



UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ
„KAUNO ŠVARA“

2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA



TURINYS

I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ.....	3
II. BENDROVĖS VEIKLOS APŽVALGA, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS, VEIKLOS FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA IR PROGNOZĖS, RIZIKOS RŪŠYS IR NEAPIBRĖŽTUMAI	5
2.1. Bendrovės teikiamos paslaugos ir konkurentai	5
2.2. Bendrovės veiklos strategija, tikslai (finansiniai ir nefinansiniai), stiprybės, galimybės, silpnybės ir grėsmės.....	8
2.3. 2025 m nefinansinių ir finansinių rezultatų apžvalga	14
2.3.1. Bendrovės nefinansinės veiklos analizė.....	14
2.3.2. Bendrovės finansinių rezultatų analizė.....	31
2.3.3. Informacija susijusi su aplinkosauga.....	35
2.4. 2025 metų veiklos rezultatų atitikties bendrovės veiklos tikslams	42
2.5. 2025 metų veiklos finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozės.....	45
2.6. Pagrindinės rizikos rūšys ir neapibrėžtumai	49
2.7. Bendrovėje įdiegta vidaus kontrolės sistema	51
2.8. Reikšminga informacija apie įvykius įvykusius per finansinius metus.....	54
2.9. Reikšminga informacija apie įvykius įvykusius po finansinių metų pabaigos	56
2.10. Pagrindiniai įmonės nematerialieji ištekliai ir jų paaiškinimas.....	57
III BENDROVĖS INVESTICIJOS IR PLĖTRA.....	61
3.1. Informacija apie bendrovės investicijas ir plėtrą per 2025 metus	61
3.2. Informacija apie bendrovės planuojamas investicijas 2026 metais	62
IV. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR ŠAUNAUDAS DARBO UŽMOKESČIUI.....	65
V. VYKDOMOS SOCIALINĖS INICIATYVOS	67
VI. BENDROVĖS VALDYBOS NARIŲ KITOS EINAMOS VADOVAUJAMOS PAREIGOS	75



I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Kauno švara“
Įstatinis kapitalas	5 720 574 Eur
Buveinės adresas	Statybininkų g. 3, Kaunas LT-50124
Telefonas	(8~37) 31 43 23
Faksas	(8~37) 31 30 17
Elektroninis paštas	info@svara.lt
Interneto puslapis	www.svara.lt
Teisinė – organizacinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	Įmonė įregistruota Kauno miesto savivaldybės registro tvarkytojo 1999 m. birželio mėn. 1 d. įsakymo Nr. 416 Rejestro tvarkytojo pakeitimas – 2000 m. rugpjūčio 1 d. įsakymas Nr. 460
Registravimo numeris	AB 2000-283
Įmonės registro kodas	132616649
Įmonės kodas atliekas tvarkančių įmonių registre	219266
PVM kodas	LT 326166414

UAB „Kauno švara“ – tai viena lyderiaujančių atliekų tvarkymo įmonių Lietuvoje, turinti didelę patirtį aplinkosaugos gerinimo srityje. UAB „Kauno švara“ 2005 metais kovo 23 d. užregistruota Atliekas tvarkančių įmonių registre.

Padaliniai: administracinė bazė, Miesto valymo skyrius (Lampėdžių g. 18), Miesto tvarkymo ir ūkio skyrius (Goštautų 4), komunalinių atliekų perkrovimo stotis (Ašigalio g. 20), Lapių regioninis sąvartynas iki liepos mėn, atliekų, turinčių gyvsidabrio, saugojimo sandėlis, viešieji tualetai.

Bendrovė neturi atstovybių ir filialų.

Bendrovės steigėjas – Kauno miesto savivaldybės taryba.

2025 m. gruodžio 31 d. bendrovė turėjo 1 akcininką, t. y. Kauno miesto savivaldybės tarybą, įstatinis kapitalas sudarė 5 720 574 Eur. Turimų akcijų skaičius sudarė 19 752 vnt. Visos akcijos yra paprastosios nematerialios ir pilnai apmokėtos.

Bendrovė savų akcijų neturi.

Bendrovė nevykdo tyrimų ir plėtros veiklos.

2023 m. gegužės 19 d. Kauno miesto savivaldybės mero potvarkiu Nr. M-234 buvo išrinkti nauji UAB „Kauno švara“ valdybos nariai. UAB „Kauno švara“ valdyba: valdybos pirmininkas – Petras Ganiprauskas, valdybos nariai – Gediminas Ganatauskas, Roma Vosylienė.



2025 m. gruodžio 18 d. valdybos sprendimu Nr.(1-7)-VN-39 buvo išrinktas audito komitetas. Audito komiteto nariai – Eugidijus Ričardas Mordas, Asta Adomaitytė, Loreta Smolskienė.

Bendrovės generalinis direktorius – Saulius Lazauskas.



II. BENDROVĖS VEIKLOS APŽVALGA, VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS, VEIKLOS FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ APŽVALGA IR PROGNOZĖS, RIZIKOS RŪŠYS IR NEAPIBRĖŽTUMAI

2.1. Bendrovės teikiamos paslaugos ir konkurentai

UAB „Kauno švara“ pagrindinės veiklos:

1. Atliekų tvarkymas;
 2. Miesto priežiūra ir valymas;
 3. Miesto ir viešųjų erdvių remontas.
1. UAB „Kauno švara“ teikiamos paslaugos, susijusios su atliekų tvarkymu:
 - komunalinių atliekų surinkimas, presavimas, vežimas, deponavimas;
 - maisto atliekų surinkimas;
 - statybinių atliekų, žaliųjų atliekų, pelenų, gamybinių ir kitų atliekų vežimas;
 - atliekų deginimo metu jėgainėse susidarančių dugno pelenų ir šlako tvarkymas;
 - sąvartyno operavimas;
 - antrinių žaliavų surinkimas, rūšiavimas;
 - stambiagabaričių atliekų surinkimas;
 - atliekų, turinčių gyvsidabrio, saugojimas;
 - medienos atliekų smulkinimas.
 2. Miesto valymo skyriaus pagrindinės teikiamos paslaugos:
 - miesto gatvių ir teritorijų valymas (šlavimas, plovimas, barstymas, laistymas);
 - lapų, žolės, medžių, krūmų, šakų sancaupų surinkimas ir išvežimas;
 - nelegalių sąvartynų likvidavimas, didžiųjų atliekų surinkimas ir išvežimas, padangų surinkimas ir pristatymas į utilizavimo įmonę;
 - daugiabučių kiemų teritorijų priežiūra;
 - viešųjų ir kilnojamų tualetų priežiūra ir eksploatacija;
 - avarinių situacijų lokalizavimas;
 - vejų šienavimas Kauno miesto Centro, Šilainių, Vilijampolės, Dainavos, Eigulių, Gričiupio, Petrašiūnų ir Žaliakalnio seniūnijose ir privačiose teritorijose;
 - patalpų ir kitų plotų dezinfekavimas;
 - darbų pagal užimtumo didinimo programą organizavimas.
 - 3. Miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pagrindinės teikiamos paslaugos:



- gatvių ir kitų plotų asfaltavimas;
- gatvių ir kitų plotų ženklavimas;
- avarinių duobių ir kitų viešų vietų remontas;
- rekonstrukcijos, infrastruktūros tvarkymo darbai;
- viešųjų erdvių priežiūra.

Kitos teikiamos paslaugos:

- įsteigtas klientų aptarnavimo centras „Mano Kaunas“ (kartu su skambučių centru), kuris teikia konsultavimo paslaugas klientams (telefonu, el. paštu, gyvai) ir aptarnauja klientus (priima įmokas, sudaro, nutraukia, keičia sutartis, išduoda pažymas ir pan.). Nuo 2022 metų rugsėjo 1 d. „Mano Kaunas“ tapo UAB „Kauno miesto paslaugų centras“, atskiru administraciniu vienetu, teikiančiu paslaugas UAB „Kauno švara“;

- metalo dirbinių gamyba (įvairios talpos metalinių konteinerių ir kitos įrangos gamyba/remontas ir pan.);

- komercinių patalpų nuoma (sporto komplekso/salės nuoma (trumpalaikė ir ilgalaikė), valgyklos patalpų nuoma ir pan.).

Atliekų tvarkymo veikloje bendrovės pagrindiniai konkurentai yra: UAB „Ekonovus“ ir UAB „Ecoservice“. Šios Bendrovės veikia didžiuosiuose Lietuvos miestuose.

UAB „Ecoservice“ yra atliekų tvarkymo įmonė, teikianti platų paslaugų spektrą (užsiima veikla, susijusia su komunalinių atliekų tvarkymu, antrinių žaliavų surinkimu, rūšiavimu, PET butelių perdirbimu, statybinių atliekų surinkimu, biotualetų aptarnavimu, gatvių tvarkymu, pavojingų atliekų išvežimu). „Ecoservice“ įmonių grupę sudaro šios įmonės: UAB „Ecoservice“, UAB „Ecoservice projektai“, UAB „Ecoplasta“ ir UAB „Biržų komunalinis ūkis“. Visoje grupėje dirba daugiau nei 1200 darbuotojų. Įvairių atliekų surinkimo veiklą vykdo 18 Lietuvos Respublikos savivaldybių, aprėpdamos 30 proc. šalies teritorijos. Bendrovių grupė turi vieną geriausių įrangų Baltijos šalyse, leidžiančią surūšiuoti ir paruošti perdirbimui apie 3500 tonų antrinių žaliavų per mėnesį.

UAB „Ekonovus“ – įmonė, teikianti paslaugas Alytuje, Kaune, Kėdainiuose, Klaipėdoje, Panevėžyje, Marijampolėje, Šakiuose, Šiauliuose, Tauragėje ir Vilniuje. Užsiima mišrių komunalinių atliekų išvežimu ir tvarkymu, antrinių žaliavų, pakuočių atliekų tvarkymu, statybinių ir stambiagabaričių atliekų vežimu, gamybinių atliekų išvežimu, teritorijų tvarkymu ir priežiūra pavojingų atliekų surinkimu, atliekų tvarkymo paslaugomis ūkininkams ir kt. Bendrovė turi apie 250 vnt. automobilių, kuriais per mėnesį išveža apie 18000 tonų atliekų, per mėnesį paruošia apie 3300 tonų antrinių žaliavų ir kasmet aptarnauja daugiau nei 7 mln. konteinerių.



Kalbant apie atliekų pervežimo paslaugą t. y. statybinio laužo, pelenų vežimą, Kauno mieste yra daug dirbančių smulkių individualių įmonių, aktyviai reklamuojančių savo paslaugas per įvairius skelbimų portalus, tačiau galima išskirti ir keletą stambesnių: UAB „Ekobazė“, UAB „Fupa“, UAB „Rapido“, UAB „Gruzdeda“, UAB „Donarta“, Dauriusta, UAB, UAB Ekoatliekos, UAB „Ekodarbai“.

Dar viena veikla – sąvartyno operavimas. UAB „Kauno švara“ 2022 metais laimėjo Lapių sąvartyno operavimo konkursą 3 metų laikotarpiui, su galimybe pratęsti 2 metus ir iki 2025 m. liepos mėn. vykdė šią paslaugą, o po to ją perdavė UAB „Švara ID“ įmonei. Vilniuje sąvartyną operuoja Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo centras (VAATC), Marijampolėje – Marijampolės apskrities atliekų tvarkymo centras (MAATC), Klaipėdoje – UAB Klaipėdos regiono atliekų tvarkymo centras (KRATC), Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartyną operuoja Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras (SRATC).

Miesto valymo veiklos pagrindiniai konkurentai, neskaitant daugelio smulkių individualių įmonių, jau minėti UAB „Ekoserviso projektai“, o taip pat:

- UAB „Mano aplinka“, kuri užsiima teritorijų priežiūros, t.y. vakuuminio šlavimo, sniego valymo, želdinių priežiūros ir kasdieniniais teritorijų priežiūros darbais, taip pat patalpų valymu t.y. administracinių, gamybinių, sandėliavimo, požeminių automobilių stovėjimo aikštelių, laiptinių valymu.

- Renteksa, UAB (Šluojam.lt) užsiimanti mechanizuotu teritorijų bei gatvių šlavimu Vilniuje, Kaune ir Kauno raj., pramoniniu grindų valymu, žolės pjovimo darbais ir kt.

- UAB „Irgita“. Pagrindinė įmonės veikla – kraštotvarkos darbai: aplinkos tvarkymas ir priežiūra (šienavimo, vejų priežiūros, medžių ir krūmų genėjimo, gyvatvorių karpymo paslaugos, sniego valymo darbai).

Dar vienas bendrovės konkurentas tiek atliekų tvarkymo, tiek miesto valymo srityse – UAB „Vidurys“ – 30 metų patirties turinti įmonė, kuri vykdo paslaugas Vilniuje, Kaune, Panevėžyje. Ne tik veža 828 rūšių atliekas bei tvarko 46 rūšių atliekas, bet teikia ir mechanizuoto šlavimo paslaugas, atlieka trinkelinių, grindinio, betono dangos valymo darbus, atlieka asenizacijos paslaugas, teikia pastatų fasadų, skulptūrų, paminklų ar monumentų paviršių valymo paslaugas ir kt.

Atliekų tvarkymo sektoriuje sudarytos konkurencinės veiklos sąlygos, todėl veikia daugybė konkurentų. UAB „Kauno švara“ siekia būti ne tik teikiamų paslaugų lyderiais Lietuvoje, tačiau ir geruoju pavyzdžiu klientams bei kitoms atliekų tvarkymo įmonėms.



2.2. Bendrovės veiklos strategija, tikslai (finansiniai ir nefinansiniai), stiprybės, galimybės, silpnybės ir grėsmės

2023 m. gruodžio 21 d. Valdybos sprendimu Nr. (1.7.)-VN-39 buvo patvirtintas UAB „Kauno švara“ strateginis veiklos planas 2024–2027 m. Šiame plane nustatyti tokie bendrovės strateginiai tikslai:

1. Efektyvus Bendrovės materialaus turto ir žmogiškųjų išteklių valdymas, racionalus turimų išteklių naudojimas;
2. Gerinti klientų pasitenkinimą Bendrovės veikla;
3. Užtikrinti nepertraukiamą paslaugų teikimą efektyviausiu būdu;
4. Gerinti klientų aptarnavimo kokybę;
5. Užtikrinti Bendrovės vystymą;
6. Vystyti rūšiuojamų atliekų surinkimo infrastruktūrą, plečiant perdirbimui tinkamų atliekų surinkimo apimtį;
7. Plėtoti švietimo ir visuomenės informavimo priemones komunalinių atliekų tvarkymo srityje.

Siekiant įgyvendinti šiuos strateginius tikslus, UAB „Kauno švara“ užsibrėžia sekančias užduotis:

- Užtikrinti Bendrovės finansinį stabilumą;
- Užtikrinti klientų pasitenkinimą Bendrovės paslaugomis;
- Gerinti organizacinės kultūros lygį;
- Vystyti personalo kvalifikaciją;
- Efektyviai naudoti turtą ir valdyti skolą;
- Efektyviai valdyti Bendrovę;
- Mažinti energijos suvartojimą ir didinti atsinaujinančių išteklių naudojimą;
- Užtikrinti paslaugų teikimą aptarnaujamos teritorijos klientams;
- Užtikrinti atliekų tvarkymo paslaugos kokybę;
- Plėsti klientų aptarnavimą el. būdu;
- Plėsti antrinių žaliavų ir pakuočių atliekų rūšiuojamojo surinkimo apimtį ir pirminio rūšiavimo kokybę Kauno mieste;
- Plėsti kitų perdirbimui tinkamų atliekų rūšiuojamojo surinkimo apimtį Kauno mieste;
- Šviesti visuomenę apie Bendrovės teikiamas paslaugas ir vykdyti Kauno miesto bendruomenės informavimo tvaraus atliekų tvarkymo klausimais programas.



Diagramose Nr.1 ir Nr.2 pateikti pagrindiniai UAB „Kauno švara“ finansiniai tikslai, kurių buvo numatyta pasiekti 2025 metais. Diagramoje Nr.1 finansiniai tikslai pateikti absoliutinėmis reikšmėmis (pardavimo pajamos ir savikaina, grynasis pelnas ir pan.), o diagramoje Nr.2 – procentinėmis reikšmėmis (grynasis pelningumas, EBITDA marža ir pan.).

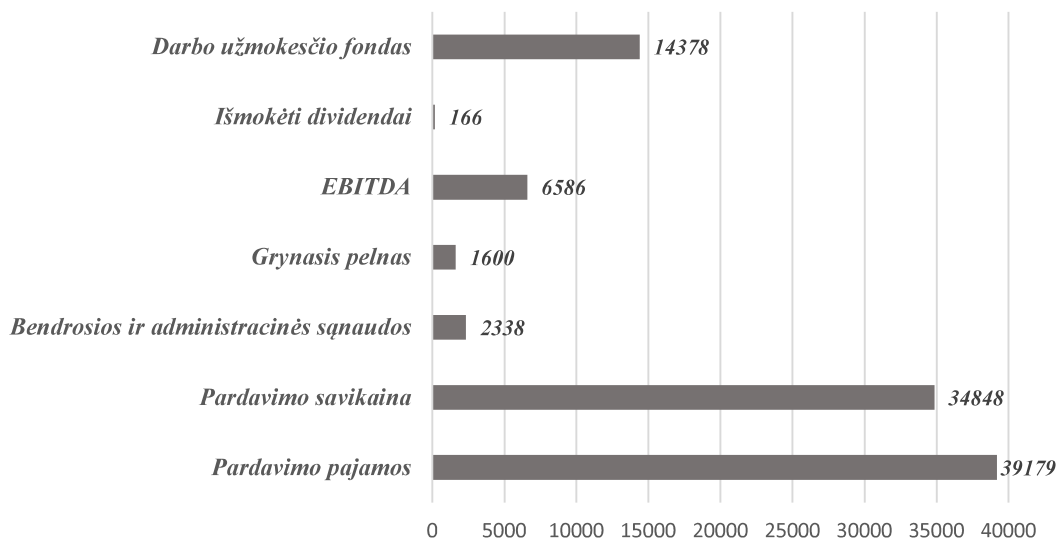


Diagrama Nr.1 UAB „Kauno švara“ pagrindiniai finansiniai tikslai 2025 metams, tūkst. Eur

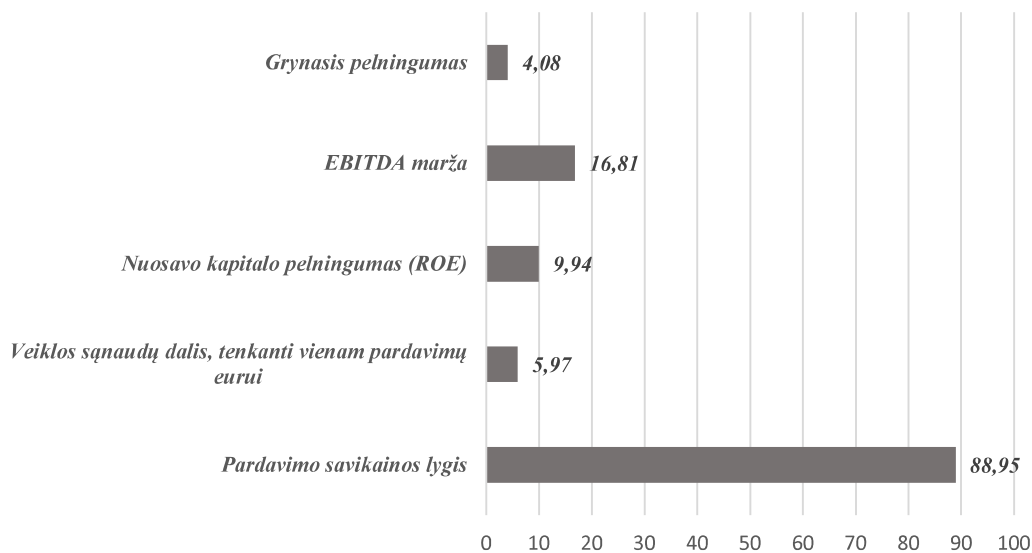


Diagrama Nr.2 UAB „Kauno švara“ pagrindiniai finansiniai tikslai 2025 metams, proc.



Siekiant įvertinti UAB „Kauno švara“ padėtį rinkoje, nustatyti ir suprasti problemas, turinčias įtakos bendrovės veiklai ir jos ateities perspektyvoms atlikta SSGG analizė, kuri leidžia išryškinti UAB „Kauno švara“ stipriąsias puses bei nustatyti jos silpnybių ir grėsmių poveikio mažinimo būdus.

Stiprybės:

1. Bendrovės infrastruktūra / technologijos:

- Aukštas (100%) teikiamų atliekų surinkimo paslaugų prieinamumas Kauno miesto gyventojams;
- Išplėta atliekų surinkimo infrastruktūra:
 - Kauno miesto daugiabučių namų kvartaluose veikia virš 600 naujų antžeminių ir pusiau požeminių konteinerių aikštelių;
 - Periodiškai atnaujinamas šiukšliavežių parkas;
 - Visos individualios valdos aprūpintos individualiais rūšiavimo konteineriais;
- Ilgametė atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugų patirtis;
- Įdiegtos galimybės stebėti paslaugų vykdymą (konteinerių aptarnavimą) realiaame laike.

2. Žmogiškieji ištekliai:

- Didelę patirtį ir aukštą kvalifikaciją turintys darbuotojai;
- Socialinių garantijų suteikimas darbuotojams;
- Nuolatinis darbuotojų mokymas ir kvalifikacijos kėlimas.

3. Valdymas:

- Įdiegta vadybos sistema, atitinkanti ISO 9001, ISO 14001 ir OHSAS 18001 standartus;
- Finansinis stabilumas – sudarytos ilgalaikės paslaugų teikimo sutartys su Kauno miesto savivaldybe, diversifikuotas paslaugų asortimentas;
- Įsipareigojimų akcininkui vykdymas;
- Bendradarbiavimas su Kauno miesto savivaldybe ir Lietuvos savivaldybių komunalinių Bendrovių asociacija leidžia pagerinti veiklos planavimą ir perimti gerą kitų Bendrovių patirtį.

4. Paslaugų teikimas ir administravimas:

- Aktyviai rinkoje teikiamos atliekų surinkimo ir vežimo paslaugos;
- Teikiama komunalinių atliekų surinkimo paslauga pagal individualiai aptartas sąlygas individualius konteinerius turintiems asmenims (gyventojai turi platų KA paslaugos apimtį pasirinkimo spektrą);
- Už papildomą mokestį gyventojams suteikiama sezoninė žaliųjų atliekų išvežimo paslauga (konteineriais), taip pat teikiamos kitų atliekų išvežimo paslaugos pagal poreikį;



- Didelis žaliųjų atliekų surinkimo pajėgumas;
- Sukurta kokybės kontrolės sistema;
- Atliekų turėtojų registravimui naudojamas elektroninis registras, kas įgalina lengviau valdyti duomenis;
 - Atliekų turėtojų identifikavimui ir monitoringui naudojami NT registro duomenys, taip užtikrinant aukštą paslaugos visuotinumą ir prieinamumą;
 - Atnaujintos sutartys su atliekų turėtojais (bendrijomis, esant savininkų raštu įformintam susitarimui) pagal paskutinius Atliekų tvarkymo įstatymo pakeitimo reikalavimus;
 - Sudarytos sutartys su visais Kauno miesto fiziniiais asmenimis (t.y. fiziniams asmenims, kurie vengdavo sudaryti sutartis, buvo pateikti pasiūlymai sudaryti sutartis; tiems, kurie jų nesudarė, taikomos ATĮ nuostatos ir laikoma, kad sutartys sudarytos pagal standartines sąlygas);
 - Bendrovė rinkoje turi vieno stipriausio Lietuvoje komunalininko įvaizdį;
 - Priimti drąsūs ir inovatyvūs atliekų turėtojų apmokestinimo sprendimai:
 - Patvirtinta rūšiavimą skatinanti kainodara individualių namų valdoms (nerūšiuojantiems atliekų turėtojams taikoma 3 kartus didesnė įmoka);
 - Kauno mieste taikoma atliekų turėtojų, kurie naudojami individualiais konteineriais, apmokestinimo sistema pagal faktinį atliekų susidarymą; atliekų turėtojams, kurie naudojami individualiais konteineriais, suteikiama galimybė pasirinkti mišrių komunalinių atliekų konteinerių dydį ir išvežimo dažnį;
 - Nustatyta žaliųjų atliekų surinkimo kaina yra mažesnė nei mišrių komunalinių atliekų surinkimo kaina gyventojams, kas turėtų motyvuoti gyventojus atskirti žaliąsias atliekas. Be to, gyventojas, užsisakęs žaliųjų atliekų išvežimo paslaugą, gali koreguotis mišrių komunalinių atliekų išvežimo paslaugos apimtį.

Galimybės:

1. Ekonominiai veiksniai:

- Sudaromos naujos sutartys su pakuočių atliekų tvarkymo įmonėmis;
- Kauno regiono ekonominis augimas, didinantis Bendrovės paslaugų paklausą.

2. Socialiniai veiksniai:

- Augantis klientų supratingumas apie aplinkosaugos naudą ir žiedinę ekonomiką didins Bendrovės svarbą;

- Namų ūkių skaičiaus augimas Kauno regione, didinantis Bendrovės paslaugų paklausą.

3. Technologiniai veiksniai:

- Augantis klientų kompiuterinis raštingumas mažins aptarnavimo sąnaudas;



- Plėsti elektroninių paslaugų teikimą;
- Inovatyvios informacinių sistemų įrangos diegimas siekiant efektyvesnės veiklos.

4. Paslaugų teikimas ir administravimas:

Bendrovės veiklos plėtra Kauno mieste ir regione didina Bendrovės paslaugų paklausą miesto gatvių, viešųjų erdvių ir kitų zonų atnaujinimo srityse.

Silpnybės:

1. Bendrovės infrastruktūra/ technologijos:

- Įdiegus naujas, aukštesnio technologinio lygio sistemas, trūksta žmogiškųjų bei kitų išteklių, kad būtų pilnai išnaudotos šių sistemų galimybės;
- Įrengus pusiau požeminius konteinerius Kauno miestas tapo estiškesnis, tačiau stebimas didesnis antrinių žaliavų užterštumas, siekiant to išvengti, būtina labiau informuoti ir šviesti gyventojus dėl atliekų teisingo rūšiavimo.

2. Žmogiškieji ištekliai:

- Aukštas darbuotojų amžiaus vidurkis – 65,5% darbuotojų yra virš 45 metų amžiaus;
- Kertinių pareigybių/ darbuotojų nepakeičiamumas;
- Bendrovė susiduria su apribojimais pasiūlydama konkurencingus atlygius aukštos kvalifikacijos darbuotojams.

3. Veikla:

Neišplėtota strategijos įgyvendinimo stebėsenos bei kontrolės sistema.

4. Paslaugų teikimas ir administravimas:

- Įkainių peržiūrėjimas yra socialiai ir politiškai jautrus klausimas. Savalaikis įkainių nepakėlimas gali daryti įtaką Bendrovės finansinei būklei;
- Nepakankamos visuomenės švietimo ir informavimo priemonės, švietimo ir informavimo programa nėra ilgalaikė, sisteminga ir nekoordinuojama su savivaldybės ir Kauno RATC vykdomomis priemonėmis;
- Žemas gyventojų rūšiavimo lygis.

