

**KAUNO TAUTINĖS KULTŪROS CENTRO
VAIDOS KASPARAVIČIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-02-28 Nr. 12-42-941

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno tautinės kultūros centras (toliau Centras) 2023 m. veiklos planu prisidėjo prie Kauno miesto 2023-2025 metų strateginio veiklos plano tikslo - „Įtraukus, sumanus, besimokantis ir sportuojantis miestas“ ir šio uždavinio įgyvendinimo: 2.1.4. Vystyti efektyvaus švietimo ir sporto įstaigų tinklą ir plėtoti infrastruktūrą. Siekiama plėtoti efektyvų formaliojo ir neformaliojo švietimo įstaigų tinklą, gerinti ugdymo kokybę. Taip pat plėtoti, atnaujinti švietimo įstaigų ir kūno kultūros, mėgėjiško sporto infrastruktūrą, atliepiant besimokančiųjų poreikius.

Įgyvendinant Centro 2022-2024 metų strateginio plano 1 tikslą „Gerinti ugdymo kokybę skatinant mokymosi pagal pasirinktą programą tęstinumą, ugdant mokinių bendrąsias kompetencijas, siekiant maksimalaus ugdymosi prieinamumo:

- Popamokinių veiklų lankomumo apskaitos informacinė sistema veiklų užimtumo ir lankomumo apskaitai panaudota efektyviai:
Lankytojų užsisiemimų dalis nuo bendro užsisiemimų skaičiaus (2023 m. sausio - gruodžio mėn.) – 72,71% (IS duomenimis);
Faktinė lankomumo, žymėto kortele, dalis (2023 m. sausio - gruodžio mėn.) -72,73%;
- Bendras besimokančių mokinių skaičius, vnt. – 687 (2023 m. spalio 2 d. duomenimis). Lyginant su 2022 m. spalio 1 d. duomenimis mokinių skaičius padidėjo 25,33 %;
- Mokinių, atleistų nuo mokesčio už mokslą procentinė dalis (2023 m. spalio 2 d. duomenimis) - 14,56% ;
- Sėkmingai įgyvendinamos 28 neformaliojo vaikų švietimo programos (1-4, 5-8, 9-12 kl. moksleiviams). Programos atitinka Kauno miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo programų reikalavimus, Centro ugdytiniai gali dalyvauti neformaliojo vaikų švietimo programų tikslinio finansavimo projekte tikslinio finansavimo lėšoms gauti;
- 2023 - 2024 m. m. mokinių, gaunančių NVŠ tikslinio finansavimo lėšas gaunančių mokinių procentinė dalis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)- 44,69 %;
- Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų patalpose procentinė dalis – 72,67% (2023 m. spalio 2 d. duomenimis) ;
- Mokiniai Centre patyrė ugdymo(si) sėkmę, praktikoje pritaikė užsisiemimuose įgytas žinias bei gebėjimus bei užėmė prizines vietas: tarptautinių konkursų laureatų – 14, respublikinių konkursų laureatai, diplomantai – 13, laimėtojai – 4, miesto olimpiados laimėtojų -3;
- 6 tarptautiniuose renginiuose dalyvavo – 192 (27,95%) mokiniai, respublikiniuose renginiuose dalyvavo – 87 (12,67%);
- 100 % mokytojų kėlė savo kvalifikaciją. Buvo organizuoti Centre kvalifikaciniai mokymai „Kaip susikalbėti ir efektyviai veikti. Motyvacija ir savimotyvacija - veiklumui, kūrybiškumui,

pozityviam mikroklimatui“;

- Centre dirba: 3 mokytojai ekspertai, 9 mokytojai metodininkai, 8 vyresnieji mokytojai, 9 mokytojai ir 3 pradedantieji mokytojai, (pirmuosius 2 metus dirbantys mokytojai) aukštesnei kvalifikacinei kategorijai atestuoti 3 mokytojai;
- Ugdymo procesas buvo organizuojamas siekiant maksimalaus ugdymo(si) prieinamumo ir socialinių partnerių dalyvavimo: sudarytų patalpų panaudos sutarčių skaičius, vnt. –13;
- Buvo kuriama nuolatiniam tobulinimuisi palanki aplinka: veikė įsivertinimo sistema, nustatyti tobulintini veiklos aspektai: atliktas įstaigos platusis ir giluminis veiklos kokybės įsivertinimas, informuojama bendruomenė.

