

**KAUNO ŠANČIŲ LOPŠELIO-DARŽELIO
DIREKTORĖS VIDOS ZAKARAUSKIENĖS**

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-28 Nr. 12-42-905

(data)

Kaunas

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno miesto Šančių lopšelis -darželis įgyvendindamas 2022-2024 metų strateginį ir veiklos planą siekia:

1. Tikslas: Gerinti ugdymo kokybę formuojant ugdymosi kultūrą.

2023 metų veiklos tikslas - Teikti efektyvią pagalbą specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams ir jų šeimoms įgyvendinant prioritetinį tikslą – įtraukiojo ugdymo užtikrinimą.

Įgyvendinome 100 procentų numatytų veiklų ir pasiekėme maksimalių rezultatų.

Pagrindiniai pasiekimai ir įgyvendintos veiklos:

1.1. Tobulinama mokytojų padėjėjų kvalifikacija siekiant tikslingos pagalbos mokytojui ir ugdytiniui ugdymosi procese. Mokytojų padėjėjos, teikiančios pagalbą specialiųjų poreikių turintiems vaikams, tikslingai tobulino kvalifikaciją mokymuose: KŠIC „Mokytojo padėjėjo kompetencijų tobulinimo programa“ (40 val.), Pedagogas.lt tęstinėje programoje „Tūkstantmečio darželis '24: UTA ir vertinimas, įtrauktis, efektyvi ugdytojų komanda“, Ugdymo meistrai „Mokytojų padėjėjų rengimo programa 2023 m.“ (40 val.), „Ugdymo meistrai“ tęstinė programa „Besimokančių darželių tinklas 2023“ (programos tema – įtraukusis ugdymas).

1.2. Pasiiektas maksimalus Švietimo pagalbos specialistų paslaugų prieinamumas įstaigos vaikams. Bendradarbiaujant psichologei, logopedei, spec. pedagogei, socialinei pedagogei bei mokytojų padėjėjomis, teikta tikslinga pagalba spec. poreikių turintiems vaikams ir jų šeimoms. Įvyko 318 konsultacijų dėl emocinių, elgesio, ugdymosi bei kitų sunkumų.

1.3. Įvykdytos prevencinės programos Vaikų saugumo ir savijautos gerinimui dvejose priešmokyklinėse grupėse vykdomos tarptautinė prevencinė programa „Zipio draugai“, šešiose darželio grupėse socialinio emocinio ugdymo programa „Kimochis“, kurios padeda vaikams suprasti savo jausmus, aptarti gyvenimiškas situacijas. 4 grupės dalyvavo VšĮ „Šiuolaikinių inovacijų diegimo ir kompetencijų ugdymo centro“ Draugiška SEU olimpiada „Dramblys“, siekiant stiprinti ir ugdyti vaikų gebėjimą pozityviai bendrauti tarpusavyje ir jausti empatiją. Priešmokyklinukai dalyvavo socialinio emocinio ugdymo projekte „Jausmoteka: tyrinėkime jausmus drauge!“.

1.4. Plėtojant sveikatos stiprinimo veiklas įdomiomis, patraukliomis ugdytiniams formomis bei didinant sveikatos ugdymo veiklų prieinamumą ir įvairovę, dalyvauta ilgalaikiuose projektuose: LMNŠC „SVEIKATA VISUS METUS 2023“, ilgalaikiame sveikos gyvensenos projekto „SVEIKATIADA“ renginiuose.

Ugdomosios veiklos papildytos praktinėmis žiniomis apie sveiką gyvenseną ir sveiką mitybą. Formuojant teigiamą požiūrį į fizinį aktyvumą bei sportą, dalyvauta akcijoje minint Tarptautinę dieną be automobilio „Rieda ratai rateliukai 2023“, „Sportuojantis darželis. Lauko žaidimų diena“. RIUKKPA renginyje „Sportuojantis koridorius 2023“, respublikinėje sporto pramogoje „Bėgimas su trispalve-2023“ respublikiniuose projektuose „Stebuklingas judėjimo pasaulis“, „Šokis sporto ritmu“. Fizinis aktyvumas bei fizinis raštingumas lavinamas dalyvaujant Lietuvos tautinio olimpinio komiteto „Olimpinis mėnuo 2023“ veiklose, LTOK ir RIUKKPA „Lietuvos mažųjų žaidynės 2023“ projekto veiklose.

1.5. Integruotos netradicinės veiklos ir renginiai įvykdyti gerinant ikimokyklinio ir atnaujintos priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimą:

- aktyvias veiklas netradicinėse aplinkose - Vytauto Didžiojo karo muziejų „Miestas - Tvirtovė - Kaunas“, Kauno pinigų muziejų „Lietuvos pinigai. Nuo gintaro iki euro“. Kauno PGV III komanda edukacija „Pažintis su Priešgaisrine saugos tarnyba“ Panemunės šile - rudens požymiai gamtoje, orientaciniai žaidimai netradicinėje aplinkoje, Juozapavičiaus prospektas - edukacija „Kelių ženklų detektyvas“, A. Žikevičiaus Saugaus vaiko mokykla - „Saugi vaikystė“;

- skaitymo skatinimo edukaciniai renginiai vyko plečiant socialinius ryšius su partneriais V. Kudirkos viešosios bibliotekos Šančių padaliniu (edukacijos „Pažintis su Šančių biblioteka“, I. Ogerskienės knygelė „Sagutė“ pristatymas) bei Kauno apskrities viešosios bibliotekos Vaikų skyriumi (edukacija „Mergytė ieško pasakos“);

1.6. Plėtojant pilietiškumo, tautiškumo kompetencijų ugdymą dalyvauta tradicinėje pilietinėje iniciatyvoje „Atmintis gyva, nes liudija“, „Gyvasis tautos žiedas“, Percussion Play bendruomenės organizuojamoje akcijoje „Lietuvos vaikai sveikina Lietuvą, skambindami varpais“ Vasario 16-ajai, naudojant įstaigos lauko erdvėje esančius lauko muzikos instrumentus.