Grėsmės:

1. Politiniai veiksniai:

- Akcininko 2024 – 2027 metais lūkesčių neįvykdymas;
- Akcininko sprendimas dėl Bendrovės esamos veiklos reorganizavimo.

2. Ekonominiai veiksniai:

- Valstybinio atliekų prevencijos ir tvarkymo plano 2021–2027 metų užduočių vykdymas;



- Vietinė konkurencija atliekų ir miesto tvarkymo srityse.

3. *Socialiniai veiksniai:*

- Gyventojų Kauno mieste mažėjimas gali daryti įtaką tarifo augimui;
- Bendrovės siūlomo atlygio konkurencingumas neužtikrins kvalifikuotos darbo jėgos pritraukimo;
- Ganėtinai žemas gyventojų sąmoningumas atliekų rūšiavime, ypač daugiabučiuose.

4. *Technologiniai veiksniai:*

- Didėjant gyventojų sąmoningumui ir augant atliekų rūšiavimo apimtimis, gali tapti nepakankami esamos Bendrovės antrinių žaliavų rūšiavimo linijos, kurioje paruošiamos perdirbimui atskirai surinktos pakuočių atliekos ir kitos antrinės žaliavos, pajėgumai;
- Ribotas specializuotos technikos pritaikymas kitos veiklos srityse;
- Šalies mastu neužtikrinti pakankami tekstilės atliekų perdirbimo pajėgumai; neišvystyti pajėgumai efektyviam pakuočių ir antrinių žaliavų atliekų perdirbimui šalyje;
- Maisto ir žaliųjų atliekų surinkimas bendru srautu reikalauja surinkimo technologijos keitimo.

5. *Aplinkosauginiai veiksniai:*

- Žemas gyventojų sąmoningumas rūšiuojant atliekas gali neužtikrinti perdirbimo užduočių vykdymą;
- Nenuspėjamos oro sąlygos gali turėti neigiamą įtaką miesto valymo ir tvarkymo skyriaus teikiamoms paslaugoms.

6. *Teisiniai veiksniai:*

Nenuosekli teisinė ir reguliacinė aplinka.

7. *Paslaugų teikimo veiksniai:*

- Žaliųjų atliekų paslaugos įkainiai nėra patvirtinti Kauno miesto savivaldybės tarybos ir tai gali sukelti abejones dėl šios įmokos rinkimo teisėtumo (ATĮ 30 str. 3 d. 3 p.);
- Klimato kaita ir šiltėjančios žiemos mažina aplinkos valymo paslaugų teikimo pajamas;
- Dalį klientų aptarnauja nelegaliai veikiantys tvarkytojai, kurie komunalines atliekas surenka kartu su gamybinėmis atliekomis, taip sumažindami Bendrovės pajamas.

Bendrovė išsiaiškinusi ir prioritizavusi savo stiprybių, galimybių, silpnybių ir grėsmių sąrašą, jį naudoja kuriant trumpalaikes ir ilgalaikes strategijas.



2.3. 2025 m nefinansinių ir finansinių rezultatų apžvalga

2.3.1. Bendrovės nefinansinės veiklos analizė

UAB “Kauno švara” 2025 metų veiklos rezultatai nagrinėjami pagal atskiras veiklas, kurias atlieka pagrindiniai bendrovės skyriai:

- Atliekų tvarkymo skyrius;
- Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius;
- Miesto valymo skyrius;
- Miesto tvarkymo ir ūkio skyrius.

Atliekų tvarkymo skyrius

Atliekų tvarkymo skyrius yra struktūrinis UAB “Kauno švara“ padalinys, savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos konstitucijos įstatymais, steigėjo sprendimais, generalinio direktoriaus įsakymais, vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, kolektyvine sutartimi, pareigybinėmis instrukcijomis, nuostatais ir kitais teisės aktais.

Atliekų tvarkymo skyriaus pagrindiniai uždaviniai yra užtikrinti kokybišką komunalinių, žaliųjų, stambiagabaričių, maisto atliekų išvežimą iš gyventojų ir įmonių. Pelenų bei smulkintos medienos drožlių transportavimą.

Atliekų tvarkymo skyrius, vykdydamas jam pavestus uždavinius, atlieka šias funkcijas:

1. Komunalinių ir maisto atliekų išvežimas:

- Kauno mieste;
- Kauno rajone (buvo teikiama tik komunalinių atliekų surinkimo ir vežimo paslauga, kuri buvo teikiama iki 2025 m. vasario mėn.);
- Prienų mieste ir rajone (komunalinių atliekų surinkimo ir vežimo paslaugas teikėme iki kovo mėn, po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“;
- Birštono mieste (komunalinių atliekų surinkimo ir vežimo paslaugas teikėme iki vasario mėnesio bei pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimo paslaugas teikėme iki rugsėjo mėnesio, po to paslaugų teikimą perdavė vykdyti įmonei UAB „Švara ID“;
- Alytaus mieste (komunalinių atliekų surinkimo ir vežimo paslaugas teikėme iki kovo mėnesio bei pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimo paslaugas teikėme iki rugsėjo mėnesio, po to paslaugų teikimą perdavė vykdyti įmonei UAB „Švara ID“;
- Alytaus rajone (komunalinių atliekų surinkimo ir vežimo sutartis baigė galioti spalio mėn.;



– Kaišiadorių rajone (buvo teikiama tik komunalinių atliekų surinkimo ir vežimo paslauga, kuri buvo teikiama tik 2025 m. sausio mėn.).

2. Pakuočių atliekų išvežimas (šios paslaugos buvo teikiamos iki rugsėjo mėn, po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“.

3. Žaliųjų atliekų išvežimas:

- Kauno mieste ir Kauno rajone;
- Kaišiadorių rajone.

4. Stambiagabaričių atliekų išvežimas:

- RATC aikštelių aptarnavimas;
- Stambiagabaričių atliekų išvežimas iš konteinerių aikštelių ir gyventojų.

5. Pelenų transportavimas.

6. Biokuro konteinerių pervežimas.

Komunalinių atliekų išvežimas

Komunalinių ir maisto atliekų išvežimas Kauno mieste. 2025 metais komunalinės atliekos Kauno mieste buvo vežamos iš individualių asmenų, juridinių asmenų ir daugiabučių. Per 2025 metus buvo ištuštinti 1 917 341 vnt. konteineris.

2025 metais iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 76568 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežta 2427 t atliekų arba 1621 t daugiau nei 2024 m.

Komunalinių atliekų išvežimas Kauno rajone. 2025 m. sausio mėn. komunalines atliekas Kauno rajone buvo vežamos iš individualių asmenų, juridinių asmenų ir daugiabučių. 2025 metų surinkta daugiau nei 2 tūkst. t komunalinių atliekų. Nuo 2025 m. vasario mėn. UAB „Kauno Švara“ paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“.

Komunalinių atliekų išvežimas Prienų mieste ir rajone. 2025 m. komunalines atliekas Prienų mieste ir rajone vežėme tik iki kovo mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. Per pirmus du mėnesius Prienų mieste ir rajone surinkome 485 t komunalinių atliekų ir 64 t maisto atliekų.

Komunalinių atliekų išvežimas Birštono mieste. 2025 m. komunalines atliekas Birštono mieste vežėme iki sausio mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. Per sausio mėnesį surinkome daugiau nei 61 t komunalinių atliekų ir 12 t maisto atliekų.

Komunalinių atliekų išvežimas Kaišiadorių rajone. Komunalines atliekas Kaišiadorių rajone vežėme tik sausio mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. 2025 metais sausio mėn. iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta beveik 600 t atliekų, iš tekstilės konteinerių išvežėme beveik 3 t atliekų.



Komunalinių atliekų išvežimas Alytaus mieste. Komunalines atliekas Alytaus mieste vežėme iki kovo mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. 2025 metais iš komunalinių atliekų konteinerių išvežėme 1778 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežėme 429 t atliekų.

Komunalinių atliekų išvežimas Alytaus rajone. Komunalines atliekas Alytaus rajone baigėme vežti spalio mėn. Per 2025 m. iš komunalinių atliekų konteinerių išvežta 2654 t atliekų, iš maisto atliekų konteinerių išvežta 203 t atliekų.

Komunalinių atliekų išvežimas Vilniaus miesto savivaldybės trečiojoje zonoje „Naujininkai–Paneriai“. 2025 m. komunalines ir maisto atliekas Vilniaus miesto savivaldybės trečiojoje zonoje pradėjome vežti balandžio mėnesį. Iki 2025 m. pabaigos surinkome 12811 t komunalinių atliekų ir 602 t maisto atliekų.

Pakuočių atliekų išvežimas

Pakuočių atliekų išvežimas Alytaus mieste. Pakuočių atliekas Alytaus mieste vežėme iki 2025 metų rugsėjo mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. Iš pakuočių atliekų konteinerių išvežėme viso 1724 t pakuočių atliekų iš jų: 1228 t popierinės ir plastikinės pakuotės atliekų bei 496 t stiklinės pakuotės atliekų.

Pakuočių atliekų išvežimas Alytaus rajone. Pakuočių atliekas Alytaus rajone vežėme iki 2025 metų rugsėjo mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. Iš pakuočių atliekų konteinerių išvežėme viso 1373 t pakuočių atliekų iš jų: 906 t popierinės ir plastikinės pakuotės atliekos bei 467 t stiklinės pakuotės atliekos.

Pakuočių atliekų išvežimas Prienų mieste ir rajone. Pakuočių atliekas Prienų mieste ir rajone vežėme iki 2025 metų rugsėjo mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. Iš pakuočių atliekų konteinerių išvežėme viso 1331 t pakuočių atliekų iš jų: 940 t popierinės ir plastikinės pakuotės atliekos bei 391 t stiklinės pakuotės atliekos.

Pakuočių atliekų išvežimas Birštono mieste. Pakuočių atliekas Birštono mieste vežėme iki 2025 metų rugsėjo mėn., po to paslaugų teikimą perdavėme vykdyti įmonei UAB „Švara ID“. Iš pakuočių atliekų konteinerių išvežėme viso 246 t pakuočių atliekų iš jų: 163 t popierinės ir plastikinės pakuotės atliekos bei 83 t stiklinės pakuotės atliekos.

Žaliųjų atliekų išvežimas

Žaliųjų atliekų išvežimas Kauno mieste bei rajone. 2025 metais žaliosios atliekos Kauno mieste bei rajone buvo vežamos iš individualių asmenų, juridinių asmenų ir daugiabučių bendrijų. Iš viso per 2025 metus išvežta 6745,78 t žaliųjų atliekų.

Stambiagabaričių atliekų išvežimas



RATC aikštelių aptarnavimas. 2025 metais aptarnavome RATC didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštes esančias Kauno m. teritorijoje. Iš aikštelių pagal atskirą užsakymą išveždavome pilnus didelių gabaritų atliekų konteinerius į Lapių sąvartyną. Per 2025 metus iš RATC aikštelių išvežta 32652,05 t stambiagabartinių atliekų.

Stambiagabaričių atliekų išvežimas iš konteinerių aikštelių ir gyventojų. Pagal 2016 metų vasario 2 d. sprendimą Nr. T-5 „Dėl Kauno miesto savivaldybės komunalinių atliekų tvarkymo taisyklių patvirtinimo“ po atliekų išvežimo turime sutvarkyti aplinką 2 metrų spinduliu aplink konteinerį. Tai dažniausiai būna gyventojų paliktos stambiagabaričių atliekos. Taip pat išvežame stambiagabaričių atliekas iš gyventojų pagal atskirą užsakymą. Per 2025 metus buvo išvežta 144,59 t stambiagabaričių atliekų.

Pelenų transportavimas

2019 metų lapkričio 8 d. pasirašyta sutartis su Kauno kogeneracine jėgaine dėl deginimo metu susidarantių dugno pelenų ir šlako tvarkymo paslaugų teikimo. Veikla pradėta nuo 2020 metų kovo mėnesio. Šią veiklą vykdėme iki 2025 m. rugsėjo mėn., po to sutarties vykdymą perdavėme įmonei UAB „Švara ID“. Per 2025 metus pagal šią sutartį iš Kauno kogeneracinės jėgainės išvežėme apie 39 281 t pelenų.

2020 metų rugpjūčio 4 d. pasirašyta sutartis su Vilniaus kogeneracine jėgaine dėl deginimo metu susidarantių dugno pelenų ir šlako tvarkymo paslaugų teikimo. Nuo 2020 metų lapkričio mėnesio pradėta veikla. Šią veiklą vykdėme iki 2025 m. rugsėjo mėn., po to sutarties vykdymą perdavėme įmonei UAB „Švara ID“. Per 2025 metus pagal šią sutartį iš Vilniaus kogeneracinės jėgainės išvežėme apie 32 599 t pelenų.

Biokuro konteinerių pervežimas

Pagal pasirašytą sutartį transportuojame smulkintos medienos drožles iš įvairių sandėliavimo vietų esančių Kauno mieste bei rajone į Raudondvario katilinę. Aptarnavimas vyksta pagal atskirus užsakymus. Per 2025 metus atlikome 216 reisų.

Nuo 2025 m. gruodžio mėn. Atliekų tvarkymo skyrius Kauno miesto gyventojams, turintiems individualias valdas, pradėjo nemokamai dalinti 840 l. Kompostavimo dėžes.

Apibendrinant galima teigti, kad Atliekų tvarkymo skyriuje 2025 metais veiklos apimtys reikšmingai augo. Plečiantis paslaugų spektrui ir geografijai, buvo didinamas darbuotojų skaičius ir įgyvendintos naujos atliekų surinkimo veiklos. Skyrius sėkmingai prisitaikė prie augančių reikalavimų ir užtikrino stabilų bei kokybišką paslaugų teikimą.



Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus veikla susideda iš keleto pagrindinių krypčių – antrinių žaliavų surinkimas po pirminio jų rūšiavimo, perrūšavimas įmonės rūšiavimo linijose bei paruoštos produkcijos realizavimas.

Skyriaus veikla yra aplinkosauginio pobūdžio, nes ji nukreipta į atliekų surinkimo ir perdirbimo pakartotiniam naudojimui organizavimo, išvengiant jų deponavimo sąvartyne.

2025 metais Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriuje dirbo 98 darbuotojai.

Pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimas. Per 2025 metus Kauno mieste surinkta daugiau nei 17770 t pakuočių ir antrinių žaliavų.

Iš įmonių (komercinis srautas) popierinės – kartoninės pakuotės surinkta 1356,110 t, plastikinės pakuotės (polietileno) – 109,11 t, mišrios pakuotės – 9,68 t, gamybinių atliekų – 17,33 t.

Iš komunalinio srauto bendro naudojimo rūšiavimo konteinerių surinkta 3601,41 t mišraus popieriaus atliekų, 4236,72 t mišrios plastikinės pakuotės atliekų ir 2300,75 t stiklinės pakuotės atliekų.

Iš komunalinio srauto IDV naudojimo rūšiavimo konteinerių surinkta 4588,40 t mišrios plastikinės pakuotės atliekų ir 1552,01 t stiklinės pakuotės atliekų.

Rūšiavimo linija. Rūšiavimo linijoje perrūšiuota 4082.740 t žaliavų: 2525.735 t komunalinio srauto ir 1557.005 t juridinio srauto. Po rūšiavimo susidarė 658 t netinkamų perdirbti atliekų.

Komercinis srautas. 2025 metais aptarnauta apie 800 įmonių, įskaitant švietimo įstaigas.

Per 2025 metus surinkta žaliavų:

- Kartono, popieriaus 1356 t;
- Plastiko, plėvelės 109,11 t;
- Mišrios pakuotės 9,68 t;
- Gamybinių atliekų 17,33 t.

Per ataskaitinį laikotarpį neigiamiems Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus rezultatams įtakos turėjo:

1. Neatsakingas gyventojų rūšiavimas

Netinkamas atliekų rūšiavimas lėmė didesnę užterštų antrinių žaliavų kiekį. Dėl to augo papildomo perrūšiavimo poreikis, didėjo darbo sąnaudos, mažėjo išrūšiuotų žaliavų kokybė bei realizacinė vertė. Tai turėjo tiesioginę neigiamą įtaką padalinio veiklos efektyvumui ir finansiniams rezultatams.

2. Didėjantis neperdirbamų pakuočių kiekis



Pastebimas neperdirbamų ar sunkiai perdirbamų pakuočių kiekio augimas mažino bendrą perdirbimo rodiklį ir didino atliekų šalinimo sąnaudas. Tokios atliekos negali būti realizuojamos antrinių žaliavų rinkoje, todėl jų tvarkymas generuoja papildomas išlaidas bei mažina veiklos pelningumą.

3. Antrinių žaliavų kainų svyravimas rinkoje

Antrinių žaliavų rinkos kainų nestabilumas lėmė pajamų svyravimus. Kainų kritimo laikotarpiais realizuojamos produkcijos vertė mažėjo, o tai turėjo tiesioginę įtaką padalinio pajamoms ir veiklos rezultatams. Kadangi veiklos sąnaudos išlieka santykinai stabilios, kainų svyravimai didino finansinį neapibrėžtumą.

4. Gaisras gamybinėse patalpose

- 2025 m. birželio 29 d. padalinys patyrė reikšmingą incidentą – gaisrą gamybinėse patalpose, kuris sunaikino dalį infrastruktūros, įskaitant du presus ir dvi rūšiavimo linijas. Dėl šio įvykio gamybinė veikla buvo sustabdyta 6 mėnesiams.

- Šiuo laikotarpiu buvo vykdomas tik rankinis rūšiavimas, o presavimas atliekamas senu rankiniu presu. Kartono produkcija nebuvo presuojama į kipus, bet realizuojama palaida forma. Tai turėjo šias neigiamas pasekmes:

- a. nepresuotos žaliavos realizacinė kaina buvo beveik perpus mažesnė;
- b. ženkliai išaugo transportavimo kaštai dėl mažesnių vienu metu pervežamų kiekių;
- c. sumažėjo bendras veiklos našumas ir apdorojamų atliekų kiekis;
- d. patirti papildomi infrastruktūros atstatymo kaštai.
- e. Gaisras turėjo esminę neigiamą įtaką padalinio finansiniams rezultatams, veiklos apimtims ir efektyvumui.

Nors šalyje atliekų rūšiavimo tradicijos dar nėra susiformavusios ir didžioji dalis pakuočių atliekų vis dar patenka į komunalines atliekas, tačiau išrūšiuotų pakuočių ir antrinių žaliavų surenkama vis daugiau. Prie to prisideda ir UAB „Kauno švara“, kuri kiek įmanoma stengiasi gyventojams įskiepyti ekologinius gyvenimo įpročius ir nuolat kalba apie rūšiavimo teikiamą naudą gamtai, sąmoningumą, ekologiją.

Miesto valymo skyrius

Miesto valymo skyrius yra struktūrinis UAB „Kauno švara“ padalinys, savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos konstitucijos įstatymais, steigėjo sprendimais, generalinio direktoriaus įsakymais, vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, kolektyvine sutartimi, pareigybinėmis instrukcijomis, nuostatais ir kitais teisės aktais.



Miesto valymo skyriaus pagrindiniai uždaviniai yra užtikrinti skubų ir kokybišką gatvių, šaligatvių, aikščių bei kitų teritorijų mechanizuotą ir rankinį valymą, viešųjų vietų priežiūrą, transporto paslaugų teikimą miesto gyventojams ir organizacijoms, daugiabučių namų teritorijų, avarinės dispečerinės darbą, sklandų viešųjų darbų organizavimą.

Didžiausią dalį 2025 metais Miesto valymo skyriaus darbuotojų sudarė vairuotojai, teritorijų valytojai – krovėjai, traktorininkai. Vasaros sezono metu vejas šienavo 44 žolių pjovėjai ir 10 žolių pjovėjai – traktorininkai, 1 želdinių priežiūrėtojas.

Miesto valymo skyrius, vykdydamas jam pavestus uždavinius, atlieka šias funkcijas:

1. Mechanizuotas valymas: įvairių teritorijų (gatvių, šaligatvių, aikščių) šlavimas vasarą ir žiemą, panaudojant mechanizmus; plovimas (gatvių, aikščių, paminklų, požeminių perėjų); laistymas (gatvių, aikščių); gatvių, šaligatvių, aikščių barstymas šlapios druskos, smėlio – druskos mišiniais;

2. Transporto paslaugos: žemių, nešvarumų, lapų, sniego, medžių, krūmų, šakų, didžiųjų atliekų, transporto priemonių padangų pakrovimas ir išvežimas; nelegalių sąvartynų likvidavimas;

3. Rankinis valymas: aikščių, šaligatvių, visuomeninio transporto stotelių, žaliųjų plotų, laiptų, požeminių perėjų, paminklų priežiūra; teritorijų valymas ir nešvarumų išvežimas, naudojant mobilias brigadas (vairuotojas ir teritorijų valytojai – krovėjai);

4. Darbų pagal užimtumo programą organizavimas;

5. Viešųjų tualetų priežiūra ir eksploatacija;

6. Vejų šienavimas;

7. Viešųjų erdvių priežiūra ir remontas;

8. Kiemų teritorijų priežiūra;

9. Miesto avarinė dispečerinė;

10. Transportas.

Mechanizuotas valymas

Mechanizuotas gatvių valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių. 2025 metais mechanizuotai buvo valomos gatvės ir kitos tvarkytinos teritorijos (aikštės, automobilių stovėjimo aikštelės, troleibusų bei autobusų galinių apsisukimų aikštelės, tiltai, viadukai, ir kt.) nuo dulkių, žemių ir šiukšlių. Valomas plotas metų eigoje buvo 4 283 262 m².

2025 metais nuvalyta 217 257 355 m² gatvių, 2024 metais nuvalyta 143 273 162 m² gatvių, t.y. 73 984 193 m² daugiau, lyginant su 2024 metais, įtakos tam turėjo oro sąlygos.

Mechanizuotas sniego valymas nuo gatvių. 2025 metais UAB „Kauno švara“ valė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus. 2025 metų I pusmetį UAB „Kauno Švara“ mechanizuotai valė pagrindines gatves bei automobilių stovėjimo aikšteles, troleibusų bei autobusų galinius apsisukimus, įkalnes,



tiltus, viadukus ir kt.), kurių bendras valomas plotas – 3 890 750 m², 2025 m. II pusmetį bendras valomas plotas – 3 890 750 m².

2025 m. I pusmetį papildomų gatvių ir papildomų įkalnių valyta nebuvo. 2025 m. II pusmetį papildomų gatvių nuvalyta 192 054 m², pagrindinių įkalnių, tiltų, viadukų 274 090 m², papildomų įkalnių 70 335 m².

2024 m. I pusmetį papildomų gatvių nuvalyta 239 561 m², pagrindinių įkalnių, tiltų, viadukų 437 681 m², papildomų įkalnių 51 612 m². 2024 m. II pusmetį papildomų gatvių ir papildomų įkalnių valyta nebuvo.

Mechanizuotas gatvių barstymas, valymas ir barstymas. 2025 m. UAB „Kauno švara“ barstė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus. 2025 m. sausio - balandžio mėn. UAB „Kauno Švara“ barstė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus, kurių bendras plotas – 3 890 750 m². Per šį laikotarpį gatvės barstytos 33 kartus, gatvės valytos ir barstytos 2 kartus, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 9 kartus. 2025 m. lapkričio - gruodžio mėn. UAB „Kauno Švara“ barstė gatves, įkalnes, tiltus, viadukus, kurių bendras plotas – 3 890 750 m². Per šį laikotarpį gatvės barstytos 16 kartų, gatvės valytos ir barstytos 2 kartus, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 4 kartus.

2024 m. sausio - balandžio mėn. gatvės barstytos 31 kartą, gatvės valytos ir barstytos 15 kartų, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 9 kartus. 2024 m. lapkričio - gruodžio mėn. gatvės barstytos 18 kartų, įkalnės, tiltai bei viadukai barstyti – 4 kartus.

2025 m. gatvės barstytos 49 kartus, gatvės valytos ir barstytos 4 kartus, įkalnės, tiltai, viadukai barstyti - 13 kartų, 2024 m. gatvės barstytos 49 kartus, gatvės valytos ir barstytos 15 kartų, įkalnės, tiltai, viadukai barstyti - 13 kartų. 2025 m. gatvės valytos ir barstytos mažiau kartų nei 2024 m., dėl oro sąlygų.

2025 m. sausio - balandžio mėn. UAB „Kauno Švara“ barstė 3 496 161 m² gatvių, kurios suskirstytos į 10 maršrutų, bei 112 023 m² tiltų, viadukų ir 282 566 m² įkalnių, suskirstytų į 4 maršrutus. 2025 m. sausio - balandžio mėn. UAB „Kauno Švara“ nubarstė šlapia druska 122 287 479 m² gatvių, tiltų, viadukų ir 4 671 208 m² įkalnių, nuvalė ir nubarstė šlapia druska 7 563 239 m², smėlio druskos mišiniu 4 860 m² gatvių ir 31 437 m² įkalnių. UAB „Kauno Švara“ nubarstė pagrindinių gatvių 114 959 167 m², nuvalė ir nubarstė pagrindinių gatvių 7 019 016 m².

2025 m. lapkričio - gruodžio mėn. UAB „Kauno Švara“ barstė 3 496 161 m² gatvių, kurios suskirstytos į 10 maršrutų, bei 112 023 m² tiltų, viadukų ir 282 566 m² įkalnių, suskirstytų į 4 maršrutus. 2025 m. lapkričio - gruodžio mėn. UAB „Kauno Švara“ nubarstė šlapia druska 59 513 610 m² gatvių, tiltų, viadukų ir 2 659 568 m² įkalnių, nuvalė ir nubarstė šlapia druska 7 491 379 m²,



smėlio druskos mišiniu nubarstyta 52 317 m² gatvių ir 39 262 m² įkalnių. UAB „Kauno Švara“ nubarstė pagrindinių gatvių 55 424 795 m², nuvalė ir nubarstė pagrindinių gatvių 6 672 395 m².

Mechanizuotas šaligatvių, aikščių, takų valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego. 2025 m. buvo valomi šaligatviai, aikštės, takai nuo dulkių, šiukšlių, žemių ir sniego tiek mechanizuotu, tiek rankiniu būdu. Šios valomos teritorijos suskirstytos į 11 maršrutų, mechanizuotu būdu valant šaligatvius nuo sniego, ir 10 maršrutų, mechanizuotu būdu valant šaligatvius nuo dulkių, šiukšlių ir žemių. Nuo sniego buvo valomi daliniai šaligatvių, aikščių, takų plotai, o nuo dulkių, šiukšlių, žemių - pilni plotai.

2025 m. mechanizuotu būdu nuvalyta 81 032 866 m² šaligatvių, aikščių, takų.

Mechanizuotas šaligatvių, aikščių, takų barstymas. 2025 m. slydmečio metu gatvių šaligatviai ir parkų takai buvo barstomi smėlio druskos mišiniu mechanizuotu būdu, atlikta 7 471 209 m² šių darbų.