Įgyvendinant 2 tikslą „Motyvuojančios, inovatyvios, saugios ugdymo(si) aplinkos kūrimas plėtojant tinklaveiką:

- 2023 m. Centro internetinėje svetainėje www.ktkc.lt šiuolaikiškai ir sistemingai pateikiama ir atnaujinama informacija apie Centro vykdomą veiklą, kiekvienai studijai, ansambliui, įdiegtu „Google Analytics“ statistikos įrankiu stebimas puslapio lankomumas ir pagal gautus rezultatus vyksta tobulinimo procesas. Internetinio puslapio susiejimas su socialiniais tinklais (Facebook, YouTube ir kt.) leidžia nemokamai per socialinius tinklus reklamuoti puslapį ir naudotis tinklų teikiamomis galimybėmis;
- Grįžtamajam ryšiui su tėvais, klientais Centro internetinėje svetainėje integruota <https://ktkc.lt/susisiekime-2/>, kad tėvai galėtų pateikti savo nuomonę apie paslaugų kokybę.
- Sėkmingai vykdyta socialinių partnerių paieška. Pasirašyta bendradarbiavimo sutarčių, vnt. –16;
- Vyko bendradarbiavimas su Lietuvos nacionaliniu kultūros centru, bendrai organizuoti 2 respublikiniai renginiai. Centro atstovas dalyvauja Etninės kultūros globos tarybos prie Lietuvos Respublikos Seimo veikloje atstovaudamas Kauno regioną bei Sūduvos regioną;
- Tautodailės studijų mokiniai dalyvavo susitikimuose su profesionaliais menininkais, tautodailininkais, Centro patalpose surengtos parodos, vnt. -16;
- Centro patalpose surengtų KTKC mokinių parodos, vnt. – 17, partnerių, atvirose erdvėse vnt.-24;
- Centras organizavo tarptautinius folkloro festivalius ir konkursus: dalyvavusių veiklose vaikų folkloro ansamblių skaičius, vnt. –24; dalyvavusių veiklose suaugusiųjų folkloro ansamblių skaičius, vnt. - 67;
- Centre intensyviai organizuojami etnokultūriniai edukaciniai renginiai: miesto šventės „Trys karaliai atkeliavo-visas sviestas uždainavo“, „Vaikų Velykėlės“, tarptautinis konkursas „Gaidų išdaigos“, tarptautinis folkloro festivalis „Atataria lamzdžiai“ (19 renginių), tarptautinis vaikų ir jaunimo folkloro festivalis „Baltų raštai“ (10 renginių), respublikiniai konkursai: „Jei prakalbėtų daug pasakytų“, „Tramtatulis“, „Tautosakos malūnas“, akcijos vnt.-3, mokinių koncertai, renginiai miesto bendruomenei vnt. -29, kiti renginiai (viktoringos, vakaronės, atviros edukacijos ir pan.)-38;
- Vesti 4 kvalifikaciniai seminarai mokytojams: pagal programą „Etninės kultūros raiška ir taikymas formaliajame ir neformaliajame ugdyme“ (40 val.): „Pasipuoškime namus Velykoms“ (10 val.), „Etnografinės ir kalbinės Aukštaitijos takoskyra“ (10 val.), „Baltų kultūros reliktai kalboje, kultūroje, tautodailėje“ (10 val.), „Pasipuoškime namus Kalėdoms“ (10 val.);
- Vykdyti 4 nuotoliniai seminarai „Animuoju lietuvišką pasaką“: „Lietuvių tautosaka: pasakos“, „Animacijos technika „Stop kadras“, „Lietuviškosios animacijos kūrimo principai: kūrybinių ir technologinių metodų analizė animaciniame filme „Užgavėnės“, „Animacija – vaizdas ir garsas“;
- Bendradarbiaujant su Kauno miesto etninės kultūros mokytojų metodiniu būreliu organizuoti 5 vieši seminarai „Pasirengimas 2023 m. vaikų ir moksleivių-liaudies kūrybos atlikėjų-konkursui „Tramtatulis“ (40 val.), Lietuvių etnochoreografija (6 val.), bendradarbiaujant su Etninės kultūros globos taryba organizuotas respublikinis seminaras „Pasirengimas VI Lietuvos mokinių etninės kultūros olimpiadai: kalendorinių papročių ir liaudies kūrybos pažinimas“;
- Įstaigos projektinio finansavimo paraiškomis laimėtų lėšų suma - 10900 Eur.;
- Edukacinių programų įgyvendinimo skaičius 2023 m. –350 (5934 dalyviai: 5397 mokinių ir 537

