

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „SPRAGTUKAS“  
DIREKTORĖS ASTOS VALATKEVIČIENĖS  
2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-02-15 Nr. 35-12-219  
Kaunas

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant 2022-2024 m. įstaigos strateginio plano tikslus, 2022 m. didžiausią įtaką įstaigos veiklos pokyčiams turėjo Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“ reorganizacija, prijungiant ją prie Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“ (Kauno miesto savivaldybės tarybos 2022 m. balandžio 26 d. sprendimas Nr. T-211). Todėl 2022 m. išsikėlėme įstaigos veiklos prioritetą - „užtikrinti sklandų įstaigos veiklos organizavimą“.

Atliekant įstaigos strateginio plano ir 2022 m. veiklos plano įgyvendinimo analizę, vadovautasi ugdytinių šeimų ir darbuotojų apklausos „Įstaigos veiklos kokybės į(si)vertinimas“ ir vaikų pasiekimų bei pažangos vertinimų duomenimis.

2022-2024 m. įstaigos strateginio plano tikslų 2022 m. įgyvendinimo rezultatai:

Įgyvendinant 1 tikslą „*Pagerinti ugdymo kokybę, siekiant individualios vaiko raidos*“, 2022 metais siekėme, užtikrinti veiksmingą įstaigos veiklos organizavimą, planavimą, vertinimą ir įsivertinimą. Tuo tikslu:

- ✓ 2022-06-22 patobulinta įstaigos ikimokyklinio ugdymo programa.
- ✓ Nuo 2022-09-01, po įstaigos reorganizacijos, susitarta ir reglamentuota dėl ugdymo organizavimo planavimo, vaikų gebėjimų ir pažangos vertinimo, ugdytinių tėvų informavimo būdų.
- ✓ Pasirengta Priešmokyklinio ugdymo pokyčių įgyvendinimui:
  - o nuo 2022-09-01 taikoma nauja, Švietimo ministerijos parengta, priešmokyklinio ugdymo programa;
  - o parengta nauja priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimo forma.
- ✓ Atliktas įstaigos atskirų veiklos sričių kokybės įsivertinimas, pritaikant naują „Ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programų vykdančių mokyklų veiklos kokybės įsivertinimo metodiką“.
- ✓ Nuo 2022-01-01 inicijuotas STEAM ilgalaikis projektas „Pakylėta vaikystė“, skirtas gamtos mokslų, technologijų, inžinierinių, matematikos, menų vaikų veikloms. Tokio projekto įtaką ir pokyčius kasmet įstaiga stebi gerinant ugdymo kokybę, siekiant individualios vaiko raidos. Todėl atliekame tęstinę kontrolę mokėjimo mokyti, tyrinėjimo, problemų sprendimo ir komunikavimo kompetencijų ugdymo(si) srityse:

<i>Vaikų kompetencija</i>	<i>2021 m. pasiekimai (%)</i>	<i>2022 m. pasiekimai (%)</i>	<i>Pokytis (%)</i>
Mokėjimo mokyti	90	90	0
Tyrinėjimas	77	90	+13
Problemų sprendimas	88	80	-8
Komunikavimas	95	95	0
<i>Komentaras</i>	Rezultatams turėjo įtakos 78% pedagogų kompetencijų patobulinimas STEAM kvalifikaciniuose seminaruose. Tačiau išryškėjo tobulintina pusė: „ <i>vaikų problemų sprendimo kompetencijos ugdymo metodų tobulinimas</i> “.		

✓ Įstaigai tapus „Sveikatą stiprinančia mokykla“, analizuojami vaikų sveikatingumo rodikliai: „vaikų sveikatos saugojimo kompetencija“ 94 % ir vaikų turinčių kalbos sutrikimus pasiekimai 78%. Organizuotos sveikatos stiprinimo veiklos:

- o Respublikinis projektas skirtas Lietuvos ikimokyklinėms įstaigoms „Ikimokyklinukų žiemos Olimpiada 2022“ - vaikai išbandė savo individualius sportinius gebėjimus žiemos sporto šakose;
- o projektas skirtas Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti „Spragtuko trikrepišis 2022“ – dalyvavo vaikai turintys taiklumo, vikrumo, ištvermės gebėjimus;
- o sveikatingumo renginys „Pasaulinė orientavimosi diena“ – vaikai atskleidė savivaldaus mokymosi gebėjimus.