Kitos paslaugos. 2025 m. buvo vykdomos ir kitos paslaugos: mechanizuotas žvyrkelių laistymas CaCl tirpalu – 2 034 611 m², mechanizuotas gatvių laistymas – 2 529 187 m², tiltų turėklų, atitvarų valymas 1260 m², įvažiuojamojo kelio valymas nuo nešvarumų – 705 070 m², kitų plotų valymas naudojant aukšto slėgio įrenginį 717 508 m², paminklų ir kitų plotų cheminis valymas – 2836 m², paminklų ir kitų plotų mechaninis valymas – 3169 m², požeminių perėjų plovimas 59 178 m², stulpelių valymas 2 413 m. Atliekant darbus pagal savivaldybės ir seniūnijų užsakymus, buvo nuvežta atliekų į mechaninio biologinio apdorojimo gamyklą 896 t., į Lapių sąvartyną 5070 t.

2025 m. pagal juridinių prašymus ar sutartis atlikta žvyrkelių laistymo darbų. Žiemos metu šlapios druskos mišiniu ir mechanizuoto valymo nuo sniego darbai pagal sutartis buvo teikiama ši paslauga įmonėse: AB „Ignitis gamyba“, UAB „Kauno autobusai“, UAB „Foneta“, UAB „Skubios siuntos“, Karmėlavos seniūnijoje, UAB „NT Service“, Užliedžių seniūnijoje, UAB „Baltic fish export“, UAB „Continental Autonomous Mobility Lithuania“, UAB „Kauno arena“.

Pagal sutartį su Nacionaliniu M.K.Čiurlionio dailės muziejumi 2025 m. Istorinėje prezidentūroje buvo atliekami kietųjų dangų purškimas pesticidais, genimos teritorijoje augusių medžių sausos šakos, išvežamos žaliosios atliekos.

Pagal sutartį su Kauno kultūros centru buvo atliekami Dainų slėnio priežiūros darbai: takų, laiptų, stogelio, latakų valymo darbai, vejų šienavimas, žalių atliekų išvežimo darbai.

Transporto paslaugos

2025 m. UAB „Kauno Švara“ miesto valymo skyrius suteikė šias papildomas paslaugas:

- lapų, žolės pakrovimas ir išvežimas į žaliųjų atliekų surinkimo aikštelę (4061 m³),



- medžių, krūmų, šakų surinkimas ir išvežimas į žaliųjų atliekų surinkimo aikštelę (2562 m³),
- transporto priemonių padangų surinkimas ir pristatymas į utilizavimo įmonę (34 m³),
- nelegalių sąvartynų likvidavimas (810 m³),
- didžiųjų atliekų surinkimas ir išvežimas į didžiųjų atliekų surinkimo aikšteles (26 m³),
- smėlio dėžių pastatymas ir užpylimas smėlio – druskos mišiniu (230 vnt.).
- traktoriaus nuoma kitų darbų atlikimui – (66 val).

2025 m. šie darbai buvo atliekami pagal papildomus Kauno miesto savivaldybės administracijos Miesto tvarkymo, Aplinkos apsaugos, Kultūros paveldo, Transporto, Nekilnojamo turto skyrių užsakymus, o taip pat pagal atskirus seniūnijų užsakymus.

Rankinis valymas

Rankinis šaligatvių, aikščių valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego. 2025 m. buvo valomi šaligatviai, aikštės nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego ne tik mechanizuotu, bet ir rankiniu būdu, per metus nuvalyta 28 903 956 m².

Laiptų valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių, sniego.

2025 m. buvo prižiūrėti 99 laiptai, kurių bendras plotas 27 362 m².: Aleksoto seniūnijoje – 3 105 m²; Centro seniūnijoje – 11 242 m²; Eigulių seniūnijoje – 331 m²; Gričiupio seniūnijoje – 1 148 m²; Panemunės seniūnijoje – 1 498 m²; Petrašiūnų seniūnijoje – 168 m²; Šančių seniūnijoje – 1 654 m²; Šilainių seniūnijoje – 1 378 m²; Vilijampolės seniūnijoje – 2 830 m²; Žaliakalnio seniūnijoje – 4 008 m².

2024 m. buvo prižiūrėti 93 laiptai, kurių bendras plotas 25 441 m². 2025 m. buvo prižiūrima daugiau laiptų, dėl pasibaigusio remonto darbų ir naujai įrengtų laiptų

Šiukšlių rinkimas nuo žaliųjų plotų. 2025 m. buvo renkamos šiukšlės nuo 3 252 172 m² žaliųjų plotų, iš jų: Aleksoto seniūnijoje – 246 924 m²; Centro seniūnijoje – 473 777 m²; Dainavos seniūnijoje – 236 522 m²; Gričiupio seniūnijoje – 140 042 m²; Eigulių seniūnijoje – 263 504 m²; Panemunės seniūnijoje – 327 921 m²; Petrašiūnų seniūnijoje – 339 523 m²; Šančių seniūnijoje – 135 157 m²; Šilainių seniūnijoje – 231 217 m²; Vilijampolės seniūnijoje – 592 808 m²; Žaliakalnio seniūnijoje – 264 777 m².

2024 m. buvo renkamos šiukšlės nuo 3 136 087 m² žaliųjų plotų. 2025 m žaliųjų plotų padidėjo 116 085 m², dėl pasibaigusio remonto darbų ir naujai įrengtų plotų.

Viešojo transporto stotelių valymas nuo dulkių, žemių, šiukšlių ir sniego. 2025 m. buvo valomos nuo sniego, dulkių, šiukšlių, žemių 743 viešojo transporto stotelės, kurių bendras valomas plotas 44 580 m², iš jų: Aleksoto seniūnijoje – 6 480 m²; Centro seniūnijoje – 1 740 m²; Dainavos



seniūnijoje – 3 000 m²; Gričiupio seniūnijoje – 1 380 m²; Eigulių seniūnijoje – 3 660 m²; Panemunės seniūnijoje – 4 020 m²; Petrašiūnų seniūnijoje – 6 480 m²; Šančių seniūnijoje – 3 180 m²; Šilainių seniūnijoje – 6 780 m²; Vilijampolės seniūnijoje – 4 860 m²; Žaliakalnio seniūnijoje – 3 000 m².

2024 m. buvo valomos nuo sniego, dulkių, šiukšlių, žemių 739 viešojo transporto stotelės, kurių bendras valomas plotas 44 340 m². 2025 m. valyta 4 viešojo transporto stotelėmis daugiau, nei 2024 m., dėl pasibaigusio remonto darbų.

Požeminių perėjų šlavimas. 2025 m. buvo prižiūrima 11 požeminių perėjų, kurių bendras valomas plotas 4 649 m². Taip pat 2024 m. buvo prižiūrima 11 požeminių perėjų, kurių bendras valomas plotas 4 649 m². 2025 m. lyginant su 2024 m. požeminių perėjų prižiūrimas plotas nekito.

Šaligatvių, laiptų, visuomeninio transporto stotelių barstymas. 2025 m. slydmečio metu gatvių šaligatviai, laiptai ir visuomeninio transporto stotelės buvo barstomi smėlio druskos mišiniu rankiniu būdu, nubarstyta 631 128 m². 2024 m. nubarstyta 1 470 180 m². 2025 m. nubarstyta 839 052 m² mažiau, dėl oro sąlygų.

Šiukšlių surinkimas iš šiukšliadėžių. 2025 m. surinkta šiukšlių iš šiukšliadėžių, buitinių atliekų konteinerių, pastatytų miesto viešose vietose (parkuose, skveruose, visuomeninio transporto stotelėse ir k.t.) – 16 998 m³, 2024 m. surinkta šiukšlių iš šiukšliadėžių, pastatytų miesto viešose vietose (parkuose, skveruose, visuomeninio transporto stotelėse, ir k.t.) – 13 113 m³.

Kitos paslaugos. 2025 m. buvo vykdomos ir kitos papildomos paslaugos: žolių purškimas naudojant herbicidinius preparatus – 12 830 m², švaros palaikymas renginių metu 1 491 292 m², rankinis žolių skutimas nuo plytelėmis grįstų šaligatvių – 200 m², betoninių latakų valymas 1 982 m.

Darbu pagal užimtumo didinimo programą organizavimas

Remiantis 2025 m. gegužės 19 d. Nr. SRB–453 patvirtinta „Biudžeto lėšų naudojimo Kauno miesto savivaldybės 2023 – 2025 metų užimtumo didinimo programai įgyvendinti sutartimi“ UAB „Kauno švara“ įdarbino 13 asmenų. Pasibaigus šiam laikotarpiui įdarbinti 7 darbuotojai: 1 - teritorijų valytoju-krovėju, 6 – viešųjų erdvių prižiūrėtojai.

Darbininkai nuo birželio 2 d. iki lapkričio 28 d. pagal programą tvarkė parkus, aikštes, pakeles, dalyvavo likviduojant nelegalius sąvartynus, grėbė lapus iš miesto parkų ir skverų, pjovė žolę. Programos eigoje 5 asmenys atleisti darbuotojų iniciatyva, 2 asmenys atleisti darbdavio iniciatyva.

Viešųjų ir kilnojamųjų tualetų priežiūra ir eksploatacija

Pagal 2023 m. gruodžio mėn. 28 d. patvirtintą Kauno miesto viešųjų teritorijų valymo, tvarkymo ir priežiūros paslaugų teikimo sutartį 2024 m. eksploatavo ir prižiūrėjo trys stacionarius tualetus:



- Viešasis tualetas Rotušės WC;
- Viešasis tualetas Jonavos g.1 WC, veikiantis visą parą;
- Viešasis tualetas Čechėnijos a. WC ;

2025 m. viešuose stacionariuose tualetuose apsilankė 57571 lankytojai, iš jų 18521 - Rotušės a. 27 WC, 35810 - Jonavos g. 1 WC, ir 3240- Čechėnijos a. WC. Už parduotus bilietus gauta 28786,50 Eur.

Nuo gegužės mėn. iki rugpjūčio mėn. yra pratęsimas Čechėnijos a. WC darbo laikas trimis valandomis ir jis veikia iki 22.00 val.

2025 metais pagal juridinių ir fizinių asmenų užsakymus buvo nuomojami biotualetai bei atliekami šių biotualetų priežiūros darbai. Buvo nuomojami 13 – 20 biotualetų pagal ilgalaikės sutartis, renginiams – apie 25 vnt. Per šį laikotarpį sudarytos 9 ilgalaikės biotualetų nuomos sutartys. Pagal trumpalaikės nuomos sutartis išnuomota 15 biotualetų.

Vejų šienavimas

Vadovaujantis 2023 m. gruodžio 28 d. vejų šienavimo Kauno miesto Centro, Šilainių, Vilijampolės, Dainavos, Eigulių, Gričiupio, Petrašiūnų, Žaliakalnio, Aleksoto, Panemunės ir Šančių seniūnijose paslaugų pirkimo sutartimi Nr. SR–697, pasirašyta su Kauno miesto savivaldybės administracija ataskaitiniais metais buvo atlikti vejų šienavimo darbai:

- Vejų šienavimas mažąja technika;
- Šlaitų šienavimas mažąja technika;
- Vejų šienavimas traktorine šienapjove;
- Pakelių šienavimas specializuota traktorine žoliapjove;
- Vejų šienavimas mažąja technika su žolės surinkimu;
- Vejų šienavimas mažąja technika įrėmintuose pomedžiuose;
- Langeliais betonuotų krantinių šienavimas.

Pagal Kauno miesto savivaldybės administracijos sutartį ir vykdant papildomus Kauno miesto savivaldybės administracijos Miesto tvarkymo skyriaus ir Aplinkos apsaugos skyriaus užsakymus per 2025 metus nušienauta 30 proc. ploto daugiau nei praėjusiais metais, nes pagal Kauno miesto savivaldybės nurodymą UAB „Kauno Švara“ šienavo visas Kauno miesto viešąsias erdves. Iš viso per 2025 m. nušienauta: 4333,05 ha vejos (iš jų: 3158,22 ha - mažąja technika; 342,22 ha – traktorine šienapjove; 126,90 ha – specializuota traktorine šienapjove; 0,40 ha - įrėmintuose pomedžiuose; 510,37 ha - vejos šlaituose; 189,71 ha - su žolės surinkimu; 5,23 ha – langeliais betonuotose krantinėse), atlikta 600 a vejos skarifikavimo ir tręšimo darbų (Santakos parke), vykdyta



laistymo sistemų priežiūra (Nemuno salos parke, Gedimino g. skvere, Aleksoto apžvalgos aikštelės gėlynuose, Miesto sode ir gėlynuose, Santakos parke, Vienybės aikštėje).

Pagal Kauno miesto savivaldybės valdomų žemės sklypų ir prie pastatų esančių teritorijų priežiūros paslaugų sutartį 2023 m. balandžio 7 d. Nr. SR-220, pirmąjį šių metų pusmetį buvo nušienauta 45,48 ha vejos, iškiršta krūmų ir sukrauta atliekų į krūvas 0,20 ha plote, išvežta 11 m³ medienos atliekų.

Pagal sudarytas sutartis su juridiniais asmenimis, per šiuos metus buvo nušienauta 225,86 ha vejos.

Pagal juridinių bei fizinių asmenų prašymus per 2025 metus buvo nušienauta 3,73 ha.

Viešųjų erdvių priežiūra ir remontas

2025 metais buvo naujai perdažyti ir suremontuoti visi suolai Santakos parke (155 vnt.), Santarvės parke (56 vnt.), Pažaislio parke (79 vnt.), Lakštingalų slėnyje (18 vnt.), Marvėlės slėnyje (180 m²). Taip pat suremontuoti ir perdažyti labiausiai susidėvėję ir vandalų sulaužyti Kalniečių parko suolai, Draugystės parko suolai, stalai ir gultai, Giraitės 4B žaliosios zonos suolai, Kovo 11-osios parko prieigų suolai, Miesto sodo suolai, K. Griniaus pėsčiųjų tako suolai, Ažuolyno ir Dainų slėnio suolai (115 vnt.). Atnaujinti ir perdažyti gultai - suolai Nemuno ir Nevėžio santakos draustinio parke (6 vnt.).

Suremontuota ir perdažyta visos šiukšlių dėžės Vytauto parke (30 vnt.), kituose parkuose ir žaliose zonose suremontuota vandalų suniokotos šiukšlių dėžės (101 vnt.), pastatyta naujų (11 vnt.). Demontuotos šiukšlių dėžės Santarvės parke (44 vnt.) ir Čechėnijos aikštėje (17 vnt.). Suremontuotos arba pakeistos šunų ekskrementų surinkimo dėžės.

Skate (138 m²) ir Parkūro (25 m²) parkai buvo atnaujinti ir nuolat šalinami vandalų padariniai Draugystės ir Kalniečių, Neries kr. parkuose. Atstatyti ir sutvirtinti dviračių stovai Ažuolyno, Santarvės parkuose. Suremontuotas tiltelis Dainavos parke, perklotas, vandalų suniokotas, terasinių lentelių takas Europos pr./ Vilties g. parke.

Pastatyti nauji stendai Naujakurių g. skvere ir prie Šančių šaltinio. Demontuoti seni stendai (7 vnt.).

Pašalinti betono likučiai ir kitokie daiktai iš Pramonėspr./ Krėvės pr. skvero, Gričiupio parko, Panemunės parko.

Sutvarkyti pomedžiai, atnaujinant mulčo sluoksnį ir naujai patiesiant agrodangą bei užpilant naują skaldos sluoksnį: Donelaičio g. -179 vnt., Ožeškienės g. - 97 vnt., Šv. Gertrūdės ir Maironio g. – 72 vnt., Kęstučio g. -266 vnt..



Nuolat prižiūrimos guminės dangos, esančios po treniruokliais ir vaikų žaidimo aikštelėse (26394 m²).

Kiemų teritorijų priežiūra

Nuo 2009 metų gegužės mėn. vykdoma daugiabučių namų teritorijų priežiūra, pagal sutartis su gyventojais arba organizuojama juridinių subjektų priežiūra (privatūs objektai, gyvenamų namų bendrijos). Šia paslaugą sudaro:

- Kiemo ir vidaus takų, šaligatvių šlavimas;
- Šiukšlių rinkimas nuo žaliųjų plotų;
- Lapų grėbimas, surinkimas ir išvežimas;
- Žolės pjovimas;
- Gyvatvorių karpymas;
- Rankinis sniego kasimas nuo šaligatvių;
- Šaligatvių barstymas smėlio druskos mišiniu;
- Atliekų konteinerių aikštelių priežiūra.

Pagal 2025 metais sudarytas sutartis su daugiabučių namų gyventojais ir bendrijomis buvo prižiūrėti 183 namai. Planuojama, kad 2026 metais teikiamos kiemų teritorijos priežiūros paslaugos apimtys didės, nes ypatingas dėmesys skiriamas paslaugos kokybei.

Miesto avarinė tarnyba

Pagal Kauno miesto savivaldybės administracijos susitarimą dėl sutarties Nr. SR-1026 pakeitimo teikiama Kauno miesto gatvių ir viešųjų erdvių priežiūros ir avarinių situacijų lokalizavimo paslauga. Miesto avarinėje tarnyboje dirba 4 budintys kelių darbininkai. Darbas vyksta visą parą, ištisus metus.

2025 m. pagal gautus pranešimus dėl susidariusių duobių, išdaužų gatvėse, pastatyta 111 gairių. Gavus pranešimą, avarinė vieta aptveriami, pastatomi kelio ženklai, gairė nufotografuojama ir informacija perduodama Miesto tvarkymo skyriui.

Gavus pranešimus iš BPC, policijos, po transporto priemonių eismo įvykių budintys kelių darbininkai sutvarkė ir rinko atliekas be pavojingų medžiagų iš 2847 m² ploto.

Po eismo įvykių, gavus pranešimus apie gatvėje ar kitose viešose vietose transporto priemonių avarijų metu išpiltas įvairias medžiagas, teršalai surenkami ir utilizuojami. Šiems darbams lokalizuojant padarinius iš 5794 m² buvo sunaudota ir utilizuota 6,881 t absorbento. Renkant išsiliejusius naftos produktus buvo sunaudotos 2 vnt absorbuojančios bonos.

Vadovaujantis Kauno miesto savivaldybės administracijos 2022-06-02 sutartimi Nr.SR-327 “Gyvūnų gaišenų surinkimo Kauno mieste ir perdavimo utilizuoti paslaugų pirkimo sutartimi“



vykdomas kritusių viešose vietose partrenktų gyvūnų, augintinių, paukščių, laukinių gyvūnų gaišenu surinkimas ir gaišenu perdavimas utilizavimo įmonei. Paslaugos atliekamos vadovaujantis pasiutligės kontrolės reikalavimais, gaišenu tvarkymo veterinarijos reikalavimais ir kt. teisės aktais, reglamentuojančiais šios paslaugos teikimą. Iki 2025 m. birželio 1 d. gaišenos buvo renkamos visą parą, nuo 2025 m. birželio 1 d. UAB „Nuaras“ pradėjus teikti gaišenu rinkimo paslaugą Kauno m., Miesto valymo skyriaus budintys kelių darbininkai, vykdo gaišenu rinkimo ir perdavimo utilizavimo įmonei darbo dienomis nuo 17 iki 8 val., taip pat savaitgaliais ir šventinėmis dienomis. Per 2025 m. buvo surinkti 89 kritę gyvūnai.

Transportas

2025 m. miesto valymo skyriuje dirbo 16 vakuuminių šlavimo automobilių, 6 šlavimo agregatai, 7 elektromobiliai (mini savivarčiai), 19 traktorių, 1 ratinis ekskavatorius, 10 savivarčių, 3 sunkvežimiai su hidromanipulatoriumi, 7 sunkvežimiai su hidrauliniu užtraukėju, 21 automobilių iki 3,5 t rankiniam valymui, 19 druskos barstytuvų, 1 automobilis su įranga biotualetų valymui, 2 automobilis su mobilia plovimo įranga, 1 žvyruotų kelio dangų laistymo su druskos tirpalu įrangos, 12 nulinio apsisukimo vejos pjovimo traktoriai, 2 gatvių laistymo įrangos.

2025 m. skyriaus transporto priemonių parkas pasipildė nauja technika: 1 bortiniais automobiliais iki 3,5 t, ir 1 vakuuminiu šlavimo automobiliu, 1 traktoriumi, 2 nulinio apsisukimo vejos traktoriais, 3 lapų siurblius montuojamos ant automobilio.

Viso per 2025 m. miesto valymo skyriaus transportas sunaudavo 641 900,079 litrus degalų. 96,89 % bendro degalų sunaudoto kiekio sudarė dyzelinis kuras.

Miesto tvarkymo ir ūkio skyrius

Miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus tikslas – plėtoti miesto tvarkymo veiklą. Skyriaus veiklos sritys: statybinė veikla Kauno mieste, statybinė veikla įmonės viduje bei ūkinė veikla.

Praėjusių 2024 metų miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pajamos sudarė 3 196 318,37 Eur, O šių 2025 metų pajamos siekia 3 109 493,63 Eur.

2025 m. daugiausiai įtakos turėjo atliekami dideli Kauno miesto savivaldybės administracijos užsakymai atnaujinant viešąsias erdves: asfaltbetonio automobilių kelių ir betoninių trinkelėlių pėsčiųjų takų įrengimas Vainatrakio kapinėse. Teritorijos adresu Vydūno al. 4 sutvarkymas, senų pastatų griovimas, grunto atvežimas, sklypo planiravimas. Gedimino g. skvero perdarymas skulptūros pastatymui. Darbai Kauno marių uoste, šlaitų sutvirtinimas akmenimis, ažuolinių kelio atitvarų gamyba ir įrengimas, kiti smulkūs aplinkos tvarkymo darbai. Gelžbetoninių tvorų pašalinimas Lakūnų pl., Raudondvario pl. ir kt.



Buvo atnaujintos kelio dangos Žvaigždžių g., Vėjo g., Kalniečių parke, Aukštutinių Kaniūkų gatvės kelkraštyje ir kt. Savo įmonės reikmėms buvo kosmetiškai remontuojamos „Kauno švaros“ tarnybinės patalpos ir pagaminti nauji baldai. Išbetonuotos Ašigalio g. atliekų perkrovimo stoties konvejerio patalpos grindys. 2025 metais buvo vykdomi kelio Lapių sąvartyne įrengimo darbai, pabaigtas pirmas etapas, pradėtas antras etapas.

Labai svarbūs yra mokyklų ir lopšelių-darželių rekonstrukcijos-infrastruktūros tvarkymo darbai. Per 2025 metus buvo užbaigti darbai lopšeliuose – darželiuose: „Žilvitis“, „Drevinukas“, „Malūnėlis“, „Svirnelis“, „Varpelis“. „Ryto“ ir „Varpelio“ pradinėse mokyklose, Gedimino sporto ir sveikatingumo bei Veršvų gimnazijose, KTU inžinerijos licėjuje ir kt.

Buvo atlikami smulkių miesto tvarkymo užsakymų: vykstama atstatyti išvirtusių kelio bortų, pažeistų trinkelėmis grįstų šaligatvių, įlūžusių terasos lentų, įskilusių grindinio plytelių, ištrupėjusių laiptų pakopų, šalinamos betono atliekos, akmenys, statybinis laužas, demontuojamos senos pašto dėžutės, strypai, šalia gatvių esantys ženklai, atnaujintos viešojo transporto stotelės, uždengiami atviri šuliniai ir daug kitų įvairių smulkių darbų.

Tam tikriems darbams įgyvendinti buvo samdoma subranga. Dirbome pagrinde su šiomis įmonėmis: UAB „Technida“, UAB „TDSVA group“, UAB „Tigro akis“, MB „MO statyba“, MB „Montieva“ ir kt.

Asfaltavimas karštu ir šaltu asfaltu. Pajamos iš asfaltavimo 2025 metais buvo 565 376,33 Eur, palyginimui 2024 metais jos buvo 599 089,20 Eur. Gatvių duobių remonto darbai priklausomai nuo oro sąlygų buvo atliekami karštu asfaltu arba šaltu asfaltu. Žiemos metu projektiniai statybos darbai buvo pavieniai, jokiomis reikšmingomis apimtėmis vykdomi nebuvo, bet vietoj jų buvo vykdomi avarinių išdaužų taisymo šaltu asfaltu darbai. Buvo faktiškai užtaisyta 451,65 m² avarinių išdaužų ir gauta pajamų 42 364,76 Eur, palyginimui 2024 m. buvo užtaisyta 1350,37 m² ir gauta pajamų 126 664,71 Eur.

Likusiu žiemos laikotarpiu, kai snigo, skyriaus darbuotojai vykdė miesto valymo darbus, valė sniegą nuo miesto gatvių, šaligatvių. Oro sąlygos neleido vykdyti kitų užsakymų. 2025 metais savivaldybės užsakymai reikšmingomis apimtėmis buvo pradėti vykdyti kai leido oro sąlygos nuo kovo pabaigos - balandžio pradžios, 2024 metais nuo kovo pradžios.

Karštu asfaltu buvo užtaisyta 1107,15 m² avarinių išdaužų. Iš viso išdaužų (karštu ir šaltu būdu) per 2025 buvo užtaisyta 1558,8 m². Šių darbų apimtis palyginus su 2024 m. buvo apie 43 proc. mažesnė (2024 m. šaltu asfaltu buvo užtaisyta 1350,37 m² avarinių išdaužų, o Karštu asfaltu buvo užtaisyta 1427,31 m² avarinių išdaužų)



Be avarinių duobių buvo atlikta didelių plotų asfaltavimo darbų pagal užsakymus. Šiais metais buvo asfaltuojamos Žvaigždžių, Vėjo, Aukštutinių Kaniūkų gatvės. Pelėžirnių takas. Vainatrakio, Petrašiūnų kapinės. Lapių sąvartyno kelias. Kauno miesto savivaldybės vidinis kiemas. Asfaltavimo darbai vykdyti A. Stulginskio mokykloje, lopšelyje – darželyje „Klumpelė“ ir kt.

Darbams apmokėti buvo taikomi skirtingi tarifai. Šalto asfalto įkainis daug didesnis negu karšto asfalto, o karšto asfalto įkainiai dar skiriasi ir pagal asfaltavimo būdą – rankinį ar klotuvu, ir pagal asfaltuojamą plotą, kuo plotas didesnis – tuo vieno kv. m įkainis mažesnis.

Žiemos metu dirbama su miesto dispečerine - pagal dispečerinės užfiksuotus užsakymus buvo tvarkomi avariniai užsakymai. Daug avarinių duobių buvo tvarkomos šaltu asfaltu. Dauguma avarinių duobių buvo apipjaunamos, kas pagerino atliekamų duobių remonto kokybę. Buvo dirbama sausio-kovo mėnesiais. Kai atsidarė asfalto gamyklos, avarinės išdaužos buvo taisomos karštu asfaltu. Su asfaltu buvo naudojamas antstatas ant automobilio - asfalto termosos, jis gerina skyriaus darbo efektyvumą, nes suteikia galimybę asfaltbetonį gabenti didesniais atstumais ir pailgėjo jo išdirbimo laikas. Darbas, taisant išdaužas šaltu asfaltu, tapo efektyvesnis, nes dirbant su termosu sumažėjo rankinio darbo. O taip pat užtaisytos duobės šaltu asfaltu pradėjo laikyti ilgiau.