suaugusieji. Kultūros pase įgyvendintų edukacijų skaičius 2023 m. - 40 edukacinių programų, kuriose dalyvavo 868 mokiniai);

- Edukacinių švietimo renginių, finansuojamų Švietimo skyriaus priemonei įgyvendinti, dalyvavusių dalyvių, sk. – 3786;
- Edukacinių renginių, finansuojamų Centro, dalyvių sk. -3325.
- Vasaros mokinių atostogų metu vykdyta dienos užimtumo programa „Kurk, žaisk, atrask“, dalyvavusių dalyvių, sk. -130.

Įgyvendinant 3 tikslą „ Funkcionalių, saugių, modernių edukacinių erdvių puoselėjimas telkiant išteklius ir motyvuojant bendruomenę“ buvo siekiama laiduoti Centrai skiriamų savivaldybės biudžeto lėšų ir Centro pajamų lėšų tikslingą panaudojimą:

- Pagerinta materialinė bazė:

Kompiuteriai ir jų priedai: nešiojamasis kompiuteris, jam tinkantis krepšys, pelė 3 kompl., Kompiuterių pelės 5 vnt., USB šakotuvai 3 vnt. Programinė įranga ir licencijos: programinės įrangos (Win 11 Pro + Office 2021 Home and Business) licencijos, 2 vnt, programinės įrangos MS Office Home and Business 2021P Eurozone Medialess (T5D-03511) licencijos 3 vnt., Elektroninio pašto G Suite Basic (16 vnt.) ir "Google Workspace" Business Standart (1 vnt.) leidimai, ZOOM One Pro licencija 1 vnt. **Telefonai ir jų priedai:** mobilus telefonas su dėklu, apsauginiu stiklu ir adapteriu 1 vnt., adapteris 1 vnt. **Baldai su projektavimo paslaugomis:** spinta 1 vnt., sieninė spintelė 1 vnt., vonios spintelė su kriaukle ir prijungimo įranga 1 kompl., pakabinama spintelė su veidrodžiu 1 vnt.; **Muzikos instrumentai ir jų priedai:** Bandonija su dėklu 1 kompl., armonika su dėklu 1 kompl., kanklės devynstygės 1 vnt. , kanklės su įdėklais 2 vnt., kanklės suvalkietiškos su dėklais ir derinimo raktais 5 kompl., skudučių komplektas mažas 12 kompl., mušamųjų instrumentų rinkinys 1 vnt., derintuvas prisegamas 10 vnt. **Tautiniai rūbai ir jų priedai:** sėmėga (žemaitiška ir dzūkaiška) 2 vnt., marškiniai tautiniai 8 vnt., liemenė tautinė 3 vnt., sijonas tautinis 2 vnt., juosta 8 vnt., prijuostė 2 vnt., galionas 2 vnt., karūna 2 vnt., tautiniai batai 3 por.;

