



**Uždaroji akcinė bendrovė
Laboratorinių bandymų centras**

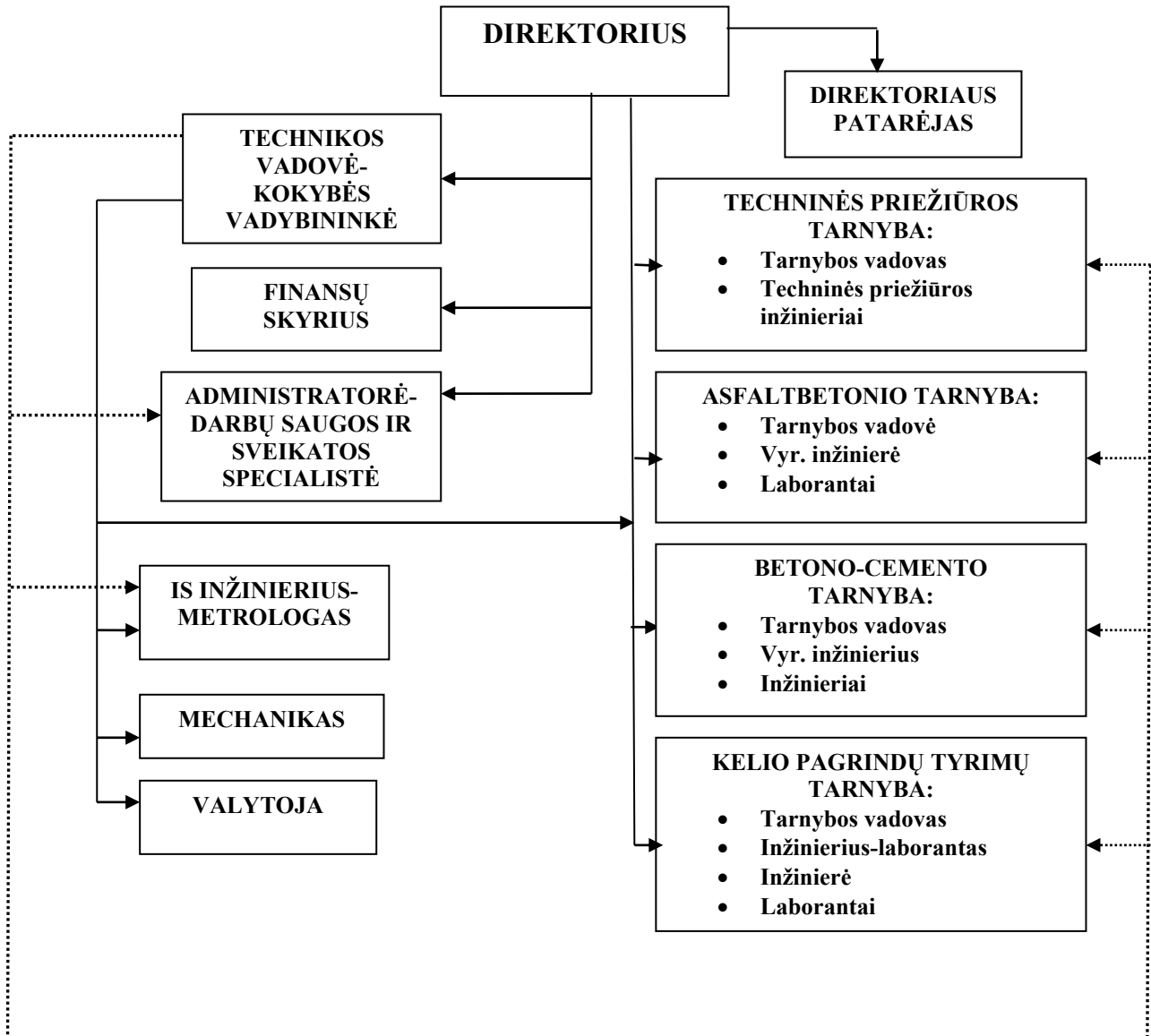
**2025 METŲ
VADOVYBĖS ATASKAITA**

Kaunas
2026 m.

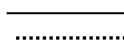
I SKYRIUS
INFORMACIJA APIE UŽDARĄJĄ AKCINĘ BENDROVĘ
LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRĄ

- 1.1. **Juridinis adresas:** R. Kalantos g. 85A, 52310 Kaunas.
- 1.2. **Telefono Nr.** +370 37 45 77 72, +370 699 34911.
- 1.3. **Elektroninio pašto adresas:** lbc@lbc.lt
- 1.4. **Interneto svetainė:** www.lbc.lt
- 1.5. **Savivaldybės valdomos Bendrovės vadovas** Mindaugas Grevas

BENDROVĖS ORGANIZACINĖ IR VADYBOS STRUKTŪRA



PAAIŠKINIMAI: organizacinė struktūra



UAB Laboratorinių bandymų centras, toliau „Bendrovė“, 1995 metais buvo akredituota Lietuvos nacionalinio akreditacijos biuro (NAB). Tai buvo pirmoji statybinė laboratorija Lietuvoje, akredituota pagal standarto LST EN ISO/IEC 17025 atitikties reikalavimus. Bendrovė nuolat plečia akreditacijos sritį, įtraukdama naujus bandymų metodus, naujus bandomuosius objektus. Bendrovėje yra nustatytas ir taikomas visai akreditavimo sričiai vienas lankstumo atvejis - naujų standartų leidimų taikymas.

Bendrovės akreditacijos sritis per akredituotą veiklos laikotarpį nuo 1995 metų stipriai padidėjo - išaugo akredituotų bandymų skaičius.

Iš esmės pasikeitė akreditavimo srities bandymai, nes 98% bandymų šiuo metu atliekami pagal Lietuvos Respublikoje perimtus Europos standartus EN. Pagal naujus Europos standartų reikalavimus nuolat atnaujinama ir papildoma laboratorinė bandymų įranga. Plečiantis akredituotiems bandymams, auga atliekamų darbų kiekiai, o tai sąlygoja Bendrovės pajamų augimą, gaunamą pelną ir strateginį planą.

Paskutinis Lietuvos nacionalinio akreditacijos biuro (NAB) priežiūros auditas įvyko 2025 metų pavasarį ir Nacionalinis akreditacijos biuras (NAB) laboratorijos darbą įvertino teigiamai.

2014 metais Bendrovėje sukurta ir įdiegta kokybės ir aplinkos apsaugos vadybos sistema pagal ISO 9001 ir ISO 14001.

Bendrovės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kaip akcininkai yra Kauno miesto savivaldybė - 88,89% ir Vokietijos įmonė FröWag Fröhlich+Wagner GmbH - 11,11%, kurios interesus pagal įgaliojimą atstovauja Mindaugas Grevas.

Administracijos veikla apima rinkodarą, reklamą, reprezentavimą, pirkimus, naujų paslaugų teikimą, naujos veiklos vystymą ir t. t.

II SKYRIUS

UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS, VEIKLOS FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ PROGNOZĖS

2.1. Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos strategija ir tikslai (finansiniai ir nefinansiniai) galimybės ir grėsmės.

Bendrovės misija – kokybiškai atliekant darbus ir teikiant patikimas bandymų ir procesų įvertinimo paslaugas, užtikrinti kokybiškų susisiekimo statinių statybą ir gaminių kokybę.

Bendrovės vizija – būti savarankiška, profesionalia, skaidria ir socialiai patikima bendrove.