2025 m. frezavimo - asfaltavimo darbai buvo vykdomi miesto gatvėse, pagal savivaldybės pateiktą sąrašą. Taip pat buvo vykdomi asfalto dangų atstatymo darbai pagal sutartis.

2025 m. asfalto vežimas buvo atliekamas savo įmonės transportu, asfalto vežimo konteneriais ant kablinių automobilių, tai sumažino asfaltavimo darbų sąnaudas

Kiti darbai. 2025 metais buvo atlikta už 2 543 649,16 Eur, palyginimui 2024 m. tokių darbų atlikta už 2 597 229,17 Eur.

Į šią sumą įeina pajamos gautos už atliktus darbus Vainatrakio kapinėse, Gedimino skvere, marių uoste, Lapių sąvartyne, taip pat visi smulkūs miesto tvarkymo užsakymai: pažeistų pėsčiųjų takų, aikščių, skverų, tiltų smulkių defektų šalinimas, stambių gabaritų bešeimininkių atliekų išvežimas iš valstybinės žemės ir kt

Įsigytas elektra varomas dumperis (savaeigis karutis), vibroplokštės, ypač naudingi objektuose kur yra įrengiami takai iš trinkelio. Kiti smulkūs įrankiai taip pat pastoviai atnaujinami.

Pagrindinis skyriaus uždavinys buvo padidinti objektų pelningumą

Darbams atlikti kasdien suformuojamos 5-6 brigados, lygiagrečiai su jais, nebūtinai prie tų pačių objektų, dar dirba 4-6 rangovų brigados. Visoms brigadoms vadovauja ir prižiūri darbų vadovai, rangovo brigadas taip pat prižiūri ir tikrina Kauno švaros darbų vadovas. Brigadų skaičius pačiame darbų įkarštyje vasaros metu galėtų būti ir dar didesnis, kad per ribotą laiką suspėtų užbaigti visus užsakymus kurių turime daug ir jų užbaigimo terminai dažnai yra labai panašūs, kaip pavyzdys



mokyklos ir darželiai prašo darbus užbaigti iki mokslo metų pradžios – rugsėjo 1-mosios. Ne sezono metu darbo pajėgumų reikia atitinkamai gerokai mažiau.

Dauguma užsakomų darbų yra sezoniniai arba labai priklauso nuo oro sąlygų, tad vasarą, padidėjus darbų krūviams, buvo jaučiamas darbo jėgos trūkumas. Didelė padalinio problema - aprūpinti darbuotojus darbais žiemos periodu. Šaltuoju metų laikotarpiu daugiausiai atliekami įmonės vidaus statybos remonto darbai, kurie daugiausiai yra atliekami patalpose. Taip pat skyriaus darbuotojai, esant ekstremalioms situacijoms (atsiradus sniegui), dirba Miesto valymo skyriuje. Kiti užsakymai gaunami spontaniškai ir turi būti atliekami neatidėliojant. Nemaža dalis iš jų - lokalizuoti susidariusią pavojingą situaciją, kuri gresia gyventojų saugumui.

Planuojami darbai 2026 m. Planuojama tęsti Kauno miesto darželių ir mokyklų aplinkos gerbūvio tvarkymą, juose įrengti trinkelį dangas, tvirti tvorą, asfaltuoti privažiavimus, įrengti drenažą, įrengti gumines dangas, sėti vejas, įrengti sporto įrenginius: krepšinio lankus, futbolo vartus ir atlikti kitus darbus reikalingus aplinkos sutvarkymui. Taip pat planuojama atnaujinti kelio dangas Kauno miesto kapinėse: Romainių kapinėse įrengti takus iš asfalto, Petrašiūnų kapinėse įrengti važiuojamąją dalį iš asfalto ir pėsčiųjų takus iš trinkelio ir 10 vnt. konteinerių aikštelių iš trinkelio. Vainatrakio kapinėse įrengti pėsčiųjų taką iš trinkelio. 2026 metais prieš darbų sezoną įsigytas mažas ekskavatorius Bobcat E55z, tokio tipo ekskavatoriai jau 2 sezonus buvo nuolat nuomuojami ir pasiteisino ardant senas dangas ir ruošiant pagrindus takams iš trinkelio darželiuose ir kitose siaurose erdvėse kur dideli ekskavatoriai krautuvai CAT444 negali privažiuoti.

2.3.2. Bendrovės finansinių rezultatų analizė

Bendrovės pajamų analizė

Pardavimo pajamų buvo uždirbta **44818,5 tūkst. Eur**, pajamos didėjo **1897,8 tūkst. Eur**, t.y. **4,4 proc.** lyginant su 2024 m.

Pagrindinės pajamų didėjimo priežastys:

1) Antrinių žaliavų veikla uždirbo **489 tūkst. Eur** pajamų daugiau (**13 proc.**). Augo surenkamų pakuočių kiekis **1680 tonų (9 proc.)**, tai pajamas didino **358 tūkst. Eur**, antrinių žaliavų infrastruktūros priežiūra ir plėtra uždirbo **213 tūkst. Eur** papildomų pajamų.

2) Nuo 2025 m. balandžio mėnesio pradėta nauja veikla – komunalinių atliekų transportavimas dalyje Vilniaus miesto. Ši veikla papildomai uždirbo pajamų **1375 tūkst. Eur**.

3) Mechanizuoto ir rankinio valymo veikla uždirbo **1086 tūkst. Eur** daugiau, t.y. pajamos augo **20 proc.** Visas pajamų augimas buvo vasaros sezono mėnesiais (iš jų **533 tūkst. Eur** sąslavų



sutvarkymo mokestis). Buvo leista vykdant pavasarinį valymą, kiekvieną valymą aktuoti atskirai ir pan.

3) Daugiabučių namų teritorijų priežiūros pajamos didėjo **52 tūkst. Eur**, dėl įkainio pakėlimo **10 proc.**

4) Teritorijų šienavimo pajamos augo **214 tūkst. Eur**, kadangi įmonei buvo pavesta šienauti visą Kauno miestą. Praėjusiais metais buvo šienaujama 70 proc. Kauno miesto viešųjų erdvių.

Pagrindinės pajamų mažėjimo priežastys:

1) Pelenų tvarkymo veikla uždirbo **506 tūkst. Eur** mažiau, t.y. **21 proc.**, kadangi nuo 2025 m. rugsėjo mėnesio ši veikla buvo perduota UAB „Švarai ID“.

2) Lapių sąvartos eksploatavimo veikla uždirbo **97 tūkst. Eur** mažiau, kadangi ši veikla nuo 2025 m. liepos mėnesio buvo perduota UAB „Švarai ID“.

3) Kitose teritorijose (ne Kaune) renkamų komunalinių atliekų paslaugų pajamos mažėjo **765 tūkst. Eur**, dėl perduotų šių veiklų UAB „Švarai ID“.

Bendrovės sąnaudų analizė

Pardavimo savikaina siekė **39820,9 tūkst. Eur**, augo **2530,2 tūkst. Eur (t.y. 6,8 proc.)**, lyginant su 2024 m

Sąnaudų augimo priežastys:

Sąnaudų augimas dėl veiklos apimčių didėjimo:

1) Antrinių žaliavų skyriaus sąnaudos augo **525,6 tūkst. Eur (14 proc.)**. Viso antrinių žaliavų surinkta ir supirkta buvo **1680 tonomis daugiau (9 proc.)**;

2) Renkant atskirai maistines atliekas veiklos sąnaudos didėjo **816 tūkst. Eur**.

3) **257 tūkst. Eur** didėjo dėl subrangovams apmokėtos sąskaitos, kurių darbai buvo atlikti 2024 metais.

4) Mechanizuoto ir rankinio valymo atliekamų darbų sąnaudos augo **731 tūkst. Eur**, t.y. **13 proc.** Tačiau daugiausiai šios sąnaudos augo, dėl sąšlavų deponavimo mokesčio **533 tūkst. Eur**.

5) Teritorijų šienavimo paslaugų sąnaudos augo **38 proc., 320 tūkst. Eur**, kadangi nuo š.m. pradėjome šienauti visą miestą, anksčiau šienavome apie **70 proc.** visų miesto viešųjų erdvių.

Dalis sąnaudų augimo buvo nesusiję ar tik iš dalies susiję su veiklos apimčių augimu:

1) Išlaidos susijusios su darbo užmokesčiu įmonėje augo **1996 tūkst. Eur (13 proc.)**. Vidutinis darbuotojų DU įmonėje per 2025 m. augo **7 proc.**, tai sąnaudas padidino apie **1273 tūkst. Eur**. Įmonės darbuotojo 2025 m. vidutinis DU **2125 Eur/mėn.**, tuo tarpu 2024 m. vidutinis



darbuotojo DU buvo **1982 Eur/mėn.** (didėjo **143 Eur**). 2025 m. III ketv. Lietuvos mastu vidutinis DU siekė **2428 Eur**;

- 2) Amortizacijos sąnaudos augo **120 tūkst. Eur (2,4 proc.)**.
- 3) Kuro sąnaudos augo **192 tūkst. Eur (7,7 proc.)**. Kadangi augo veiklų apimtys.
- 4) Komunalinių paslaugų sąnaudos didėjo **50 tūkst. Eur, t.y. 17 proc.**
- 5) Rezervas kitų atsargų nurašymui augo **34 tūkst.**
- 6) Rezervas išeitinių kompensacijų didėjo **50 tūkst. Eur.**
- 7) Automašinių remonto sąnaudos augo **112 tūkst. Eur, t.y. 6 proc.**
- 8) Teisinės paslaugos augo **50 tūkst. Eur, t.y. 60 proc.**

Bendrovės pelno/nuostolio analizė

2025 m. įmonė uždirbo **1987,1 tūkst. Eur** pelną, t.y. **548,4 tūkst. Eur** mažiau nei 2024 m.

Pagrindinės pelno mažėjimo arba nuostolio didėjimo priežastys:

1) Komunalinių atliekų surinkimo veikla uždirbo **2349 tūkst. Eur** pelno, t.y. **312,8 tūkst. Eur** mažiau (**12 proc.**). Nuo 2024 m. rugsėjo mėn. Kaune buvo pradėtos atskirai vežti maistinės atliekos iš daugiabučių namų. Šiam darbui papildomai buvo suformuoti šeši atliekų rinkimo ekipažai. Per 2025 m. maistinių atliekų rinkimo sąnaudos siekė **816 tūkst. Eur**, kurių niekas nekompensuoja.

2) Kitų atliekų transportavimo veikla (statybinio laužo, žaliųjų atliekų, atliekų transportavimas iš DGASA aikštelių, atliekų transportavimas iš MBA į Lapių sąvartyną ir pan.) patyrė **135,9 tūkst. Eur** nuostolį. Pagrindinė šios veiklos nuostolio susidarymo priežastys: 1) didžioji dalis sąnaudų augo tiek amortizacijos, tiek darbo užmokesčio ir t.t., tačiau įkainiai nebuvo keliami, kadangi sutartyse numatyta, kad įkainiai gali būti perskaičiuojami tik kai infliacijos lygis perkopia 5-7 proc.; 2) mažėjo pelningos veiklos apimtys kaip statybinio laužo vežimas - **50 tūkst. Eur**.

3) Antrinių žaliavų veikla uždirbo **36,7 tūkst. Eur** pelną, veiklos rezultatas prastėjo **36,4 tūkst. Eur** lyginant su 2024 m. Daugiausiai šiam skyriui neigiamiems rezultatams įtakos turėjo išaugęs darbo užmokesčio fondas 14 proc. Antrinių žaliavų rūšiotojams didėjo darbo užmokestis 12 proc. dėl MMA didėjimo. Per metus aptarnaujamų AŽ konteinerių skaičius augo 7375 vnt. Papildomai buvo priimta 6 vairuotojai ir 6 krovėjai. 2024 m. per vieną darbo valandą buvo surenkama 564 kg pakuočių atliekų, 2025 m. vienai darbo valandai teko 448 kg surenkamų pakuočių atliekų. Paslaugų įkainiai visus metus nebuvo kelti. Pagal sutartis esamų įkainių indeksavimas galimas tik pasiekus 5 proc. infliaciją. Ši infliacijos riba nebuvo pasiekta. Taip pat neigiamiems rezultatams įtakos turėjo pastovūs rūšiavimo linijos remontai (ir gaisras). Dėl šių priežasčių rūšiotojų darbo



našumas kritęs 5 proc. Dėl šių linijų remontų ir gaisro buvome priversti remtis kitų įmonių rūšiavimo paslaugomis (45 proc. surinktų pakuočių atliekų buvo išvežta rūšiavimui į kitas įmones).

4) Viešieji tualetai patyrė **53,2 tūkst. Eur** nuostolio, t.y. **14,3 tūkst. Eur** didesnę nuostolį. Nuostolis didėjo dėl 2025 m. pradžioje MMA didinimu, viešųjų tualetų kasininkų darbo užmokestis buvo keltas **12 proc.** Tačiau viešųjų tualetų eksploatavimo įkainiai nebuvo indeksuojami, nes sutartyse numatytas 7 procentų infliacijos riba.

5) Teritorijų šienavimo veikla patyrė **91,4 tūkst. Eur** nuostolį. Darbo našumas krito **19 proc.**, dėl nepalankių klimato sąlygų. Dėl lietingos vasaros lietaus metu buvo stabdomi šienavimo darbai, taip pat ženkliai krito darbo našumas šienaujant šlapią žolę. Esant drėgnai vasarai augo tankesnė žolė, todėl sumažėjo darbo našumas.

6) Gatvių ir viešųjų erdvių remonto skyriaus nuostolis buvo **209 tūkst. Eur**. Jis augo **270 tūkst. Eur**. Pagrindinės nuostolio priežastys: 1) **260 tūkst. Eur** sąnaudų (už subrangovų atliktus darbus) atsikėlė iš 2024 metų, nors pajamos už šiuos darbus buvo gautos 2024 metais. 2) Vainatrakio kapinės gruodžio mėnesiui turėjo **68 tūkst. Eur** nuostolį, tačiau čia tęstinis projektas, kuris nusikelia į 2026 metus.

7) Pelenų sutvarkymo veikla uždirbo **678,2 tūkst. Eur** pelno, t.y. **142,5 tūkst. Eur** mažiau. Pagrindinė pelno mažėjimo priežastis – nuo 2025 m. rugsėjo mėnesio šios veiklos perdavimas UAB „Švara ID“.

8) Dalis perduotų veiklų UAB „Švara ID“, kuri per 2025 m. uždirbo **302 tūkst. Eur** grynojo pelno.

Pagrindinės pelno didėjimo arba nuostolio mažėjimo priežastys:

1) Mechanizuotas ir rankinis valymas uždirbo **83,5 tūkst. Eur** pelną. Nors tiek praėjusių metų I ketv., tiek šių metų I ketv. buvo nepalankios oro sąlygos žiemos laikotarpiu - nedaug sniego ir permainingas oras, darbuotojai buvo laikomi budėjimo režime, o pajamos už tai nebuvo gaunamos, tačiau dalinai šio laikotarpio nuostolį pavyko sumažinti, kadangi buvo leista vykdant pavasarinį valymą, kiekvieną valymą aktuoti atskirai. Vasaros mėnesiais darbų apimtys augo **960 tūkst. Eur**, t.y. **37 proc.**, kas leido efektyviai išnaudoti turimą techniką ir darbuotojus.

2) Daugiabučių teritorijų priežiūros veikla per 2025 m. uždirbo **117 tūkst. Eur** pelno. Pelnas augo **59 tūkst. Eur** lyginant su 2024 m. Paslaugų kaina buvo pakelta 9 proc.

3) Lapių sąvartos veikla patyrė **64,2 tūkst. Eur** nuostolį. Nuostolis susidarė, dėl sugedusios technikos, kurią remontavome, o vietoje jos reikėjo nuomotis pakaitinę techniką. Taip pat buvo didintas darbuotojų darbo užmokestis apie **20 proc.**, kadangi pora metų šio skyriaus darbuotojams atlyginimai nebuvo peržiūrėti, be to 2024 metais šį padalinį kuravo kito skyriaus vadovas, 2025



metais yra priimtas atskiras vadovas šiai veiklai. Tačiau nuostolis mažėjo **73,8 tūkst.** Eur. 2025 m. **10 proc.** buvo indeksuoti Lapių sąvartos operavimo įkainiai. Nuo 2025 m. liepos mėnesio ši veikla perduota UAB „Švara ID“

2.3.3. Informacija susijusi su aplinkosauga

Aplinkosaugos apžvalga. Siekiant prisidėti prie oro taršos ir klimato kaitos mažinimo, Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu pastangas telkė keliuose srityse:

1. *Transporto parko atnaujinimas.* Įsigyta 14 naujų automobilių, kurių varikliai atitinka EURO 6 standarto reikalavimus. Jau 2020 m. Bendrovė pirmoji Lietuvoje ir viena iš pirmųjų Baltijos šalyse, pradėjo eksploatuoti tylūs ir ekologiškus, pilnai elektrinius šiukšlių surinkimo automobilius „Goupil“. Kompaktiškos mašinos, be jokio triukšmo bei taršos renka šiukšles ankštosiose Kauno erdvėse, žaliosiose zonose, pėsčiųjų takuose. Įsigijus tvaresnį autoparką, Bendrovė prisidės prie teigiamo poveikio aplinkai ir žmonėms: sumažins į atmosferą išmetamų kenksmingų dujų emisijas, kurios turi neigiamos įtakos žmonių sveikatai ir globaliniam atšilimui.

Įmonės teritorijoje įdiegėme 3 elektrinių automobilių įkrovimo stoteles, kuriomis galima pakrauti ne tik įmonės lengvąjį ir krovininį transportą, bet ir darbuotojų individualius elektrinius automobilius.





2. *Energija iš atsinaujinančių šaltinių.* Ant biuro stogo įrengta saulės elektrinė. Saulės kolektorių pagalba pagamintą energiją Bendrovė naudoja savo veikloje. Per 2025 m. buvo pagaminta 86826 kWh elektros energijos, tai 7393 kWh daugiau nei 2024 m.



Siekiant atnaujinti transporto parką ir įrengti elektrinę, reikalingos didelės finansinės sąnaudos. Sąnaudas padengti Bendrovė naudoja vidinius resursus, kitos finansinių priemonių rūšys kaip išorinė finansinė parama ar tvarios finansavimo priemonės nėra taikomos. Automobilių parko atnaujinimui skirtų einamųjų finansinių išteklių suma – 3778 363 Eurų. Finansinėje ataskaitoje susijusi suma nurodyta prie Atitinkamai saulės elektrinė sudarė 219 862 Eurų kapitalo išlaidų.

Vykdant darbus, visada laikomasi minimalių reikalavimų dulkėtumui mažinti, laikant, kraunant ir transportuojant birias kietąsias medžiagas. Bendrovė užtikrina maksimalias aplinkos apsaugos priemones nuo dulkėtumo, vežant uždengtus pelenus. Taip siekiama apsaugoti visuomenės jautrias grupes nuo neigiamo kietųjų dalelių poveikio.

Vienas iš reikšmingų poveikio aplinkai yra kelių laistymas. Vandens išteklių naudojimas kelių laistymui padeda mažinti oro taršą sveikatai pavojingomis kietosiomis dalelėmis.

Dar vienas aplinkosauginis aspektas yra atliekų rūšiavimas, siekiama skatinti efektyvų antrinių žaliavų ir pakuočių atliekų surinkimą užtikrinti aukštesnę rūšiavimo kokybę. Apie surenkamas žaliąsias, stambiagabarites, pakuočių, maistinės atliekas buvo minėta anksčiau prie skyrių veiklos rezultatų.

Šie veiksmai yra reikšmingi tiesioginei įmonės veiklai – vertės grandinės dalis, kur sukuriama poveikis.

Kovos su korupcija ir kyšininkavimu priemonės. Bendrovės korupcijos prevencijos nuostatos įgyvendinamos vadovaujantis Korupcijos prevencijos valdymo tvarkos aprašu.

Pagrindiniai korupcijos prevencijos uždaviniai:

1. Sudaryti prielaidas korupcijos priežastims bei sąlygoms atskleisti ir jas šalinti;



2. Stiprinti viešumo ir skaidrumo principų laikymąsi Bendrovėje;
3. Didinti Bendrovės darbuotojų teisinį sąmoningumą ir atsakingumą korupcijos prevencijos srityje;
4. Maksimaliai sumažinti korupcijos pasireiškimo tikimybę;
5. Didinti informacijos apie Bendrovės vykdomą veiklą prieinamumą;
6. Didinti klientų, partnerių ir visuomenės pasitikėjimą Bendrovės vykdoma veikla.

Už tvarkos aprašo įgyvendinimą yra paskirtas korupcijos prevencijos specialistas, kuris darbuotojus konsultuoja bei vykdo sklaidą bei švietimą korupcijos prevencijos srityje. Taip pat nagrinėja Antikorupcinio etikos kodekso pažeidimus. Pasiliekiama galimybė prireikus pagalbos tyrimų metu, pasikonsultuoti su teisininkais ar Specialiųjų tyrimų tarnybos specialistais, dėl tolesnių veiksmų, kad būtų užtikrinta teisėta reakcija ir tinkamas teisinis pagrindas sprendimų priėmimui. Visi incidentai, susiję su korupcija vertinami ir nagrinėjami pagal nustatytą korupcijos prevencijos procedūrą.

Korupcijos prevencijos valdymo tvarkos aprašo nuostatos yra privalomos kiekvienam darbuotojui, todėl, darbuotojai supažindinami su dokumentu per dokumentų valdymo sistemą.

Bendrovė netoleruoja korupcijos jokiais formomis ir įsipareigoja imtis prevencinių priemonių, siekiant užkirsti kelią korupcijos apraiškoms Bendrovėje. Bendrovėje yra nustatytos prevencinės priemonės korupcijos rizikos apraiškoms valdyti, kiekvienoje srityje. Prevencinės priemonės nuolat tobulinamos, įvertinant korupcijos pasireiškimo tikimybę kiekvienoje veiklos srityje atskirai.

1. Teisės aktų nuostatų bei elgesio normų laikymasis. Vykdydama veiklą Bendrovė laikosi visų įstatymų ir kitų taikomų teisės aktų, įskaitant korupcijos prevencijos reikalavimus. Jei aprašas, įstatymai ar kiti teisės aktai nenustato atitinkamų elgesio normų, Bendrovė elgiasi taip, kad jos elgesys atitiktų visuomenėje priimtinus aukščiausius patikimumo, sąžiningumo ir skaidrumo standartus.

2. Informacijos atskleidimas, skaidri apskaita. Bendrovė užtikrina, kad jos veikla ir tikslai būtų skaidrūs ir aiškiai deklaruojami, o pagrindiniai Bendrovės dokumentai būtų viešai prieinami, užtikrinant pakankamą informacijos atskleidimą. Nepaisant aukščiau nurodyto skaidrumo įsipareigojimo, Bendrovė saugo komercines paslaptis, konfidencialią informaciją, klientų bei partnerių asmens duomenis ir jų neatskleidžia jokiems asmenims, neturintiems teisės jų gauti. Bendrovės buhalterinė apskaita turi būti tiksli, teisingai atspindėti visas ūkines operacijas ir įvykius laikantis visų taikytinų teisės aktų ir apskaitos standartų.



3. *Prekybos poveikiu ir kyšininkavimo draudimas.* Bendrovė pareiškia, kad netoleruoja jokių prekybos poveikiu formų, nei tiesiogiai, nei netiesiogiai nesiūlo, neduoda ir neleidžia duoti Kyšių, taip pat jų neprašo ir nepriima. Nustačius prekybos poveikiu požymius Bendrovėje ar, gavus prašymą duoti arba pasiūlymą priimti kyšį, Bendrovės atstovas, vadovaujantis vidaus teisės aktų nuostatomis nustatyta tvarka, turi nedelsiant informuoti atsakingus asmenis.

4. *Interesų konfliktas.* Bendrovės verslo sprendimai ir veiksmai yra grindžiami didžiausios naudos Bendrovės principu. Bendrovės atstovai vengia bet kokio interesų konflikto, kuris gali turėti neigiamos įtakos bešališkam ir objektyviam jų pareigų ar funkcijų vykdymui. Bendrovės darbo priemonės, finansiniai, materialiniai ištekliai, vidinė ir konfidenciali informacija naudojama tik tiesioginėms atstovų pareigoms atlikti, išskyrus atvejus, kai kitoks naudojimas yra aiškiai nurodomas ar reglamentuotas.

5. *Nepotizmas ir kronizmas.* Bendrovė neproteguoja šeimos narių, giminaičių bei kitų susijusių asmenų (nepotizmas) tiesioginio pavaldumo ir kontrolės santykiuose. Bendrovė neproteguoja atstovų draugų (kronizmas) tiesioginio pavaldumo ir kontrolės santykiuose. Atstovai yra atrenkami sąžiningai, remiantis jų kompetencijomis ir poreikiu.

6. *Dovanos ir svetingumas.* Dovana suprantama kaip bet koks neatlygintinai perduodamas turtas ar turtinė teisė. Dovanos sąvoka apima materialius daiktus bei kitokio pobūdžio naudas, kurias galima įvertinti pinigais, pvz. paslaugas, kvietimus dalyvauti renginiuose, skolinimą, vaišinimą ir pan. Bendrovė priima ir teikia tik tokias verslo dovanas ir svetingumą, kurie neperžengia įprasto verslo praktikos ir skaidrumo standartų. Bendrovė netoleruoja jokių dovanų, mokėjimų ar svetingumo, kuriais skatinama arba atlyginama už sprendimą ar tokiu būdu yra siekiama įgyti palankumo ar išskirtinio vertinimo bet kokiose su Bendrove susijusiose veiklose. Kvietimus į nemokamus renginius, maitinimą ir pramogas Bendrovė priima tik jei tam yra pagrįstų verslo priežasčių ir tik įvertinus juos pagal nurodytus kriterijus ir atsižvelgus į galimas pasekmes. Jei tokio pobūdžio kvietimas yra priimamas, kelionės, apgyvendinimo ir kitos išlaidos, susijusios su tokių nemokamų paslaugų suteikimu, apmokamos Bendrovės. Tokios išlaidos ar jų dalis gali būti apmokamos ne Bendrovės tik atskirais atvejais ir esant objektyvioms aplinkybėms (pavyzdžiui, kai priimamas kvietimas dalyvauti moksliniais, akademiniais ar tyrimų tikslais, kai pagal įprastą verslo ar protokolo praktiką dalį išlaidų apmoka kviečiančioji šalis). Bendrovėje yra nustatytos konkrečios dovanų teikimo ir priėmimo taisyklės.

