

# KAUNO ŠVIETIMO INOVACIJŲ CENTRO

## RASOS BORTKEVIČIENĖS

### 2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2025-02-25 Nr. 12-42-483

Kaunas

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno švietimo inovacijų centras (toliau – Centras) 2024 m. kryptingai planavo inovatyvias veiklas įgyvendinant Centro 2022–2024 metų strateginio plano ir Centro 2024 metų veiklos plano prioritetines veiklas – įtraukiojo ugdymo užtikrinimas įvairių poreikių vaikams ir atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimas. Svarbiausi ir aktualiausi darbai įgyvendinant strateginį ir metinį planą yra:

1. Įgyvendinamas Kauno miesto savivaldybės atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo ir koordinavimo komandos 2022–2024 m. veiksmų ir priemonių planas.

2. Sėkmingai įgyvendinamas Kauno švietimo inovacijų centro atnaujinto ugdymo turinio 2022–2024 m. veiksmų ir priemonių planas. Organizuoti mokymai, metodiniai renginiai Kauno mokyklų Metodinei tarybai, metodinių būrelių nariams, švietimo įstaigų vadovams, mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams.

3. Įgyvendinamas 2023–2024 ir 2024–2025 mokslo metų pasirengimo įgyvendinti įtraukujį ugdymą Kauno miesto savivaldybės ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklose veiksmų planas.

3. Parengtas 2024–2025 m. priemonių planas dėl įtraukties švietime įgyvendinimo Kauno m. Organizuoti informaciniai, metodiniai renginiai pedagoginei bendruomenei, paskaitos tėvams, ilgalaikiai mokymai, konsultacijos, respublikinės konferencijos dėl įtraukties švietime.

4. Parengtos ir įgyvendinamos programos, atliepiančios „Tūkstantmečio mokyklų“ programos tikslą ir teikiant pagalbą švietimo bendruomenei. Pritraukiamos papildomos lėšos mokymų organizavimui, teikiama pagalba švietimo bendruomenei.

5. Siekiant gerinti mokinių matematikos pasiekimus, PUPP ir VBE rezultatus, penktus metus sėkmingai įgyvendinamas ilgalaikis „Priemonių planas mokinių matematikos pasiekimų gerinimui“, apimantis tikslines grupes: mokytojus, mokinius ir tėvus.

Mokytojams buvo organizuojami mokymai pagal parengtą ilgalaikę kvalifikacijos tobulinimo programą, konsultacijos, paskaitos, metodiniai renginiai, matematikos PUPP ir VBE rezultatų ir vertinimo aspektų analizės ir vertingos patirties sklaidos renginiai.

10 klasių mokiniams organizuojamos nemokamos matematikos konsultacijos prieš Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimus (PUPP) bei abiturientams prieš Valstybinius brandos egzaminus (VBE).

6. Sėkmingai įgyvendinamos matematikos laboratorijos „MatLab“ veiklos Kauno miesto 9 (I gimnazijos) klasių mokiniams: nemokamos kūrybinės dirbtuvės, konsultacijos-uždavinių sprendimo praktikumai, paskaitos, išvykos, virtualūs pabėgimo kambariai. „MatLab“ tikslas – padėti mokiniams įveikti matematikos mokymosi spragas, ugdyti matematinius gebėjimus ir juos taikyti įvairiose gyvenimo situacijose.

7. Organizuota prioritetinė respublikinė konferencija „Mokytojų mąstymo laboratorija: užkoduok ateitį kartu!“. Konferencijoje dalyvavo 268 dalyviai.

8. Sėkmingai vykdyta Tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo programa. Organizuota Tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo programos mokslo metų pabaigos šventė. 360 mokiniams, baigusiems programą, įteikti pažymėjimai.

9. Organizuotos stažiotės Kauno švietimo įstaigų vadovams į užsienio ugdymo įstaigas siekiant perimti pažangiausių švietimo sistemų patirtį: „Ugdymo turinio pritaikymas skirtingų galių vaikams“ (Norvegija), „Šiuolaikinio ugdymo paradigma Singapūre – švietimo ekosistema ir dirbtinio intelekto taikymas“ (Singapūras).

10. 2024 m. buvo parengtos ir pateiktos vertinimui 6 projektų paraiškos pagal Erasmus+, Nordplus programas, įgyvendinami 9 Erasmus+, Nordplus programų projektai.

11. Įgyvendinamas Erasmus+ KA2 projektas „Internetiniai kursai mokytojams (Mooc4Tutors)“. Kuriamas internetinis mokymo(si) kursas korepetitoriams apie inovatyvius, įtraukiančius ir šiuolaikiškus ugdymo metodus (siekiant mažinti „kalbančios galvos“ metodą, kuris itin paplitęs Lietuvoje), kurie patrauklūs mokiniams, motyvuoja juos mokytis ir aktyviai dalyvauti pamokoje, pateikiama informacija apie darbą su specialiujų poreikių turinčiais mokiniais.