1.7. Įstaigos mokytojų parengtas ir sėkmingai įgyvendintas projektas ugdytinių pažintiniam bei fiziniam aktyvumui, sveikatingumui gerinti - stovykla „2023 Vasaros indėnų nuotykių mūsų darželyje“, Visą mėnesį kiekvieną dieną vykdomas meno (muzikos, dailės, sporto) mokytojų, socialinio pedagogo bei mokytojų įvairios STEAM veiklos, Projektas sulaukė aukšto įstaigos bendruomenės įvertinimo ir palaikymo veikla viešinama grupių bei darželio facebook platformoje.

1.8. Užtikriname gabių vaikų muzikai ugdymą: vaikų ansamblis dalyvavo respublikiniuose projektuose „Garsiųjų fiesta – 2023“, „Kalėdinio šokio iššūkis“, „Su muzika į gražią vaiko kalbą“, „Muzikinė logoritmika – 2023“, „Piešiam, tapom nateles ir dainuojam daineles“, eTwinning platformoje, „Pats – patyriau, atradau, tyrinėjau, sukūriau“, tarptautiniame renginyje EUDAMUS 2023.

1.9. Labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje tėvų 77 procentai planinę STRAPIS reikšmę 77 atitinka faktinę reikšmę.

1.10. Įvertinant turimus sup turinčių vaikų poreikius bei pedagogų veiklą, atsižvelgta į vaikų skaičių grupėse ir vidutinį mokytojų tenkančių vaikų skaičių STRAPIS planinę reikšmę 13, faktinę 9.

1.11. Ugdymo turinys praturtintas NŠA Rekomendacijomis -priešmokyklinio ugdymo „Patirčių erdvės ir ikimokyklinio ugdymo „Žaismė ir atradimai“, rekomendacijos integruotos į ugdymo procesą. Aptarta mokytojų posėdyje, analizuoti ugdytinių pasiekimai ir pažanga.

1.12. 2023 metais mūsų įstaigoje buvo ugdomi 5 ukrainiečių vaikai, kurie po adaptacijos jau sėkmingai integruojasi į bendruomenės veiklas. Vaikų atstovai vertina ugdymosi galimybes įstaigoje teigiamai.

2 tikslas- Stiprinant bendradarbiavimą, skatinant lyderystę, tobulinti ugdymo procesą, taikant STEAM metodus.

2023 metų veiklos plano tikslas – Stiprinti įstaigos bendruomenės mokymosi ir pasidalijimo gerąja patirtimi tradicijas.

Veiklos:

2.1. Nuotolinių mokymų populiarinimas, prisijungiant prie profesinio tobulinimo tinklų.

100 procentų mokytojų dalyvavo ir tobulino savo įgūdžius ir kompetencijas mokymuose, ilgalaikėse programose, atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintas pedagoginių darbuotojų prioritetines kvalifikacijos tobulinimo sritis ir individualų poreikį. Tobulino žinias ir kompetencijas kaip efektyviai įgyvendinti įtraukų ugdymą dalyvaudami: „Ugdymo meistrų“ rengiamuose „Besimokančių darželių tinklas 2023“ programos mokymuose 72 ak.val., tęstinėje kvalifikacijos tobulinimo programoje „Tūkstantmečio darželis 24“ 40 val. Pedagogas.lt. Mokytojai patobulino dalykines kompetencijas bei susipažino su kitų šalių pažangia ikimokyklinio ugdymo praktika.

2.2. Visi mokytojai dalyvavo mokymuose „STEAM darželyje: įdomios ir smagios veiklos“, „Steam iššūkiai pasakomis“. Tarptautinėje konferencijoje „STEAM ne tik „veža“: konstruok, modeliuk, programuok“ ir tai padėjo plėtoti STEAM veiklas grupėse ir įstaigos mokytojų parengtus bei įgyvendintus kartu su prisijungusiais partneriais respublikinius STEAM projektus - virtualias parodas „Istorijos padedančios užaugti“, „Ateiki mamytė gėlių takeliu“, „Ratuota vasara“, „Vaikai keliauja