7. *Bendrovė užtikrina, kad visi jos pirkimai būtų vykdomi skaidriai, laikantis lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo ir nešališkumo reikalavimų, racionaliai panaudojant Bendrovės lėšas.* Bendrovės pirkimai atliekami ir tiekėjai



atrenkami vadovaujantis šią sritį reglamentuojančių teisės normų reikalavimais. Jei kokių nors pirkimų vykdymo teisės normos nereglamentuoja, jie vis tiek turi būti atliekami atsižvelgiant į aukščiau nurodytus reikalavimus, sudarant vienodas ir nediskriminacines sąlygas tiek pirkimo, tiek sutarties vykdymo metu. Bendrovėje veikia vidinės kontrolės mechanizmai, užtikrinantys aukščiau nurodytų principų įgyvendinimą Bendrovėje, šiai įsigyjant prekes, paslaugas ar darbus. Bendrovė siekia, kad už šią veiklos sritį atsakingais asmenimis būtų skiriami tik deramą kompetenciją ir reputaciją turintys Bendrovės darbuotojai bei užtikrinta tinkama jų kaita. Bendrovė privalo imtis neatidėliotinių veiksmų, jei vidinės kontrolės mechanizmų ir kitų priemonių pagalba nustatoma, kad tiekėjų, tiekiančių Bendrovei prekes, paslaugas ar darbus, atstovų elgesys pažeidžia Bendrovėje nustatytas nuostatas.

Bendrovėje generalinio direktoriaus įsakymu yra paskirtas atsakingas darbuotojas korupcijos prevencijos klausimų priežiūrai bei kontrolei Bendrovės mastu. Atsakingas darbuotojas vykdo kontrolės bei korupcinės veiklos funkcijas. Darbuotojas yra pavaldus generaliniam direktoriui ir veikia atskirai nuo įvairaus lygio vadovų, kurie susiję su verslo etikos sritimi.

Kiekvienų metų I ketvirtyje atsakingas darbuotojas vertina korupcijos apraiškų rizikingiausias sritis ir jas audituoja bei stebi pagal nustatytą planą. Rezultatus pateikia generaliniam direktoriui, kuris savo nuožiūra priima sprendimą dėl pateikimo valdybos pirmininkui. Korupcijos prevencijos programa, planas ir įgyvendinimas, kaip nustatytas išorės teisės aktais, skelbiami Bendrovės internetinėje svetainėje.

Korupcijos prevencijos įgyvendinimas bendrovėje yra svarbus ne tik siekiant laikytis teisinių reikalavimų, bet ir užtikrinant efektyvų organizacijos veiklos valdymą. Skaidri veikla didina partnerių, klientų ir visuomenės pasitikėjimą organizacija, gerina jos reputaciją bei padeda kurti ilgalaikę vertę. Be to, aiškios procedūros ir prevencinės priemonės padeda sumažinti galimų pažeidimų tikimybę, užtikrina atsakomybės paskirstymą ir skatina darbuotojus laikytis aukštų profesinės etikos standartų.

Siekiant užtikrinti saugią, pagarbią ir darbuotojų gerovę užtikrinančią darbo aplinką, bendrovėje taip pat yra įgyvendinama smurto ir priekabiavimo prevencija. Šios prevencijos tikslas – užkirsti kelią bet kokioms netinkamo elgesio formoms darbo vietoje, apsaugoti darbuotojų orumą, psichologinę gerovę bei sudaryti sąlygas dirbti aplinkoje, kurioje vyrauja pagarba, tolerancija ir profesionalumas.

Smurtas ir priekabiavimas darbo aplinkoje gali pasireikšti įvairiomis formomis – psichologiniu spaudimu, žeminančiais komentarais, grasinimais, diskriminacija, nepageidaujamu elgesiu ar kitais veiksmais, kurie pažeidžia darbuotojo orumą ir sukuria priešišką ar nesaugią darbo



atmosferą. Tokie reiškiniai gali turėti neigiamą poveikį ne tik darbuotojo emocinei būklei ir darbo našumui, bet ir visos organizacijos mikroklimatui, tarpusavio santykiams bei veiklos efektyvumui.

Dėl šios priežasties bendrovėje yra įgyvendinamos įvairios prevencinės priemonės, skirtos užtikrinti, kad kiekvienas darbuotojas jaustųsi saugiai ir galėtų dirbti pagarba grįstoje aplinkoje. Viena iš svarbiausių prevencijos dalių yra aiškių vidaus taisyklių ir procedūrų nustatymas, kurios apibrėžia netoleruotiną elgesį bei numato galimus veiksmus ir atsakomybę tokiais atvejais. Taip pat darbuotojai yra informuojami apie savo teises ir galimybes pranešti apie galimus smurto ar priekabiavimo atvejus.

Smurto ir priekabiavimo prevencija organizacijoje taip pat apima darbuotojų švietimą ir sąmoningumo didinimą, skatinant pagarbų bendravimą, konfliktų sprendimą konstruktyviais būdais bei atsakingą elgesį darbo vietoje. Tokios priemonės padeda kurti pozityvią organizacijos kultūrą, stiprina tarpusavio pasitikėjimą ir mažina galimų konfliktinių situacijų atsiradimo tikimybę.

Lentelė Nr.1 Pagrindiniai vidaus teisės aktais, reglamentuojantys korupcijos, smurto ir priekabiavimo prevencijos veiklą bendrovėje:

<i>Vidaus teisės aktas</i>	<i>Vidaus teisės akto įsigaliojimas</i>
<i>Korupcijos prevencijos valdymo tvarka</i>	2021-06-08 generalinio direktoriaus įsakymas OV-280
<i>2021-2024 m. Korupcijos prevencijos programa</i>	2021-06-28 generalinio direktoriaus įsakymas OV-281
<i>2021-2024 m. Kovos su korupcija prevencijos priemonių įgyvendinimo planas</i>	2021-06-28 generalinio direktoriaus įsakymas OV-281
<i>Antikorupcijos etikos kodeksas</i>	2022-01-03 generalinio direktoriaus įsakymas OV-4
<i>Dėl pareigybių, į kurias prieš skiriant asmenį teikiamas rašytinis prašymas Specialiųjų tyrimų tarnybai pateikti informaciją apie šias pareigas siekiantį eiti asmenį, sąrašo patvirtinimo</i>	2023-09-19 generalinio direktoriaus įsakymas OV-496
<i>Korupcijos prevencijos specialisto pareiginė instrukcija</i>	2022-01-03 generalinio direktoriaus įsakymas Nr.OV-2
<i>Smurto ir priekabiavimo prevencija</i>	2022-10-31 generalinio direktoriaus įsakymas Nr. OV-457 “Dėl smurto ir priekabiavimo prevencijos užtikrinimo“. Smurto ir priekabiavimo prevencijos užtikrinimo tvarkos aprašo III sk. Psichologinio nesaugumo atvejų nagrinėjimo tvarka, 18 p. (5-5 psl.)



Taikant gerąją praktiką, kiekviename įmonės skyriuje yra pastatytos dėžutės, skirtos darbuotojams anonimiškai ar vardiniai išreikšti savo raštiškus pasiūlymus, pageidavimus ar skundus, įdiegti vidiniai kanalai panašaus pobūdžio informacijai valdyti.

Vadovaujantis KPI 17 straipsnio 4 dalies 4 ir 5 punktais ir 5 dalimi, taip pat siekiant užtikrinti personalo patikimumą, Bendrovėje 2025-12-12 generalinio direktoriaus įsakymu Nr. EOVI-620 patvirtintas sąrašas pareigybių, į kurias skiriant teikiamas prašymas Specialiųjų tyrimų tarnybai pateikti informaciją apie asmenį. Per 2024-2025 metus prieš paskiriant į vadovaujamas pareigas buvo patikrinta 12 asmenų.

Bendrovėje privaloma deklaruoti privačius interesus šioms pareigybėms: generalinis direktorius, direktoriai, skyrių padalinių vadovai ir jų pavaduotojai, viešųjų pirkimų procedūrose dalyvaujantys asmenys. Generalinio direktoriaus įsakymais yra paskiriami asmenys, kurie dalyvauja viešųjų pirkimų procedūrose. Paskirti asmenys prieš supažindinant su generalinio direktoriaus įsakymu, nukreipiami užpildyti privalomas deklaracijas bei pasižadėjimus. Bendrovėje užtikrintas asmenų, pretenduojančių eiti pareigas, kurias einant yra nustatyta prievolė deklaruoti privačius interesus, informavimas apie tokią prievolę prieš pradėdant vykdyti atitinkamas pareigas. Korupcijos prevencijos specialistė kiekvienam naujam darbuotojui pateikia visą informaciją apie korupcijos prevencijos veiklą Įmonėje, supažindina su vidaus teisės aktais bei kartu su darbuotoju padeda užpildyti privačių interesų deklaraciją.

Siekiant ugdyti bei stiprinti korupcijai atsparią aplinką Įmonėje, atsakingi asmenys, sistemingai kiekvienais metais, raginami atnaujinti ir persižiūrėti deklaracijas. Naujiems darbuotojams visuomet pateikiama įvedimo į darbą atmintinė, kurioje nurodoma: svarbi Įmonės informacija, pagrindiniai vidaus teisės aktai, vadovų ir kitų atsakingų asmenų kontaktai bei prievolė deklaruoti viešus ir privačius interesus. Nuorodos į privačių interesų deklaravimą pateiktos bendrovės internetinėje svetainėje.

2025-09-30 visiems darbuotojams buvo organizuojami mokymai Psichologinio smurto ir priekabiavimo, korupcijos prevencijos tema, vadovaujantis LR DK 30 str. 3 d. 3 p. Mokymus vedė MB „Mokymų klubas“, lektorė Rūta Globytė.

2025-10-09 buvo organizuojami mokymai vadovams Psichologinio smurto ir priekabiavimo, mobingo, korupcijos prevencijos tema. Mokymus vedė MB „Mokymų klubas“ lektorius advokatas doc. dr. Tomas Bagdanskis.

Prieš mokymų pradžią visi darbuotojai buvo supažindinti su bendrovės vidaus tvarkomis, pristatytos tvarkų nuostatos bei kanalai, kuriais galima pranešti iškilusius atvejus. Visi darbuotojai savo dalyvavimą ir supažindinimą su vidaus tvarkomis patvirtino savo parašais.



Korupcijos veiksų planas yra Korupcijos prevencijos programos dalis.

Apie korupcinius nusikaltimus ar veiksnius 2025 metais vidiniais pranešimų kanalais negauta.

Korupcijos prevencijos veikla yra kiekvienais metais viešinama Įmonės *Tvarumo ataskaitoje*, kuri yra patalpinta internetinėje svetainėje.

Pažymėtina tai, kad bendrovėje taikant gerąją praktiką, 2025 m. buvo suorganizuoti keli vizitai atsakingų administracijos darbuotojų, į nutolusius padalinius. Administracijos darbuotojai pristatinėjo savo skyrių veiklą, bendrai aptarinėjo einamuosius darbus, sprendė problemas. Vizituose dalyvavo ir korupcijos prevencijos specialistė, kuri viešino savo vykdomą veiklą, informavo apie pranešimų kanalus, smurto ir priekabiavimo, korupcijos prevenciją.

Per 2025 metus bendrovėje buvo aktyviai vykdoma vidaus kontrolės ir atitikties priežiūra, siekiant užtikrinti skaidrią, efektyvią ir teisės aktų reikalavimus atitinkančią veiklą. Per šį laikotarpį buvo atlikti 7 tyrimai, kurių metu analizuotos įvairios veiklos sritys, vertintos galimos rizikos bei tikrinta, ar darbuotojų veikla ir priimami sprendimai atitinka nustatytas vidaus taisykles ir galiojančius teisės aktus. Tokie tyrimai yra svarbi prevencinė priemonė, leidžianti laiku nustatyti galimus pažeidimus ar procesų trūkumus ir imtis veiksų jiems pašalinti.

Bendrovė nesudaro tarptautinių verslo sandorių, todėl nėra poreikio imtis veiksų, tam, kad būtų užkardinti užsienio pareigūnų papirkimai.

Personalo įtaka klimato kaitai. Šiuo metu Bendrovės atlygio sistemoje nėra nuostatų, pagal kurias administracinių, valdymo ir priežiūros organų narių atlyginimai būtų susieti su klimato aspektais, įskaitant ŠESD kiekio mažinimo uždavinius.

2.4. 2025 metų veiklos rezultatų atitiktis bendrovės veiklos tikslams

UAB „Kauno švara“ 2025 metų finansinių rezultatų atitiktis suplanuotiems finansiniams tikslams pateikta lentelėje Nr.2.

Lentelė Nr.2 UAB „Kauno švara“ 2025 metų finansinių tikslų įvykdymas

Eil. Nr.	Veiklos rezultatai, duomenys, finansiniai rodikliai	2025 m. prognozė	2025 m. faktas	Plano įvykdymas, proc.
1	2	6	5	6
1.	Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	39179	44819	114,4
2.	Pardavimo savikaina tūkst. Eur	34848	39821	114,3
3.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos, tūkst. Eur	2338	2782	119,0
4.	Grynasis pelnas, tūkst. Eur	1600	1987	124,2
5.	EBITDA, tūkst. Eur	6586	7699	116,9



6.	Išmokėti dividendai, tūkst. Eur	166	500	301,2
7.	Darbo užmokesčio fondas, tūkst. Eur	14378	17350	120,7
8.	Išmokėta premijų, tūkst. Eur	350	375	107,1
9.	Darbuotojų skaičius	583	660	113,2
10.	Grynasis pelningumas, proc.	4,08	4,43	108,5
11.	EBITDA marža, proc.	16,81	17,18	102,2
12.	Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc.	9,94	10,44	105,1
13.	Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	5,97	6,21	104,0
14.	Pardavimo savikainos lygis, proc.	88,95	88,85	99,9

UAB „Kauno švara“ 2025 metų nefinansinių rezultatų atitiktis suplanuotiems nefinansiniams tikslams pateikta lentelėje Nr.3.

Lentelė Nr.3 UAB „Kauno švara“ 2025 metų nefinansinių tikslų įvykdymas

Eil. Nr.	Veiklos rezultatai, duomenys, nefinansiniai rodikliai	2025 m. (planas)	2025 m. (faktas)	Plano įvykdymas, procentais
1	Atskirai Kauno mieste surinktų žaliųjų atliekų kiekis, t.	5500	5383	97,87
2	Atskirai Kauno mieste surinktų maisto atliekų kiekis, t.	2400	2427	100,01
3	Atskirai Kauno mieste surinktų pakuočių, pakuočių atliekų ir antrinių žaliavų kiekis, t.	16000	16251	101,56
4	Kauno mieste paruoštų perdirbti, naudoti pakartotinai ir perdirbtų atliekų procentas nuo visų Kauno mieste surinktų komunalinių atliekų kiekio, proc.	24,00	25,94	108,8
5	Žoliapjovėmis robotais Kauno mieste Bendrovės šienaujama plotų dalis / visas Kauno mieste šienaujamas Bendrovės plotas, proc.	1,54	1,25	81,2

Iš lentelėse pateiktų duomenų matyti, kad 2025 metų bendrovės rezultatai atitinka nustatytiems tikslams ir užduotims.

Lyginant 2025 metų pardavimo pajamų planą su faktu, pajamų planas įvykdytas 114,4 proc. Pardavimo pajamų buvo gauta 5639,65 tūkst. Eur daugiau, nei buvo planuota. Atliekų tvarkymo skyrius uždirbo 5287,5 tūkst. Eur daugiau pajamų. Pajamų planas įgyvendintas 118,9 proc. Toks pajamų skirtumas nuo plano atsirado dėl to, kad buvo numatyta plane komunalinių atliekų tvarkymo veiklos kitose regionuose bus perduotos UAB „Švara ID“ 2025 metų pradžioje. Tačiau didžioji šių



veiklų dalis buvo perduota metų viduryje, o kai kurios ir metų pabaigoje. Pajamų planas buvo įgyvendintas ir Miesto tvarkymo skyriuje. Miesto tvarkymo skyrius uždirbo 868,1 tūkst. Eur daugiau, nei buvo planuota. Planas įgyvendintas 111,3 proc. Pagrindinės pajamų augimo priežastys – 533 tūkst. Eur atskiras sąšlavų apmokestinimas ir išaugę pavasarinių valymo darbų po žiemos užsakymai. Gatvių ir šaligatvių buvo nuvalyta 100 mln. kv. m. daugiau. Gatvių ir viešųjų erdvių remonto skyrius uždirbo 405,9 tūkst. Eur mažiau, nei buvo planuota. Planas įgyvendintas 88,5 proc. Buvo planuota, kad šis veiklos darbų apimtys didės apie 10 proc. lyginant su 2024 metais, tačiau faktinės pajamos mažėjo 87 tūkst. Eur lyginant su 2024 m. Asfaltavimo darbai vietoje planuotų 600 tūkst. Eur pajamų uždirbo 547 tūkst. Eur pajamų. Už viešųjų erdvių remontus (komerciniai darbai) buvo tikimasi uždirbti 200 tūkst. Eur daugiau nei faktiškai uždirbta 2025 metais, tačiau lyginant su 2024 m. ši veikla uždirbo 167 tūkst. Eur daugiau. Darželių teritorijų remontų veikla uždirbo 30 tūkst. Eur mažiau, t.y. 3 proc. mažiau nei planas. Savivaldybės užsakymai viešųjų erdvių remontų darbams buvo mažesni 113 tūkst. Eur nei planuota.

2025 metų išlaidų plano palyginamoji analizė rodo, kad įmonės pardavimo savikaina didesnė 14,3 proc., t. y. 4973 tūkst. Eur daugiau nei numatyta plane. Atliekų tvarkymo skyriuje veiklos sąnaudos buvo 4500 tūkst. Eur didesnės, nei planuota. Pagrindinės šio skyriaus patirtų didesnių sąnaudų priežastis – planuota, kad didžioji dalis komercinių veiklų bus perduotos UAB „Švara ID“ metų pradžioje, tačiau dalis buvo perduota antroje metų pusėje ar net metų pabaigoje. Miesto valymo skyrius patyrė 968,5 tūkst. Eur sąnaudų daugiau nei buvo planuota. Daugiausiai sąnaudos augo (kaip ir pajamos) dėl savivaldybės užsakymų didėjimo mechanizuotam ir rankiniam gatvių, šaligatvių valymui, ypač po žiemos laikotarpio. Taip pat 69 tūkst. Eur sąnaudos augo vejų šienavimo veikloje. Plane nebuvo numatyta, kad bus perduota apleistų teritorijų, kurias reikėjo šienauti. Prieš pradėdant šias teritorijas šienauti, reikėjo jas išvalyti nuo įvairių atliekų, kas didino šienavimo sąnaudas. Taipogi lietinga vasara taip pat mažino vejų šienavimo našumą. Gatvių ir viešųjų erdvių remonto skyrius patyrė 108,4 tūkst. Eur išlaidų mažiau, nei buvo numatyta 2025 metų plane. Šio skyriaus sąnaudų mažėjimą taip pat lėmė mažesnės darbų apimtys nei buvo numatyta plane.

2025 metais bendrovė uždirbo 386,8 tūkst. Eur grynojo pelno daugiau nei planuota. Grynojo pelno plano įgyvendinimas 2024 metais – 124,2 proc. Pagrindinės didesnio faktinio pelno priežastys – dalis komercinių veiklų buvo perduota UAB „Švara ID“ antroje metų dalyje, nors planuota, kad jos bus perduotos metų pradžioje.

2025 metais faktinė EBITDA buvo 1113 tūkst. Eur didesnė nei planinė, tai yra įgyvendinimas plano 116,9 proc. Faktinis pelnas prieš mokesčius buvo didesnis 529 tūkst. Eur, faktinė amortizacija didesnė 623 tūkst. Eur. (2025 metais buvo planuota, kad apie 20 vnt. transporto



priemonių bus perduota UAB „Švara ID“ pirmoje 2025 metų pusėje, tačiau faktiškai perdavimas įvyko antroje metų pusėje).

Grynasis pelningumas, EBITDA marža, nuosavo kapitalo pelningumas buvo įgyvendinti virš 100 proc. Šių rodiklių augimą lėmė gautas didesnis pelnas nei buvo planuota.

Nefinansiniai įmonės tikslai taip pat praktiškai įgyvendinti 100 proc. Žaliųjų atliekų surinkimas pasiekė 98 proc. numatyto metinio tikslo. Tai atsitiko, kadangi populiarėja vejros robotai, kurie mulčiuoja žolę. Vejros robotais šienaujamas Kauno miesto viešųjų erdvių plotas turėjo sudaryti 1,54 proc. viso viešųjų erdvių šienaujamo ploto, tačiau faktiškai buvo šienaujama 1,25 proc. viso ploto. Šis tikslas buvo nustatytas vadovaujantis, kad UAB „Kauno švara“ 2025 metais šienaus 70 proc. visų Kauno m. viešųjų erdvių, tačiau 2025 metais buvo nuspręsta, kad įmonė šienaus visas Kauno miesto viešąsias vietas. Išaugus staigiai šienaujamam plotui, mažino šio rodiklio reikšmę. Tačiau 2026 m. tikimasi, kad artėsime prie numatytų šio rodiklio tikslų, kadangi numatyta, kad per 2026 m. papildomai įsigysime dar apie 10 vnt. vejros robotų.

2.5. 2025 metų veiklos finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozės

Bendrovės planuojamos pajamos

2026 m. planuojama gauti 42754 tūkst. Eur pajamų. Lyginant su 2025 m., planuojama, kad pajamos mažės 6 proc. (2497,5 tūkst. Eur). Atliekų tvarkymo skyrius turėtų gauti 68,71 proc., Miesto valymo skyrius – 23,21 proc., Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto skyrius – 7,56 proc., kita veikla – 0,52 proc. visos įmonės pajamų.

Planuojama, kad 2026 m. Atliekų tvarkymo skyrius gaus 29378,2 tūkst. Eur pajamų. Lyginant su 2025 m., pajamos mažės 12 proc. (3934,6 tūkst. Eur).

Atliekų tvarkymo skyriaus pajamų pokyčio priežastys:

Pajamų mažėjimą lemia veiklų, tokių kaip komunalinių atliekų transportavimas kituose regionuose, pelenų KKJ ir VKJ tvarkymo paslaugos, bei Lapių sąvartos operavimas perkelti į UAB „Švara ID“, kurios per 2025 m. mūsų įmonei buvo uždirbusios 5703,9 tūkst. Eur pajamų.

Komunalinių atliekų tvarkymo Kauno mieste veiklos pajamos didės 1185,8 tūkst. Eur, kadangi nuo š.m. balandžio mėn. komunalinių atliekų tvarkymo Kauno mieste veiklos paslaugų kaina didinama vidutiniškai 9 proc.

Kitų atliekų surinkimo (tai iš KRATC aikštelių atliekų pervežimas, iš AB „Kauno energija“ pelenų vežimas, statybinio laužo vežimas, atliekų su asbestu surinkimas, žaliųjų atliekų rinkimas ir kt.) veiklos pajamos didės 5 proc., 115 tūkst. Eur. Nuo 2026 m. buvo 5 proc. indeksuoti (pakelti)



ASK ir HOOK konteinerių pervežimo Kauno RATC'ui įkainiai, bei planuojama vasaros sezonui pakelti 10 proc. žaliųjų atliekų surinkimo įkainį

Antrinių žaliavų ir pakuočių tvarkymo veikla planuoja uždirbti 4788,5 tūkst. Eur, 468,7 tūkst. Eur daugiau. Augimas apie 11 proc. Planuojama, kad pakuočių atliekų bus surinkta 10 proc. daugiau nei 2025 m., bei atnaujinus pakuočių rūšiavimo liniją, didės rūšiavimo našumas, kas leis išrūšiuoti apie 20 proc. didesnį pakuočių kiekį.

Planuojama, kad 2026 m. Miesto valymo skyriaus pajamos sieks 9922,7 tūkst. Eur per metus. Lyginant su 2025 m., pajamos didės 16 proc. (1358 tūkst. Eur).

Miesto valymo pajamų pokyčio priežastys:

Mechanizuoto ir rankinio valymo pajamų augimas – 18 proc. (1179 tūkst. Eur). Didžiausias pajamų pokytis prognozuojamas š.m. sausio, vasario mėnesiais. Per šiuos mėnesius lyginat su 2025 metų tais pačiais pajamos išaugs 916 tūkst. Eur, kadangi praėjusiais metais žiemos metu sniego neturėjome, o šiais metais turime intensyvų snygį.

Daugiabučių kiemų teritorijų priežiūros pajamos išaugs 8 proc. (45 tūkst. Eur). Priežastis – nuo 2026 m. sausio mėn. buvo pakelti paslaugų įkainiai.

Teritorijų šienavimo pajamos išaugs 12 proc. (128,1 tūkst. Eur). Nuo 2026 metų balandžio mėnesio numatoma indeksuoti šienavimo įkainius 12 proc.

Viešųjų tualetų, avarinių situacijų lokalizavimo tarnybos pajamos planuojamos panašios kaip ir 2025 m., kadangi nenumatomas įkainių indeksavimas pagal sutartyje numatytas sąlygas.

Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto pajamų pokyčio priežastys:

Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto pajamos – tai pajamos už gatvių ir viešųjų erdvių remontą. Planuojama, kad 2026 m. šios pajamos sieks 3231,2 tūkst. Eur, t. y. apie 4 proc. (122 tūkst. Eur) daugiau, nei 2025 m. Pajamų augimo priežastis – asfaltavimo darbų augimas, ypač po žiemos laikotarpio.

Kitos veiklos pajamų pokyčio priežastys:

Planuojama, kad per 2026 metus bendrovė už kitos veiklos vykdymą (už patalpų nuomą, įvairaus trumpalaikio ir ilgalaikio turto pardavimą) uždirbs 222 tūkst. Eur pajamų. Lyginant su 2025 metų bendrovės kitomis pajamomis kitos veiklos pajamos mažės 16 proc. (42 tūkst. Eur). Priežastis – planuojama, kad per aukcionus bus parduota mažiau nurašyto ilgalaikio ir trumpalaikio turto.

Bendrovės planuojamos išlaidos



2026 m. planuojama patirti 40332 tūkst. Eur veiklos išlaidų (be pelno mokesčio ir pelno panaudojimo sąnaudų). Lyginant su 2025 m. išlaidomis, jos mažės 5 proc.(2307 tūkst. Eur). Atliekų tvarkymo skyrius 2026 metais patirs apie 68 proc., Miesto valymo skyrius 24 proc., Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto veikla – 7,8 proc., kita veikla – 0,2 proc. bendrovės išlaidų.

Planuojama, kad 2026 m. Atliekų tvarkymo skyrius patirs 27411,1 tūkst. Eur išlaidų, t. y. 11 proc. (3289,2 tūkst. Eur) mažiau, nei 2025 metais.

Atliekų tvarkymo išlaidų pokyčio priežastys:

Dėl aukščiau minėtų veiklų perkėlimo iš UAB „Kauno švara“ į UAB „Švara ID“, sąnaudos mažėja 5056,8 tūkst. Eur.

Komunalinių atliekų tvarkymo sąnaudos Kauno mieste planuojama, kad augs 1426,2 tūkst. Eur, kadangi nuo 2026 metų sausio 1 dienos keitėsi VERT'o patvirtintas regioninis ATM mokestis, kuris metines sąnaudas padidino apie 520 tūkst. Eur, įvertintas metinės infliacijos pokytis 3,1 proc. ir maistinių atliekų rinkimas iš individualių valdų (kuris bus pradėtas 2026 metais), kas sąnaudas didins dar apie 850 tūkst. Eur.