✓ Ugdymo kokybė labai glaudžiai siejasi su kasdieniniais vaiko poreikiais, todėl buvo atnaujintas 20 dienų perspektyvinis valgiaraštis (4-7 m., 1-3 m. vaikų amžiaus grupėms ir 0-4 klasių) - direktoriaus 2022 02 14 įsakymas Nr. V-19.

**Ugdytinių pasiekimai:** Lietuvos ikimokyklinių ugdymo įstaigų projekte "Lietuvos mažųjų žaidynės" prizininkais tapo 6 vaikai. Lietuvos sporto muziejaus piešinių konkurse "Mano mėgstamiausia žiemos olimpinių žaidynių sporto šaka" viena ugdytinė tapo laureatė.

**2022 m. įvertinimai (labai gerai ir gerai):** „vaikų pasiekimų kokybė“ 93 %, „vaikų ugdymo kokybė“ 95%.

**Panaudotos lėšos:** 4155,51 eur - Mokymo lėšos, 153,90 eur – patalpų nuomos lėšos.

Kadangi pasiekti aukštesni rezultatai negu buvo planuoti, strateginio plano 2022 m. **1 tikslo įgyvendinimo rezultatus vertiname „labai gerai“.**

Įgyvendinant **2 tikslą „Patobulinti įstaigos aplinkas, kurios suteiktų motyvacijos ir veikimo galios.“**, 2022 metais siekėme sukurti motyvuojančias, saugias vaikų ugdymo(si) ir darbuotojų darbo aplinkas. Tuo tikslu, atsižvelgiant į įstaigos bendruomenės narių pasiūlymus ir iniciatyvas, įgyvendinta:

*Pagrindiniame pastate, Kęstučio g. 44A:*

- ✓ Pagerintas įstaigos įvaizdis, kuris turi įtakos darbuotojų darbo motyvacijai: atlikta įstaigos fasado renovacija; įrengti nauji laiptinės turėklai; nupirktos užuolaidos, kurios įstaigos salėje formuoja papildomos sienos įvaizdį.
- ✓ Atliktas papildomos vaikų ugdymo(si) patalpos „Seklyčia“ remontas, atnaujinti baldai. Sutvarkytas patalpos atskiras išėjimas į kiemą, suteikia efektyvesnę „Seklyčia“ vaikų ugdymosi aplinkų pritaikymą.
- ✓ Įrengta trasa „Kliūčių ruožas“ (kieme), kuri skatina vaikų fizinį aktyvumą.
- ✓ Užtikrintas patalpų temperatūros reguliavimas – įrengta 20 vnt. oro kondicionierių (vaikų grupėse, salėje ir kabinetuose).
- ✓ *Nuo 2022-09-01 padalinyje, Trakų g. 33:*
- ✓ Atliktas kapitalinis remontas 1-je vaikų grupėje („Saulytės“).
- ✓ Pertvarkytos patalpų paskirtys: įrengtas psichologo kabinetas, kurio įstaiga visai neturėjo; parengta įstaigos dietisto ir visuomenės sveikatos priežiūros specialisto darbo vieta su natūraliu apšvietimu; įrengta nauja vaikų patalynės laikymo patalpa.
- ✓ Aprūpinti darbuotojai būtinomis darbo priemonėmis: parengta meninio ugdymo muzika ir šokio pedagogams IKT aplinka, logopedui atnaujintos ugdymo priemonės ir atnaujinta sandėlininko bei virtuvės įranga.

**2022 m. įvertinimai (labai gerai ir gerai):** „vaikų veiklos erdvių ir jų būklės kokybė“ – 82 %

**Panaudotos lėšos:** 653,41 eur – 1,2 proc. lėšos, 14 157,91 eur - spec. ugd. lėšos, 165461,11 eur - SB lėšos, 1070,00 eur - Mokymo lėšos.