Bendrovė toliau tęsia jau trečio strateginio plano įgyvendinimą 2024 – 2028 metams. Remdamiesi ankstesnės strategijos vykdymo patirtimi, naujosios strategijos tikslai išlieka tie patys: didinti bendrovės žinomumą Lietuvos ir užsienio rinkose ir taip didinti pajamas bei pelną. Šių tikslų įgyvendinimui šiek tiek patikslintos strateginės kryptys (1. Rinkos plėtra; 2. Savikainos mažinimas; 3. Veiklos diversifikacija). Pastarąsias pilnai įgyvendinus, tolesnė Bendrovės vizija – tapti ES pripažinta nepriklausoma laboratorija tarptautiniu mastu savo veiklos srityje, kuriančia pridėtinės vertės augimą ir plečiančia veiklos sritis. Savo užsibrėžtiems tikslams pasiekti bendrovė turi daug galimybių, iš kurių pagrindinės yra šios: tobulinti veiklos organizavimą, plėsti bandymų akreditacijos sritį, didinti bendrovės diversifikaciją. Be galimybių, Bendrovės planų įgyvendinimui iškyla ir eilė grėsmių, kurių mes valdyti negalime. Pagrindinės grėsmės: nestabili vyriausybės verslo politika kelių ir gatvių statybos bei remonto atžvilgiu, kainų viešuosiuose pirkimuose nepamatuotas mažėjimas ir jų eigos nekontroliavimas valstybinių institucijų, įstatyminės bazės netobulumas, darbų, duodančių pagrindines pajamas, laikotarpio trumpėjimas dėl ilgai užtrunkančių viešųjų pirkimų ir laikotarpio trumpėjimas, kurį įtakoja ir viešųjų pirkimų neriboti terminai nugalėtojo paskelbimui ar teisiniai procesai, dėl ko vėluoja sutarčių pasirašymas su užsakovais.

Bendrovės prognozuojami finansiniai rezultatai pateikiami preliminarūs. Iš anksto labai sunku įvertinti pardavimų apimtį, kol nėra aišku kokius AB „Via Lietuva“, savivaldybių viešuosius pirkimo konkursus ir kokiems darbams laimėsime, kokia bus verslo aplinka bei pasekmės dėl pasaulio geopolitinės padėties.

2026 metų veiklos finansinių rezultatų prognozes pateikiame preliminaras, įvertinant pagal 2025 metų veiklos rezultatus:

| Metai | Pajamos, Eur | Sąnaudos, Eur | Grynasis pelnas Eur |
|----------------------|-----------------|------------------|------------------------|
| 2026 metų prognozė | 2100000 | 1850000 | 250000 |
| 2025 metų rezultatas | 2441361 | 1901858 | 470248 |

Siektinų finansinių ir nefinansinių rodiklių atitiktis veiklos tikslams pateiktas p.2.2.

2.2 Savivaldybės valdomos įmonės veiklos rezultatų atitiktis Savivaldybės valdomos įmonės veiklos tikslams

Bendrovė 2025 metus baigė vykdydama strateginio plano nuostatas. Tikslas buvo ieškoti naujų užsakovų, didinti veiklos efektyvumą ir taip didinti pajamas.

Per 2025 metus buvo atlikti šie darbai: pirkti nauja bandymo įranga, suremontuota ir patobulintos esamos ir išplėstos laboratorijos patalpos. Aktyviai dalyvauta AB „Via Lietuva“ ir savivaldybių skelbiamuose techninės priežiūros ir laboratorinių bandymų pirkimo konkursuose ir didesnė dalis jų buvo laimėti. Visos šios priemonės sudarė galimybę įvykdyti Bendrovės veiklos tikslus - didinti veiklos efektyvumą, mažinti sąnaudas ir taip gauti kuo didesnę pelną.

2025 m. laimėti konkursai:

1. AB „Via Lietuva“ betono, betono gaminių, emulsijų, kelio pagrindų, asfaltbetonio bandymai (subrangos ir/ar jungtinės veiklos pagrindu).
2. AB „Via Lietuva“ objektų techninės priežiūros paslaugos.
3. Kauno miesto savivaldybės objektų techninės priežiūros paslaugos.
4. AB „Kelių priežiūra“ laboratorinių bandymų paslaugos.
5. Šilalės rajono, Alytaus rajono, Lazdijų rajono, Zarasų rajono, Pagėgių savivaldybės, Varėnos rajono, Prienų rajono, Kalvarijos savivaldybės, Kretingos rajono, Klaipėdos rajono, Kazlų Rūdos savivaldybės, Marijampolės savivaldybės, Neringos savivaldybės, Vilkaviškio rajono, Kaišiadorių rajono, Kėdainių rajono laboratorinių bandymų paslaugos bei Elektrėnų savivaldybės ir Jonavos rajono techninės priežiūros paslaugos.

Strateginiame plane pateikti siektini finansiniai veiklos rodikliai:

Siekiami rodikliai:

Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis >30 proc., faktinis rodiklis yra 28,71 proc.

Ilgalaikių skolų ir nuosavybės rodiklis <0,5 proc., faktinis rodiklis yra 0 proc.

Pardavimo savikainos lygis <65 proc., faktinis 69,39 proc.

Grynasis pelningumas >12 proc., faktinis rodiklis 19,64 proc.

Veiklos sąnaudų lygis <6 proc., faktinis rodiklis 9,99 proc.

EBITDA marža 31,1 proc., faktinis rodiklis 27,61 proc.

Siekiami grynojo pelningumo, ilgalaikių skolų ir nuosavybės rodikliai yra įvykdyti. Siekiami nuosavo kapitalo gražos, EBITDA maržos, pardavimo savikainos lygio, veiklos sąnaudų rodikliai dalinai įvykdyti. Nuosavo kapitalo gražos, EBITDA maržos, veiklos sąnaudų lygio ir pardavimo savikainos lygio rodiklius lėmė išaugęs ilgalaikio turto nusidėvėjimas (buvo įsigyta daug naujos ir brangios įrangos), išaugusios paslaugų kainos (draudimo, remonto, kalibravimo, palyginamųjų bandymų, akreditacijos), padidėjusios darbo užmokesčio sąnaudos. 2025 m. finansiniai rodikliai išliko panašūs lyginant su 2024 m. finansiniais rodikliais.

Strateginiame plane pateikti siektini nefinansiniai veiklos rodikliai:

Strateginiame plane siektinas naujų paslaugų pasiūlos tikslas yra 1 nauja paslauga, kuris buvo įvykdytas. Viso teikiamos 2 naujos paslaugos.

Įdiegta ir įsisavinta įranga atlikti naujus bandymus pagal IT Asfaltas 24:

1. Dangos paviršiaus atsparumo slydimui nustatymo, naudojant kontroliuojamo išilginio slydimo įtaisą, procedūra: ViaFriction (ViaTech AS kelio analizatorius ir rašytuvas).
2. Kelio dangos paviršiaus išilginio lygumo pagal IRI matavimas.

Asfalto mišinių ir įrengtų sluoksnių kontroliniai bandymai yra privalomi pagal AB „Via Lietuva“ parengtas IT Asfaltas 24 taisykles.

Strateginiame plane siekiamų naujų akreditacijos srities bandymų pasiūlos kiekis (tikslas 2 bandymai) yra įgyvendintas. Viso įgyvendinta – 2 bandymai:

Ataskaitiniais 2025 metais nefinansiniai veiklos rodikliai, nurodyti lūkeščių rašte bei strateginiame plane, buvo įgyvendinti.