Antrinių žaliavų ir pakuočių tvarkymo skyriaus sąnaudos didės 406 tūkst. Eur. Dalis dėl augančių darbo apimčių, kita dalis dėl didėjančio darbo užmokesčio apie 5 proc.

Planuojama, kad 2026 m. Miesto valymo skyrius patirs 9694 tūkst. Eur išlaidų, t. y. 13 proc. arba 1138 tūkst. Eur daugiau, nei 2025 m.

Miesto tvarkymo išlaidų pokyčio priežastys:

Didžiausias sąnaudų augimas numatomas mechanizuoto valymo veikloje. Čia sąnaudos numatoma, kad didės 1049 tūkst. Eur, t.y. 20 proc. 778 tūkst. Eur daugiau vien per š.m. sausio ir vasario mėnesius, dėl intensyvaus sniego.

Daugiabučių namų kiemų teritorijų priežiūros ir viešųjų tualetų eksploatavimo sąnaudos pagrindė augs dėl MMA pakėlimo nuo 2026 metų sausio mėn.

Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto išlaidos

Planuojama, kad 2026 m. šios išlaidos mažės 5 proc. (156,2 tūkst. Eur) ir sieks 3162,2 tūkst. Eur.

Pagrindinės viešųjų erdvių priežiūros ir remonto veiklos išlaidų mažėjimo priežastis – 2025 metais patirtos subrangos sąnaudos už 2024 metais atliktus darbus, t.y. 250 tūkst. Eur.

Bendrovės planuojamas pelnas/nuostolis

2026 metų planuojamas grynasis pelnas 1806,5 tūkst. Eur. Pelningumas 4,2 proc.



Numatoma, kad 2026 m. Atliekų tvarkymo skyrius gaus 1967 tūkst. Eur veiklos pelno, t. y. 645,3 tūkst. Eur mažiau, nei 2025 m. Priežastys: 1) dėl UAB „Švara ID“ perleistų veiklų, UAB „Kauno švara“ veiklos pelnas mažės 647 tūkst. Eur; 2) atliekų tvarkymas Kauno mieste uždirbs 240,5 tūkst. Eur mažiau, nei 2025 metais, pagrįste dėl pradėjimo rinkti maistines atliekas iš individualių atliekų turėtojų. Šios veiklos pelningumas planuojamas 8 proc. Kitų Atliekų tvarkymo skyriaus veiklų rezultatas gerės 242,3 tūkst. Eur: 1) kitų atliekų surinkimas uždirbs 179,3 tūkst., Eur didesnę pelną – KRATC'o sutarčių buvo indeksuojami (pakelti) įkainiai 5 proc., bei planuojama didinti žaliųjų atliekų sutvarkymo įkainį 10 proc.

2026 m. Miesto valymo skyriaus planuojamas pelnas 228,8 tūkst. Eur, t.y. 220 tūkst. Eur daugiau nei 2025 m. Miesto valymo skyriaus veiklos pelningumas numatomas 2,3 proc. Daugiausia šio skyriaus teigiamiems pelno pokyčiams turės mechanizuoto ir rankinio valymo veiklos. Planuojama, kad šios veiklos uždirbs 191 tūkst. Eur pelno, t.y. 107 tūkst. Eur daugiau. Per š.m. sausio ir vasario mėnesius planuojama, kad šios veiklos uždirbs 143 tūkst. Eur daugiau, kadangi šią žiemą yra intensyvus snygis ir darbuotojai nėra pastoviai budėjime, o vykdo sniego valymo darbus už kuriuos yra apmokama.

Daugiabučių kiemų teritorijų priežiūros planuojamas veiklos pelnas, palyginus su 2025 m. augs 15 proc. ir sudarys 17 tūkst. Eur augimą. Pagrindinės šios veiklos pelno augimo priežastys – pakeltas paslaugos įkainis 8 proc.

Pelnas už teritorijų šienavimą augs apie 120,3 tūkst. Eur, numatomas pelnas 29 tūkst. Eur. Šios veiklos pelno augimas numatomas dėl: 1) šių paslaugų įkainių didinimo apie 12 proc. 2) praėjusiais metais buvo perimtos kai kurios apleistos teritorijos, kurių šienavimas pareikalavo didesnių darbo resursų nei įprastai šienaujant prižiūrimas teritorijas, 3) tikimasi palankesnių oro sąlygų atliekant šienavimo darbus.

Viešųjų tualetų priežiūros veiklos planuojamas rezultatas – 72 tūkst. Eur nuostolis, nuostolis didės 18,7 tūkst. Eur. Viešųjų tualetų eksploatavimo įkainiai nesikeičia, tačiau nuo 2026 m. pradžios auga MMA.

Avarinių situacijų lokalizavimo tarnyba patirs 44 tūkst. Eur nuostolį, t.y. 5 tūkst. Eur nuostolis didės. Šių paslaugų įkainiai nesikeičia, tačiau auga kuro ir darbo užmokesčio sąnaudos apie 5 proc.

Iš gatvių ir viešųjų erdvių remonto planuojama uždirbti 69 tūkst. Eur pelno. Planuojamas pelno augimas 278 tūkst. Eur. Pelningumas sieks apie 2 proc.

Kitos veiklos rezultatai išliks panašūs. 2026 m. kita veikla gaus 157,6 tūkst. Eur pelną



2.6. Pagrindinės rizikos rūšys ir neapibrėžtumai

UAB “Kauno švara“ atlieka įvairias paslaugas (nuo atliekų tvarkymo iki gatvių asfaltavimo), todėl bendrovė susiduria su įvairiomis rizikomis ir veiklos neapibrėžtumais, kurie trukdo, ar gali trukdyti sėkmingam bendrovės veiklos funkcionavimui.

Galima išskirti šias pagrindines rizikas:

- dėl sudėtingos situacijos darbo rinkoje dalies esamų darbuotojų žema kvalifikacija, todėl galimi nuostoliai (dėl tyčia, ar netyčia padarytų darbo klaidų, sugadinto turto, vagystės ir pan.) bei nepakankamai kokybiškai atliktos paslaugos;
- dėl gyventojų vis dar neatsakingo rūšiavimo (ypač daugiabučiuose) didėjantis antrinių žaliavų šiuokšlingumas bei didėjančios neperdirbamų antrinių žaliavų atliekos, neužtikrintas perdirbimo užduočių vykdymas;
- antrinių žaliavinių kainų svyravimo rinkoje rizika;
- pakuotės atliekų sutvarkymo organizavimo įkainių (į vidaus rinką išleistos pakuotės) svyravimo rizika;
- rizika, kuri atsiranda pasirašant sutartį su pakuočių tvarkymo organizacijomis dėl pakuočių atliekų tvarkymo užduoties (užsakymo) nevykdymo (jei nurodyti per dideli kiekiai) arba rizika negauti subsidijų (jei sutartyje nurodyti per maži kiekiai) už pakuočių tvarkymą;
- Kauno miesto savivaldybės užsakymų svyravimas – nuo to priklauso miesto valymo skyriaus ir miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pajamos;
- nepalankios oro sąlygos gali daryti įtaką miesto valymo skyriaus ir miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus pajamas;
- neužtikrintumas dėl veiklos darbų apimčių ir dėl to galimas dalies pelno praradimas (pavyzdžiui, dalyvaudama daugumoje viešųjų pirkimo konkursų nurodyti paslaugų kiekiai dažniausia tik preliminarūs (užsakovas neįsipareigoja jų išsipirkti);
- dalis paslaugų teikimo sutarčių galioja tik vienerius metus, pasibaigus paslaugų teikimo terminui paslaugų pirkimo organizatorius skelbia konkursą paslaugoms pirkti (dar vieneriems metams). Tad nėra užtikrintumo, kad po metų vėl teiksime tai įmonei paslaugas (gali laimėti arba pralaimėti konkursą), todėl negalima planuoti ilgalaikių investicijų šiai paslaugai teikti;
- įsipareigojimų nevykdymo ar bankroto rizika – rizika dėl bendrovės kliento (ar paslaugų užsakovo, teikėjo, subteikėjo) nesugebėjimo atsiskaityti su bendrove sutartyje nustatyta tvarka arba vykdyti savo įsipareigojimų;
- ilgesnis ir sudėtingesnis (nei pas konkurentus) technikos ar priemonių įsigijimo procesas.



Visi bendrovės pirkimai vykdomi vadovaujantis VP įstatymu. Viešųjų pirkimų konkurso skelbimas, klausimų (pretenzijų) nagrinėjimas, laimėtojo vertinimas ir kiti procesai užtrunka pakankamai ilgą laiką. Tai neleidžia operatyviai įsigyti trūkstamų priemonių, kurios būtinos veiklos vykdymui;

- ribotas specializuotos technikos pritaikymas kitos veiklos srityse – keičiantis bendrovės veiklos pobūdžiui, specializuota technika praranda savo vertę, auga bendrovės sąnaudos;

- įsigytos technikos, reikalingos tiesioginiam darbui, ilgas pristatymo terminas bei pristatymo nukėlimas dėl gamintojo kaltės (gali užtrukti metus ar net ilgiau);

- paslaugų nevykdymo ar nekokybiškų paslaugų vykdymo rizika dėl kasdieninių veiklos procesų sutrikimų – tai gali būti dėl technikos gedimo, nepalankių oro sąlygų, techninių kliūčių, nepriklausančių nuo bendrovės (pavyzdžiui, dėl remontuojamos gatvės ir laikinai neįmanomo pravažiavimo iki kliento), dėl kitų priežasčių;

- teisinė rizika – kylanti rizika iš sutarčių, viešųjų pirkimų įstatymų ir kitų teisinių aktų nesilaikymo, ginčų (nepalanki galimai ateityje iškeltų ieškinių ir bylų baigtis, sąlygojanti pelningumo mažėjimą ir nukentėjusi bendrovės dalykinė reputacija);

- nelaimingi atsitikimai (profesiniai susirgimai) bei draudimo rizika – nuo draudiminių įvykių kiekio priklauso bendrovės mokami mokesčiai (Sodros mokestis, įmokos draudimo bendrovėms);

- palūkanų normos rizika – palūkanų normos svyravimai, dėl kurių gali pabrangti banko paslaugos (pavyzdžiui – lizingas, o tai vienas iš pagrindinių bendrovės investicijų finansavimo šaltinių);

- kuro, energetinių išteklių, medžiagų ir kitų paslaugų kainų augimas (suderinta vidutinė metinė infliacija Lietuvoje 2025 metų gruodžio pabaigoje siekė 3,4 proc.);

- kiti galimi išoriniai rizikos veiksniai (demografinė padėtis, reguliavimo teisės aktų, įstatymų ar mokesčių sistemos pakeitimas, didėjanti konkurencija (dalį klientų aptarnauja nelegaliai veikiantys tvarkytojai, kurie komunalines atliekas surenka kartu su gamybinėmis), ekonomikos sulėtėjimas.

Rizikos valdymas ir vertinimas Bendrovėje. Bendrovės generaliniam direktoriui ir darbuotojams taikoma patvirtinta *Rizikų valdymo politika*, kurioje apibrėžiami rizikų valdymo tikslai ir principai, rizikų valdymo modelis ir atsakomybės. Rizikų valdymas ir vertinimas Bendrovėje vykdomas pagal generalinio direktoriaus patvirtintą *Rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo metodiką*. Rizikos valdymo metu identifikuota rizika išmatuojama, numatomi veiksmai jos suvaldymui ir sumažinimui iki toleruojamo lygio, periodiškai stebimas numatytų veiksmų įgyvendinimas. Siekiant užtikrinti efektyvų ir nenutrūkstamą rizikų valdymą, atsižvelgiant į



Bendrovės organizacinę struktūrą, rizikų valdymo politikoje bei rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo metodikoje apibrėžtos ir atskirtos rizikos valdymo proceso dalyvių atsakomybės. Rizikos vertinimas Bendrovėje yra vidaus kontrolės elementas ir pagal jį atrenkamos reikalingos kontrolės veiklos.

2.7. Bendrovėje įdiegta vidaus kontrolės sistema

Įmonėje veikia vidaus kontrolės sistema, kurios pagalba nuolat vyksta kontrolės stebėjimo procedūros. Vidaus kontrolės sistemą apima direktoriaus įsakymais patvirtintos metodikos, įsakymai, tvarkos, tvarkų aprašai bei kt. dokumentai, kurie reglamentuoja kontrolės organizavimo, vykdymo bei kontrolės įgyvendinimo bei stebėsenos procedūras.

Bendrovėje parenkamos riziką iki toleruojamos ribos mažinančios kontrolės priemonės:

– įgaliojimų, leidimų, teisių atlikti ūkinės operacijas suteikimas užtikrina, kad būtų atliekamos tik vadovybės patvirtintos ūkinės operacijos. Įgaliojimai bendrovėje suteikiami vadovaujantis įgaliojimų išdavimo tvarka. Leidimai išduodami generalinio direktoriaus patvirtintais įsakymais. Darbuotojų teisės apibrėžtos pareiginėse instrukcijose;

– prieinamumo prie turto (taip pat informacijos, dokumentų) apribojimas bendrovėje sumažina riziką, kad jais naudosis neįgalioji darbuotojai, kad jie bus netinkamai valdomi, naudojami, prarasti, sugadinti, sunaikinti dėl neteisėtų veikų. Bendrovėje darbuotojų prieiga prie sistemų kontroliuojama informacinių technologijų skyriaus darbuotojų, vadovaujantis *IT infrastruktūros valdymo tvarka*;

– funkcijų atskyrimas ir atsakomybių priskyrimas atitinkamoms pareigybėms padeda sumažinti klaidų, apgaulių, kitų neteisėtų veikų riziką. Visais atvejais kur yra padidinta klaidos, subjektyvumo, šališkumo ar kito rizikos veiksnio pasireiškimo tikimybė yra taikoma dviguba vidaus kontrolė;

– reguliari bendrovės veiklos ir rezultatų peržiūra padeda įvertinti veiklos rezultatyvumą ir atitikimą išsikeltiems tikslams;

– rodiklių monitoringas vykdomas pagal bendrovės generalinio direktoriaus patvirtintą *vidaus ataskaitų pateikimo tvarką*. Ši kontrolės veikla apima veiklos ir finansinių ataskaitų sukūrimą, periodinę jų rezultatų analizę ir numatytų rodiklių monitoringą bei matavimo rezultatų aptarimą vadovybinės analizės metu. Taip pat identifikuojamos tobulintinos veiklos sritys, naujų kontrolės priemonių poreikis. Bendrovės veiklos rezultatai pristatomi ir aptariami bendrovės valdybai.

Bendrovės generaliniam direktoriui bei darbuotojams taikomas bendrovės patvirtintas „Etikos kodeksas“, vidaus darbo tvarkos ir tvarkų aprašai.



Bendrovėje vyrauja demokratinis valdymo stilius. Vadovavimas – tai darbuotojų skatinimas, nukreipimas reikiama linkme, siekiant, kad jie atliktų būtinas užduotis. Pagrindinis vadovavimo uždavinys – mokėti formuluoti teisingus, darbuotojams suprantamus ir priimtinus veiklos tikslus ir nurodyti kelius, kaip šių tikslų pasiekti. Pagal tai generalinis direktorius bei skyrių vadovai nustato darbuotojų poreikius, formuluoja atitinkamus tikslus, susieja atlyginimą su tikslų realizavimu, padeda darbuotojui numatyti tikslo realizavimo kelią. Bendrovėje užduotys pavedamos žodiniiais arba rašytiniais pavedimais. Svarbios užduotys, reikalaujančios atsakomybės ir atskaitomybės įforminamos generalinio direktoriaus įsakymais.

Savaitės ar mėnesio darbo funkcijų ir pavestų užduočių įgyvendinimo aptarimui yra organizuojami gamybiniai susirinkimai. Siekiant formalizuoti veiklos rezultatų, užduočių ir funkcijų valdymą, susirinkimuose skleidžiama informacija yra protokoluojama.

Bendrovės generalinis direktorius ir darbuotojai privalo būti nepriekaištingos reputacijos ir laikytis etiško profesinio elgesio principų. Vengiant galimų interesų konfliktų, valdybos nariai, bendrovės generalinis direktorius, viešųjų pirkimų komisijos nariai, pirkimų iniciatoriai savo privačius ir viešuosius interesus deklaruoja Vyriausiajai tarnybinės etikos komisijai įstatymo nustatyta tvarka. Bendrovėje viešųjų ir privačių interesų derinimo nuostatas reglamentuoja *Viešųjų ir privačių interesų derinimo tvarkos aprašas*, o tvarkos aprašo nuostatų įgyvendinimo kontrolę vykdo korupcijos prevencijos specialistė.

Bendrovės dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, taip pat reprezentacijai skirtų dovanų perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo bei veiksmų, gavus neteisėtą atlygį, tvarkos aprašas – nustato dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, kurios įprastai yra susijusios su įmonės darbuotojo pareigomis, taip pat reprezentacijai skirtų dovanų su valstybės, įstaigos ir kitokia simbolika, kurias gali gauti darbuotojai, perdavimo, vertinimo, registravimo, apskaitos, saugojimo ir eksponavimo tvarką. Tvarkos aprašas taip pat reglamentuoja darbuotojų elgesį ir veiksmus gavus neteisėtą atlygį.

Įgyvendinant Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo bei poįstatyminių teisės aktų nuostatas, skaidriai ir efektyviai planuoti, organizuoti bei vykdyti viešuosius pirkimus, bendrovėje parengtas ir generalinio direktoriaus įsakymu patvirtinta Viešųjų pirkimų organizavimo bei kontrolės tvarka. Viešuosiuose pirkimuose dalyvaujantis subjektas, prieš pradėdamas vykdyti viešųjų pirkimų procedūras, vadovaujantis patvirtintomis nuostatomis, privalo pasirašyti *Konfidencialumo pasižadėjimą ir Nešališkumo deklaraciją*. Šių procedūrų įgyvendinimą, kontroliuoja generalinio direktoriaus įsakymu paskirtas bendrovės darbuotojas. *Pirkimų bei investicinis planai* tvirtinami,



suderinus su bendrovės valdyba, įvertinius pagrindus Bendrovės poreikius, būtinybę, ekonominį pagrįstumą bei finansines galimybes.

Siekiant, kad bendrovė bendradarbiautų tik su patikimais, skaidrią veiklą vykdančiais partneriais, prieš pasirašant bendradarbiavimo sutartis su potencialiais partneriais, patikrinami jų duomenys „Creditinfo“, patikrinama, ar jų nėra Valstybinės mokesčių inspekcijos, Sodros, Viešųjų pirkimų tarnybos nepatikimų klientų sąrašuose, ar pateikę ataskaitas VĮ „Registru centras“.

Bendrovės valdyba, generalinis direktorius ir darbuotojai atrenkami skaidriai ir objektyviai. Valdybos ir generalinio direktoriaus atrinkimas reglamentuotas bendrovės įstatuose. Siekiant įsitikinti, kad kandidatas turi reikiamą patirtį, gebėjimus, žinias bei nepriekaištingą reputaciją, bendrovės darbuotojų atrankose be tiesioginio vadovo visada dalyvauja personalo specialistas.

Pareigą užtikrinti darbuotojų lygias galimybes darbe, bendrovė pagal kompetenciją, vadovaujantis patvirtinta *Lygių galimybių politika*, rengia, tvirtina ir įgyvendinti priemones, skirtas lygioms galimybėms užtikrinti nepaisant lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės, religijos, pilietybės.

Konfidencialumo laikymosi reikalavimus, taikomus bendrovės darbuotojams, konfidencialios informacijos sąrašą, informacijos, gautos darbo funkcijų vykdymo metu, konfidencialumo užtikrinimo tvarką ir sąlygas, aplinkybes, bendrovėje reglamentuoja *Konfidencialios informacijos nustatymo ir naudojimo bei konfidencialumo laikymosi tvarkos aprašas*.

Priemonės, užtikrinančios, pagrindines asmens duomenų tvarkymo ir asmens duomenų saugos organizacines priemones, reglamentuotos *Asmens duomenų tvarkymo taisyklėse*.

Bendrovėje skaidriai ir aiškiai reglamentuoti žmogiškųjų išteklių valdymo procesai: darbuotojų atranka, mokymas ir ugdymas.

Skyrių/padalinių vadovų mėnesiniai atsiskaitymai už įvykdytus skyriaus/padalinio darbus pridodami, vadovaujantis generalinio direktoriaus įsakymu nustatyta darbo ataskaitų pateikimo, tikrinimo ir dokumentų pasirašymo tvarka.

Atkreiptinas dėmesys į tai, kad nuo 2022-01-01, prieš skiriant direktorius bei skyriaus vadovus, jų pavaduotojus į pareigas, bendrovė privalo gauti iš Specialiųjų tyrimų tarnybos pažymą dėl nepriekaištingos kandidato reputacijos.

Didelis dėmesys yra skiriamas degalų judėjimo kontrolei. Įmonėje nuolat ir griežtai vykdoma degalų pylimo ir sunaudojimo kontrolė, remiantis generalinio direktoriaus įsakymais nustatyta tvarka. Kiekvieną dieną, atrankos būdu yra peržiūrimi degalų pylimai į transporto



priemonės. Dažniausiai nustatomi pažeidimai: degalai pilami degalinėse ne pagal griežtai nustatytą degalinių sąrašą bei pilami į talpas, kurias draudžia naudoti vidaus tvarka. Nustačius vidaus tvarkos pažeidimus, atsakingiems asmenims kiekvieną kartą išsiunčiami užklauskimai ir prašoma pasiaiškinti. Nuolat vykdant kontrolę pažeidimų akivaizdžiai mažėja, todėl dažniausiai darbuotojams taikomi žodiniai įspėjimai. Degalų judėjimo kontrolei įmonėje yra įdiegta IT transporto valdymo kontrolės sistema „Tracking.It“. Sistema ataskaitų pagalba nuolat siunčia įspėjamąją informaciją apie galimus degalų judėjimo nukrypimus. Atsakingi darbuotojai stebi ir analizuoja siunčiamus pranešimus.

Pagrindiniai suvestiniai dokumentai, kurie reglamentuoja vidaus kontrolės sistemos veikimą įmonėje yra Ūkinių operacijų registravimo ir vertinimo tvarkos aprašas bei Vidaus kontrolės politika. Vidaus kontrolės politika šiuo metu yra koreguojama, apjungiant ir reglamentuojant Sankcijų rizikų valdymo procesus. Šiuose vidaus teisės aktuose patvirtinami įmonės vidaus teisės aktų sąrašai bei pagrindinės procedūros dėl vidaus kontrolės sistemos organizavimo, veikimo bei vykdymo, stebėsenos, paskiriami atsakingi asmenys už konkrečių vidaus kontrolės procedūrų organizavimą, veikimą bei įgyvendinimą.

2.8. Reikšminga informacija apie įvykius įvykčius per finansinius metus

UAB „Kauno švara“ ne tik aptarnauja esamus klientus, bet ir nuolat plečia veiklą, todėl 2025 metais pasirašyta nemažai sutarčių, kurios bendrovei turi didelę reikšmę.

Nuo 2025 metų pradėtos šienauti viso Kauno miesto viešosios erdvės, iki 2025 metų šienavome 70 proc. visų viešųjų erdvių, Tai leido pajamas padidinti apie 30 proc.

Kauno miesto savivaldybė, įgyvendindama ES direktyvų reikalavimus ir skatindama tvarumą nuo gruodžio 1 d. individualių valdų savininkams neatlygintinai suteikia kompostavimo dėžes. Kompostines gyventojams dalina UAB „Kauno švara“. Kiekvienai valdai skiriama viena (840 litrų) kompostinė, pritaikyta ilgalaikiam naudojimui.

Išaugus surenkamų pakuočių kiekiams susiduriama su vietos stoka, todėl 2025 metais pastatytas anгарas pakuočių atliekų sandėliavimui.

2025 m. liepos mėn įsigyta pusiau automatinė rūšiavimo linija su presavimo įranga, kuri buvo įrengta komunalinių atliekų perkrovimo stotyje, ji leis greičiau ir efektyviau rūšiuoti antrinių žaliavų ir pakuočių atliekas.

Dėl pastaruju metu įvairiose atliekų perdirbimo įmonėse kilusių gaisrų, 2025 m. UAB „Kauno švara“ įdiegė modernią priešgaisrinę sistemą, skirtą ankstyvam gaisro židinių aptikimui, jų lokalizavimui ir gesinimui, taip pat darbuotojų, infrastruktūros bei aplinkos apsaugai nuo galimų gaisro padarinių.



2024 metais pasirašyta Komunalinių atliekų sraute susidarančių mišrių komunalinių atliekų ir maisto atliekų rūšiuojamojo surinkimo Vilniaus miesto savivaldybės trečiojoje zonoje „Naujininkai – Paneriai“ ir jų vežimo paslaugų teikimo sutartis. Paslaugos teikimas pradėtas vykdyti nuo 2025 m. balandžio mėnesio. Atsiradus poreikiui buvo kuriamas papildomas Vilniaus regiono padalinys, jame įdarbinti 12 vairuotojų ir 17 krovėjų.

UAB „Kauno švara“ 2025 m. perdavė vykdyti dalį savo veiklos UAB „Švarai ID“, įskaitant komunalinių atliekų surinkimo kitose teritorijose, pelenų tvarkymo bei Lapių sąvartyno operavimo paslaugas. Kartu su šia veikla įmonei taip pat buvo perduota 20 automobilių.

2025 metų Miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus apyvartai daugiausiai įtakos turėjo atliekami dideli Kauno miesto savivaldybės administracijos užsakymai. Pasirašytos darželių/mokyklų rangos darbų pagrindinės sutartys, pagal Kauno miesto nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų pastatų aplinkos tvarkymo darbų pirkimo preliminariąją sutartį su Kauno miesto savivaldybe. Per 2025 metus atlikta nemažai mokyklų ir lopšelių – darželių rekonstrukcijos – infrastruktūros tvarkymo darbų. Taip pat buvo atlikta daugybė smulkių miesto tvarkymo užsakymų: buvo vykstama atstatyti išvirtusių kelio bortų, visai pažeistų trinkelėmis grįstų šaligatvių, įlūžusių terasos lentų, įskilusių grindinio plytelių, ištrupėjusių laiptų pakopų, atnaujintos viešojo transporto stotelės, uždengiami atviri šuliniai ir dar daug įvairiausių smulkių darbų.

Siekiami didinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą papildomai per 2025 metus buvo išdalinta daugiau nei 2000 vnt. pakuočių atliekų konteinerių skirtų antinių žaliavų rūšiavimui Kauno miesto viešosiose vietose.