Kadangi veiklų įgyvendinta daugiau negu planuota, 2022 m. strateginio plano **2 tikslo įgyvendinimo rezultatus vertiname „labai gerai“.**

• Įgyvendinant **3 tikslą „Sutelkti įstaigos bendruomenę, sukuriant savitas įstaigos tradicijas, vertybių sistemą ir išskirtinumą“**, 2022 metais siekėme patobulinti bendruomenės informavimo ir komunikavimo sistemą. Tuo tikslu:

- ✓ I-me pusmetyje, dėl Lietuvos ekstremalios situacijos ir jos ribojimų, organizuoti nuotoliniai susirinkimai, pedagogų gerosios patirties mainai „Teams“ platformoje.
- ✓ Patobulintas el. dienyno „Mūsų darželis“ skyrius „Pasiekimų žingsneliai“ ir ugdytinių šeimos, skiltyje „Informacija tėvams“, gauna savalaikiai, aiškiai informaciją apie vaiko ugdymosi pasiekimus.
- ✓ Įdiegta skaitmeninė ugdymo metodinių rekomendacijų ir pedagogų mokymosi erdvė „Ugdymas(is) šiuolaikiškai“.
- ✓ Įrengtas reklaminis stovas (Kęstučio g. 44A, prie įstaigos įėjimo), kuris informuoja apie įstaigoje vykstančius renginius ir reprezentuoja įstaigos internetinės svetainės puslapį.
- ✓ Sukurta ir pagaminta nauja įstaigos informacinė iškaba;
- ✓ Parengtas ir pateiktas įstaigos bendruomenei direktoriaus veiklos (2022 m. sausio-gruodžio mėn.) informacinis el. leidinys „Pokyčiai, inovacijos, įžvalgos“: <https://www.spragtukas.lt/wp-content/uploads/2022/12/2022-POKY%C4%8CIAI-INOVACIJOS-%C4%AE%C5%BDVALGOS-dar%C5%BEelis-%E2%80%9ESpragtukas%E2%80%9C.pdf>

**2022 m. įvertinimas:** „įstaigos mikroklimatas“ 91 %

**Panaudotos lėšos:** 916,00 eur. - Mokymo lėšos, 1593,76 eur - SB lėšos, 374,00 eur - spec. ugd. lėšos, 820,00 eur – 1,2 proc. lėšos.

2022 m. strateginio plano **3 tikslo įgyvendinimo rezultatus vertiname „labai gerai“.**

**2022 m. sunkumai:** 2022 m. I-me pusmetyje įstaigos veiklų rezultatams turėjo įtakos Lietuvos ekstremali situacija ir jos ribojimai.