12. Plėtotą tarptautinę partnerystę įgyvendinant projektus: tarptautiniai susitikimai Italijoje, Vokietijoje įgyvendinant Erasmus+ projektą „Internetiniai kursai mokytojams“, Latvijoje ir Lietuvoje įgyvendinant Nordplus projektą „Neformalus įtraukusis suaugusiųjų švietimas“, mobilumo vizitas Ispanijoje įgyvendinant Erasmus+ projektą „Užsienio kalbų mokymo kokybės gerinimas neformaliajame suaugusiųjų švietime“, Estijoje įgyvendinant „Erasmus+“ tarptautinio bendradarbiavimo veiklą „Erasmus+“ projektų žaliaji praktika“.

13. Plėtojant tarptautinį bendradarbiavimą organizuoti renginiai, skirti Frankofonijos mėnesiui, Skandinavijos, Japonijos, Čekų dienoms Kaune.

14. Dalintasi vertinga patirtimi su Kretingos, Palangos ir Šakių savivaldybių švietimo skyrių, švietimo centrų, atstovais siekiant mokinių mokymosi pažangos, mokyklų vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų kvalifikacijos tobulinimo.

## II SKYRIUS 2024 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

### 1. Pagrindiniai 2024 metų veiklos rezultatai

| Metų užduotys (toliau – užduotys)                                                                                                                                   | Siektini rezultatai                                                                  | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)                                                                                                                                                                                                                   | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Plėtoti švietimo bendruomenės tobulinimosi poreikius atitinkančias švietimo paslaugas, atsižvelgiant į nacionalinius ir miesto švietimo politikos prioritetus. | Sėkmingai įgyvendinamas 2022–2024 m. priemonių planas dėl atnaujinto ugdymo turinio. | Parengtos ne mažiau kaip 2 (40 val.) kvalifikacijos tobulinimo programos dėl mokinių kompetencijų tobulinimo pagal atnaujintas bendrąsias programas. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.<br>Teikta metodinė pagalba: suorganizuota 20 renginių (metodiniai renginiai, konsultacijos, paskaitos), 10 vertingos patirties | Parengtos 6 (40 val.) kvalifikacijos tobulinimo programos dėl mokinių kompetencijų tobulinimo pagal atnaujintas bendrąsias programas.<br><br>Atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimui teikta metodinė pagalba, suorganizuoti renginiai: 52 renginiai (metodiniai |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>sklaidos renginių, 30 seminarų, 1 respublikinė konferencija, 1 paskaita tėvams. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.</p> <p>Organizuoti mokyklų vertingos patirties sklaidą dėl atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo: 2 renginiai (metodiniai renginiai, konsultacijos, paskaitos), 1 vertingos patirties viešinimo straipsnis. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.</p> <p>Parengti ir įgyvendinti ne mažiau kaip 4 (40 val.) kvalifikacijos tobulinimo programas dėl įtraukiojo ugdymo. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.</p> <p>Suorganizuoti kvalifikacijos tobulinimo programas „Mokytojo padėjėjo kompetencijų tobulinimo programa“ (40 val.) mokymus. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.</p> <p>Nacionalinių kvalifikacijos tobulinimo programų „Gyvenimo įgūdžių ugdymo programa“, „Įtraukusis ugdymas universalaus dizaino ugdymuisi prieigoje“ įgyvendinimas. Įvykdymo terminas – 2024-06-30.</p> | <p>renginiai, konsultacijos, paskaitos), 4 vertingos patirties sklaidos renginiai, 33 seminarai, 3 respublikinės konferencijos.</p> <p>Organizuoti mokyklų vertingos patirties sklaidos renginiai dėl atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo: 5 apskritojo stalo diskusijos, 3 metodiniai renginiai, 1 metodinis renginys-kūrybinės dirbtuvės, skelbti 5 vertingos patirties viešinimo straipsnis</p> <p>Parengtos ir įgyvendinamos 9 (40 val.) kvalifikacijos tobulinimo programos dėl įtraukiojo ugdymo.</p> <p>Organizuoti mokymai mokytojo / mokinio padėjėjams: „Mokytojų ir mokinių santykiai mokykloje, siekiant emocinio saugumo ir produktyvaus mokymo(si)“ (40 val.), „Įtraukusis ugdymas bendrojo ugdymo mokykloje. Ką turėtų žinoti mokinių tėvai“ (40 val.), „Pagalba mokyklai ir mokytojui vykdant įtraukųjį ugdymą“.</p> <p>Įvykdytos nacionalinės kvalifikacijos tobulinimo programos „Gyvenimo įgūdžių ugdymo programa“ (baigė 27 dalyviai), „Įtraukusis ugdymas universalaus dizaino ugdymuisi prieigoje“ įgyvendinimas (baigė 28 dalyviai).</p> |
|  | <p>Pilotinių mokyklų vertingos patirties pavyzdžiai ir sklaida įgyvendinant atnaujintą ugdymo turinį.</p> <p>Kvalifikacijos tobulinimo renginių organizavimas, siekiant stiprinti įtraukiojo ugdymo švietime nuostatas ir įtraukiojo ugdymo įgyvendinimo kryptingumo švietimo įstaigose.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|  |                                                                                            |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                            | Suorganizuota 10 renginių (seminarai, metodiniai renginiai, konsultacijos, paskaitos), 6 vertingos patirties sklaidos renginiai. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.                             | Suorganizuoti 27 renginiai visuomenei ir pedagoginei bendruomenei, siekiant stiprinti teigiamas įtraukiojo ugdymo švietime nuostatas, 8 vertingos įtraukiojo ugdymo patirties sklaidos renginiai, 60 seminarų.                                                                                                                                        |