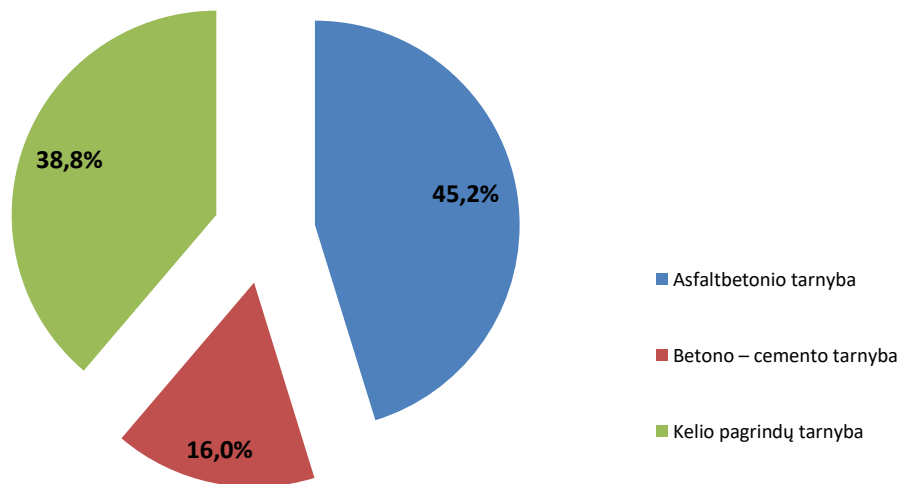
2025 metais įvyko visuotinis akcininkų susirinkimas, kuriame buvo patvirtintas 2024 metų metinis pranešimas, audito ataskaita, finansinės bendrovės ataskaitos ir 2024 metų pelno paskirstymas, akcininkams mokamų dividendų dydis paskirtas 336220 Eur.

2025 metais uždirbtos pardavimų pajamos 2394782 Eur yra gautos iš atliktų įvairių statybinių medžiagų, kelio dangų bandymų ir kontrolės.

Per šiuos metus buvo išduota bandymų protokolų:

| 2025 metais išduoti bandymų protokolai | Kiekis, vnt. |
|--|--------------|
| Asfaltbetonio tarnyba | 4034 |
| Betono – cemento tarnyba | 1426 |
| Kelio pagrindų tarnyba | 3459 |
| Viso: | 8919 |

2025 m. išduoti bandymų protokolai

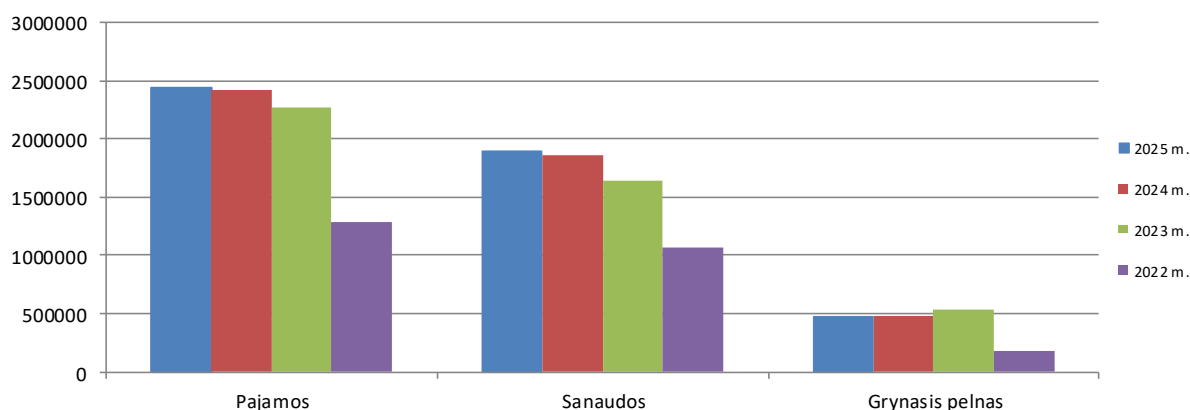


Išduotų protokolų skaičius tiesiogiai atspindi bandymų kiekį, darbų intensyvumą ir Bendrovės veiklą.

Bendrovės veiklos rezultatų palyginimas

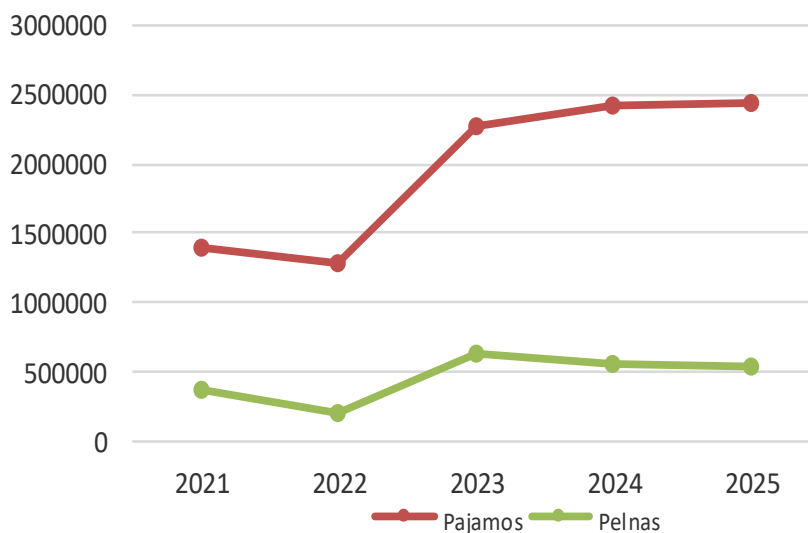
| Metai | Pajamos (Eur) | Šaunos (Eur) | Grynasis pelnas (Eur) |
|-------|---------------|--------------|-----------------------|
| 2025 | 2441361 | 1901858 | 470248 |
| 2024 | 2424602 | 1867859 | 480309 |
| 2023 | 2275538 | 1641440 | 537605 |
| 2022 | 1281003 | 1073824 | 174915 |
| 2021 | 1388616 | 1004789 | 321128 |

Bendrovė ataskaitinius metus baigė pelningai ir gavo 470248 grynojo pelno.



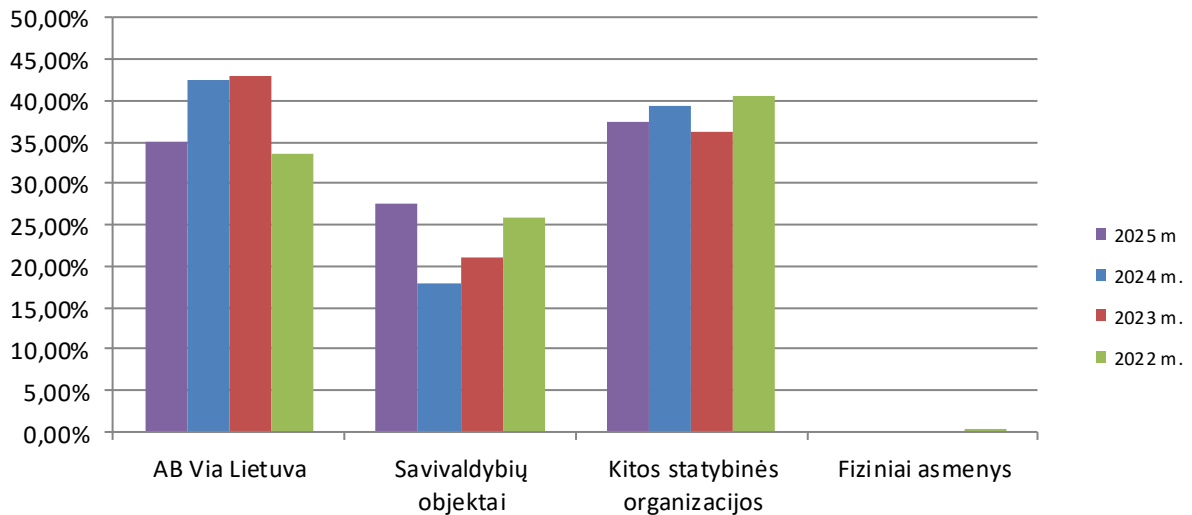
Pajamų ir pelno prieš apmokestinimą dinamika 2021 – 2025 metais.