**2023 m. veiklos prioritetas:** „įstaigos bendruomenės sveikatos stiprinimas“.

## II SKYRIUS

### 2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai 2022 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Sukurti inovatyvias vaikų ir pedagogų pažintines erdves.	<p>Vaikų grupės ir lauko aplinka sudaro galimybes vaikams išbandyti naujas STEAM technikas ir priemones.</p> <p>Padidės vaikų pažintinių erdvių kokybę vertinančių labai gerai ir gerai tėvų dalis.</p> <p>Įdiegta skaitmeninė pedagogų</p>	<p>Iki 2022-12-31 visos vaikų grupės sudalyvauja 4-iose STEAM veiklose „Patyriminės kelionės kūrybingam ugdymuisi“, perkeliant kasdieninį vaiko ugdymą(si) į gamtą.</p> <p>Iki 2022-09-01 įstaigos kieme įrengtos 2 interaktyvios erdvės, kuriose taikomos informacinės technologijos.</p> <p>2022-12-31 ne mažiau 89 % (buvo 87 %).</p> <p>Iki 2022-12-31 ikimokyklinio ugdymo STEAM</p>	<p>Iki 2022-12-31 visos vaikų grupės sudalyvavo 4-iose STEAM veiklose „Patyriminės kelionės kūrybingam ugdymuisi gamtoje“: „Tišku-tešku“, „Jaunieji gamtos tyrinėtojai ir atradėjai“, „Šešėlis“ ir „Žolynai“ (darželio kieme).</p> <p>Papildomai atlikta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizuotos vaikų išvykos į Ažuolyno, Ramybės parką ir Nemuno salą.</li> <li>✓ 2022-09-22 inicijuotas ir organizuotas visų vaikų grupių sveikatingumo renginys „Rieda ratai rateliukai“ (Ramybės parke): <a href="https://www.spragtukas.lt/rieda-ratai-rateliukai-2/">https://www.spragtukas.lt/rieda-ratai-rateliukai-2/</a></li> </ul> <p>Iki 2022-05-01 sukurtos ir įrengtos, skatinant vaikų skaitmeninį raštingumą, 5-ios „RQ kodo“ aplinkos (darželio kieme). Dalyvauta Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro aplinkų tobulinimo konkurse „Mokyklų edukacinės erdvės 2022 m.“. Neužimta prizinė vieta, bet gautos rekomendacijos dėl įstaigos kiemo aplinkos tobulinimo.</p> <p>Vaikų pažintinių erdvių kokybės įvertinimas labai gerai ir gerai (82%). 7% mažesnis negu planuota, nes po reorganizacijos, turėjo įtakos įstaigos padalinio (Trakų g 33) aplinkos įvertinimo apklausos duomenys (77%).</p> <p>Įdiegta (www.spragtukas.lt) skaitmeninė pedagogų mokymosi erdvė „Ugdymas(is) šiuolaikiškai“.</p>

	<p>mokymosi erdvė „Pedagogai šiuolaikiškai“.</p> <p>Padidės tėvų, vaikų ugdymo kokybę vertinančių labai gerai ir gerai, dalis.</p>	<p>metodinės medžiagos rinkinių taikymo efektyvumas 50 %. (Buvo ikimokyklinio ugdymo metodinių rinkinių taikymo efektyvumas 30 %) 80% PU pedagogų geba dirbti su priešmokyklinio ugdymo STEAM metodinės medžiagos rinkiniais (nebuvo išankstinio susipažinimo).</p> <p>Vaikų ugdymo kokybę vertinančių labai gerai ir gerai tėvų dalis – 95% (buvo 94 %)</p>	<p>Planingai (kas mėnesį) organizuotos praktinės STEAM veiklos pedagogams. Rezultatas:          ✓ Ikimokyklinio ugdymo STEAM metodinės medžiagos rinkinių taikymo efektyvumas 65%, 15% daugiau negu planuota.          ✓ 83% PU pedagogų geba dirbti su priešmokyklinio ugdymo STEAM metodinės medžiagos rinkiniais, 3% daugiau negu planuota.</p> <p>Vaikų ugdymo kokybės įvertinimas labai gerai ir gerai 96%. 1% didesnis negu planuota. Lyginant su 2021 m. rezultatu, pagerėjo 2 %.</p>
<p>1.2. Patobulinti ugdymosi strategijas, skiriant dėmesį fiziniam raštingumui, aktyvumui ir pajėgumui.</p>	<p>Praplėstas įstaigos bendradarbiavimas šalies, tarptautiniu lygiu.</p> <p>Atnaujinta vaikų gebėjimų ir pažangos vertinimo sistema.</p>	<p>Iki 2022-06-01 įsijungta į Lietuvos sveikata stiprinančių mokyklų tinklą.</p> <p>Iki 2022-09-01 parengta įstaigos 5-ių metų bendruomenės sveikatos stiprinimo programa.</p> <p>Iki 2022-12-31 inicijuotas 1 tarptautinis sveikatingumo projektas eTwining platformoje (buvo tik dalyvaujama).</p> <p>Iki 2022-09-01 parengta vaikų fizinio pajėgumo gebėjimų ir pažangos vertinimo sistema.</p>	<p>2022-05-12 įstaiga pripažinta „Sveikata stiprinančia mokykla“. Įsijungta į Lietuvos sveikata stiprinančių mokyklų tinklą. Pažymėjimas galioja iki 2027 05 12. Nuo 2022-09-01 taikoma parengta įstaigos 2022-2026 metų įstaigos bendruomenės sveikatos stiprinimo programa. Sudaryta įstaigos sveikatos stiprinimo veiklos organizavimo darbinė grupė.</p> <p>Inicijuotas ir organizuotas Tarptautinis projektas „Preschool winter Olympics 2022“ (eTwining platformoje), bendradarbiauta su 4-iais Latvijos darželiais.</p> <p>Nuo 2022-09-01 taikoma atnaujinta ikimokyklinio, priešmokyklinio amžiaus vaikų gebėjimų ir pažangos vertinimo sistema (direktoriaus 2022-09-01 įsakymas Nr. V-74):          ✓ parengta fizinio pajėgumo vertinimų apibendrinanti forma, remiantis metodine medžiaga „Ikimokyklinio ir pradinio</p>