- aplink pasaulį – vandenynai“, „Aš žiemos pėdsekys“. Muzikinės ir kalbinės raiškos projektas „Repuoju Lietuvai“, emocinės ir kalbinės raiškos STEAM projektas „Šiandien aš mokytojas“.
- 2.3. Plėtojant projektinę veiklą, dalijantis gerąja darbo patirtimi, mokytojai su ugdytiniais dalyvavo respublikiniuose STEAM projektuose: „Kuriu STEAM snaigę“, „STEAM kūrybinės dirbtuvės žiemą“, „Paveikslas lede“, „Besmegenių šalyje“, „Tautinė juosta LIETUVAI“, „Žaliuojanti Lietuva“, „Žaismingas STEAM margutis“, „700 oro balionų Vilniui“, „Vabalų medžioklė“, „Pažintis su egzotiniais gyvūnais“, „Medžiai be lapų, daug ką jie pasako“, „Ilgiausi gamtos karoliai“, „Rudens šėlsmas“, „Žibinto liepsnelė- sušildys širdelę“, „STEAM- linksmoji matematika gamtoje“, „Ekologinės idėjos- raidžių pažinimui“, „Formų pasaulis“. Dalyvauta respublikiniuose patirtinio vaikų ugdymo edukaciniuose projektuose. Viso dalyvauta 200 projektų.
- 2.4. Mokytojų komanda pristatė savo darbo patirtį metodiniame renginyje „Ar augalai gali kvepėti gerumu“ Aplinkos pažinimo ir ugdymo praktikos patirtys“ pranešimas „Gamtos teikiamos priemonės su STEAM – gražu, įdomu ir originalu“ KŠIC ir Kauno Šančių lopšelio-darželio mokytojai organizavo metodinį renginį „Smulkioji ir stambioji motorika, jos lavinimas aktyvioje veikloje (meno mokytojas Adomas Sabaliauskis dalijosi gerąja darbo patirtimi su miesto ir bei kitų regionų pedagogais).
- 2.5. Gerąja darbo patirtimi įstaigos specialistės - logopedė Edita Rinkevičė ir meno (dailės) mokytoja Milda Gailiūtė- dalijosi pristatydamos pranešimą „Pažintinių gebėjimų ugdymas dailės užsiėmimuose“ respublikinėje konferencijoje „Dailė-socialinės įtraukties ir ugdymo(si) galimybės“.
- 2.6. Lopšelio-darželio mokytojai vykdo mentorystės veiklas (padeda naujiems pradedantiems mokytojams) ir vadovauja VDU, Kauno kolegijos studentų praktikai įstaigoje pagal trišalę sutartį.
- 2.7. Mokytojų parengtas ir įvykdytas ilgalaikis tęstinis bendradarbiavimo projektas „Sveikas maistas + tvari aplinka = augš laimingas vaikas visada“ su VDU klasikinio ugdymo mokykla (Vokiečių g.164) padeda palengvinti vaikams adaptacijos procesą mokykloje bei ugdymosi sėkmei ir pažangai.
- 2.8. Įvykdytos tęstinės bei plėtojamos tradicinės bendruomenės šventės, renginiai. Puoselėjami ir vykdomi nuolatiniai tradiciniai bei naujai parengti bendruomenės renginiai: Šeimos šventė, akcija pasaulinei psichikos sveikatos dienai paminėti „Mano emociukas“, „Žibintų šventė“, Mokytojų organizuotos Kūrybinės dirbtuvės su tėveliais „Šeimos žibintas“, „Dalinkimės nuoširdumu“ Sveikinimus ugdytiniai vežė ir įteikė senoliams Panemunės senelių namuose. Surengta akcija „Auginkime gerumą kartu“, bendruomeniškumo akcija beglobiams gyvūnams padėti maistu ir priemonėmis. Įvyko įstaigos bendruomenės išvykos ir tradicinės šventės, bei kultūrinės programos.
- 2.9. Labai gerai ir gerai vertinančių vaiko savijautą įstaigoje tėvų dalis 77 procentai planinė STRAPIS reikšmė 77 atitinka faktinę reikšmę.
- 3 strateginis tikslas – Plėtoti ir kurti saugią, inovatyvią, ekologišką vaiko veiklumą, ugdymą(si) skatinančią aplinką.
- 2023 metų veiklos plano tikslai – Atnaujinti ir efektyvinti darželio vidaus ir lauko teritorijos panaudojimą vaikų ugdymui(si).
- 3.1. 2023 metais įstaigos pajėgomis buvusi skalbykla virto nauja šiuolaikiška STEAM laboratorija bei dailės studija su nauja infrastruktūra - staliukai, ergonominės kėdutės, ergonominės kėdės darbuotojams, priemonių spintos, kriauklės, priemonės, edukacinė sieninė dekoracija „Pasaulio žemėlapis“, interaktyvi SMART lenta, naujomis grindimis, apšvietimu ir kitomis priemonėmis. Organizuoti papildomi mokymai mokytojams darbui su interaktyvia lenta. Tai užtikrina puikias galimybes vaikų edukacijai bei mokytojų darbui. Panaudota 10 tūkstančių eurų valstybės lėšų, bei lėšų gautų už patalpų nuomą, savivaldybės lėšų gautų už paslaugų teikimą.
- 3.2. Įrengtos naujos spintos patalynės sandėliavimui, užtikrinant higienos reikalavimus,
- 3.3. Praturtinta IKT bazė: įsigyta ir naudojama 10 planšečių ir spausdintuvai priešmokyklinėi grupei, įsigyti 3 nauji kompiuteriai grupėms bei kita biuro technika darbuotojams jų funkcijoms vykdyti.
- 3.4. Įsigytos šiuolaikiškos priemonės vaikų edukacijai bei STEAM veiklai: kūrybiniai konstruktoriai, kodavimo žaidimai, šviesos panelė su kodavimo sistema, įvairūs kūrybiniai žaislai, 3 lopšelio grupių vaikams ropojimo ir laipiojimo įrenginys aktyviam judėjimui, žaidimui,
- 3.5. Atlikta lauko žaidimų aikštelių metinė priemonių patikra, pašalinta dalis trūkumų, lauko erdvė pasipildė nauja lauko žaidimų aikštelės priemone.
- 3.6. Atsižvelgdami į tėvų pageidavimą, organizuojame nemiegančių vaikų veiklas, suteikta ši galimybė pageidaujantiems.

- 3.7. Organizuojame papildomo ugdymo veiklas pageidaujantiems tėveliams: šokių, sporto bei anglų kalbos, išnuomodami įstaigoje laisvas nuo tiesioginio ugdymo patalpas.
- 3.8. Parengtas įstaigos pastato apšiltinimo paprastojo remonto- renovavimo projektas.
- 3.9. Maitinimo organizavimo procese 2023 m. spalio mėnesį atnaujinti vaikų maitinimo valgiaraščiai, parengti alergiškų vaikų valgiaraščiai.
- 3.10. Virtuvės patalpose: išremontuotas birių produktų sandėlis, atnaujintas sandėliavimo inventoriųs, atnaujintas virtuvės inventoriųs (kėdės, nauja mėsmalė, naujas šaldiklis ir kt) indai grupėms.

2022-2024 m strateginio ir 2023 metų veiklos plano tikslai įgyvendinti ir pasiekti maksimalūs rezultatai.