| Metai | Pajamos, Eur | Pelnas, Eur |
|-------|--------------|-------------|
| 2021 | 1388616 | 373827 |
| 2022 | 1281003 | 207179 |
| 2023 | 2275538 | 634098 |
| 2024 | 2424602 | 556743 |
| 2025 | 2441361 | 539503 |



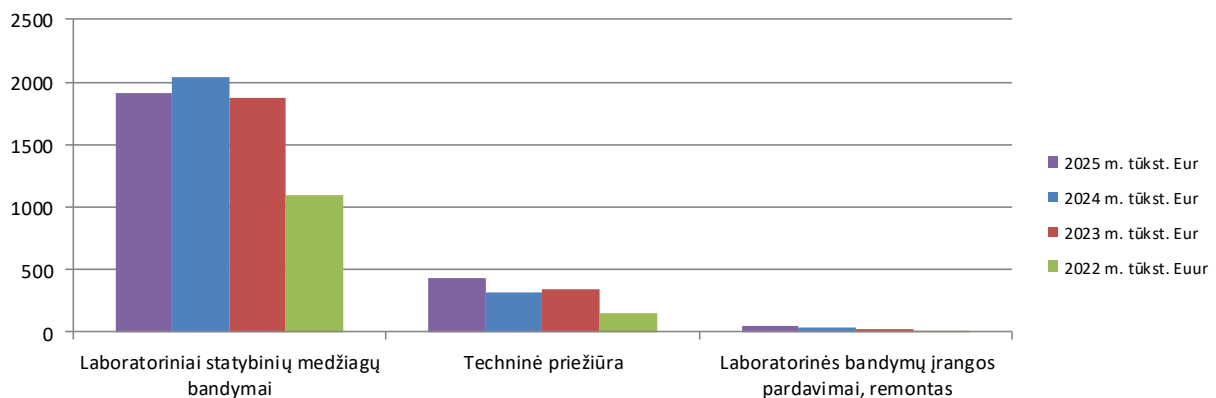
Užsakovų grupės pagal pajamas:

| Eil. Nr. | Užsakovas | 2025 m. | 2024 m. | 2023 m. | 2022 m. |
|----------|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 1. | AB „Via Lietuva“ | 34,9% | 42,6% | 42,9 % | 33,6 % |
| 2. | Savivaldybių objektai | 27,6% | 18,0% | 21,0 % | 25,8 % |
| 3. | Kitos statybinės organizacijos | 37,5% | 39,4% | 36,1 % | 40,6 % |
| 4. | Fiziniai asmenys | 0,0% | 0,0% | 0,0 % | 0,0 % |



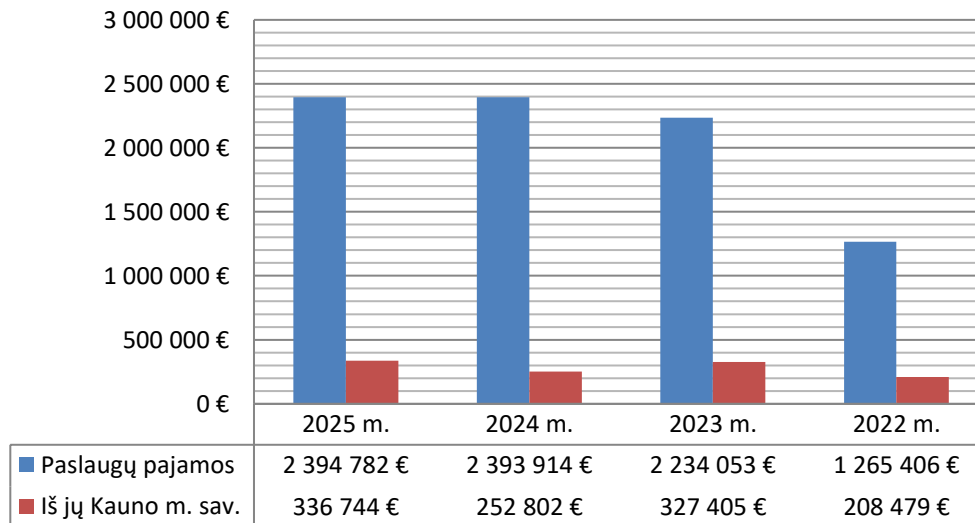
Pajamos pagal darbo pobūdį:

| Eil. Nr. | Darbų pavadinimas | 2025 m. tūkst. Eur | 2024 m. tūkst. Eur | 2023 m. tūkst. Eur | 2022 m. tūkst. Eur |
|----------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1. | Laboratoriniai statybinių medžiagų bandymai | 1915,06 | 2040,80 | 1873,29 | 1099,60 |
| 2. | Techninė priežiūra | 434,58 | 311,16 | 336,70 | 149,68 |
| 3. | Laboratorinės bandymų įrangos pardavimai. | 45,14 | 41,95 | 24,06 | 16,12 |
| Iš viso: | | 2394,78 | 2393,91 | 2234,05 | 1265,40 |



Pajamos iš Kauno miesto savivaldybės:

Atlikti darbai



2.3. Savivaldybės valdomos įmonės teikiamos paslaugos (paslaugų rinkos, konkurentai)

Bendrovė vykdo:

1. Laboratorinius bandymus.
2. Techninę priežiūrą.
3. Laboratorinės bandymų įrangos pardavimus

Bendrovės pagrindiniai užsakovai yra AB „Via Lietuva“, Lietuvos savivaldybės ir privatus sektorius.

Bendrovė yra Frowag (Vokietija) ir Matest (Italija) įmonių laboratorinės įrangos atstovas Lietuvoje.

Laboratorinių bandymų srityje Bendrovė rinkoje konkuruoja su AB „Viamatika“, VGTU Kelių laboratorija, ir iš dalies su KTU mokslinė laboratorija bei UAB „Laboratoriniai tyrimai“. Techninės priežiūros rinkoje konkuruoja su daugybe įmonių, tokių kaip: AB „Viamatika“, UAB „Sversa“, UAB „Telekonta“, MB „2 Passibus Anteire“ ir kt.

Apibendrinant Bendrovės ir AB „Viamatika“ veiklos rezultatus ir įvertinus abiejų bendrovių finansinius ir žmogiškuosius resursus bei jų apimtis, darytina išvada, jog Bendrovė yra

mažesnė įmonė ir su turimais pajėgumais pakankamai puikiai konkuruoja rinkoje su didesnėmis bendrovėmis.

Tuo tarpu Bendrovė negali palyginti savo veiklos rezultatų su VGTU Kelių laboratorija, KTU mokslinė laboratorija ir kt. nes informacija ir duomenys tiek apie laboratorijų pajamas, tiek ir apie laimėtus viešuosius pirkimus ir kita, nėra viešai, atskirai pateikiama.

2.4 Savivaldybės valdomos įmonės klientai ir pagrindinės jų grupės (grupuojama pagal prekių (paslaugų) grupes, rinkas ir panašiai)

Bendrovės pagrindiniai užsakovai yra AB „Via Lietuva“, Lietuvos savivaldybės ir privatus sektorius.