Taip pat per 2025 metus pasirašyta:

- Kauno HE ir Kruonio HAE teritorijos priežiūros paslaugų pirkimo- pardavimo sutartis su AB „Ignitis gamyba“;
- Atliekų tvarkymo (naudojimo energijai gauti) paslaugos teikimo sutartis VKJ_S_2025-161 su Vilniaus kogeneracine jėgaine;
- Biologiškai skaidžių virtuvių ir valgyklų atliekų transportavimo iš Zabieliškio MAR paslaugų teikimo sutartis su Kauno regiono atliekų tvarkymo centru;
- Atliekų (19 08 01) surinkimo, vežimo, konteinerių nuomos paslaugų sutartis su UAB „Kauno vandenys“;
- Atliekų smulkinimo paslaugų teikimo sutartis su Kauno regiono atliekų tvarkymo centru;
- Biologiškai skaidžių virtuvių ir valgyklų atliekų transportavimo paslaugų teikimo sutartis su Kauno regiono atliekų tvarkymo centru;



- Kauno miesto savivaldybės nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų pastatų aplinkos tvarkymo darbų pirkimo pagrindinė sutartis su Kauno Kovo 11-osios gimnazijas;
- Šalutinių produktų pervežimo, priėmimo ir naudojimo paslaugų teikimo sutartis Mr-KE-SR-42-721 su Kauno energija;
- Žolės pjovimo darbų sutartis su Kauno Palaimintojo Jurgio Matulaičio parapija;
- Kauno miesto savivaldybės nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų pastatų aplinkos tvarkymo darbų pirkimo - pardavimo pagrindinė sutartis su Kauno "Varpo" gimnazija.

Viso per 2025 metus pasirašyta 276 sutartis. Naujų sutarčių pasirašymas ir nuolatinis bendradarbiavimas su vietinėmis ir tarptautinėmis įmonėmis, panaudojant esamas bei būsimas veiklas, ieškant naujų nišų ir klientų, bendrovei padeda kontroliuoti veiklos stabilumą ir augimą.

2.9. Reikšminga informacija apie įvykius įvykusius po finansinių metų pabaigos

Nuo 2026 m. vasario mėn. komunalinių atliekų sraute susidarančių mišrių komunalinių atliekų ir maisto atliekų rūšiuojamojo surinkimo Vilniaus miesto savivaldybės trečiojoje zonoje „Naujininkai – Paneriai“ ir jų vežimo paslaugų teikimo sutartis perduota vykdyti įmonei UAB „Švara ID“.

Komunalinių (didelių gabaritų), gamybinių, statybos ir griovimo atliekų paruošimo perdirbti naujo įrenginio pirkimo paskelbimas. Šios linijos projektavimo, statybos ir įrengimo darbai numatomi 2026 metais. Veiklos vykdymas numatomas 2027 metais.

Laimėtas konkursas dėl Kauno miesto savivaldybės nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų pastatų aplinkos tvarkymo darbų atlikimo.

Pasirašyta sutartis su IKEA dėl smulkintų medienos atliekų pardavimo.

Patvirtintos naujos Kauno miesto savivaldybės komunalinių atliekų tvarkymo taisyklės.

Patvirtinta nauja Kauno miesto savivaldybės įmokų už komunalinių atliekų ir komunalinėms atliekoms nepriskiriamų buityje susidarančių atliekų tvarkymo dydžio nustatymo metodika.

Patvirtinti nauji Kauno miesto savivaldybės įmokų už komunalinių atliekų ir komunalinėms atliekoms nepriskiriamų buityje susidarančių atliekų tvarkymo dydžiai.

Atstatyta pakuočių ir antrinių žaliavų rūšiavimo linija, po 2025 m. kilusio gaisro.

Dėl intensyvaus snygio ir šaltos žiemos 2026 m. sausio ir vasario mėnesiais gatvių, šaligatvių ir viešųjų erdvių priežiūra uždirbo didesnes nei įprastai pajamas - virš 2 mln. Eur.



2.10. Pagrindiniai įmonės nematerialieji ištekliai ir jų paaiškinimas

Pažangių technologijų naudojimas veikloje. *Atliekų surinkimo ir monitoringo logistikos sistema.* Programa skirta klientų aptarnavimui, automatizuotam grafikų, maršrutų sudarymui, kas leidžia efektyviau išnaudoti darbuotojus ir transporto priemones. Automatinis konteinerių nuskaitymas padeda vesti greitesnę ir tikslesnę atliekų rinkimo apskaitą.

Pusiau gilintuose konteineriuose yra įdiegti tūrio davikliai. Konteineriuose įdiegtų tūrio daviklių duomenys padeda optimizuoti maršrutus.

Dokumentų valdymo Sistema "Kontora" yra sukurta dokumentų valdymui (eliminuojami popieriniai dokumentai) taip prisidedama prie gamtos išteklių išsaugojimo.

„*Vipis*“. Viešųjų pirkimų informacinė sistema. Šios programos pagalba galime užtikrinti, kad viešieji pirkimai įmonėje būtų vykdomi skaidriai, efektyviai ir patikimai.

Duomenų analitikos įrankis „*Qlik sense*“ leidžia apjungti įvairių programų duomenis, juos analizuoti, kurti duomenų vizualizacijas.

„*Gis*“ sistema. *Geografinė informacinė sistema.* Padeda miesto valymo skyriuje užtikrinti efektyvų teritorijų tvarkymo ir priežiūros grafiką taip pat leidžia vizualizuoti veiklą žemėlapiuose.

Traking.lt sistema naudojama transporto priemonių ir turto judėjimo stebėsenai, duomenų kaupimui bei analizei. Sistema leidžia realiu laiku matyti objektų buvimo vietą, maršrutus ir judėjimo istoriją, taip pat kontroliuoti darbo procesus ir išteklių panaudojimą.

Nuo 2025 m. pabaigos pradeta diegti personalo valdymo sistema, kuri pakeis seną ir neefektyvią sistemą.

2026 m. planuojama diegti Pakuočių ir antrinių žaliavų apskaitos sistema, ji leis operatyviau ir efektyviau registruoti atliktus darbus bei pateikti turimus duomenis įvairiapusėms analizėms. Tai sudarys sąlygas didinti veiklos efektyvumą ir gerinti sprendimų priėmimą

Turimi žmogiškieji ištekliai. Bendrovė daug dėmesio ir lėšų skiria nuolatiniam darbo sąlygų gerinimui, darbuotojų mokymams ir kvalifikacijos kėlimui.

Uždaviniai teigiamo poveikio didinimui:

- Suteikiamos karjeros galimybės;
- Suteikiamos papildomos naudos (socialinės naudos, papildomas draudimas nuo nelaimingų atsitikimų darbe).
- Nuotolinio darbo galimybės;
- Papildomos motyvacinės atlygio naudos.

Siekiant įgyvendinti bendrovės strateginius tikslus, bendrovės vadovai ir administracijos darbuotojai nuolat tobulina savo žinias įvairiuose seminaruose, konferencijose atliekų tvarkymo,



rūšiavimo klausimais. Darbuotojai kelia kvalifikaciją ir tobulina darbinius įgūdžius praktiniuose mokymuose.

Bendrovėje dirba daug veteranų, kurių darbo stažas siekia 10, 20 ir dar daugiau metų. Tai rodo, kad kolektyvas – darnus ir draugiškas, o bendrovė darbuotojams yra sudariusi geras darbo sąlygas ir solidų atlygį.

Kaip ir kiekvienais metais buvo pagerbti bendrovės veteranai. Veteranams buvo skirtos vienkartinės premijos. Taip pat bendrovės darbuotojams buvo skiriamos premijos jubiliejų proga.

Gražia tradicija jau kelinti metai iš eilės tampa Metų darbuotojų rinkimai: geriausias vadovas, geriausias specialistas bei geriausias darbininkas. Įmonės darbuotojai, laisva valia balsuodami nusprendžia, kuris darbuotojas nusiplėnė geriausiojo vardo.

Papildomi Bendrovės veiksmai, kuriant teigiamą poveikį saviems darbuotojams, yra skirti sveikatingumui tai skiepai (nuo infekcinių ir virusinių ligų), regėjimo patikra, didelis dėmesys darbo drabužių kokybei, teikiant prioritetą natūraliam pluoštui. Bendrovės privalumas – įsteigtas medicinos punktas, kuris atlieka sveikatos priežiūrą ir prevenciją.

Siekiant užkirsti kelią smurtui ir priekabiavimui 2022-10-31 generalinio direktoriaus įsakymu Nr. OV-457 įmonėje patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos užtikrinimo aprašas. Šio Aprašo tikslas - užtikrinti darbuotojų psichologinį saugumą, psichosocialinės rizikos valdymą, psichologinio saugumo prevencijos įgyvendinimą ir saugios darbo aplinkos kūrimą. Įmonė deklaruoja, kad neleistinas ir netoleruotinas jokios formos smurtas ar jo grėsmė. Smurtas ar jo grėsmė laikomas šiurkščiu darbo pareigų pažeidimu.

Bendrovėje nuo 1995 metų birželio mėn. veikia Darbuotojų profesinė sąjunga. Jos pagrindinė užduotis: teikti darbdaviui pasiūlymus dėl ekonominių, socialinių ir darbo klausimų, aktualių darbuotojams darbdavio sprendimų, darbo santykius reglamentuojančių įstatymų, kitų norminių teisės aktų, Kolektyvinės sutarties įgyvendinimo.

Darbuotojų profesinė sąjunga savo veikloje vadovaujasi LR profesinių sąjungų įstatymu.

Bendrovėje patvirtinta Kolektyvinė sutartis, kurioje yra išskirtos sekančios darbuotojų socialinės garantijos:

Darbdavys skiria lėšas:

- darbuotojų sportinių varžybų, turistinių išvykų organizavimui, sporto inventoriui bei aprangai įsigyti, kultūrinei veiklai, šventiniams renginiams;
- bendrovės darbuotojams ir jų vaikams iki 12 metų amžiaus imtinai kalendorinėms šventėms, dovanėlėms, poilsiui organizuoti;



- įvykus nelaimingam atsitikimui, sunkiai susirgus, po operacijų, esant sunkiai materialinei padėčiai;
 - darbuotojui dirbančiam ne mažiau kaip 5 metus, sukūrus šeimą;
 - darbuotojui už kiekvieną gimusį įvaikintą vaiką;
 - geriausių darbo rezultatus (per kalendorinius metus) pademonstravusių Bendrovės darbuotojų apdovanojimams;
 - darbuotojų skiepams nuo infekcinių ir virusinių ligų, atsižvelgiant į darbo pobūdį ir medikų rekomendacijas;
 - Už nepriekaištingą ilgalaikį pareigų vykdymą, našų darbą, dorumą, sąžiningumą darbuotojams dirbantiems Bendrovėje nepertraukiamai ne mažiau kaip 5 metus ir neturintiems darbo pareigų pažeidimų, 30, 40, 50, 60, 70, 75 metų ir daugiau (kas 5 metai) jubiliejaus proga įteikiamos padėkos ir skiriamos piniginės premijos;
 - Už gerą darbą ir aktyvią visuomeninę veiklą valstybinių švenčių progomis darbuotojai gali būti paskatinti asmeniniais sveikinimais ar padėka;
 - Bendrovės darbuotojai turi teisę du kartus per metus lengvatinėmis sąlygomis pasinaudoti Bendrovės transporto priemone asmeniniais reikalais (mokama tik už nuvažiuotus kilometrus, tarifai nustatomi Bendrovės vadovo įsakymu);
 - Bendrovėje skiriamos lėšos darbo veteranų pagerbimo šventei organizuoti. Veteranai – yra asmenys, išdirbę 10 ir daugiau (kas 5 metai: 15, 20, 25 ir t.t.) metų;
 - Mirus bendrovės darbuotojui, darbuotojo tėvams, tėviams, vaikams, įvaikiams ar sutuoktiniui nuperkamas vainikas, skiriama materialinė pašalpa;
 - Darbuotojams, auginantiems vieną vaiką iki 12 metų, suteikiama viena papildoma poilsio diena per 3 mėnesius. 3 mėnesiams taikomas apskaitinis laikotarpis - einamasis ketvirtis (sausis - kovas; balandis - birželis; liepa - rugsėjis; spalio - gruodis);
 - Darbuotojams neturintiems teisės į LR Darbo kodekso 138 str. 3 d. nustatytas papildomas poilsio dienas, auginantiems vaiką iki 14 metų, suteikiama laisva nuo darbo pirmoji mokslo metų diena (8 darbo valandos arba taip kaip nurodyta darbo (pamainų) grafike), už kurią darbuotojui mokamas vidutinis darbo užmokestis;
 - Bendrovėje skiriamos lėšos aprūpinti dirbančiųjų maitinimosi vietas indais, įrankiais, plovimo priemonėmis, kava, arbata, cukrumi ir pan., vaisias ir kt. padengiant išlaidas iš įmonės lėšų.
- Darbuotojų kaitos lygis 2025 m buvo 37,37 proc., mokymo lygis – 40,7 Eur vienam įmonės darbuotojui per 2025 m.



Ryšiai su pirkėjais ir klientais. Įsteigtas klientų aptarnavimo centras „Mano Kaunas“ (kartu su skambučių centru), kuris teikia konsultavimo paslaugas klientams (telefonu, el. paštu, gyvai) ir aptarnauja klientus (priima įmokas, sudaro, nutraukia, keičia sutartis, išduoda pažymas ir pan.). Nuo 2022 metų rugsėjo 1 d. „Mano Kaunas“ tapo UAB „Kauno miesto paslaugų centras“, atskiru administraciniu vienetu, teikiančiu paslaugas UAB „Kauno švara“. Šią įmonę įsteigė Kauno miesto savivaldybė, tam, kad ji apjungtų pagrindines Kauno mieste komunalines paslaugas teikiančias įmones. Vienas pagrindinių šios įmonės tikslų yra pateikti gyventojams konsoliduotas sąskaitas už suteiktas komunalines paslaugas. Tai leidžia šioms įmonėms mažinti sąskaitų administravimo ir jų pateikimo klientams kaštus.



III BENDROVĖS INVESTICIJOS IR PLĖTRA

3.1. Informacija apie bendrovės investicijas ir plėtrą per 2025 metus

Kiekvienais metais UAB „Kauno švara“ siekdama plėtoti esamą veiklą ir vystyti naujas veiklas, o taip pat atnaujinti turimą techniką ir įrangą, iš savo pelno skiria lėšas investicinėms programoms vykdyti.

2025 metais Viešųjų pirkimų skyrius organizavo daugiau nei 16 pirkimų, kurie buvo numatyti 2025 metų investiciniame plane. Nupirkta šiukšliavežių, traktorių, savivarčių, druskos barstytuvų ir kitos technikos už 3172,02 tūkst. Eur. Didžioji dalis šių investicijų įsigyta lizingu. Dalis įsigytos technikos pristatyta 2025 metais, kitą dalį planuojama pristatyti 2026 metų eigoje (pagal numatytas sąlygas sutartyse dėl pristatymo laikotarpio).

2025 metais bendrovės įsigyto ir pristatyto ilgalaikio materialaus turto (transporto priemonių, mašinų ir įrenginių, kitos įrangos) vertė siekia apie 6163,62 tūkst. Eur. Nematerialusis turtas (programinė įranga) – 22,18 tūkst. Eur. 2025 metais kaip ir 2024 metais daugiausiai lėšų buvo skirta automobilių parko ir konteinerių įsigijimui.

Diagramoje Nr.3 pavaizduotas 2025 metų gautų investicijų paskirstymas pagal veiklos sritis.

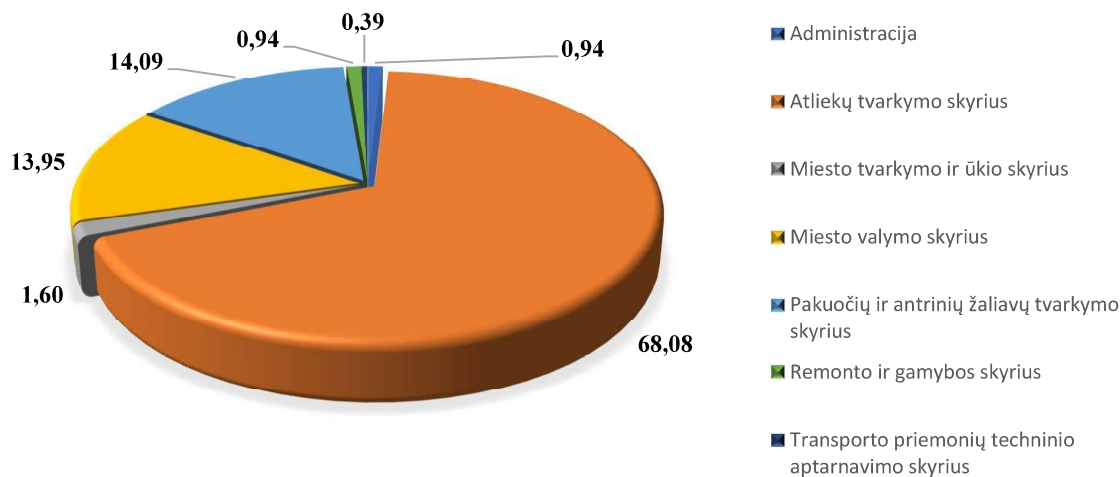


Diagrama Nr.3 UAB „Kauno švara“ investicinių lėšų paskirstymas pagal veiklos sritis 2025 metais (proc.)

2025 metais Atliekų tvarkymo skyriui buvo skirta 4211,48 tūkst. Eur., Miesto tvarkymo ir ūkio skyriui – 99,12 tūkst. Eur., Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriui – 871,6 tūkst. Eur.,



Miesto valymo skyriui – 863,1 tūkst. Eur., Remonto ir gamybos skyriui – 58,4 tūkst. Eur., Transporto priemonių ir techninės priežiūros skyriui – 24 tūkst. Eur., ir administracijai – 58,09 tūkst. Eur.

Per 2025 metus buvo įsigyta:

Atliekų tvarkymo skyriui – įvairių dydžių šiukšliavežės (8 vnt) šiukšliavežė su konteinerių sverimo įranga ir galiniu konteinerių verstuvu (2 vnt). Taip pat buvo įsigyti įvairių tipų konteineriai: 0,12 m³ – 2030 vnt., 0,14 m³ – 3840 vnt., 0,24 m³ – 4730 vnt., 0,66 m³ – 764 vnt., 1,1 m³ – 1372 vnt, 20 m³ – 2 vnt., 30m³ – 4 vnt., bei kita įvairi įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai.

2025 m. Kauno miesto savivaldybė UAB „Kauno švarai“ perdavė 59 vnt. antžemines ir pusiau požemines konteinerių aikšteles. 2026 metais planuojama pristatyti: 1 šiukšliavežė (9-11 m³ talpos); 1 šiukšliavežė (ne mažiau 16 m³ talpos) maistinėms ir žaliosioms atliekoms rinkti;

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriui – šiukšliavežė su antstatu (1 vnt.); nauja presavimo įranga su konvejeriu rūšiavimo linijoje; statinys pakuočių atliekų saugojimui. Taip pat buvo įsigyti įvairių tipų konteineriai: 0,24 m³ – 1248 vnt., 0,36 m³ – 816 vnt., 1,1 m³ – 3066 vnt., 20 m³ presuojantys konteineriai – 5 vnt., 24 m³ konteineris stiklo atliekoms – 1 vnt, tekstilės atliekų konteineriai – 6 vnt..

Miesto valymo skyriui – traktorius Delta su priedais (1 vnt.); traktorius John DEERE (1 vnt.); nulinio apsisukimo traktoriai vejoms pjati (2 vnt.); druskos barstytuvai (8 vnt.); frontalinė vejaplovė (3 vnt.); vejaplovė Kubota (2 vnt.); robotas- vejaplovė (8vnt.); savivartis su dviguba kabina (2 vnt.); vakuuminis lapų siurblys (3 vnt.); sniego verstuvai (5 vnt.), bei kita įvairi įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai.

Miesto tvarkymo ir ūkio skyriui – rūkymo paviljonas su suoliuku ir pelenine; dumperis.

Remonto ir gamybos skyriui – gaisrinės signalizacijos sistema.

Transporto priemonių techninės priežiūros skyriui – keltuvas elektrinis vertikalus savaeigis.

Administracinei veiklai – kompiuteriai, spausdintuvai, serveriai, programinė ir vaizdo stebėjimo įranga ir kita IT įranga.

Didžioji dalis ilgalaikio turto, kuris buvo pristatytas 2025 metais, buvo įsigyta pagal 2024 metų investicinį planą.

3.2. Informacija apie bendrovės planuojamas investicijas 2026 metais

2026 metais planuojama skirti apie 3858 tūkst. Eur investicinėms programoms vykdyti. Iš jų 1620,80 tūkst. Eur bus skirta padengti dalį įsipareigojimų už techniką, įsigytą iki 2026 metų, o 2237,2 tūkst. Eur – naujoms investicinėms priemonėms pirkti. Pagrindinis finansavimo šaltinis – bendrovės pelnas ir lizingo paslaugos.

2026 metais daugiausia lėšų planuojama skirti automobilių parko ir konteinerių įsigijimui, tam, kad būtų keičiama nusidėvėjusi technika, didinamas veiklos našumas, vykdoma veiklos plėtra.

Planuojamų investicijų pasiskirstymas pagal veiklos sritis pavaizduotas diagramoje Nr.4:

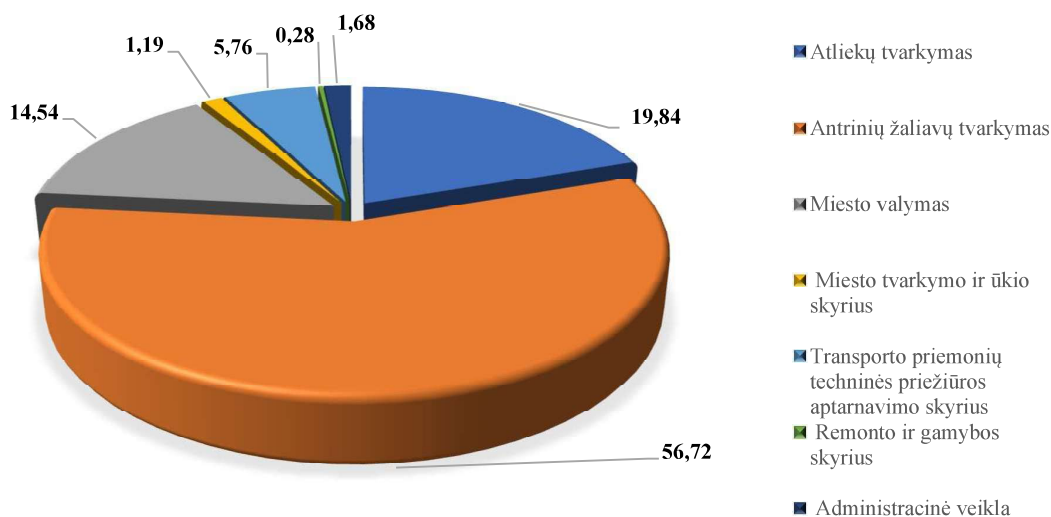


Diagrama Nr. 4 UAB „Kauno švara“ 2026 metų numatytų investicijų paskirstymas pagal veiklos sritis, proc.

Atliekų tvarkymo skyriuje planuojama pirkti: šiukšliavežes 16-18 kub.m.- 3 vnt.; Krovininį N1 furgoną (konteinerių vežiojimui)- 1 vnt.; konteinerių plovimo automobilį- 1 vnt.; įvairios talpos konteinerių: 0,12 m³ –100 vnt., 0,14 m³ –2000 vnt., 0,24 m³ – 1400 vnt., 0,66 m³ – 150 vnt., 1,1 m³ – 700 vnt. Žaliosioms atliekoms 0,24 m³ –1700 vnt. (rudi), 0,66 m³ – 150 vnt. (rudi), 1,1 m³ – 100 vnt. (rudi). Taip pat planuojama įsigyti 70 vnt. MOLOK tipo konteinerių (maišų su dangčiais ar tik maišų).

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriuje planuojama pirkti: šiukšliavežes (9-13 kub.m.) su dvigubu binkeriu– 2 vnt.; krautuvą-1 vnt.; preskonteinerių (2 vnt.) skirtų įmonėms, turinčioms didelį kiekį kartono ir plėvelės; komunalinių (didelių gabaritų), gamybinių, statybos ir griovimų atliekų paruošimui perdirbti naują rūšiavimo liniją- 1 vnt.; 1100 litrų talpos konteinerių presus-2 vnt..

Miesto valymo skyriuje planuojama pirkti: šaligatvių valymo vakuuminės mašinas – 2 vnt.; žolės pjovimo robotų – 10 vnt.; traktorius iki 55 AG su valymo, barstymo įranga – 2 vnt.; traktorius virš 55 AG su valymo, barstymo įranga – 2 vnt.; nulinio apsisukimo vejapjovė - 1 vnt.; Bortinį automobilį iki 3,5 t – 1 vnt.; lapių pūtiklių-siurblių – 15 vnt.; druskos barstytuvų – 3 vnt.; sniego valymo peilių – 3 vnt.; savaeigį sniego valytuvą-pūstuvą – 1 vnt.; biotualetus su praustuvais – 10 vnt.



Miesto tvarkymo ir ūkio skyriuje planuojama pirkti: komercinis lengvasis automobilis – 1 vnt.; automobilis iki 3,5t (su dviguba kabina, savivartis) – 1 vnt..

Transporto priemonių techninės priežiūros aptarnavimo skyriuje planuojama pirkti: techninės pagalbos automobilį – 1 vnt.; elektrinį vertikalų stiebinį savaeigį keltuvaž; pneumo hidraulinį pakelėją; aukšto slėgio plovyklą.

Remonto ir gamybos skyriuje planuojama pirkti: suvirinimo aparatą.

Administracinei veiklai planuojama pirkti: vaizdo kamerų; naujos kompiuterinės (kompiuteriai, spausdintuvai, tinklas, serveriai) įrangos, numatoma IT sistemų plėtra, optimizavimas; programinės įrangos (MS Office, Ms Sql Server).



IV. INFORMACIJA APIE BENDROVĖS DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR ŠAŅAUDAS DARBO UŽMOKESČIUI

2025 metais bendras bendrovės darbo užmokesčio fondas sudarė 17 350 tūkst. Eur., kai 2024 metais 15 354 tūkst. Eur. Palyginus su 2024 metais jis padidėjo apie 13 proc. (1995,8 tūkst. Eur).

Lentelėje Nr.4 pateikta vidutinio darbo užmokesčio dydžio 2024–2025 metais dinamika pagal pareigybių grupės.

Lentelė Nr.4 UAB „Kauno švara“ vidutinis darbuotojų skaičius ir vidutinis darbo užmokestis 2024-2025 metais

Pareigybės pavadinimas	Vidutinis darbuotojų skaičius			Vidutinis darbo užmokestis (BRUTO), Eur		
	2024 m.	2025 m.	Pokytis, proc.	2024 m.	2025 m.	Pokytis, proc.
Administracijos vadovas (generalinis direktorius ir jo pavaduotojas)	4	4	0	7667	8123	6
Padalinių vadovas, pavaduotojas	20	17	-15	3369	3564	6
Vyresnysis IT specialistas - programuotojas, IT specialistas - programuotojas	2	2	0	3145	3402	8
Specialistas	29	29	0	2655	2689	1
Vadybininkas	28	27	-4	2364	2497	6
Ekonomistas, finansininkas	7	7	0	2460	2605	6
Meistras	12	10	-17	2300	2584	12
Apskaitininkas	3	3	0	2016	2003	-1
Vairuotojas, traktorininkas	202	219	8	2362	2588	10
Darbuotojas, priklausantis darbininkų kategorijai	313	342	9	1496	1613	8
Viso	620	660	6%	1982	2125	7%

Iš lentelėje Nr.4 pateiktų duomenų matyti, kad 2025 metus lyginant su 2024 metais vidutiniškai darbuotojų darbo užmokestis padidėjo 143 Eur (apie 7 proc.). Palyginimui vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis Lietuvoje per 2025 metus padidėjo apie 8 proc.