- Visų programų mokiniai iš pajamų lėšų ir NVŠ lėšų aprūpinti mokymo priemonėmis (tautiniai kostiumai, muzikos instrumentai, amatų ir meno reikmenys ir kt. pagal Centro finansines galimybes);
- Pritraukta ir įsisavinta 24 % daugiau nei 2022 m. NVŠ tikslinio finansavimo lėšų (34315 Eur.);
- Atlikti pastate A. Jakšto g. 18 kabineto Nr. 13 grindų dangos keitimo, sienų ir lubų dažymo darbai;
- III a. WC patalpoje pakeistas nuotekų sistemos korozijos paveiktas vamzdynas;
- Atliktas III a. WC patalpos grindų ir sienų remontas;
- Siekiant ekonominio efektyvumo 100% pakeistos el. lempos ekonomiškais LED lempomis (darbus atliko UAB Kauno butų ūkis);
- Pakeisti vandens šildytuvai 2 vnt., radiatoriai 3 vnt.;
- Įdiegta šilumos suvartojimo informacinė valdymo sistema.

II SKYRIUS

2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Ugdymo kokybės gerinimas, siekiant aukštesnių	1.1.1. Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai	Ilgalaikės NU programos (1 metų trukmės ir ilgesnes)	Ilgalaikės NU programos (1 metų trukmės ir ilgesnes) baigusių mokinių procentinė

mokymosi pasiekimų	(rezultatai) nei 2022 m.	baigusią mokinių procentinė dalis nuo visų NU ilgalaikių programų mokinių skaičiaus (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) - 80%	dalis nuo visų NU ilgalaikių programų mokinių skaičiaus (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) - 89.37%
		Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę procentinė dalis pagal mokykloje vykdomas programas - 80%	Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę procentinė dalis pagal mokykloje vykdomas programas - 87,54%
	1.1.2. Pagerėję mokinių individualūs mokymosi rezultatai	Yra mokinių, dalyvaujančių respublikiniuose ir/ar tarptautiniuose konkursuose (varžybose) -10 %	Mokinių, dalyvavusių respublikiniuose ir/ar tarptautiniuose konkursuose (varžybose) - 40,61 %
1.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę	1.2.1 Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių poreikių mokiniams	2023–2024 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius-17	2023–2024 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius-28
		2023–2024 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) -750	2023–2024 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) – 687
		2023-2024 m. m. įgyvendinamų NU programų, skirtų 9 - 12 kl. mokiniams skaičius-2	2023-2024 m. m. įgyvendinamų NU programų, skirtų 9 - 12 kl. mokiniams skaičius-2
		2023-2024 m. m. įgyvendinamose programose, skirtose 9 - 12 kl. mokiniams dalyvaujančių mokinių skaičius (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)-24	2023-2024 m. m. įgyvendinamose programose, skirtose 9 - 12 kl. mokiniams dalyvaujančių mokinių skaičius (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)-19
		2023 - 2024 m. m. mokinių, gaunančių NVŠ tikslinio finansavimo lėšas gaunančių mokinių procentinė dalis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)-30%	2023 - 2024 m. m. mokinių, gaunančių NVŠ tikslinio finansavimo lėšas gaunančių mokinių procentinė dalis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)-44,69 %

		Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę procentinė dalis-80%	Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę procentinė dalis-88,5%
1.2.3. Sudarytos sąlygos mokiniams dalyvauti trumpalaikėse neformaliojo ugdymo programose, tenkinant saviraiškos ir pažinimo poreikius	Mokyklos vykdomose trumpalaikėse (edukacijų) neformaliojo švietimo programose 2023 m. dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) -350%	Mokyklos vykdomose trumpalaikėse (edukacijų) neformaliojo švietimo programose 2023 m. dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - 863,75%	
	Mokyklos vykdomose trumpalaikėse (stovyklų mokinių atostogų metu) neformaliojo švietimo programose 2023 m. dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - 6,5%	Organizuotos 2 vaikų stovyklos mokinių atostogų metu, bendras dalyvių skaičius 84 (iš jų 10 jautresnės socialinės grupės) ir neformaliojo švietimo programose 2023 m. dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) – 12.23%	
1.2.4. Sudarytos sąlygos ugdytis arti mokinių gyvenamosios aplinkos	Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose, procentinė dalis - 60%	Mokinių, dalyvavo programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose, procentinė dalis - 75,68%	
1.2.5. Sudarytos sąlygos ugdytis socialinių sunkumų patiriančių šeimų mokiniams	Mokinių, atleistų nuo mokesčio už mokslą procentinė dalis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) -25 %	Mokinių, atleistų nuo mokesčio už mokslą procentinė dalis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - 14,56 %. Dalis soc. jautresnių mokinių naudojasi NVŠ krepšelio	

			lėšomis
	1.2.6. Sudarytos sąlygos ugdytis spec. poreikių mokiniams	Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius - 5	Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius - 4
1.3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią ugdymosi aplinką	1.3.1. Aukšti pamokų lankomumo rodikliai	Pamokų lankomumo procentas 2022 - 2023 m. m., vadovaujantis lankomumo IS duomenimis (suminė lankytojų pamokų procentinė dalis)-75%	Pamokų lankomumo procentas 2022 - 2023 m. m., vadovaujantis lankomumo IS duomenimis (suminė lankytojų pamokų procentinė dalis)- 73,41%
		Skaitmeniniu būdu lankomumo informacinėje sistemoje 2022 - 2023 m. m. pažymėtų lankytojų pamokų procentinė dalis-70%	Skaitmeniniu būdu lankomumo informacinėje sistemoje 2022 (spalio - gruodžio mėn. 34,11%) – 2023 (sausio-birželio - 66,81%) m. m. pažymėtų lankytojų pamokų procentinė dalis-50,46%
		Mokyklos mokiniai turi skaitmeninius dokumentus lankomumui informacinėje sistemoje žymėti - 80 %	Mokyklos mokiniai turi skaitmeninius dokumentus lankomumui informacinėje sistemoje žymėti – 81,84 %
	1.3.2. Puoselėjama motyvuojanti, mokymuisi palanki aplinka, stiprinamas ugdymo(si) proceso patrauklumas	Sutartis per mokslo metus (lyginant 2022 m. spalio 1 d. ir 2023 m. rugpjūčio 31 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis -20%	Sutartis per mokslo metus (lyginant 2022 m. spalio 1 d. ir 2023 m. birželio 30 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis - 17,08%
		Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) – 35 %	Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis)-252 mokiniai) – 36,68 %
		Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis -4,5	Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis - 3,68

		Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį procentinė dalis -81	Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį procentinė dalis -82,54
	1.3.4. Puoselėjama saugi mokymosi aplinka	Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas	Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas
		Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių	Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių
		Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių savijautą mokykloje procentinė dalis-85	Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių savijautą mokykloje procentinė dalis-86,45
	1.3.5. Vykdomas tarptautinis bendradarbiavimas	Pasirašytų naujų bendradarbiavimo sutarčių su užsienio mokyklomis skaičius-1	Pasirašytų naujų bendradarbiavimo sutarčių su užsienio mokyklomis (pasirašyta sutartis su Education centre Lighthouse Limited) skaičius-1 Kitomis tarptautinėmis įstaigomis (Preilių sav. Kultūros centras, Liepojos vaikų ir jaunimo centras, Latvija, Punsko tautodailės muziejus) skaičius-3
		Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais skaičius-3	Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais skaičius-7
1.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi	1.4.1. Mokyklos veiklos efektyvumas	Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) -24	Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) -24,54
		Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) 1,5/1	Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) 1,1/1

		Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2022 - 2023 m. m. II pusmečio ir 2023 - 2024 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis) – 40	Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2022 - 2023 m. m. II pusmečio ir 2023 - 2024 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis) – 41,67
		Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis – 95	Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis – 71,79 Eur.
		Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų (5101 sąmatos)-2,5 %	Mokyklos iš teikiamų paslaugų (7301-29321,95 Eur. 7201-21248,50 Eur.) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų (5101 sąmatos)-6,42 %
	1.4.2. Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas	Vidaus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla vertinama labai gerai arba gerai	Vidaus audito, išorės vertinimo nebuvo
		Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos	Vidaus audito, išorės vertinimo nebuvo
		Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė	Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė
	1.4.3. Teisės aktų laikymasis	Užtikrinamas lankomumo IS skaitmeninis funkcionalumas	Užtikrintas lankomumo IS skaitmeninis funkcionalumas

2. Užduočių neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies dėl numatytų rizikų nebuvo.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Administruoti mokesčių už mokslą paslaugų gavėjų įsiskolinimai nuo 2016 m. Išsiųsti visiems	Centrui pavyko susigrąžinti 73 proc. įsisenėjusių skolų. Likusios skoloms

skolininkams asmeniniai laišakai (el., registruoti) su raginimu susimokėti, bendrauta su daugiau nei 200 asmenų	administruoti planuojama vadovautis 2021 m. gruodžio 21 d. Kauno miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-529 patvirtinu „Skolų pripažinimo beviltiškomis, jų nurašymo, apskaitos ir inventorizavimo tvarkos aprašas“ numatytais veiksmais
3.2. Inicijavau metodinės darbo grupės darbą parengti pratybas, atsižvelgiant į atnaujintas Etninės kultūros programas. Išleistos pratybos, skirtos 1-4 kl. Moksleiviams. Pristačiau EKG T Švietimo grupės posėdyje šias pratybas	Mokytojams pateiktos etninės kultūros ugdymo bendrosios nuostatos ir įvadiniai tekstai, kaip per etninę kultūrą ugdyti vaikų bendrąsias kompetencijas, nurodomi svarbiausi etnokultūrinio ugdymo siekiniai, rekomenduotini folkloro ir kiti kūriniai, etninės kultūros ugdymo(si) įvairūs metodai
3.3. Bendradarbiaujant su Kauno švietimo inovacijų centru buvau paskirta Kauno švietimo inovacijų centro direktoriaus 2023 m. lapkričio 13 d. įsakymu Nr. V-429 paskirta Olimpiados organizavimo darbo grupės pirmininke ir vertimo komisijos nare	Užtikrinamos Etninės kultūros skaidos galimybės Kauno mieste. Sudaromos sąlygos mokiniams, gabiems etniniėje kultūroje, dalyvauti olimpiadoje

4. Pakoreguotų praėjusių metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3x 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3x 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4x

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □

6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Darbuotojų motyvavimo kompetencijas
7.2. Vadybinės kompetencijas

V SKYRIUS 2024 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Ugdymo kokybės gerinimas, siekiant aukštesnių mokymosi pasiekimų	8.1.1. Aukšti mokinių mokymosi pasiekimai	Ilgalaikes NU programas (1 metų trukmės ir ilgesnes) baigusių mokinių procentinė dalis (2024-06-30 duomenimis) nuo visų NU ilgalaikių programų mokinių skaičiaus (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) ne mažesnė nei 90%.
	8.1.2. Pagerėję mokinių individualūs mokymosi rezultatai	Mokinių, dalyvaujančių koncertuose mieste/šalyje, ar respublikiniuose ir/ar tarptautiniuose konkursuose procentinė dalis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnė nei 30%.
8.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę	8.2.1 Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių poreikių mokiniams	2024–2025 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius 2024-10-01 duomenimis ne mažesnis nei 25.
		2024–2025 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 700.
		2024-2025 m. m. įgyvendinamų NU programų, skirtų 9 - 12 kl. mokiniams skaičius 2024-10-01 duomenimis ne mažesnis nei 2.
		2024-2025 m. m. įgyvendinamose programose, skirtose 9 - 12 kl. mokiniams dalyvaujančių mokinių skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 24.
		2024 - 2025 m. m. mokinių, gaunančių NVŠ tikslinio finansavimo lėšas procentinė dalis nuo visų NVŠ vykdomose programose dalyvaujančių mokinių skaičiaus 2024-12-31 duomenimis ne mažesnė nei 46%.
8.2.3. Sudarytos sąlygos mokiniams dalyvauti trumpalaikėse neformaliojo ugdymo programose, tenkinant saviraiškos ir pažinimo poreikius	8.2.3. Sudarytos sąlygos mokiniams dalyvauti trumpalaikėse neformaliojo ugdymo programose, tenkinant saviraiškos ir pažinimo poreikius	Mokyklos vykdomose trumpalaikėse (edukacijų) neformaliojo švietimo programose iki 2024-12-31 dalyvavusių mokinių santykis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu ne mažesnis nei 4/1.
		Mokyklos vykdomose trumpalaikėse