|  | Pagalba švietimo įstaigų vadovams, siekiant lyderystės kompetencijų tobulinimo(si).        | Parengta ne mažiau kaip 1 (40 val.) kvalifikacijos tobulinimo programos stiprinančios vadovo lyderystę. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.                                                      | Parengtos 3 40 val. trukmės kvalifikacijos tobulinimo programos stiprinančios vadovo lyderystę, 1 – 72 val.                                                                                                                                                                                                                                           |
|  |                                                                                            | Siekiant stiprinti vadovų mentorystės veiklą, suorganizuota ne mažiau kaip 15 konsultacijų, pradėjusiems dirbti ar 1–2 metus dirbantiems mokyklų vadovams. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.   | Suorganizuota 21 konsultacija, pradėjusiems dirbti ar 1–2 metus dirbantiems mokyklų vadovams                                                                                                                                                                                                                                                          |
|  | Sėkmingai įgyvendinti priemonių planą dėl matematikos mokinių mokymosi pasiekimų gerinimo. | Suorganizuoti ne mažiau kaip 23 renginiai: konsultacijos ir paskaitos mokytojams, mokiniams, paskaitos tėvams. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.                                               | Įgyvendinant priemonių planą dėl matematikos mokinių mokymosi pasiekimų gerinimo suorganizuoti:<br>- renginiai mokytojams: 1 seminaras, 5 metodiniai renginiai, 4 konsultacijos, 1 konferencija;<br>- renginiai mokiniams: 27 matematikos laboratorijos „MatLab“ renginiai, 30 konsultacijų, 2 paskaitos,<br>- renginiai mokinių tėvams: 2 paskaitos. |
|  | Sėkmingai įgyvendinti priemonių planą „Preveninės priemonės Kauno mokyklose“ 2024–2025 m.  | Suorganizuoti ne mažiau kaip 10 renginių (konsultacijos, paskaitos, metodiniai renginiai, apskrito stalo diskusijos, akcijos, konkursai ir kt.) mokyklų bendruomenėms (vadovams, mokytojams, | Suorganizuota 30 prevencinių renginių: 16 renginių (paskaitos, metodiniai renginiai, konsultacijos, seminarai) vadovams, mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams, 7 paskaitos                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            | pagalbos mokiniui specialistams, mokiniams, mokinių tėvams).<br>Įvykdymo terminas – 2024-12-31.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | mokinių tėvams, 7 renginiai mokiniams, mokyklų bendruomenėms.                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.2. Plėtoti tarptautinę partnerystę perimant pažangiausią užsienio šalių patirtį siekiant užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią, ugdymosi aplinką mokiniams. | Teikti naujas projektų paraiškas, sėkmingai įgyvendinti laimėtus projektus.                                                | Pateiktos ne mažiau kaip 3 projektų paraiškos. Laiku ir sėkmingai įgyvendinami laimėti lokaliniai, respublikiniai, tarptautiniai Erasmus+, Nordplus programų, kitų fondų projektai, siekiant teikti įvairesnės tematikos mokymus pedagogams, kitiems suaugusiems, skleisti vertingą patirtį, siekiant taikyti efektyvias įtraukiojo ugdymo, patyčių prevencijos priemones mokyklose. Įvykdymo terminas – 2024-12-31. | Parengtos ir pateiktos 6 projektų paraiškos. Laiku ir sėkmingai įgyvendinami laimėti 9 Erasmus+, Nordplus programų projektai.                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                 | Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą su užsienio šalių švietimo įstaigomis, stiprinti partnerystę su užsienio partneriais. | Suorganizuoti 2 mobilumo vizitai (stažuotės) užsienio šalių švietimo įstaigose mokyklų vadovams, mokytojams, siekiant perimti vertingą užsienio šalių patirtį efektyviam, sklandžiam įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui, dirbtinio intelekto panaudojimui ugdyme. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.                                                                                                                       | Suorganizuota 1 stažuotė užsienio švietimo įstaigose ikimokyklinio ugdymo įstaigų vadovams, 1 mobilumo vizitas, siekiant perimti vertingą užsienio šalių patirtį efektyviam, sklandžiam įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui. Parengta Erasmus+ projekto paraiška apie DI panaudojimą ugdymo procese. |
|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            | Plėtojant tarptautinę partnerystę ir perimant pažangiausią užsienio šalių patirtį, kuri prisidėtų prie mokinių pažangos ir asmeninės ugties, suorganizuoti ne mažiau kaip 10 renginių (forumai, paskaitos, kūrybinės dirbtuvės, parodos ir kt.), skirtų Frankofonijos mėnesiui, Japonijos, Skandinavijos, Vokiečių, Čekų dienoms.                                                                                    | Organizuoti renginiai (forumai, paskaitos, kūrybinės dirbtuvės, parodos ir kt.), skirti Frankofonijos mėnesiui – 11, Japonijos – 11, Skandinavijos – 8, Čekų dienoms – 7.                                                                                                                        |