Bendrovė turi sutartis su Lietuvos savivaldybėmis:

1. Kauno miesto, Klaipėdos miesto, Elektrėnų, Visagino, Jurbarko, Kauno rajono, Šilutės rajono, Kėdainių rajono, Kaišiadorių rajono, Kretingos rajono, Panevėžio rajono, Palangos miesto, Alytaus rajono, Druskininkų, Jonavos rajono, Raseinių rajono, Šilalės rajono, Alytaus rajono, Lazdijų rajono, Zarasų rajono, Pagėgių savivaldybės, Varėnos rajono, Prienų rajono, Kalvarijos savivaldybės, Kretingos rajono, Klaipėdos rajono, Kazlų Rūdos savivaldybės, Marijampolės savivaldybės, Neringos savivaldybės, Vilkaviškio rajono savivaldybėmis.
2. Privatus sektorius: kelių statybos rangos įmonėmis, betono, cemento gamintojais.

III SKYRIUS

UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO INVESTICIJOS IR PLĖTRA

3.1. Savivaldybės valdomos įmonės investicijos ir plėtra per finansinius metus, didžiausi vykdomi ar planuojami investicijų projektai, jų atitiktis ilgalaikiams Savivaldybės valdomos įmonės plėtros ir investicijų planams

Per ataskaitinį laikotarpį akreditavimo srities plėtimui, gamybinės bazės plėtrai, bandymo įrangos atnaujinimui ir tobulinimui, kalibravimui ir remontui buvo investuota:

| Eil. Nr. | Investicijos | Pirkimo suma, Eur be PVM |
|----------|--|--------------------------|
| 1. | Gamybinės bazės plėtrai, atnaujinimui ir tobulinimui | 147678 |
| 2. | Įrangos kalibravimui | 14577 |
| | Viso: | 162255 |

Įvykdytos svarbiausios investicijos 2025 metais

| Objektas | Paskirtis |
|--|--|
| Laboratorijos patalpų plėtra | Įrenginėjamos naujos patalpos mineralinių medžiagų bandymams atlikti |
| Nauja įranga | Atsparumo slydimui ir kelio dangos nelygumo matavimas pagal IRI metodą - ĮT Asfaltas 24. |
| Kompiuterių atnaujinimas | Pasenę kompiuteriai su senomis sistemomis riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių, didina saugumo spragų skaičių. |
| Programų atnaujinimas | Pasenusios programos riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių, didina saugumo spragų skaičių ir mažina darbų spartą. |
| Laboratoriniai baldai | Laboratoriniai baldai greitesniam ir patogesniam įvairių bandymų atlikimui |
| Krovininiai mikroautobusai su įrengimu | Didesnės krovos, sunkesnių ir didesnio kiekio bandinių patogesniam parvežimui ir bandymų objektuose atlikimui. |
| Įrangos kalibravimas | LST EN ISO/IEC 17025:2018 Reikalavimai laboratorijų akreditavimui |
| Užsakymų valdymo sistemos diegimas | Sistema papildyta betono ir cemento bandymais. Užsakymų valdymo sistema leidžia greičiau ir tiksliau apdoroti rezultatus bei išduoti bandymų protokolus. |

Siektingos 2026 metų investicijos

Dalis investicijų bus skirta naujų patalpų, skirtų mineralinių medžiagų bandymams, pilnam įrengimui, kita dalis investicijų didinant laboratorinių bandymų atlikimo pajėgumus.

| Eil. Nr. | Investicijos | Pirkimo suma, Eur be PVM |
|----------|--|--------------------------|
| 1. | Gamybinės bazės plėtrai, atnaujinimui ir tobulinimui | 220000 |
| 2. | Įrangos kalibravimui | 16000 |
| | Viso: | 236000 |

| Objektas | Paskirtis |
|---|---|
| Užsakymų valdymo sistemos plėtimas | Asfaltbetonio, bitumo, emulsijų bandymai |
| Laboratorijos naujų patalpų plėtra | Patalpų pritaikymas įrangai ir bandymams |
| Nauja įranga išplėstose laboratorijos patalpose | Mineralinių medžiagų bandymams atlikti |
| Planšetiniai Android kompiuteriai | Visiems asfalto bandymams, laborantams, rodmenų suvedimui |
| Krovininiai automobiliai su įrengimu | Kelio pagrindų tarnybos atnaujinimui, asfaltbetonio ir betono bandinių parvežimui |
| Krovininių automobilių įrengimas | Ženklinimas, švyturėliai, vidaus įrengimas, įrangos montavimas. |
| Nauja įranga | Susidėvėjusios įrangos skirtos betono bandymams keitimas |
| Įrangos kalibravimas | LST EN ISO/IEC 17025:2018 |

| | |
|----------------------------|--|
| | Reikalavimai laboratorijų akreditavimui |
| Laboratoriniai baldai | Laboratorinių baldų, tame tarpe ir traukos spintų atnaujinimas |
| Esamų patalpų pertvarkymas | Įrangos sudėjimui siekiant išplėsti pajėgumus ir patogumą. |

IV SKYRIUS

RIZIKOS, NEAPIBRĖŽTUMAI, ĮVYKIAI PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

4.1. Esminę reikšmę Savivaldybės valdomos įmonės veiklai turintys įvykiai pasibaigus finansiniams metams.

Bendrovės 2025 metų veiklos rezultatams įtakojo šie faktoriai:

a) Negalėjimas dalyvauti dalyje skelbiamų konkursų dėl akreditacijos srities, nes konkurentų yra platesnė. Bandymų akreditacijos srities plėtimas yra susijęs su bandymo įrangos pirkimu (reikalingos didelės lėšos), patalpų plėtimu, darbuotojų apmokymu.

b) Darbų sezoniškumas (žiemos periodu statybos darbai sustabdomi ir Bendrovė dirba nuostolingai).

c) Intensyviausi užsakymai liepos – lapkričio mėnesiais ir labai netolygus jų teikimas.

Šie trūkumai reikšmingai veikia Bendrovės pajamas, savikainą, o tuo pačiu ir gautą pelną. Nors Lietuvoje nėra daug nepriklausomų kelių sistemoje dirbančių akredituotų laboratorijų, tačiau didžiąją pajamų dalį gauna AB „Viamatika“, kurios žymiai platesnė akreditacijos sritis. Vėlai pavasarį pradėdant darbus, Bendrovė iš sukauptų lėšų turi išlaikyti darbuotojus jų prastovų metu, o vėlyvą rudenį, kuomet darbai ypač intensyvūs, darbuotojams tenka mokėti už viršvalandinį darbą ir darbą poilsio dienomis. Tai reikšmingai daro įtaką Bendrovės metiniams rezultatams. Nemažą įtaką turi draudimo, palyginamųjų bandymų, akreditacijos, remonto, kalibravimo paslaugų brangimas ir darbo jėgos trūkumas.

Taip pat šiuo metu negalime prognozuoti kokias pasekmes turėsime versle dėl finansinės ir geopolitinės padėties.

V SKYRIUS

INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS VALDOMOS BENDROVĖS DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR SAŃAUDAS DARBO UŽMOKESČIUI

5.1 Bendras Savivaldybės valdomos įmonės metinis darbo užmokesčio fondas, apibendrintos vidutinės mėnesinės algos pagal einamas pareigas ir padalinius

| Eil. Nr. | Pareigybės pavadinimas | Darbuotojų skaičius | | Vidutinis apskaičiuotas darbo užmokestis (BRUTO) | | |
|-------------|---------------------------|--|-------------------------------------|---|-------------------------------------|-------------------|
| | | Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, žm. | Ataskaitinis laikotarpis, žm. | Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, Eur | Ataskaitinis laikotarpis, Eur | Pokytis, proc. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1. | Administracija | 6 | 6 | 3200 | 3300 | 3 |
| 2. | Tarnybų vadovai | 4 | 4 | 2800 | 2900 | 3 |
| 3. | Inžinieriai | 11 | 12 | 2400 | 2500 | 4 |
| 4. | Laborantai | 15 | 15 | 2140 | 2200 | 3 |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

(Informacija apie darbuotojui, kuris Savivaldybės valdomoje bendrovėje vienintelis eina atitinkamas pareigas, apskaičiuotą darbo užmokestį pateikiama tik gavus jo sutikimą.)