II SKYRIUS

2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2023 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Ugdymo kokybės gerinimas, siekiant pokyčių ugdymosi ir ugdymo strategijų srityse	Atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimas	* Atliktas vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimas, vaikų pasiekimų ir pažangos lygis, atitinkantis vaiko raidą 83 proc., pateiktas mokytojų tarybos posėdyje iki 2023-06-30. * Ugdymo proceso planavimas ir organizavimas 100 proc. taikant projektinio planavimo metodą priešmokyklinėse grupėse iki 2023-12-31 * Priešmokyklinio amžiaus vaikų, padariusių individualią pažangą, dalis 100 proc. * Labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis sudarys 77 proc. iki 2023-06-30 * Surengti mokytojams mokymus „Europos	Įvykdyta. 2023- 05-31 d. atlikus vaikų pasiekimų ir daromos pažangos vertinimą, vaikų raida atitinka 84 proc. Duomenys iš „Mūsų darželis“ sistemos. Įvykdyta 2023-01- 02 - 12 -31. 100 proc. priešmokyklinio ugdymo mokytojos ugdymo procesą planuoja ir organizuoja projektinės veiklos planavimo metodu. Įvykdyta. 2023- 04-12 d. ir 2023-06-18 d. atlikus priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų vertinimą pagal pasiekimų sritis, padariusių individualią pažangą, dalis 100 proc. Įvykdyta. 2023- 04-10 ir 2023-11- 27 d. Atlikus priešmokyklinukų tėvų apklausą, vertina ugdymo kokybę: Labai gerai- 87,5 proc. , Gerai - 12,5 proc. Ikimokyklinukų tėvų apklausa vertinant ugdymo kokybę: Labai gerai - 78 proc. Gerai - 20 proc. patenkinamai - 2 proc. Įvykdyta. 2023-01-27 d. mokytojai dalyvavo

		mokyklų švietimo platformos pristatymas ikimokykliniam ir priešmokykliniam ugdymui“ portale https://school-education.ec.europa.eu/lt/e-twinning	mokymuose „Europos mokyklų švietimo platformos pristatymas ikimokykliniam ir priešmokykliniam ugdymui“. Tai padėjo mokytojams tapti eTwinning „Let’s take care of ours pets“ ir „Life in the puddle“, „The earth is children’s hands/ žemė vaikų rankose“ projektų dalyviais.
	STEAM ugdymas tyrinėjimai visais pojūčiais, bandymais bei eksperimentais paremtos veiklos, gerinant vaikų pažinimo ir gamtamokslinio raštingumo kompetencijas	* Projektinės veiklos grįstos STEAM metodu įgyvendinimas „Žaismė ir atradimai“, 20 proc. pagerės vaikų pasiekimai aplinkos pažinimo, tyrinėjimo, mokėjimo mokytis, kūrybiškumo srityse * Ne mažiau 8 organizuotų bei įgyvendintų respublikinių STEAM projektų per metus iki 2023-12-20	Įvykdyta. 2023-05-31 ir 2023-09-27 d. atlikus vaikų pasiekimų įvertinimus 23 proc. pagerėjo vaikų pasiekimai aplinkos pažinimo, tyrinėjimo, mokėjimo mokytis, kūrybiškumo srityse.
		* Ne mažiau 8 organizuotų bei įgyvendintų respublikinių STEAM projektų per metus iki 2023-12-20	Įvykdyta. 2023-01-18 iki 2023-12-12 d. suorganizuoti bei įgyvendinti respublikiniai STEAM projektai (8): „Istorijos, padedančios užaugti“, muzikinės ir kalbinės raiškos projektas „Repuoja Lietuvai“, skirtas kovo 11-osios, Lietuvos valstybės nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti, „Ateiki mamyte, gėlių takeliu“, „Ratuota vasara“, „Šiandien aš mokytojas“, „Sveikas maistas+ tvari aplinka= augš laimingas vaikas visada“, „Vaikai keliauja aplink pasaulį – vandenynai“, „Aš žiemos pėdsekys“.
		* Įsigyti 5 planšetinius kompiuterius vaikų skaitmeninio raštingumo kompetencijoms lavinti iki 2023-12-01 (Mokymo lėšos iš valstybės biudžeto 4101 strp. 2.2.1.1.1.21 ir 2.2.1.1.1.30 1500 eur.)	Įvykdyta daugiau nei planuota. Iki 2023-12-11 įsigyta 10 vnt planšetinių kompiuterių, 2 spausdintuvai, 3 nešiojami kompiuteriai (skaitmeninio turinio išbandymui ir pritaikymui atnaujintos priešmokyklinio ugdymo programos įgyvendinimui).
	Sudarytos sąlygos vaikų iniciatyvų	* Projektinės veiklos „Ugdymas be sienų“ įgyvendinimas iki 2023-12-01	Įvykdyta. 2023-01-10 - 2023-12-22 įgyvendinant projektinę veiklą „Ugdymas be sienų“ dalyvauta 185 respublikiniuose