|                                                                                                 |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1.3. Sudaryti sąlygas mokinių akademinei raiškai, siekiant aukštesnių mokinių pasiekimų.</p> | <p>Koordinuoti tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo programos įgyvendinimą.</p>                             | <p>Suformuotos mokinių grupės, pasirašytos sutartys, sudaryti užsiėmimų tvarkaraščiai. Įvykdymo terminas – 2024-09-30.</p> <p>Parengtas veiklų vertinimo klausimynas tėvams, atliktos tėvų apklausos (savaitės, mėnesio ir pusmečio), atlikta ir pristatyta gautų apklausos rezultatų analizė, pateikti siūlymai. Įvykdymo terminai: I pusmečio – 2024-07-01, II pusmečio – 2024-12-31.</p> | <p>2023–2024 m. m. tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo programą baigė 358 mokiniai.</p> <p>2024–2025 m. m. pasirašyta 360 sutarčių, suformuotos mokinių grupės, sudaryti užsiėmimų tvarkaraščiai.</p> <p>Parengtas veiklų vertinimo klausimynas tėvams, atliktos savaitės, mėnesio, pusmečio tėvų apklausos, atlikta gautų apklausos rezultatų analizė.</p> |
|                                                                                                 | <p>Tęsti matematikos pasiekimų gerinimo priemonių plano įgyvendinimą, vykdant edukacinius renginius mokiniams.</p> | <p>Veikia matematikos laboratorija „MatLab“ 9 klasių mokiniams. Suorganizuota ne mažiau, kaip 20 užsiėmimų mokiniams. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.</p>                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Suorganizuoti 27 užsiėmimai matematikos laboratorijos „MatLab“ dalyviams (9 klasių mokiniams).</p>                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                 |                                                                                                                    | <p>Įgyvendintas matematikos pasiekimų gerinimo priemonių planas, siekiant, kad Kauno miesto abiturientų matematikos egzamino įvertinimai viršytų bendrą šalies vidurkį. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.</p>                                                                                                                                                                                 | <p>Kauno miesto abiturientų matematikos VBE rezultatai viršija bendrą šalies vidurkį (Kauno miesto vidurkis – 48,6, šalies – 42,6 balai. <i>NŠA duomenys</i>).</p>                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                 | <p>Skatinti mokinius siekti aukštesnių mokymosi pasiekimų.</p>                                                     | <p>Mokinių dalykinių olimpiadų, konkursų ir kitų renginių (200) organizavimas. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.</p> <p>Organizuotas koncertas, skirtas Kauno mokyklų mokiniams, olimpiadų ir konkursų nugalėtojams</p>                                                                                                                                                                       | <p>Suorganizuoti 298 renginiai mokiniams – dalykinės olimpiados, konkursai ir kiti renginiai.</p> <p>2024 m. gegužės 22 d. organizuotas koncertas, skirtas Kauno mokyklų mokiniams, olimpiadų ir</p>                                                                                                                                                                |