	<p>Taikomi ugdymo(si) metodai, skatinantys ugdytinių fizinių aktyvumą.</p> <p>Pagerės vaikų pažanga sveikatos saugojimo srityje.</p>	<p>50% įstaigos renginių organizuojami taikant fizinį aktyvumą.</p> <p>2022-12-31 ne mažiau 92 % (buvo 89 %).</p>	<p>mokyklinio amžiaus fizinio pajėgumo vertinimo metodika“;</p> <p>✓ parengta sveikatingumo priešmok. amž. vaikų kompetencijos vertinimo knygelė „Sveikuoliukas“;</p> <p>✓ parengta SUP vaikų gebėjimų ir pažangos vertinimo forma.</p> <p>54% įstaigos renginių organizuoti taikant ugdytinių fizinį aktyvumą (įstaigos kieme, Ramybės parke, Nemuno saloje), 4% daugiau negu planuota.</p> <p>94 % vaikų padarė pažangą sveikatos saugojimo srityje, t. y. 2% daugiau negu planuota.</p>
<p>8.3. Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“ reorganizacijos, prijungiant jį prie Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“, įgyvendinimas.</p>	<p>Išspręsti teisiniai, finansiniai, ugdymo ir vaikų maitinimo klausimai. Abiejų įstaigų darbuotojai sutelkti į darnų, kūrybišką, tėvų lūkesčius tenkinantį kolektyvą.</p>	<p>Iki 2022-03-15 atlikti šie darbai: bendruomenės informavimas; reorganizavimo sąlygų paskelbimas. Iki 2022-08-31 atlikti šie darbai: įstaigos įregistravimas; pareigybių (etatu) nustatymas; turto, dokumentacijos priėmimas; nuostatų patvirtinimas; ikimokyklinio ugdymo programos pakoregavimas; vieningų valgiaraščių parengimas ir patvirtinimas.</p>	<p>Nuo 2022-02-22, paskelbus Kauno m. savivaldybės tarybos sprendimą „Dėl sutikimo reorganizuoti Kauno vaikų darželį Raudonkepuraitė, prijungiant jį prie Kauno l-d „Spragtukas“ iki 2022-09-01 atlikti darbai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizuotas visuomenės informavimas - sukurtas įstaigos svetainėje skyrius „Reorganizacija/teisės aktai“, paskelbtos reorganizavimo sąlygos.</li> <li>• Organizuotas dviejų įstaigų bendruomenių informavimas: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizuota ir dalyvauta abiejų įstaigų tarybos susitikimuose.</li> <li>✓ Kas mėnesį inicijuoti ir organizuoti individualūs pokalbiai su kiekvienu darbuotoju. Susitarta dėl svarbiausių darbų ir veiklos rezultatų nuo 2022 09 01 d.</li> </ul> </li> <li>• Parengti ir patvirtinti vieningi valgiaraščiai (direktoriaus 2022 05 06 įsakymas Nr. V-43).</li> <li>• 2022-07-27 perimti Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“ dokumentai.</li> <li>• 2022 m. rugpjūčio 26-30 d. pasirašyti savivaldybės turto perdavimo ir priėmimo aktai.</li> <li>• 2022-08-30 atliktas įstaigos įregistravimas.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atliktas pareigybių (etatu) nustatymas (direktoriaus 2022-09-01 įsakymas Nr. V-70).</li> <li>• Atliktas nuostatų patvirtinimas Kauno m. savivaldybės tarybos 2022-04-26 sprendimas Nr. T-211) ir įregistravimas juridinių asmenų registre 202-07-31.</li> <li>• Suderinti įstaigos visų sutarčių ir terminų su kreditoriais pasirašymai.</li> <li>• Nuo 2022-09-01 taikoma patobulinta ir patvirtinta „Kauno l-d „Spragtukas“ ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo(si) programa“ (direktoriaus 2022-06-22 įsakymas Nr. V-51).</li> <li>• Iki 2022-08-31 dubliuojantis abiejose įstaigose vaikų grupių pavadinimams, vadovaujantis Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“ ir Kauno l-d „Spragtukas“ mokytojų tarybos pritarimais, pakeistas Kauno l-d „Spragtukas“ vienos vaikų grupės pavadinimas.</li> <li>• 2022-09-27 sutvarkyti dokumentai dėl įstaigos leidimo-higienos paso galiojimo.</li> </ul>
--	--	--