	raiškai, patirtinei veiklai Sudarytos sąlygos vaikų žaidimų įvairovei	* Inovatyvioms veikloms organizuoti, 25 proc. mokytojų naudos internetinę programėlę „LearningApps“. * Įsigyti 2023 metams licencijas Žiburėlis.lt	ir 18 tarptautiniuose projektuose. Įvykdyta iš dalies. 2023-01-30 mokytojai dalyvavo mokymų programoje „Skaitmeninių metodinių ugdymo priemonių kūrimas vaikų savarankiškai kūrybinei veiklai“ ir 21 proc. naudojami „LearningApps“ bei kitokios programos. Neįvykdytas, nes, įvertinus patiriamas išlaidas, mokytojų apsispręsta naudoti nemokamas programėles.
1..2. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią, ugdymosi aplinką	Sukurtos ir patobulintos edukacinės aplinkos vaikų žaidimams ir patirtinei veiklai Įgyvendinti ugdymo kaitos projektai, skirti aplinkos tausojimui,	* Įrengti pojūčių/sensorinį kambarėlį iki 2023-12-31 (Lėšos 7301, Įmokos už paslaugas biudžetinėse įstaigose strp. 2.1.2.1.1.1.15 Materialio jo turto paprastojo remonto prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos 1000 eur. ir 1,2 % labdaros paramos lėšų 500 eur) * Patobulinti dailės patalpos erdvę iki 2023 - 12-31. * Lauko aplinkų atnaujinimas iki 2023-09-01 STEAM veikloms (Mokymo 4101 lėšos 400 eur.) * Gamtosauginių projektų skirtų vaikų problemų sprendimo, tyrinėjimo, mokėjimo mokytis, pažinimo ir kūrybiškumo kompetencijoms ugdyti,	Įvykdyta iš dalies. Pojūčių/sensorinio kambarėlio įrengimui įgytos statybinės medžiagos iš Lėšų 7301 – 1000 eur. Taip pat sukomplektuotos priemonės. Įrengimas atidėtas po pastato paprastojo remonto renovacijos siekiant išnaudoti naujas erdves. Įvykdyta. Įrengta nauja STEAM veiklų ir dailės laboratorija 2023 rugsėjo 1 dienai. Patalpa įrengta naujai. Atliktas sienų, grindų remontas, aprūpinta visomis priemonėmis eksperimentams ir tyrinėjimams, baldais, įrengta galimybė naudotis vandeniu - įrengta kriauklė. Įrengta interneto prieiga, įgyta kompiuteris, ir naudojama naujos kartos SMART interaktyvi lenta, kuria gali naudotis ir vaikai ir mokytojai ugdymo proceso tobulinimui. Įvykdyta. Lauko aikštelė papildyta priemone STEAM veiklai 240 eur. mokymo lėšų 4101. Įvykdyta. 2023-04-12 – 2023-12-07 d. Dalyvauta: gamtamoksliniame projekte „Žalioji mozaika“, aplinkosauginiame švietimo projekte „Menas be balto

	skatinantys vaikus tyrinėti	įgyvendinimas iki 2023-12-01	popieriaus", aplinkosauginiame švietimo organizuotame konkurse „Pakuotės galimybės", ekologiniame projekte „Mažo moliūgėlio-didelės išdaigos", ekologiniame projekte „Spalvotas lėktuvėlis", gamtosauginiame projekte „Koks stebuklas slepiasi sėklytėje?" gamtamoksliniame projekte „Gamtos teikiamos priemonės su STEAM – gražu, įdomu ir originalu“, patyriminio ugdymo lauke projekte „Įdomybės lauke“.
	Padidintos ugdymosi netradicinėje aplinkoje galimybės	* Ne mažiau 1 edukacinės išvykos/ tikslinio edukacinio renginio netradicinėje aplinkoje per mėnesį organizavimas priešmokyklinėse grupėse	Įvykdyta. 2023-02-07 - 2023-12-13 įvyko edukacinės išvykos ir ugdymas netradicinėje aplinkoje į Panemunės šilą, A.Žikevičiaus Saugaus vaiko mokyklą, V.Kudirkos viešosios bibliotekos Šančių padalinį, Kauno PGV III komandą, Kauno Vaikų literatūros muziejų, Vytauto Didžiojo karo muziejų „Miestas - Tvirtovė - Kaunas“, Kauno pinigų muziejų „Lietuvos pinigai. Nuo gintaro iki euro“.
	Įgyvendinamos socialines emocines kompetencijas ugdančios programos	* Prevencinių programų Tarptautinės „Zipio draugai“, „Kimochi“, SEU olimpiados „Dramblys“ veiklų įgyvendinimas iki 2023-12-01	Įvykdyta. 2 priešmokyklinėse grupėse įgyvendinta Tarptautinė „Zipio draugai“ programa 2023 - 05 -22d. Priešmokyklinukai dalyvavo socialinio emocinio ugdymo projekte „Jausmoteka: tyrinėkime jausmus drauge“! 2023-11-20-12-22. SEU olimpiadoje „Dramblys“ dalyvavo 6 grupės 2023- 03 - 13-16 d.
	Mikroklimatas, patyčių prevencija	*Tyrimas „Psichosocialinės rizikos veiksnių vertinimas mūsų darželyje“. Iki 2023-02-28	Įvykdyta. 2023- 01-23 atliktas tyrimas „Psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas Kauno Šančių lopšelyje-darželyje“ 2023-10- 27 vykdyti mokymai „Darbuotojų atsakingų už smurto ir priekabiavimo prevencinių priemonių