Metinis darbo užmokesčio fondas 2025 metais 1245060 Eur

VI SKYRIUS

RIZIKŲ IDENTIFIKAVIMAS IR VALDYMAS

| Eil. Nr. | Rizikos | Valdymas |
|-------------|------------------------|--|
| 1. | Konkurencija | Stebėti rinką ir vykdyti paslaugų plėtrą |
| 2. | Įsiskolinimai | Siųsti pranešimus skolininkams |
| 3. | Darbuotojų trūkumas | Išankstinis darbuotojų planavimas |
| 4. | Skundai | Vidaus audito atlikimas |
| 5. | Kibernetinės atakos | Investicijos į duomenų apsaugą |
| 6. | Įrangos gedimai | Naujos įrangos planavimas, techninė priežiūra, subrangovų paieška |
| 7. | Nelaimingi atsitikimai | Darbuotojų mokymai, aprūpinimas darbo saugos priemonėmis |
| 8. | Korupcijos apraiškos | Vadovautis centro parengta antikorupcine politika |
| 9. | Reputacinė žala | Teikti informaciją www.lbc.lt apie gerąją praktiką ir įgyvendintus tikslus |

VII SKYRIUS

SOCIALINĖS INICIATYVOS

Bendrovė laikosi aukščiausių verslo skaidrumo standartų, užtikrindamas sąžiningą konkurenciją rinkoje. Vadovaujames antikorupcine politika ir skaidriomis viešųjų pirkimų procedūromis.

Dalyvaujame tarptautinėse parodose ir mokslinėse konferencijose, skatiname skaitmenizaciją laboratorijoje, optimizuodami darbo procesus ir mažindami popierinių dokumentų naudojimą.

Bendradarbiaujame su savivaldybėmis ir valstybės institucijomis, prisidėdami prie infrastruktūros kokybės kontrolės.

Užtikriname saugias ir modernias darbo sąlygas laboratorijų specialistams. Investuojame į darbuotojų mokymus ir kvalifikacijos kėlimą, skatiname jų profesinį tobulėjimą.

Investuojame į energijos taupymo sprendimus, įskaitant saulės energijos naudojimą laboratorijos veikloje. Skatiname atliekų mažinimą ir perdirbimą, ypač laboratorinių bandymų metu susidarantių medžiagų.

Bendradarbiaujame su aukštosiomis mokyklomis ir profesinio mokymo centrais, sudarydami galimybes studentams atlikti praktikas laboratorijose. Organizuojame edukacines ekskursijas studentams, supažindindami su statybinių medžiagų bandymų svarba ir procesu.

Įsipareigojame laikytis aukščiausių etikos standartų, užtikrinant sąžiningą konkurenciją ir atsakingą partnerystę su klientais bei tiekėjais. Aktyviai dalyvaujame asociacijų veikloje.

VIII SKYRIUS
ĮSTAIGOS FINANSINIAI RODIKLIAI

BENDROVĖS FINANSINIŲ RODYKLIŲ PALYGINIMAS :

| Finansinis rodiklis | Skaičiavimo formulė | Praėję finansiniai metai | Ataskaitiniai finansiniai metai |
|---|---|---------------------------------|--|
| PELNINGUMO RODIKLIAI | | | |
| Grynasis pelningumas, proc. | $\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$ | 20,06 | 19,64 |
| Bendrasis pelningumas, proc. | $\frac{(\text{pardavimo pajamos} - \text{pardavimo savikaina})}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$ | 30,59 | 30,61 |
| Veiklos pelningumas (EBIT marža), proc. | $\frac{(\text{pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą} + \text{palūkanų ir kitos panašios sąnaudos})}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$ | 23,29 | 22,53 |
| EBITDA, tūkst. Eur | EBIT + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos | 647,94 | 661,26 |
| EBITDA marža, proc. | $\frac{\text{EBITDA}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$ | 27,07 | 27,61 |
| Turto pelningumas (ROA), proc. | $\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{turtas iš viso}} \times 100$ | 27,38 | 25,15 |
| Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc. | $\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{nuosavas kapitalas}} \times 100$ | 31,94 | 28,71 |
| FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI | | | |
| Bendrasis likvidumo koeficientas | $\frac{\text{trumpalaikis turtas}}{\text{trumpalaikiai įsipareigojimai}}$ | 4,55 | 5,36 |
| Kritinio likvidumo koeficientas | $\frac{(\text{trumpalaikis turtas} - \text{atsargos})}{\text{per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai}}$ | 4,50 | 5,33 |
| Skolos – nuosavybės koeficientas | $\frac{\text{mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai}}{\text{nuosavas kapitalas}}$ | 0,17 | 0,14 |