|                                                           |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | Koordinuoti Kauno miesto bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programos įgyvendinimą (pavežėjimą). | (užėmusiems I–IV vietas). Įvykdymo terminas – 2024-06-28.<br><br>Užtikrinti kokybišką programos vykdymą – sudaryti pavežėjimo planus ir suderinti su paslaugos teikėju. Įvykdymo terminas – 2024-09-13.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | konkursų nugalėtojams (užėmusiems I–IV vietas).<br><br>Užtikrintas kokybiškas Kauno miesto bendrojo ugdymo mokyklų antrųjų klasių mokinių mokymo plaukti programos įgyvendinimas: sudaryti pavežėjimo planai ir suderinti su paslaugos teikėju.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.4. Plėtoti neformalusis suaugusiųjų švietimo paslaugas. | Tobulinti suaugusiųjų kompetencijas, atliepiančias sumanios ir pilietiškos visuomenės poreikius.                            | Sėkmingai įgyvendinamas 2023–2024 metų neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi veiksmų planas. Įvykdymo terminas – 2024-12-31.<br><br>Organizuoti ne mažiau kaip 6 suaugusiųjų mokymosi savaitės renginiai. Įvykdymo terminas – 2024-11-29.<br><br>Parengta ir pateikta Nordplus projekto paraiška siekiant gauti finansavimą neformaliai suaugusiųjų švietimui. Įvykdymo terminas – 2024-02-02.<br><br>Organizuoti ne mažiau kaip 12 „Aktyvių tėvų akademijos“ renginių – paskaitų. Įvykdymo terminas – 2024-12-31. | Sėkmingai įgyvendinamas 2023–2025 metų neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi veiksmų planas: organizuoti 23 renginiai miesto gyventojams tobulinti bendrąsias kompetencijas; organizuotos 65 neformaliojo švietimo veiklos.<br><br>Organizuoti 4 suaugusiųjų mokymosi savaitės renginiai.<br><br>Parengtos ir pateiktos 2 Nordplus projektų paraiškos siekiant gauti finansavimą neformaliai suaugusiųjų švietimui. Gautas finansavimas 2 Nordplus projektams neformaliai suaugusiųjų švietimui.<br><br>Organizuota 12 „Aktyvių tėvų akademijos“ renginių. |

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

| Užduotys    | Priežastys, rizikos |
|-------------|---------------------|
| 2.1. Nebuvo |                     |

### 3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

| Užduotys / veiklos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Poveikis švietimo įstaigos veiklai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3.1. Suorganizuoti užsienio švietimo delegacijų vizitai siekiant atliepti užsienio partnerių prašymus pasidalinti vertinga patirtimi, užmegzti bendradarbiavimo ryšius su užsienio partneriais:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estijos, Norvegijos, Suomijos ir Švedijos švietimo atstovų delegacijos vizitas Kaune;</li> <li>• Hiracukos (Japonija) delegacijos vizitas Kaune;</li> <li>• Strandos savivaldybės (Norvegija) mokinių vizitas Kaune;</li> <li>• Brno (Čekija) švietimo ir jaunimo reikalų departamento vizitas Kaune;</li> <li>• Olandijos Garbės Konsulo vizitas Kauno švietimo inovacijų centre;</li> <li>• Brno (Čekija) švietimiečių delegacijos vizitas Kauno švietimo inovacijų centre;</li> <li>• Strandos (Norvegija) švietimiečių delegacijos vizitas Kaune.</li> </ul> | <p>Užmegzti bendradarbiavimo ryšiai su užsienio partneriais, aptartos bendradarbiavimo galimybės projektinėje veikloje, tarptautinių renginių organizavimas.</p>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>3.2. Parengtas Kauno miesto jaunų pedagogų pagalbos teikimo veiksmų ir priemonių planas.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Tikslas – suteikti profesinį pastiprinimą jauniems / pirmus metus mokykloje dirbantiems pedagogams, siekiant užtikrinti jų profesinį tobulėjimą, savivertės ir pasitikėjimo stiprinimą bei sėkmingą integraciją į švietimo bendruomenę. Tai padės jiems įgyti reikiamus įgūdžius, žinias ir paramą, kad jie galėtų kokybiškai atlikti savo pedagoginį darbą ir prisidėti prie mokyklos ugdymo proceso gerinimo.</p> |
| <p>3.3. Dalyvaujant kitų savivaldybių viešųjų pirkimų konkursuose pritraukta papildomų lėšų: pateikti 28 pasiūlymai dalyvaujant viešuosiuose pirkimuose dėl mokymų paslaugų teikimo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Laimėti 26 viešieji konkursai ir pritrauktos papildomos lėšos mokymų įgyvendinimui.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>3.4. Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų, pritaikytų Individualių mokymosi paskyrų sistemai kursuok.lt, parengimas: „Anglų kalbos mokymo programa. A1 lygis“ (74 val.), „Anglų kalbos mokymo programa. A2 lygis“ (74 val.), „Anglų kalbos mokymo programa. B1 lygiu“ (74 val.); „Vizualinio identiteto kūrimas“ (54 val.).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Pritraukiamos papildomos lėšos, plėtojamos suaugusiųjų kompetencijų tobulinimo paslaugos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

| Užduotys    | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|-------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 4.1. Nebuvo |                     |                                                                                                   |                                     |



### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybes aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

| Vertinimo kriterijai                                                                    | Pažymimas atitinkamas langelis:<br>1 – silpnai;<br>2 – pakankamai;<br>3 – efektyviai;<br>4 – puikiai |    |    |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas                            | 1□                                                                                                   | 2□ | 3□ | 4x |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas                          | 1□                                                                                                   | 2□ | 3x | 4□ |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas                                               | 1□                                                                                                   | 2□ | 3□ | 4x |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1□                                                                                                   | 2□ | 3□ | 4x |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)                                           | 1□                                                                                                   | 2□ | 3□ | 4x |

### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

| Užduočių įvykdymo aprašymas                                                               | Pažymimas atitinkamas langelis     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių                     | Viršijantis lūkesčius x            |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Atitinkantis lūkesčius □           |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius             | Iš dalies atitinkantis lūkesčius □ |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius               | Neatitinkantis lūkesčių □          |

#### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

- |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1. Švietimo įstaigos kokybės vadybos, procesų valdymo bei įsivertinimo organizavimo. |
| 7.2. Smurto ir priekabiavimo prevencija švietimo įstaigoje.                            |

### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

#### 8. 2025 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

| Užduotys                                                                                                                | Siektini rezultatai                                                                                   | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1. Užtikrinti kokybišką švietimo pagalbą pedagoginiams darbuotojams, atsižvelgiant į nacionalinius ir miesto švietimo | Parengti ir įgyvendinti kvalifikacijos tobulinimo programas (ne trumpesnes kaip 40 akad. val.) ugdymo | Parengta ir įgyvendinama 50 kvalifikacijos tobulinimo programų (ne trumpesnių kaip 40 akad. val.) ugdymo kokybės |

|                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>politikos prioritetus, prioritetines kvalifikacijos tobulinimo sritis, kompetencijas, poreikius.</p> | <p>kokybės gerinimui pagal prioritetines kvalifikacijos tobulinimo sritis.</p>                                                                                          | <p>gerinimui pagal prioritetines kvalifikacijos tobulinimo sritis.<br/>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                                                                                           |
|                                                                                                         | <p>Švietimo pagalbos teikimas organizuojant metodinius renginius pedagoginiams darbuotojams pagal prioritetines kvalifikacijos tobulinimo sritis.</p>                   | <p>Suorganizuoti 127 metodinius renginius pedagoginiams darbuotojams.<br/>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                                                                                        |
|                                                                                                         | <p>Švietimo pagalbos teikimas organizuojant kvalifikacijos tobulinimo renginius pedagoginiams darbuotojams, skirtus įtraukčiai švietime.</p>                            | <p>Parengtos ir įgyvendinamos kvalifikacijos tobulinimo programos ne trumpesnės kaip 40 akad. val. dėl įtraukties švietime įgyvendinimo.<br/>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                     |
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | <p>Pedagoginių darbuotojų, dalyvavusių tiksliniuose mokymuose, skirtuose įtraukčiai švietime, skaičius – ne mažiau kaip 1500 dalyvių.<br/>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                        |
|                                                                                                         | <p>Švietimo pagalbos teikimas organizuojant kvalifikacijos tobulinimo renginius vadovavimo švietimo įstaigai kompetencijų tobulinimui.</p>                              | <p>Parengtos ir įgyvendintos ne mažiau kaip 2 (40 akad. val.) kvalifikacijos tobulinimo programos vadovavimo švietimo įstaigai kompetencijų tobulinimui.<br/>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                     |
|                                                                                                         | <p>Plėtoti vadovų mentorystės veiklas, siekiant stiprinti jų lyderystės įgūdžius, ugdyti profesinį tobulėjimą ir užtikrinti efektyvų vadovavimą švietimo įstaigose.</p> | <p>Suorganizuota ne mažiau kaip 10 konsultacijų, pradėjusiems dirbti ar 1–2 metus dirbantiems švietimo įstaigų vadovams.<br/>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                                     |
|                                                                                                         | <p>Vykdyti vertingos patirties sklaidos renginius pedagoginiams darbuotojams, siekiant ugdymo kokybės gerinimo.</p>                                                     | <p>Suorganizuoti 200 vertingos patirties renginių, siekiant ugdymo kokybės gerinimo.<br/>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                                                                         |
|                                                                                                         | <p>Sėkmingai įgyvendinti „2024–2025 metų Kauno miesto mokyklų žalingų įpročių prevencijos priemonių planas“ veiklas</p>                                                 | <p>Suorganizuoti ne mažiau kaip 10 renginių (konsultacijos, paskaitos, metodiniai renginiai, apskrito stalo diskusijos, akcijos, konkursai ir kt.) mokyklų bendruomenėms (vadovams, mokytojams, pagalbos mokiniui specialistams,</p> |