2025 metais vidutinis mėnesinis valdybos nario atlygis – 2043 Eur. Valdybos narių darbo užmokestis lyginant su 2024 metais nekito.

Vidutinis darbuotojų skaičius, 2025 metus palyginus su 2024 metais, padidėjo 40 darbuotojų (6 proc.).



2026 metų sausio 1 d. bendrovėje dirbo 575 darbuotojai, iš jų 18 proc. (104 darbuotojai) sudarė moterys ir 82 proc. (471 darbuotojas) – vyrai. Administracija ir linijinis personalas sudarė 99 darbuotojus (17 proc. visų darbuotojų), darbininkai – 476 darbuotojai (83 proc.).

Darbuotojų amžiaus vidurkis – 50 metų (jie sudaro apie 55 proc. visų bendrovėje dirbančių darbuotojų).



V. VYKDOMOS SOCIALINĖS INICIATYVOS

UAB „Kauno švara“ savo veiklą grindžia atsakomybe, orientacija į visuomenės gerovę ir ilgalaikės vertės kūrimą. Įmonė supranta, kad švaros ir aplinkos priežiūros paslaugos daro tiesioginę įtaką miesto gyventojų gyvenimo kokybei, todėl siekia ne tik vykdyti savo funkcijas, bet ir prisidėti prie tvarios, saugios bei estetiškos Kauno miesto aplinkos formavimo. Atsakingas požiūris į darbą atsispindi kasdienėje veikloje – nuo efektyvaus atliekų tvarkymo iki nuoseklaus aplinkosauginių reikalavimų laikymosi. Didelis dėmesys skiriamas visuomenės gerovei. UAB „Kauno švara“ aktyviai prisideda prie švaresnių viešųjų erdvių kūrimo, imasi įvairiausių projektų, skatina gyventojų sąmoningumą atliekų rūšiavimo ir aplinkos tausojimo klausimais bei bendradarbiauja su miesto bendruomene. Įmonė suvokia savo socialinę atsakomybę, todėl siekia būti patikimu partneriu tiek gyventojams, tiek savivaldai, užtikrindama paslaugų kokybę, skaidrumą ir operatyvų reagavimą į visuomenės poreikius. Ilgalaikė vertė UAB „Kauno švara“ yra neatsiejama nuo tvarios plėtros principų. Investicijos į modernią techniką ir inovatyvius sprendimus leidžia įmonei efektyviau naudoti išteklius, mažinti neigiamą poveikį aplinkai ir kurti patikimą ateities pagrindą. Tokiu būdu UAB „Kauno švara“ siekia ne tik šiandienos rezultatų, bet ir ilgalaikės naudos miestui, jo gyventojams.

Gyventojai kviečiami prasmingai panaudoti nebereikalingas šventines dekoracijas.

Baigiantis žiemos šventėms, kauniečių patogumui buvo paruošta net 210 eglučių surinkimo aikštelių. Miesto gyventojai kviečiami nupuoštas eglutes nešti į artimiausią jų surinkimo vietą. Oficiali eglučių surinkimo akcijos pradžia - sausio 2 d., pabaiga - sausio 31 d. Aikštelės įrengtos prie daugiabučių, prekybos centrų ir kitose žmonių susibūrimo vietose. Specialios aikštelės, kuriose galima palikti nupuoštus kalėdinius medelius ar jų šakas, pažymėtos lentele.





Šiuos, nuo šventinio laikotarpio neatsiejamus kalėdinius aksesuarus, aikštelėse reikia palikti jau nupuoštus, be pakuotės (plėvelės, popieriaus ar kt.). Pakuotėje palikta eglutė gerokai apsunkina tiek mūsų, tiek žaliųjų atliekų priėmimo aikštelių darbuotojų darbą. Jei gyva eglė vazone yra netinkama sodinti, prašoma gyventojų aikštelėje ją palikti be vazono, nes ją galima rūšiuoti arba panaudoti dar kartą. Surinktos eglutės išvežamos į žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelę. Pastebėjome, kad gyventojai prie šios akcijos jau priprato ir kasmet vis daugiau (2021 m. buvo įrengta 65 aikštelės, 2025 m. – 163 aikštelės) „atitarnavusių“ kalėdinių puošmenų atnešama į jų surinkimo aikšteles. Toks žaliaskarių surinkimo būdas gyventojams yra patogus, o mums – sumažina, bet kur išmestų eglių ir jų šakų kiekį mieste. Gyventojų prašoma nemesti nupuoštų medelių į buitinių atliekų kontenerius, nepalikti šalia jų ar namų kiemuose, nepaversti eglių šiukšlėmis – juk jų misija buvo puošti, o ne teršti. Aikštelėse surinktos žaliaskarės susmulkinamos ir panaudojamos kompostui arba kaip biokuras, iš kurio pagaminta šiluma sugrįžta į namus. Gyventojai kviečiami prasmingai panaudoti nebereikalingas šventines dekoracijas.

Žengiame dar vieną žingsnį tvarumo link – kompostinės

Skatinant pirminį atliekų rūšiavimą ir kompostavimą, Kauno miesto gyventojams, turintiems individualias valdas, suteikiama galimybė nemokamai gauti kompostavimo dėžes.

Tokiose dėžėse patogų tvarkyti buityje susidarančias biologines atliekas savo kieme, tausojant aplinką ir, kartu, gaunant vertingo komposto augalams tręšti.

Kauno miesto savivaldybė, įgyvendindama ES direktyvų reikalavimus ir skatindama tvarumą nuo gruodžio 1 d. individualių valdų savininkams neatlygintinai suteikia kompostavimo dėžes. Kompostines gyventojams dalina UAB „Kauno švara“. Kiekvienai valdai skiriama viena (840 litrų) kompostinė, pritaikyta ilgalaikiam naudojimui.

Rūpinimasis aplinka – ne tik būtinybė. Tai mažas žingsnis kiekvienam iš mūsų, bet kartu – didelis žingsnis į švaresnę, žalesnę ir tvaresnę ateitį. Ši iniciatyva – svarbus žingsnis siekiant sumažinti atliekų kiekius ir paskatinti gyventojus prisidėti prie švaresnės miesto aplinkos. Kompostavimas padeda ne tik rūšiuoti biologiškai skaidžias atliekas, bet ir suteikia papildomos naudos – sukuriamas natūralus kompostas, tinkantis augalams tręšti.

Kaune plečiama atliekų rūšiavimo infrastruktūra

Rūšiavimo konteineriai Kaune visada buvo, tačiau dabar jų įrengiama daugiau, kad gyventojai galėtų patogiai rūšiuoti atliekas jų susidarymo vietoje.

Šie pokyčiai įgyvendinami vadovaujantis Lietuvos Respublikos atliekų tvarkymo įstatymu. Minėtas įstatymas įpareigoja visus atliekų turėtojus – tiek fizinius, tiek juridinius asmenis – rūšiuoti



atliekas jų susidarymo vietose, o savivaldybės administratorių – užtikrinti, kad atliekų turėtojai būtų aprūpinti tinkamomis atliekų rūšiavimo priemonėmis.

Kiekviena teisingai išrūšiauta pakuotė – tai ne šiukšlė, o žingsnis į tvarumą. Rūšiavimas dėl gamtos, sveikesnio gyvenimo ir atsakomybės prieš tuos, kurie auga po mūsų. Tai ne tik švarus kiemas – tai švaresnis pasaulis. Rūšiuoti – tai reiškia mažinti atliekų kiekį, saugoti išteklius ir leisti žaliavoms atgimti antram gyvenimui. Atsakingas rūšiavimas – ne tik dėl taisyklių, o dėl ateities.

Visuomenės švietimas. UAB „Kauno švara“ nuosekliai edukuoja gyventojus atliekų rūšiavimo klausimais, pasitelkdama įvairius komunikacijos kanalus ir praktinius pavyzdžius. Gyventojai nuolat konsultuojami, tiek telefonu, tiek elektroniniu paštu. Visada atsakome į visus rūpimus klausimus dėl atliekų rūšiavimo. Aktyviai dalijamės informacija socialiniuose tinkluose – ypač „Facebook“, kur publikuojami vaizdo įrašai apie teisingą atliekų rūšiavimą, dažniausiai pasitaikančias klaidas ir realias situacijas mieste. Didelis dėmesys skiriamas stambiagabaričių atliekų problemai. UAB „Kauno švara“ viešai rodo atvejus, kai gyventojai netinkamai palieka stambiagabarites atliekas prie konteinerių, ir aiškina, kodėl taip daryti negalima. Tokiais pavyzdžiais siekiama ne gėdinti, o edukuoti – parodyti, kaip nesielgti ir kokios pasekmės kyla dėl neteisingo atliekų tvarkymo. Taip pat primename, kur ir kaip tinkamai priduoti stambiagabarites, pavojingas ar kitas specifines atliekas, pavyzdžiui tokias, kaip asbestas, kurį gyventojai jau trečius metus kviečiami nemokamai ir tinkamai atsikratyti. Pavojingomis asbesto atliekomis: senais stogais (šiferiais), izoliacinėmis medžiagomis ir kitais likučiais su asbestu per pastarųjų metų akcijas kauniečiai saugiai pašalino beveik 1000 tonų šių atliekų.

Nuolat akcentuojame, kad draudžiama palikti atliekas šalia konteinerių, gatvėse, aikštėse, skveruose, parkuose ar kitose tam neskirtose vietose. Taip pat draudžiama didelių gabaritų, statybines, žaliąsias atliekas, senus baldus, naudotas padangas mesti į mišrių komunalinių atliekų, pakuočių atliekų ar kitus šioms atliekoms neskirtus konteinerius.

Tokiu būdu siekiama formuoti gyventojų atsakomybę, skatinti sąmoningumą ir ilgainiui keisti įpročius, kad miestas būtų švaresnis, o atliekų tvarkymas – efektyvesnis.

Nors atliekų kultūra vis dažniau suprantama kaip kasdienio gyvenimo dalis, tačiau suprantame, kad gyventojams vis dar trūksta informacijos ir supratimo apie tinkamą atliekų rūšiavimą, nesukeliantį neigiamo poveikio aplinkai bei neapsunkinantį atliekų tvarkytojų. Siekiant užpildyti šias spragas skiriame dėmesio visuomenės švietimui ir informavimui, ypač aktualiomis, atliekų rūšiavimo temomis.

Akcija – „Konteinerio krata“



Kiekvienais metais organizuojame akciją – „Konteinerio krata“, ar verta rūšiuoti? Šais metais, Sukilėlių prospekte, viename iš daugiabučių kiemų vyko plastiko/metalo konteinerio „krata“, kurios metu gyventojai buvo supažindinti su neteisingo rūšiavimo pavyzdžiais bei mokomi tai daryti teisingai, nes konteineriuose rasta nemaža dalis netinkamai išrūšiuotų atliekų.

Akivaizdžiai pamatėme, kad rūšiuojant atliekas klaidų vis dar daroma, o išmetamos pakuotės, kurios sudėtos viena į kitą dar ir gerokai apsunkina rūšiavimo procesą. Į rūšiavimo konteinerius metamos pakuotės turi būti kiek įmanoma sulankstytos ir suspaustos. Taip pat pakuotės turėtų būti be maisto likučių, kad neužterštų kitų konteineryje esančių atliekų. Rūšiuoti ne tik verta, bet būtina, vis daugiau gyventojų rūšiuoja atliekas. Kauno mieste atliekų rūšiavimo tendencijos pastaruosiu metu gerėja, o tai rodo, kad vis daugiau gyventojų supranta rūšiavimo svarbą. Džiaugiamės tokiais gyventojais, kurie domisi rūšiavimu, kurie kelia klausimus, kuriems rūpi kokioje aplinkoje gyvename ir ką paliksime ateities kartoms. Dėkojame gyventojams, kurie tvarko atliekas atsakingai ir nelieka abejingi mus supančiai aplinkai.

Vaikų švietimas

Kalbėdami apie tai, kaip visuomenę supažindinti su atsakingo atliekų tvarkymo svarba ir ugdyti atliekų kultūros įgūdžius, edukuoti apie šias temas reikėtų pradėti nuo jauno amžiaus.

Teisingas atliekų tvarkymas turėtų tapti savaime suprantamu dalyku. Įvairius įpročius vaikams ugdome nuo mažų dienų, todėl ir žinias apie atliekų tvarkymą reikėtų pradėti diegti kuo anksčiau. Tuomet vaikams taps natūralu rūšiuoti ir kitaip prisidėti prie aplinkos tausojimo.

Jau ne vienerius metus organizuojame specialius edukacinius užsiėmimus vaikams ir moksleiviams. Šių veiklų pagalba vaikai ir moksleiviai supažindami su tvarios gyvensenos ir aplinkos tausojimo svarba bei informuojami, kaip turėtų tinkamai rūšiuoti atliekas. Turime ne tik išsklaidyti susiformavusius mitus ir atsakyti į daug kylančių klausimų, bet ir paaiškinti, kodėl rūšiuoti svarbu. Turime stengtis palikti kuo mažiau užterštą aplinką būsimoms kartoms.

„Atliekų kultūros“ egzaminas

Jau šeštąjį kartą surengtas „Atliekų kultūros“ egzaminas, siekiant šviesti visuomenę apie aktualias aplinkosaugos temas, suteikti galimybę prasmingai praleisti laiką su šeima, kolegomis ar bendraminčiais ir kartu patikrinti savo žinias apie rūšiavimą, tvarumą, ekologiją, atliekų tvarkymą. Prisidedame prie Vilniaus apskrities atliekų tvarkymo centro organizuojamo „Atliekų kultūros“ egzamino viešinimo ir sklaidos, Kauno miesto dalyvių, pasiekusių geriausius rezultatus apdovanojame prizais su bendrovės logo.

Tik nuo mūsų visų bendrų pastangų ir įgytų žinių, jų taikymo praktikoje priklauso miesto grožis ir mūsų vaikų ateitis.



Švietimas įmonėse

Dalijamės patirtimi ir tvarumo idėjomis, apžvelgiant visą atliekų kelią – nuo patekimo į konteinerį iki jų panaudojimo infrastruktūros projektuose, kurie padeda kurti švaresnį miestą.

Daug dėmesio sulaukia elektra varomos mašinos. Ši žalioji kryptis, mūsų bendrovėje, išlaikoma plečiant elektrinių automobilių parką viešųjų erdvių tvarkymui. Kompaktiškos mašinos, be jokio triukšmo bei taršos renka šiukšles ankštose Kauno erdvėse, žaliosiose miesto zonose, pėsčiųjų takuose. Mažos elektrinės šiukšliavežės –manevingos, tyliai važinėja parkuose, senamiestyje ar kitose jautriose miesto zonose. Kaunas lyginamas su tvarkingais Europos miestais – tai visų mūsų bendrų pastangų rezultatas.

Taip pat savo žiniomis ir geraisiais pavyzdžiais dalinamės su tais, kurie nori keistis ir kurti švaresnę ateitį. Sulaukiame svečių iš kitų šalių, kurie atvyksta susipažinti su mūsų patirtimi, pertvarkant sąvartynų tinklą į šiuolaikinę, aplinkai draugišką regioninio atliekų tvarkymo sistemą. Nors atliekų tvarkymo kelias nėra lengvas ir reikalauja laiko, kol susiformuoja žmonių įpročiai, esame pažengę didelį žingsnį į priekį atliekų tvarkymo srityje ir džiaugiamės galėdami tuo pasidalinti.

Televizijos laida „Atliekų reidas“

Labai svarbu, kad informacija apie aplinkosauginį švietimą būtų skleidžiama įvairiais komunikacijos kanalais, o televizija – itin veiksmingas būdas pasiekti plačią ir įvairią auditoriją. Televizijos laidų pagalba galime pristatyti informaciją ir tokiu būdu ugdyti visuomenės sąmoningumą, skatinti atsakingą požiūrį į aplinkos tvarkymą. Laidoje „Atliekų reidas“ buvo pristatomas puikusias mūsų miestas – Kaunas, kurį puoselėjanti UAB „Kauno švara“ naudoja modernią techniką, kuri padeda mažinti triukšmą ar taršą. Nuo saulės elektrinės iki tyliai užiančių šluotų - technologijos, kurios kuria švaresnį rytojų mums visiems. Saulės elektrinių generuojama energija, elektra varomos šiukšliavežės ir moderni gatvių valymo technika – tai jau ne ateities vizija, o kasdienybė mūsų mylimame, nuosekliai modernėjančiame ir tvarumo siekiančiame mieste. Tyliai veikianti, be emisijų, mažinanti triukšmo ir oro taršą technika keičia požiūrį į miesto priežiūrą. Ateitis ne rytoj. Ji jau šiandien važinėja Kauno gatvėmis! Visa tai, prisideda prie tvaraus miesto vystymosi ir skatina ekologiškesnį požiūrį į aplinkos tvarkymą. Taip pat laidoje buvo akcentuota, kad gyventojai taip pat privalo patys rūpintis aplinka, kurioje gyvena. Miesto valdžia suteikia reikalingą ir patogią atliekų infrastruktūrą – konteinerius, surinkimo aikšteles bei kitas priemones – gyventojai turi naudotis, siekiant palaikyti švarią ir tvarkingą miesto aplinką.

Kūrybiški projektai – „Valtis“



Traktorius vandenyje? Kodėl gi ne! Kai turi fantazijos, kūrybiškumo ir humoro jausmą – gimsta pačios netikėčiausios istorijos. Senus daiktus galima prikelti naujam gyvenimui ir paversti juos kūrybiškais projektais.

Mūsų kolega šią vasarą atostogas nusprendė leisti savaip – kelionė Nemunu nuo Vilniaus iki Kauno su plaustu, kurį pats susikonstravo iš traktoriaus padangos kameros, kelių lentų ir senos kėdės. „Jei kiti plaukia su šaldytuvu, tai aš galiu su traktoriumi“ – su šypsena sako mūsų kolega. Ir jis tikrai tai padarė - irklavo saugiai, atsakingai ir su puikia nuotaika.



Mūsų darbuotojai, savo iniciatyva, primena ir rodo pavyzdį mums visiems, kad visi daiktai gali atgimti. Tereikia šiek tiek fantazijos, humoro ir noro daryti kitaip. O ir poilsis įgauna visai kitą prasmę!

Vienkartiniai projektai – suoliukas

Tarp ąžuolų didybės, Nemuno saloje, kur sustoja laikas ir nurimsta mintys, pastatytas suolelis – vieta, kur gali pailsėti kiekvienas kaunietis, kur gyvena prisiminimai. Čia, 70 ąžuolų giraitėje, pasodintoje pirmųjų Kauno savivaldos signatarų, susipina vienybė, atmintis ir meilė miestui. Tai ypatinga iniciatyva, simbolizuojanti vienybę, atmintį ir meilę savo miestui, kurios ir ėmėsi Rotušės ceremonmeisteris Kęstutis Ignatavičius, o UAB „Kauno švara“ įgyvendino sumanymą. Mieste įkurta dar viena vieta, kur miestiečiai gali prisėsti akimirškai ir mėgautis gamta.

Vienkartiniai projektai - ąžuoliukų sodinimas

Siekiant, kad Kaunas liktų žalias ir būtų išsaugotas Kauno ąžuolynų genofondas buvo sodinami ąžuoliukai, išauginti būtent iš gilių surinktų nuo ąžuolyne augančių ąžuolų. Kiekvienas ąžuoliukas turi savo „tėvo“ ąžuolo numerį, pagal kurį bus galima nustatyti kokio ąžuolo palikuonis yra ąžuoliukas. ąžuoliukai - apie 2 m. aukščio, 5 metų amžiaus. Pirmuoju etapu pasodinta apie tūkstantis ąžuoliukų, kiti laukia savo eilės, po keleto metų kol paaugs.

Gyventojų patogumui – didmaišiai lapams



Gamtoje viskas yra reikalinga, įskaitant ir rudenį krentančius lapus. Gyventojams, patiems kompostuojantiems žaliąsias atliekas, lapai gali būti pati brangiausia, nemokama, organinės kilmės trąša, tiesiog krentanti iš dangaus. Miestiečiams, neturintiems galimybės kompostuoti, krentantys rudeniniai lapai, užklojantys žaliuosius plotus, gatveles, šaligatvius, gali tapti tikru galvos skausmu. Norėdami palengvinti rudeninius darbus neturintiems galimybės kompostuoti, jau ne pirmus metus, daugiabučių namų bendrijoms bei individualių namų gyventojams, teikiame nukritusiems lapams skirtus didmaišius.

Mums, miesto tvarką prižiūrinčiai įmonei, rudens arba lapų kritimo sezonas – didelis siekis – pakeisti ne vietoje žaliąsias atliekas paliekančių gyventojų įpročius. Gyventojus, administratorius ir bendrijas įvairiais kanalais: dienraščiuose, socialiniuose tinkluose, svetainėje, radijuje ir autobusuose skatinome įsigyti didmaišius, skirtus būtent rudeninių lapų surinkimui.

Akivaizdu, kad gyventojų susidomėjimas su kiekvienais metais tik auga, todėl tikimės, kad ši iniciatyva kitais metais susilauks dar daugiau dėmesio ir žaliosios atliekos bus atskirtos iš komunalinių atliekų srauto.

Rūpestis kiekvienu

UAB „Kauno švara“, kartu su Kauno miesto savivaldybe siekia pasirūpinti kiekvienu Kauno gyventoju, atsižvelgiant į įvairius gyventojų poreikius. Toks požiūris kuria abipusę pagarbą. Todėl žiemą, dalis Panemunės šilo takų palikti nenuvalyti, kad slidinėjimo entuziastai ir žiemos mylėtojai galėtų pasinaudoti natūraliu sniegu vienoje gražiausių, kauniečių pamėgtoje vietoje ir mėgautis žiemos ramybe, sniegu, grynu oru ir buvimu gamtoje.

Gyvūnai yra neatsiejama mūsų gyvenimo dalis

Turime elgtis humaniškai ir atsakingai, net ir su benamiais gyvūnais, paukščiais ar kt. Pastebėjome, kad Kauno miesto gyventojai yra humaniški, neabejingi gyvos būtybės skausmui ar mirčiai.

UAB „Kauno švara“ vykdo svarbią užduotį – surenka gyvūnų gaišenas, rūpindamasi miesto švara ir visuomenės sveikata. Miestiečiai pastebėję gyvūno gaišeną Kauno mieste su mumis susisiečia ir labai rūpestingai suteikia informaciją, kurioje vietoje pastebėta gyvūno gaišena. UAB „Kauno švaros“ darbuotojai pasirūpina, kad gyvūno gaišena būtų paimta. Ši veikla atliekama laikantis visų higienos ir etikos standartų, siekiant užtikrinti tinkamą tvarką.

Įvertinimas

Neptūno įlankoje iškilmingai atidarytas buriavimo bazės „Bangpūtys“ kompleksas – moderni sporto erdvė, kurioje daugiau kaip 250 jaunųjų buriuotojų galės tobulėti ir siekti pergalių.



Mums ši šventė buvo ypatinga – UAB „Kauno švara“ komercijos direktorius Robertas Kaselis buvo pagerbtas už svarų indėlį į šio projekto statybos darbų įgyvendinimą. Tai įvertinimas, kuriuo didžiuojamės visi, kaip komanda, galėdami būti šio miesto ateičiai svarbaus projekto dalimi.

Akivaizdu, užtenka geros iniciatyvos ir darbščių rankų, kad pamirštos miesto vietos taptų naujais traukos centrais. Gamtos dovana, kuria kauniečiai vėl ima naudotis, naujam gyvenimui prikelta Kauno miesto savivaldybės iniciatyva, UAB „Kauno švaros“, kitų rangovų pastangomis. Uoliai dirbome tvarkydami infrastruktūrą. Demontavome apie 860 metrų ilgio nebenaudojamą vandentiekio trasą, išvalėme įlankos krantus, iš Kauno marių dugno iškėlėme tris jachtas, įvairių kitų daiktų, iš viso - apie 4 tonas įvairaus pobūdžio atliekų. Atlikta daugybė darbų – nuo sutvarkytų, asfaltuotų takų iki apšviestų erdvių.

Per mažiau nei dvejus metus Neptūno įlanka neatpažįstamai pasikeitė. Šis projektas – didelis laimėjimas Kaunui, sportininkams ir visai bendruomenei.



VI. BENDROVĖS VALDYBOS NARIŲ KITOS EINAMOS VADOVAUJAMOS PAREIGOS

Lentelėje Nr.5 pateikta bendrovės valdybos narių kitos einamos vadovaujamos pareigos.

Lentelė Nr.5 UAB „Kauno švara“ valdybos narių kitos einamos vadovaujamos pareigos

Pareigos/ Vardas pavardė	Kompetencijos sritis	Šiuo metu užimamos kitos vadovaujamosios pareigos	Išsilavinimas	Kvalifikacija	Patirtis
Valdybos pirmininkas Petras Ganiprauskas	Strateginis planavimas ir valdymas	Įmonės veiklos analizės ir organizavimo vadovas UAB „Vičiūnai“ (į.k. 132975926)	Aukštasis, 2010 m. KTU Tarptautinės ekonomikos studijų programa; 2008 m. KTU Finansų ir bankininkystės studijų programa.	Ekonomikos magistras, Finansų / apskaitos bakalauras	Virš 8 metų kolegialių valdymo organų narys, valdybos pirmininkas, vadovaujamo darbo patirtis transporto / logistikos srityje UAB „Vičiūnai“.
Valdybos narys Gediminas Ganatauskas	Vandens tiekimo, nuotekų valymo, atliekų tvarkymo ir regeneravimo ūkio šaka	Nekilnojamo turto skyriaus vadovas UAB „Groward group“ (į.k. 302764932), Nekilnojamo turto vadovas UAB „Kauno saulėtekis“ (į.k. 133604272)	Aukštasis, 2000 m. KTU Vadyba	Vadybos magistras	Nuo 2015 m. kolegialių valdymo organų narys, t.t. UAB „Kauno vandenys“, 19 metų vadovaujamo darbo patirtis nekilnojamojo turto valdymo srityje UAB „Kauno saulėtekis“ ir UAB „Groward group“.
Valdybos narys Roma Vosyliienė	Finansai (finansų valdymo, finansų analizės ar audito)	Kauno miesto savivaldybės administracijos Ekonomikos ir finansų sk. vedėja (į.k. 188764867)	Aukštasis, 1987 m. Vilniaus universitetas, Socialinių mokslų sritis, ekonomikos kryptis	Prilyginama magistro laipsniui	Virš 17 metų vadovaujamo darbo patirtis Kauno miesto savivaldybės administracijos Centriniame apskaitos sk. bei Ekonomikos ir finansų sk.



					Finansų valdymo, strateginio planavimo ir apskaitos srityse.
--	--	--	--	--	---

Komercijos direktorius,
pavadojantis generalinį direktorių

Robertas Kaselis