			įgyvendinimas“. 2023- 11-07 d. atliktas VDI planinis patikrinimas darbuotojų saugą ir sveikatą bei darbo santykius reglamentuojančių teisės aktų reikalavimų laikymosi klausimais. Įvertinta labai gerai. Organizuota kultūrinė programa darbuotojams: 2023-04-29 d spektaklis Kauno Valstybiniame muzikiniame teatre, 2023- 10-05 spektaklis Girstučio kultūros rūmuose. 2023-12- 02 d. darbuotojų edukacinė pažintinė išvyka į Jurbarko rajoną.
		*„Savaitė be patyčių“ veiklų įgyvendinimas iki 2023-03-31	Įvykdyta. Parengtas ir įgyvendintas socialinis projektas „Bendraujam be patyčių 2023“ 2023-03-20-24 d.
		*Renginių ciklas Tarptautinei Tolerancijos dienai paminėti iki 2023-11-16	„Tolerancijos diena“ 2023-11-16 d. „Auginkime gerumą kartu“ 2023-10-16 – 11-27 d.
	Sklandi komunikacija su mokyklos bendruomene (nėra pagrįstų skundų)	*Tėvų anketinė apklausa“ Vaikų savijauta ugdymo įstaigoje“ iki 2023-06-30 Labai gerai ir gerai vaikų savijautą vertinančių tėvų dalis sudarys 85 proc.	Įvykdyta 2023-04-10 d. ir 2023-11- 27 . Atlikus tėvų anketinę apklausą „Vaikų savijauta ugdymo įstaigoje“ Labai gerai vertina – 77 proc. , gerai – 14 proc., patenkinamai 9 proc. iš dalyvavusių apklausoje.
		* Projektas „Įkvėpk, paskatink, palaikyk“ * Tradicinių renginių su bendruomene įgyvendinimas „Šeimos diena“, „Pyrago diena“, „Žibintų šventė“ iki 2023-11-17 * Kūrybinės dirbtuvės su tėveliais iki 2023-12-20	Įvykdyta. 2023- 05-15 iki 2023 -12-13 surengti tradiciniai renginiai „Šeimos diena“, „Pyrago diena“, „Žibintų šventė“. Surengtos akcijos „Mano emociukas“ ir „Tegul keturkojams senjorams Kalėdos ateina anksčiau“. Kūrybinės dirbtuvės: „Šeimos žibintas“, „Dovanokime nuoširdumą“.
8.3. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams	Kryptinga V GK veikla plėtojant įtraukųjį ugdymą įstaigoje.	* Specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų, padariusių pažangą, dalis nuo bendro specialiųjų	Įvykdyta. 2023-05-31 ir 2023-09-27 d. atlikus vaikų pasiekimų vertinimus 76 proc., vaikų turinčių specialiųjų

ugdymo(si) įvairovę		ugdymosi poreikių turinčių vaikų skaičiaus 75 proc. * Tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę (specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų) ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, dalis 85 proc. iki 2023-06-30 * Informacinės medžiagos rengimas prevenciniais klausimais ir jos skelbimas stenduose, el. dienyne „Mūsų darželis“ iki 2023-12-20 * 100% mokytojų padėjėjų dalyvauja tiksliniuose kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, mokymuose. * Įsigytos skaitmeninės įtraukiojo ugdymo priemonės „EduSensus“ specialiųjų poreikių turinčių vaikų ugdymuisi iki 2023-12-01. 01 (Mokymo lėšos iš valstybės biudžeto 4101 500 eur.) * Tėvų ir įstaigos švietimo pagalbos specialistų veiksmų derinimas siekiant priešmokyklinuko asmeninės pažangos iki 2023-12-01 * Specialiųjų poreikių tėvų lūkesčių tyrimas iki 2023-06-30.	ugdymosi poreikių, padarė asmeninę pažangą. Įvykdyta 2023- 01- 19 atlikus apklausą, 86 proc. tėvų (specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą) labai gerai ir gerai vertina ugdymo kokybę. Įvykdyta. 2023-05- 09 d. ir 2023-10-23 parengtos rekomendacijos tėvams „Kaip pasiruošti pradedant vaikui lankyti lopšelių-darželių“, „Vaiko savarankiškumo ugdymas“. Ivykdyta. 100% mokytojų padėjėjų dalyvavo tiksliniuose kvalifikacijos tobulinimo seminaruose, mokymuose. Įgyvendinta iš dalies. Skaitmeninės įtraukiojo ugdymo priemonės „EduSensus“ neįsigyta bet išbandyta nemokama programos dalis. Pasiruošimas mokyklai yra mokamas (1000 EUR su PVM / 1 darbo vietai) kas būtų finansiškai sudėtinga įstaigai. Įvykdyta. 2023-12-20 d. atlikto vertinimo duomenimis 100 proc. priešmokyklinukų pasiekė asmeninę pažangą. Švietimo pagalbos specialistai paruošia individualias rekomendacijas tęstinei veiklai namuose, specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų tėvams. V GK posėdžiuose, kartu su specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų tėvais, numatomos individualios veiklos gairės. Įvykdyta. 2023-12- 20 V GK komisijos protokoliniu sprendimu
----------------------------	--	--	--

	Laisvų vietų ir nepatekusių vaikų skaičiaus sumažinimas Užtikrintos vietos visiems 4-mečiams vaikams pagal gautus prašymus Specializuotas ugdymas, savitas ugdymas – muzikinės, dailės, judesio ir kalbinės raiškos integralus kompleksiškas ugdymas Grupių formavimas atliepiant tėvų (globėjų, rūpintojų) prašymų centralizuotoje sistemoje poreikius. Kokybiškų ugdymo sąlygų ukrainiečių šeimų vaikams sudarymas	* Sumažės laisvų vietų (šiuo metu įstaigoje 1 laisva vieta) skaičius * Įstaiga neviršys leistino 205 ugdytinių skaičiaus ir iki 2023-12-31 užpildymas grupėse sieks 100 proc. *Nuo 2023-01-02 iki 2023-12-31 pagal gautus tėvų (globėjų, rūpintojų) prašymus centralizuotoje sistemoje užtikrintos vietos visiems 4 – mečiams vaikams. *Ilgalaikio tęstinio meninio projekto „Kūrybos džiaugsmas“ įgyvendinimas iki 2023-12-01 * Įstaigoje nuo 2023-01-01 iki 2023-12-31 veiks 3 lopšelio grupės * Ukrainiečių vaikų lietuvių kalbos įgūdžiai pagerės 10 proc iki 2023 12 01	Į PPT siųsti 31 vaikas iš jų 29 patvirtinti vidutiniai ir 2 dideli specialieji poreikiai, vieno vaiko tėvai atsisakė vykti vertinti vaiko poreikius. Įstaiga neviršijo leistino 205 ugdytinių skaičiaus. 2023 rugsėjo 1 d.- 202 vaikai (Mokinių registro duomenys). Įvykdyta. 2023-12-01 duomenimis visi 4 mečiai vaikai pateko į ugdymo įstaigą. Visos grupės 100 proc. sukomplektuotos. Įgyvendinta. 2023- 01-25 – 2023-12- 22 plėtojant muzikai gabių vaikų gebėjimus, dalyvauta 4 tarptautiniuose ir 10 respublikiniuose projektuose. Įvykdyta. 2023-06-01 įstaigoje sukomplektuotos ir nuo 2023-09-01 veikia 3 lopšelio grupės. Grupės, atliepiant tėvų prašymus, sukomplektuotos pilnai. Ukrainiečių vaikų kalbos įgūdžiai pagerėjo 20 proc.
--	---	--	--