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     | <p>Sėkmingai įgyvendinti „Jaunų pedagogų pritraukimo į mokyklas priemonių bei veiksmų planas 2025–2027 metams“ veiklas, teikiant švietimo pagalbą jauniems Kauno mokytojams.</p> <p>Parengti ir įgyvendinti kvalifikacijos tobulinimo programas atliepant „Tūkstantmečio mokyklų“ programos tikslą ir teikiant pagalbą švietimo bendruomenei.</p> <p>Užtikrinant kokybiškų švietimo paslaugų teikimą atliekamas kasmetinis Centro veiklos įsivertinimas, pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimas.</p> | <p>mokiniam, mokinių tėvams). Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p> <p>Parengti ir įgyvendinti kvalifikacijos tobulinimo programą (ne trumpesnę kaip 40 akad. val.), suorganizuoti 7 renginius, skirtus jaunų Kauno mokytojų kompetencijų stiprinimui. Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p> <p>Parengtos ir įgyvendinamos 8 kvalifikacijos tobulinimo programos atliepiančios „Tūkstantmečio mokyklų“ programos tikslą. Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p> <p>Atliktas Centro veiklos įsivertinimas. Įvykdymo terminas – 2025-06-30.</p> <p>Atliktas pedagogų kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimas. Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                                                                             |
| 8.2. Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą ir projektinę veiklą, siekiant perimti ir skleisti pažangiausių užsienio šalių vertingą patirtį ugdymo kokybės gerinimui. | <p>Teikti naujas projektų paraiškas, sėkmingai įgyvendinti laimėtus projektus.</p> <p>Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą su užsienio šalių švietimo įstaigomis, stiprinti partnerystę su užsienio partneriais.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>Pateiktos ne mažiau kaip 3 projektų paraiškos. Laiku ir sėkmingai įgyvendinami laimėti lokaliniai, respublikiniai, tarptautiniai, Erasmus+, Nordplus programų, kitų fondų projektai, siekiant teikti įvairesnės tematikos mokymus pedagogams, kitiems suaugusiems, skleisti vertingą patirtį, siekiant taikyti efektyvias įtraukiojo ugdymo, patyčių prevencijos priemones mokyklose. Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p> <p>Suorganizuoti 2 mobilumo vizitai (stažuotės) užsienio šalių švietimo įstaigose mokyklų vadovams, mokytojams, siekiant perimti vertingą užsienio šalių patirtį efektyviam, sklandžiam įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui, dirbtinio intelekto panaudojimui ugdyme, pasiekimų gerinimui. Įvykdymo terminas – 2025-12-31.</p> |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Plėtojant tarptautinę partnerystę ir perimant pažangiausią užsienio šalių patirtį, kuri prisidėtų prie mokinių pažangos ir asmeninės ūgties, suorganizuoti ne mažiau kaip 10 renginių (forumai, paskaitos, kūrybinės dirbtuvės, parodos ir kt.), skirtų Frankofonijos mėnesiui, Japonijos, Skandinavijos, Čekų, Italų dienoms.</p> <p>Ivykdymo terminas – 2025-12-31.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8.3. Organizuoti kokybiškas paslaugas mokiniams, siekiant akademinių pasiekimų gerinimo ir individualios mokinio pažangos. | <p>Organizuoti Lietuvos mokinių dalykines olimpiadas, konkursus ir kitus renginius, siekiant akademinių pasiekimų gerinimo ir individualios mokinio pažangos.</p> <p>Koordinuoti tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo programos įgyvendinimą.</p> <p>Įgyvendintas „Priemonių planas mokinių matematikos pasiekimų gerinimui“, siekiant pagerinti mokinių matematikos pasiekimus.</p> <p>Skatinti mokinius siekti aukštesnių mokymosi pasiekimų, motyvuojant juos apdovanojimais ir pripažinimu už pasiekimus.</p> | <p>Suorganizuota 200 renginių (mokinių dalykines olimpiados, konkursai ir kt.)</p> <p>Ivykdymo terminas – 2025-12-31.</p> <p>Suformuotos mokinių grupės, pasirašytos sutartys, sudaryti užsiėmimų tvarkaraščiai.</p> <p>Ivykdymo terminas – 2025-09-30.</p> <p>Parengtas veiklų vertinimo klausimynas tėvams, atliktos tėvų apklausos (savaitės, mėnesio ir pusmečio), atlikta apklausos rezultatų analizė, pateikti siūlymai.</p> <p>Ivykdymo terminai:<br/>I pusmečio – 2025-07-01,<br/>II pusmečio – 2025-12-31.</p> <p>Ivykdytos matematikos laboratorijos „MatLab“ edukacinės veiklos 9 klasių mokiniams. Suorganizuota ne mažiau, kaip 30 užsiėmimų mokiniams.</p> <p>Ivykdymo terminas – 2025-12-31.</p> <p>Organizuotas koncertas, skirtas Kauno mokyklų mokiniams, olimpiadų ir konkursų nugalėtojams (užėmusiems I–IV vietas).</p> <p>Ivykdymo terminas – 2025-06-30.</p> |
| 8.4. Plėtoti neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugas, atliepiančias sumanios ir įtraukios visuomenės poreikius.        | Sėkmingai įgyvendinamas Kauno miesto savivaldybės 2023–2025 metų neformaliojo suaugusiųjų                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Igyvendintas Kauno miesto savivaldybės 2023–2025 metų neformaliojo suaugusiųjų</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|  |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | švietimo ir tęstinio mokymosi veiksmų planas.<br><br>Organizuoti renginius suaugusiųjų kompetencijų tobulinimui, atliepant sumanios ir įtraukios visuomenės poreikius. | ir tęstinio mokymosi veiksmų planas.<br>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.<br><br>Organizuoti ne mažiau kaip 10 renginių (mokymus, paskaitas, susitikimus ir kt.) suaugusiųjų kompetencijų tobulinimui.<br>Įvykdymo terminas – 2025-12-31.<br><br>Organizuoti ne mažiau kaip 12 „Aktyvių tėvų akademijos“ renginių – paskaitų.<br>Įvykdymo terminas – 2025-12-31. |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| 9.1. Teisės aktų, reglamentuojančių įstaigos veiklą, pasikeitimai. |
| 9.2. Nedarbingumas 120 kalendorinių dienų per metus.               |
| 9.3. Nenumatytos situacijos (pandemijos rizika ir pasekmės).       |