		(stovyklų mokinių atostogų metu) neformaliojo švietimo programose iki 2024-12-31 dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu ne mažesnė nei 7%.
	8.2.4. Sudarytos sąlygos ugdytis arti mokinių gyvenamosios aplinkos	Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose, procentinė dalis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnė nei 76%.
	8.2.5. Sudarytos sąlygos ugdytis spec. poreikių mokiniams	Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 5.
8.3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią ugdymosi aplinką	8.3.1. Aukšti pamokų lankomumo rodikliai	Pamokų lankomumo procentas 2024 m. vadovaujantis lankomumo IS duomenimis (lankytojų pamokų procentinė dalis) ne mažesnis nei 75%.
		Skaitmeniniu būdu lankomumo informacinėje sistemoje 2024 m. pažymėtų lankytojų pamokų procentinė dalis ne mažesnė nei 75%.
		Ne mažiau nei 82% mokinių 2024-12-31 duomenimis turi skaitmeninius dokumentus lankomumui informacinėje sistemoje žymėti.
	8.3.2. Puoselėjama motyvuojanti, mokymuisi palanki aplinka, stiprinamas ugdymo(si) proceso patrauklumas	Sutartis per mokslo metus savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis, lyginant 2023-10-01 ir 2024-06-30 duomenimis ne didesnė nei 16%
		Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu, 2024-10-01 duomenimis ne mažesnė nei 37%.
		Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu, 2024-10-01 duomenimis ne mažesnė nei 4%.
		Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnė nei 4%.
	8.3.4. Puoselėjama saugi mokymosi aplinka	Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas (iki 2024-12-31).
Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių (iki 2024-12-31).		
8.3.5. Vykdomas	Pasirašytų naujų bendradarbiavimo sutarčių	

	tarpinstitucinis bendradarbiavimas	su mokyklomis, įstaigomis skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 4. Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais skaičius 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 4.
8.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi	8.4.1. Mokyklos veiklos efektyvumas	Mokinių skaičiaus programose vidurkis 2024-12-31 duomenimis ne mažesnis nei 24.
		Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis 2024 –12-31 duomenimis ne mažesnis nei 1,5/1.
		Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2024 m. atskirų mėnesių užimtumo vidurkis) ne mažesnis nei 43 proc.
	Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų (5101 sąmatos) ne mažesnė nei 5,5 proc. (lyginamos iki 2024-12-31 gautos mokyklos pajamos ir mokyklai 2024 m. skirti savivaldybės asignavimai).	
8.4.2. Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas	Vidaus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla vertinama labai gerai arba gerai (iki 2024-12-31).	
	Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos (iki 2024-12-31).	
8.4.3. Teisės aktų laikymasis	Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė (iki 2024-12-31).	
		Užtikrinamas lankomumo IS skaitmeninis funkcionalumas (iki 2024-12-31).

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Ilgalaikis nedarbingumas
9.2. Pedagoginio ir nepedagoginio personalo kaita
9.3. Finansavimo trūkumas

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Centro taryba direktorės veiklą vertina labai gerai.