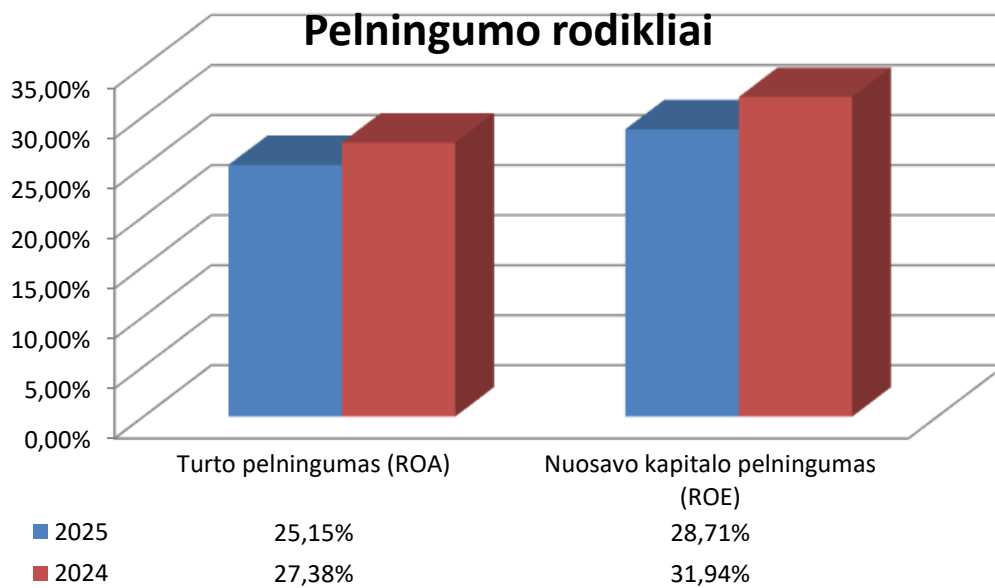
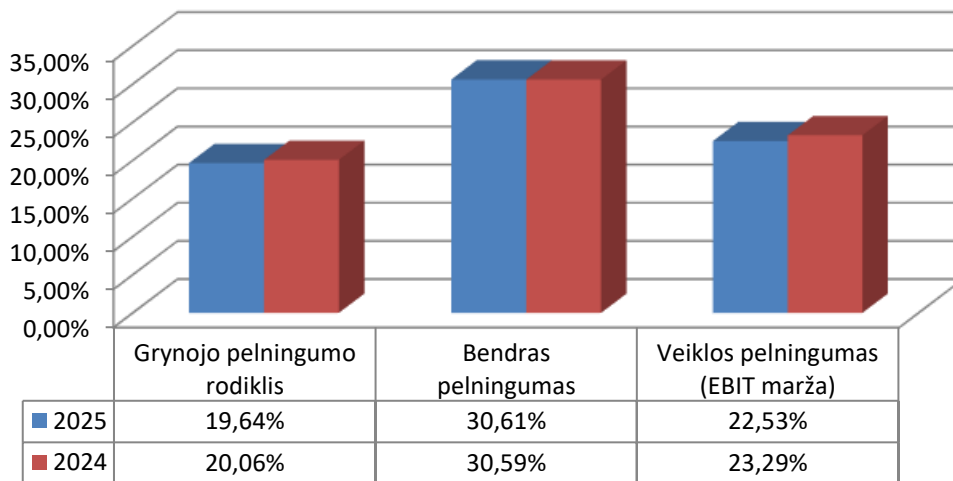
| | | | |
|--|---|-------|-------|
| Manevringumo koeficientas | trumpalaikis turtas / nuosavas kapitalas | 0,76 | 0,76 |
| Įsiskolinimo koeficientas | mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai / turto iš viso | 0,14 | 0,12 |
| Absolūtus likvidumo koeficientas | pinigai ir pinigų ekvivalentai / per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai | 3,55 | 4,42 |
| SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI | | | |
| Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc. | $(\text{pardavimo sąnaudos} + \text{bendrosios ir administracinės sąnaudos}) / \text{pardavimo pajamos} \times 100$ | 8,56 | 9,99 |
| Pardavimo savikainos lygis, proc. | $ \text{pardavimo savikaina} / \text{pardavimo pajamos} \times 100$ | 69,41 | 69,39 |
| Pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų santykis, koef. | $\text{pardavimo pajamos} / (\text{pardavimo savikaina} + \text{pardavimo sąnaudos} + \text{bendrosios ir administracinės sąnaudos})$ | 1,28 | 1,26 |
| EFEKTYVUMO RODIKLIAI | | | |
| Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur | $\text{pardavimo pajamos} / \text{darbuotojų skaičius}$ | 58,39 | 59,87 |
| Turto apyvartumo koeficientas | $\text{pardavimo pajamos} / \text{turtas iš viso}$ | 1,36 | 1,28 |
| Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas | $\text{pardavimo pajamos} / (\text{trumpalaikis turtas} - \text{per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai})$ | 2,69 | 2,37 |
| VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI | | | |
| Su darbo santykiais susijusios sąnaudos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur | $\text{su darbo santykiais susijusios sąnaudos} / \text{darbuotojų skaičius}$ | 28,65 | 30,62 |
| Gautinų ir mokėtinų sumų (ilgiau nei vieni metai) santykis, koef. | $\text{po vienu metų gautinos sumos} / \text{po vienu metų mokėtinos sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai}$ | 0 | 0 |
| Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vienu metu) santykis, koef. | $\text{per vienus metus gautinos sumos} / \text{per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai}$ | 0,55 | 0,41 |

| | | | |
|---|--|------|------|
| Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų dydžio santykis su gautinomis sumomis, koef. | daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / (per vienus metus gautinos sumos, neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo + po vienu metų gautinos sumos, neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo) | 0,04 | 0,00 |
| Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų vidutinė suma, tūkst. Eur | daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų skaičius | 1,11 | 0,15 |
| Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausiojo lygio vadovui, žm. | darbuotojų skaičius / aukščiausiojo lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojai, direkcijų, tarnybų, departamentų ir pan. vadovai) skaičius | 7 | 7 |

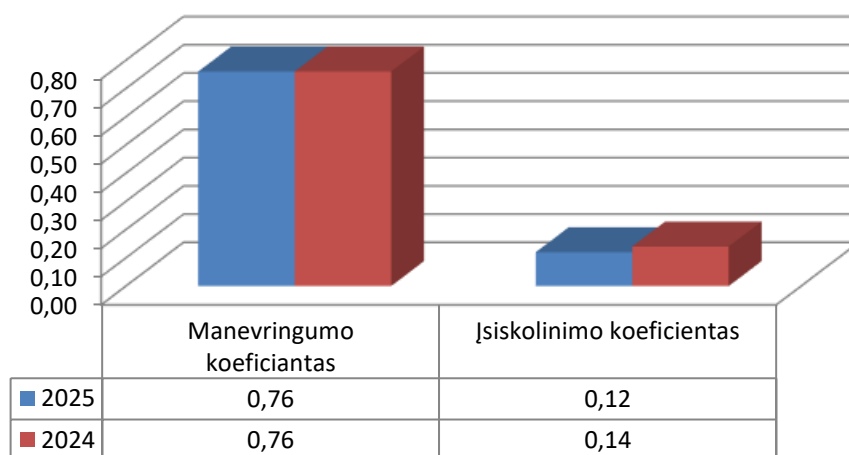
INVESTICINIAI RODIKLIAI

| | | | |
|---|--|------|------|
| Dividendų išmokėjimo koeficientas, proc. | išmokami dividendai / grynasis pelnas (nuostoliai) | 0,78 | 0,71 |
| Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS), koef. | grynasis pelnas (nuostoliai) / akcijų skaičius | 0,32 | 0,31 |

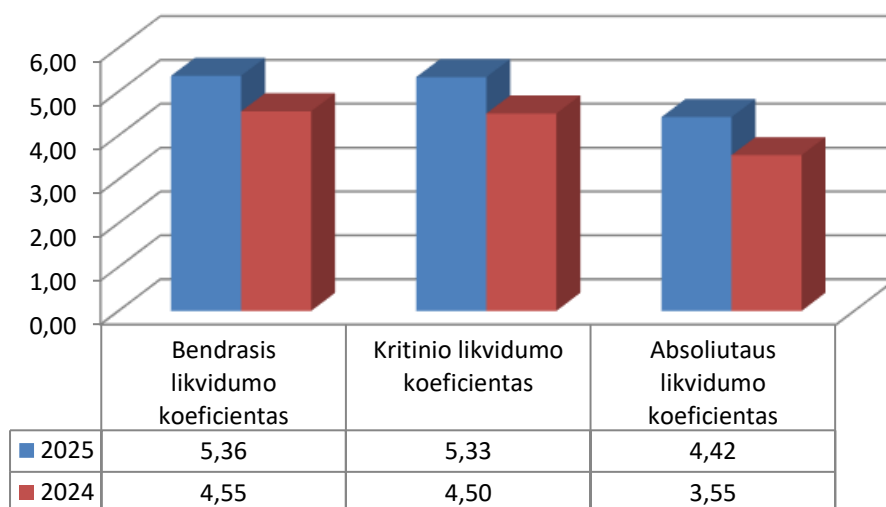
PELNINGUMO RODIKLIAI



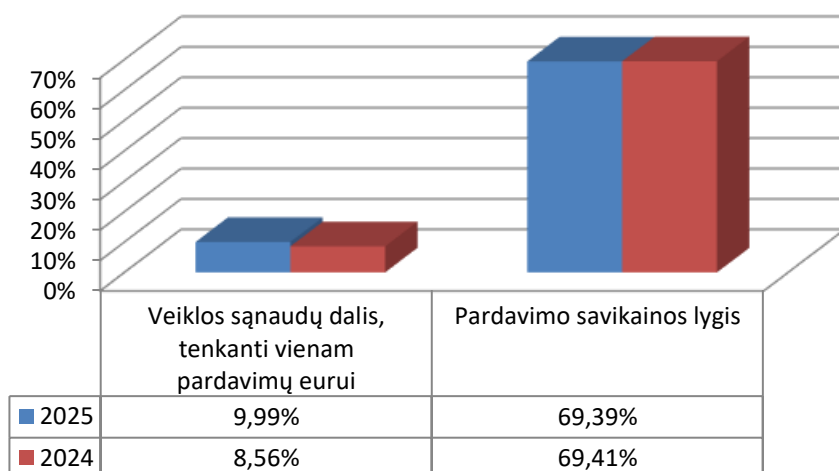
FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI