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Centro taryba, susipažinusi su Centro vadovo 2024 m. veiklos ataskaita, įvertinusi pasiektus veiklos rezultatus, Centro vadovo veiklą vertina kaip viršįjančią lūkesčius.

Centro vadovo veiklos užduotys dera su Centro strateginiu ir metiniu veiklos planu, užduotys įgyvendintos tikslingai pasirenkant priemones, skatinama lyderystė davė daug puikių rezultatų ne tik miesto ir / ar Lietuvos pedagoginei bendruomenei, bet ir miesto mokiniams, kurie džiugina pagerėjusiais mokymosi rezultatais ir asmenine pažanga. Vertinant veiklos rezultatus daroma išvada, kad tikslingai sudaromos efektyvios prielaidos darbuotojų veiklos kokybei ir Centro veiklos rezultatams užtikrinti. Stebimas nuoseklumas užduotyse ir veiksmuose, Centro direktorė skatina patirties sklaidą, bendradarbiavimą, lyderystę.

Užduotys įvykdytos ir viršijo sutartus vertinimo rodiklius, įvykdytos papildomos veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos.

Sėkmingai įgyvendinti atnaujinto ugdymo turinio bei pasirengimo įtraukiajam ugdymui veiksmų ir priemonių planai, organizuoti tiksliniai renginiai mokytojams, vadovams, pagalbos specialistams, mokiniams, tėvams. Sėkmingai teikiama įvairialypė metodinė pagalba „Tūkstantmečio mokyklų“ programos įgyvendinimui. Mokinių matematikos pasiekimų gerinimui įkurta matematikos laboratorija „MatLab“ padeda mokiniams ir mokytojams gilinti žinias ir motyvuoja juos. Sėkmingai įvykdyta Tarpdisciplininio itin gabių mokinių ugdymo programa. Organizuotos stažuotės švietimo įstaigų vadovams į užsienio ugdymo įstaigas siekiant perimti pažangiausių švietimo sistemų patirtį: „Ugdymo turinio pritaikymas skirtingų galių vaikams“ (Norvegija), „Šiuolaikinio ugdymo paradigma Singapūre – švietimo ekosistema ir dirbtinio intelekto taikymas“ (Singapūras) ir atliepti šiandienos prioritetus.

Direktorės vadovaujama įstaiga teikia kokybišką, inovatyvią informacinę, konsultacinę, metodinę ir kvalifikacijos tobulinimo pagalbą taip didindama švietimo veiksmingumą bei mokyklų / kitų švietimo įstaigų veiklos tobulėjimą.

  
(parašas)

  
(vardas ir pavardė)

2025-01-30  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Ataskaita vertinama viršijanti lūkesčius. Direktorė įvykdė visas užduotis ir daugiau negu pusė vertinimo rodiklių viršyti. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet turėjo poveikį mokyklos veiklos pokyčiams. Centras sėkmingai plėtotojo švietimo bendruomenės tobulinimosi poreikius atitinkančias švietimo paslaugas, atsižvelgiant į nacionalinius ir miesto švietimo politikos prioritetus, įgyvendino atnaujintam ugdymo turiniui skirtus seminarus. Plėtotas tarptautinis bendradarbiavimas su užsienio šalių švietimo įstaigomis.

Gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami puikiai. Siūloma padidinti turimą pareiginės algos koeficientą dydžiu 0, 12.

Švietimo skyriaus vedėja



Ona Gucevičienė

2025-02-17

Kauno miesto savivaldybės meras



Visvaldas Matijošaitis

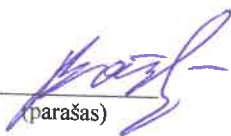
2025-02-20

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Viršijanti lūkesčius, padidinti turimą pareiginės algos koeficientą dydžiu 0, 12.

Susipažinau

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
(parašas)

Rasa Bortkevičienė  
(vardas ir pavardė)

2025-02-25  
(data)