- **Tikslingas veiklos koordinavimas.** Direktorė 2023 m. Centro veiklą aktyviai koordinavo, kad būtų pasiekti suplanuoti rodikliai.

- **Tobulėjimas ir mokymai.** Kryptingai siekė Centro ir darbuotojų tobulėjimo (suorganizuota 13 seminarų), organizuoti mokymai Centro bendruomenei, sudarytos sąlygos keltis kvalifikaciją, dalyvauti kvalifikacijos tobulinimosi mokymuose. Inicijavo metodinės grupės darbą parengiant ir

išleidžiant pratybas Centro bendruomenei pagal atnaujintą Etninės kultūros bendrąją mokymo programą. Tai prisideda prie Centro kolektyvo kompetencijų didinimo.

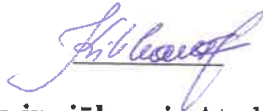
- **Bendruomenės aktyvavimas.** Vykdytos atviros veiklos tėvams ir globėjams, direktorė prisideda prie bendruomenės formavimo ir įtraukimo. Tai svarbu ne tik mokiniams, bet ir visai bendruomenei.

- **Bendradarbiavimas ir mokinių galimybių plėtra.** Direktorės iniciatyva plečiamas bendradarbiavimas su Kauno m., respublikos ir užsienio partneriais (2023 m. pasirašyta 15 sutarčių, iš jų 3 su užsienio partneriais), siekiant platesnių galimybių įgyvendinti įvairius projektus, sudarant mokiniams galimybes tobulėti, dalyvauti respublikiniuose, tarptautiniuose projektuose.

- **Efektyvus resursų valdymas.** Savo asmeninėmis savybėmis ir gebėjimais motyvavo darbuotojus. Užtikrino aukštą ugdymo kokybę, pritraukė naujų darbuotojų į neužimtas darbo vietas, kas sėkmingai leido padidinti Centro mokinių skaičių ir sumažinti vieno mokinio išlaikymo kainą. Lyginant su 2022 m. spalio 1 d. duomenimis mokinių skaičius padidėjo 25,33 %. Sėkmingai pritrauktų ir įsisavintų 24 % daugiau nei 2022 m. NVŠ tikslinio finansavimo lėšų. Lėšos kryptingai planuojamos ir panaudojamos: mokiniai aprūpinti mokymo priemonėmis (muzikos instrumentai, tautiniai kostiumai, amatų ir meno reikmenys ir kt.). Racionaliai planuojant ir vykdant viešuosius pirkimus buvo pagerinta Centro materialinė bazė.

- **Ekologiniai sprendimai.** Siekiant ekonominio efektyvumo 100% pakeistos senos neekonomiškos el. lempos LED lempomis, įdiegta šilumos suvartojimo informacinė valdymo sistema. Sumažintos komunalinės sąnaudos.

Centro tarybos pirmininkė

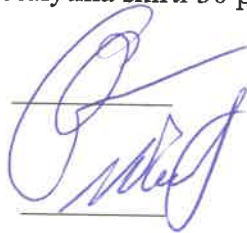


Jurgita Kilikauskienė

2024-02-02

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaita vertinama labai gerai – direktorė įvykdė visas nustatytas užduotis. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet atliktos ir mokyklos rezultatams turėjo įtakos. Ypač akcentuotinas daugiau nei 70 proc. įsisenėjusių tėvų mokesčio lėšų išsiieškojimas. Pabrėžtina, kad lyginant su ankstesniais metais apie 25 proc. padidėjo mokinių, dalyvaujančių atskiros programose skaičius, kuris pastaruoju metu sistemiškai mažėjo. Akcentuotina aukšta mokinių mokymosi motyvacija – apie 40 proc. jų dalyvauja įvairiuose šalies ir tarptautiniuose konkursuose. Siūlytina skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja



Ona Gucevičienė

2024-02-21

Kauno miesto savivaldybės meras

Visvaldas Matijošaitis

2024-02-22

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: labai gerai, skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau

Direktorė



Vaida Kasparavičienė

2024-02-23