2. Užduočių, neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies nebuvo.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos.

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Nemiegančių vaikų poreikio tenkinimas tėvų pageidavimu	2023 m., atsižvelgiant į tėvų (globėjų) nuomonę ir siūlymus, buvo sudaryta galimybė ugdymo įstaigoje rinktis kitokią poilsio formą vaikams.

3.2. Atliktas psichosocialinių rizikų vertinimas, įstaigos psichologinio mikroklimato vertinimas	Psichologinis tyrimas leido nustatyti darbuotojų jauseną darbe, jų poreikius ir realizacijos galimybes, kokių priemonių reikia imtis vadovams gerinant situaciją, kad išsipildytų darbuotojų lūkesčiai.
--	---

4. Pakoreguotų 2023 metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☒	4 ☐

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Išteklių valdymo kompetencija-įgyvendinti veiksmingą personalo politiką
7.2. Vidaus kontrolės analizė ir vertinimas, analitinių gebėjimų tobulinimas

V SKYRIUS 2024 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI

8. 2024 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti ugdymo(si) prieinamumą skirtingų galių ir poreikių vaikams	- Užtikrintos vietos visiems 3-mečiams ir 4-mečiams vaikams pagal gautus prašymus - Sumažintas laisvų vietų skaičius - Padidintas lopšelio grupių skaičius - Ugdymo sąlygų užtikrinimas kitakalbiams įstaigos ugdytiniais - Užtikrintos sąlygos vaikams gauti reikiamą švietimo pagalbą. - Darželyje pagerintas grįžtamasis ryšys apie vaikų turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, daromą pažangą.	Nuo 2024-09-01 priimti visi 3 - mečiai ir 4 -mečiai pagal gautus tėvų (globėjų, rūpintojų) prašymus centralizuotoje vaikų priėmimo sistemoje. Iki 2024-12-31 užpildymas grupėse sieks 100 proc. Nuo 2024-09-01 įstaigoje veiks 4 lopšelio grupės (šiuo metu veikia 3 grupės) Iki 2024-12-31 dvikalbis ugdymas (pagal poreikį). Kitakalbiai vaikai lietuvių kalba susikalba su grupės draugais bei lietuvių kalba dalyvauja veiklose. Iki 2024-12-20 organizuotos individualios konsultacijos (ne mažiau 15 per mėnesį) ugdytinių tėvams (dalyvauja švietimo pagalbos specialistai) Iki 2024-06-30 patobulintos pedagogų ir mokytojų padėjėjų kompetencijos, reikalingos įtraukties principui įgyvendinti Iki 2024-11-30 atlikus tėvų, vaikų turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, apklausą, švietimo pagalbos paslaugų kokybę, labai gerai ir gerai vertinančių 75 proc.
8.2. Pagerinti ugdymo kokybę, užtikrinant gerus ugdymo(si) rezultatus bei sąlygas vaikų ugdymuisi	- Užtikrinami stabilūs ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos rezultatai - Užtikrinamos sąlygos vaikų gamtosauginių, technologinių, fizinio raštingumo, kūrybinių	Iki 2024-06 -30 Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis, atitinkantis vaiko raidą 83 proc. Iki 2024 -05 -31 Priešmokyklinio ugdymo vaikų pasiektas pažangos lygis pagrindinis ir aukščiau pagrindinio 87 proc. Iki 2024-12-20 d. organizuoti ne mažiau 8 respublikiniai STEAM projektai vaikų pažangos ir pasiekimams gerinti: gamtamokslinio, sveikos gyvensenos, visuomeninio ugdymo sritys.

	gebėjimų lavinimui, taikant STEAM metodą • Padidintos ugdymosi galimybės netradicinėje aplinkoje • Sudarytos sąlygos gabių vaikų įgalinimui, ugdymo(si) kokybės užtikrinimui. • Patobulintos pedagogų ugdymo turinio kūrimo ir įgyvendinimo kompetencijos • Parengtas ikimokyklinio ugdymo programos projektas pagal Ikimokyklinio ugdymo programos gaires • Įgyvendinti ugdymo kaitos projektai, skirti sąlygų vaikų ugdymuisi pagerinimui • Išlaikyta tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai	Iki 2024-12-20 d. organizuota ne mažiau 10 edukacinių išvykų už įstaigos ribų į muziejus, bibliotekas, parkus. Iki 2024 -12- 20 dalyvauta ne mažiau 10 ugdymo projektų, plėtojant gabių ir talentingų vaikų gebėjimus. Iki 2024 -11-30 surengtos 2 vaikų kūrybinių darbų parodos už įstaigos ribų. Iki 2024-12-31 d. įstaigos pedagogai (80 proc.) patobulins savo kompetencijas dalyvaudami mokymuose ilgalaikėje programoje „BDT 2024“ („STREAM ugdymas“, „Žaidimai ir kūrybiškumo ugdymas“, „Įtraukusis ugdymas“, „Vaikų pažanga ir vertinimas“, „Šeimos ir darželio partnerystė“, „Socialinių įgūdžių ugdymas“, „Vaiko sveikata“). Iki 2024-03-30 atlikta pedagogų ir tėvų apklausa dėl veiklos kokybės įsivertinimo, surinkti respondentų siūlymai. Iki 2024-05-15 parengtos veiklos kokybės tobulinimo išvados ir rekomendacijos. Iki 2024-11-30 Pedagogų mokymai. Iki 2024-12-31 parengtas atnaujintos ikimokyklinio ugdymo programos projektas pagal Ikimokyklinio ugdymo programos gaires Iki 2024-12-30 d. 4 grupių mokytojos naratyvinį žaidimą taikys kaip pagrindinį ugdymo(si) metodą. Iki 2024-12-30 d. 7 grupėse viena diena per savaitę skirta STEAM veiklai. Iki 2024-06-30 atlikus tėvų (globėjų) apklausą (lopšelio ir darželio grupėse), labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę bus 77 proc.
--	--	---

	vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis • Padidėjusi tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis	Iki 2024-06-30 atlikus tėvų (globėjų) apklausą (priešmokyklinėse grupėse), labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę bus 95 proc. (2023 m. buvo 94 proc.)
8.3. Užtikrinti ugdytinių fizinių, emocinių ir protinių galių plėtojimą, puoselėjant bendruomenės bendravimo ir bendradarbiavimo kultūrą	• Užtikrinti saugią vaikų savijautą, stiprinant vaikų socialinio-emocinio ugdymo prevencinę veiklą • Sveikatos stiprinimo kompetencijos ugdymas • Mikroklimato stiprinimas, patyčių prevencija • Sudarytos sąlygos vaikų aktyvumo ir iniciatyvumo raiškai • Tėvai įtraukti į renginius ir ugdymo procesą, projektines veiklas • Stiprinti tėvų švietimo veiklą • Išlaikyta tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis	„Dramblis“ olimpiada SEU (pagal paskelbtą datą). Dalyvaus 6 grupių vaikai. Iki 2024-12-30 įstaigoje įgyvendinama „Zipio draugai“ (2 PU grupės) ir „Kimochi“ (4 IU grupės) socialinių emocinių gebėjimų ugdymo programos. Iki 2024-12-20 organizuota ne mažiau 5 projektinių veiklų skirtų fizinio aktyvumo ir sveikatos stiprinimo kompetencijoms plėtoti. Iki 2024-11-30 organizuoti ne mažiau kaip 4 projektai patyčių prevencijai. Iki 2024-12-20 d. suorganizuoti ne mažiau kaip 2 edukaciniai renginiai darbuotojams, stiprinant mikroklimatą įstaigoje. Iki 2024-06-30 organizuota vaikų vasaros stovykla, atsižvelgiant į vaikų pageidavimus ir siūlymus. Iki 2024-12-20 organizuoti ne mažiau 5 renginiai, projektai, akcijos į kuriuos įsitrauks 40 proc. tėvų Iki 2024-03-01 10 proc. tėvų prisijungs prie BDT tėvams skirtų programų. Iki 2024-06-30 atlikus tėvų (globėjų) apklausą (lopšelio ir darželio grupėse), labai gerai ir gerai vertinančių vaiko savijautą bus 78 proc. Iki 2024-06-30 atlikus tėvų (globėjų) apklausą (priešmokyklinėse grupėse), labai gerai ir gerai vertinančių vaiko savijautą bus 75 proc.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, ilgalaikis nedarbingumas, pavestos neplaninės užduotys.)
9.2. Force majeure (įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima nei numatyti arba išvengti, nei bet kuriomis priemonėmis pašalinti)
9.3. Finansavimo nebuvimas.
9.4. Teisės aktų kaita.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Kauno Šančių lopšelio-darželio taryba pritaria direktorės Vidos Zakarauskienės 2023 metų vadovo veiklos ataskaitai. Įstaigos veiklos rezultatai teigiamai vertinami, visi suplanuoti kokybiniai ir kiekybiniai veiklos rodikliai įgyvendinti. Metinę veiklos ataskaitą siūlome vertinti – labai gerai.

Mokyklos tarybos (įgaliotas narys)

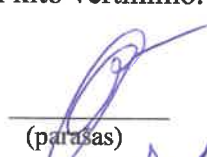

(parašas)

Virginija Krukonienė
(vardas ir pavardė)

2024 02 05
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: ataskaita vertinama gerai – švietimo įstaigos direktorė iš esmės įvykdė visas užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai, kadangi įstaiga aktyviai dalyvauja vaikų fizinio aktyvumo, meninio, kultūrinio ugdymo, STEAM tarptautiniuose ir respublikiniuose projektuose; atsižvelgiant į tėvų (globėjų) nuomonę ir siūlymus įstaigoje įdiegti alternatyvūs sprendimai dėl vaikų poilsio laiko organizavimo; atnaujintas dailės kambarėlis, įrengtos naujos STEAM erdvės ir papildytos priemonėmis; įgyvendinant socialinių emocinių gebėjimų ugdymo prevencines programas ir stiprinant mikroklimatą įstaigoje plėtojamas saugios, vaiko ugdymą(si) skatinančios aplinkos kūrimas. Siūloma skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

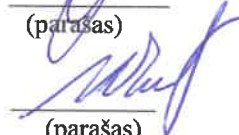
Švietimo skyriaus vedėja


(parašas)

Ona Gucevičienė
(vardas ir pavardė)

2024-02-21
(data)

Kauno miesto savivaldybės meras


(parašas)

Visvaldas Matijošaitis
(vardas ir pavardė)

2024-02-22
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: gerai, siūloma skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Vida Zakarauskienė
(vardas ir pavardė)

2024-02-23
(data)