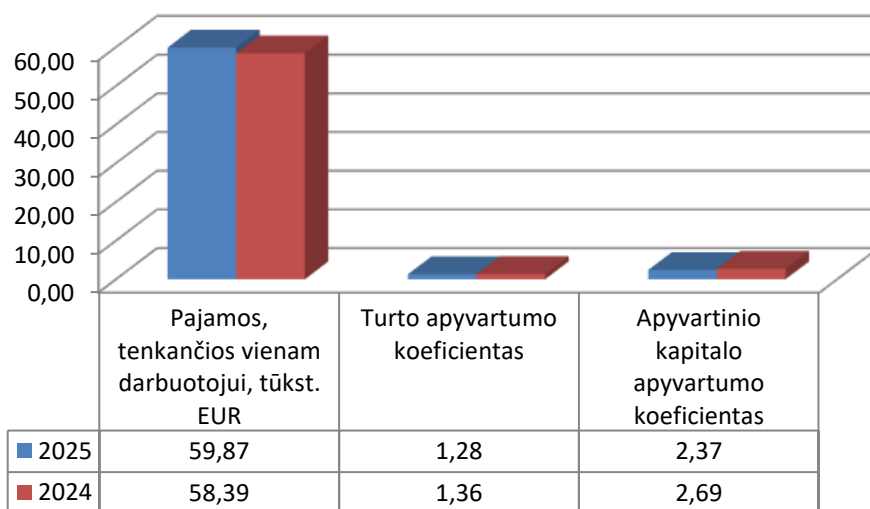
FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI



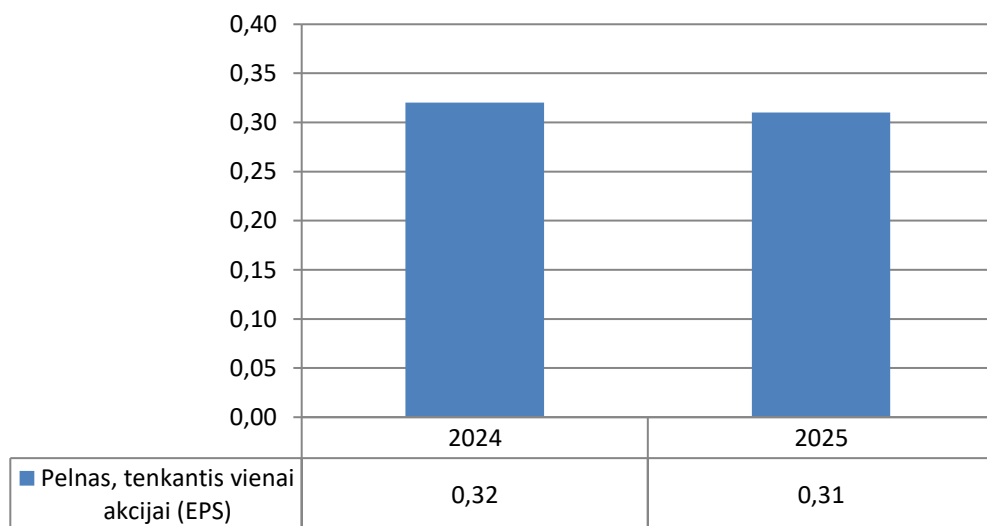
SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI



EFEKTYVUMO RODIKLIAI



Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS)



IX SKYRIUS

KITA SVARBI INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS VALDOMOS BENDROVĖS VEIKLĄ

9.1. Bendrovės vadovo papildomos iniciatyvos ir veikla, prisidedant prie ataskaitinių metų Bendrovės veiklos gerinimo.

Buvo imtasi papildomų iniciatyvų finansavimo pritraukimui, vidinių ir išorinių resursų paieškai, dalyvavimui viešųjų pirkimų konkursuose, savo paslaugas teikiant labiau konkurencingomis kainomis kokybės atžvilgiu. Tuo tikslu bus inicijuotas Bendrovės veiklos sąnaudų mažinimo galimybių vertinimas, veiklos optimizavimas, rinkos ir konkurentų analizė.

Taip pat vadovo iniciatyva bus imtasi priemonių dėl darbuotojų darbo kokybės ir sąlygų gerinimo, žmogiškųjų išteklių, vidaus administravimo tobulinimo, įdiegiant darbuotojų motyvavimo už atliktą darbą ir skatinimo sistemą, užtikrinant grįžtamojo ryšio funkcionavimą. Didesnis dėmesys buvo skiriamas darbuotojų įgūdžių tobulinimui, kvalifikacijos kėlimui ir mokymams, kurie atitiktų darbuotojų poreikius, iniciatyvoms bei palankaus klimato darbe kūrimui, pasitikėjimo atmosferai, kuriai egzistuojant yra daugiau galimybių pasiekti gerų rezultatų greitai kintančioms ir stresinėms aplinkybėms išvengti būtų didinamas darbuotojų pasitenkinimas darbu, kas tiesiogiai įtakoja darbo produktyvumui, o kartu ir geresnių rezultatų bei Bendrovės tikslų pasiekimui.

Vykdoma subrangovinių laboratorijų paieška kitose ES šalyse, sudaromi su tų šalių akredituotomis laboratorijomis ketinimų protokolai atlikti trūkstantiems bandymams tikslu dalyvauti skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose, norint konkuruoti su mūsų pagrindiniais konkurentais.

Pagal PT bandymų rezultatus sprendžiama apie Bendrovės atliekamų bandymų patikimumą. ES šalyse ieškoma atitinkamų ir tam tikslui akredituotų organizacijų. Sudarytos sutartys dėl betono ir užpildų PT su čekų, nyderlandų, prancūzų, vokiečių ir bulgarų atitinkamomis įstaigomis.

9.2. Bendrovės vadovo pasiūlymai dėl ateinančio ataskaitinio laikotarpio Bendrovės veiklos efektyvumo didinimo.

- Aptarti galimybes su mums giminėmis laboratorijomis klasterizuotis medžiagų laboratorinių tyrimų srityje.
- Plėsti akreditacijos sritį.

- Palaikyti ir plėsti kontaktus su statybinėmis organizacijomis (užsakovais), atlikti jų produkcijos reikalingus sertifikacinius bandymus.
- Sugriežtinti techninės priežiūros kontrolę statybos objektuose, atlikti visus reikalingus ir normatyvinės techninės dokumentacijos reikalaujamus bandymus (jų reikalingumą įrodant ir užsakovui).
- Siūlyti ir dalyvauti ruošiant Kauno miesto gatvių priešprojektinius bandymų darbus, ruošti pasiūlymus, nustatant esamų gatvių pagrindų ir dangų faktinį stovį.
- Dėti pastangas toliau optimizuoti Kauno miesto gatvių kasinėjimų atstatymo darbų techninės priežiūros kontrolės ir laboratorinių bandymų centralizavimą.
- Teikti siūlymus dėl tolesnio gatvių priežiūros monitoringo įdiegimo Kauno mieste.
- Analizuoti, stebėti ir prisitaikyti prie naujų darbo sąlygų esant pasikeitusiai finansinei, geopolitinei padėčiai.
- Toliau dalyvauti statybos industrijos asociacijos (SIA), Lietuvos karjerų asociacijos, statybos produktų bandymų laboratorijų asociacijos (SPBLA), Gelpa asociacijos veikloje.
- Plėsti laboratorijos patalpas.

Direktorius

Mindaugas Grevas