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pagerintas įstaigos mikroklimatas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizuoti, bendradarbiaujant su Kauno m. savivaldybės visuomenės sveikatos biuru, psichologiniai mokymai „Normalu, jei neramu“ (dalyvavo 80% įstaigos darbuotojų).</li> <li>✓ Už 2021-2022 m. m. naujų iniciatyvų diegimą darbe, naujų idėjų skleidimą ir įgyvendinimą - įteiktos 3 nominacijos darbuotojams „Pašaukimas 2022“: virėjai, mokytojai ir direktoriaus pavaduotojai ugdymui: <a href="https://www.spragtukas.lt/apie-mus-2/pedagogams/">https://www.spragtukas.lt/apie-mus-2/pedagogams/</a></li> <li>✓ Inicijuotos ir organizuotos dvi darbuotojų edukacinės kelionės (Pakruojis, Trakai).</li> <li>✓ Inicijuota ir organizuota Kalėdinė vakaronė „Pabūkime kartu“.</li> <li>✓ 2022-11-24 įgyvendinta ugdytinių tėvų iniciatyva – organizuota bendruomenei edukacinė paskaita praktinei ligų prevencijai „Kaip išlaikyti ir stiprinti sveikatą?“.</li> <li>✓ 2022-09-16 bendradarbiaujant su UAB „Verslo Aljansas“ atliktas įstaigos mobingo įsivertinimas. Rezultatas: „Nei vienas iš bazinių psichosocialinių rizikos veiksnių neviršija santykinės ribinės reikšmės“.</li> </ul>

3.2. Sustiprintas gabių vaikų ugdymas(is)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Suderinti, gabių vaikų ugdymui(si), įstaigos patalpų nuomos įkainiai (Kauno m. savivaldybės administracijos įsakymas 2022-11-14 Nr. A-4231).</li> <li>✓ Nuo 2022-09-01 pasirašytos sutartys su neformalaus ugdymo būreliais: keramika, robotika, lego, anglų, pramoginiai šokiai. Pritrauktos lėšos: 540,75 eur</li> <li>✓ Praplėstas bendradarbiavimas ir pasirašytos sutartys su sporto organizacijomis (Lietuvos Teniso sąjunga, Lietuvos futbolo federacija). Gauta parama: 593,67 eur.</li> </ul>
3.3. Sustiprintas bendradarbiavimas su ugdytinių šeimomis	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <i>Pagrindiniame pastate, Kęstučio g. 44A:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2022-12-15 pirmą kartą inicijuota ir kartu su tėvais organizuota edukacinė išvyka ankstyvojo amžiaus vaikams „Kuria vaikai“ (Kūrybiškumo ugdymo studija): <a href="https://www.spragtukas.lt/kurybingumo-edukacija/">https://www.spragtukas.lt/kurybingumo-edukacija/</a></li> <li>○ Įgyvendintos ugdytinių tėvų iniciatyvos - organizuota ugdytinių tėvų 18-a edukacinių veiklų vaikams.</li> <li>○ įgyvendinta ugdytinių tėvų socialinė iniciatyva „Dirbu darželyje“. Bendradarbiaujant su Kauno Senamiesčio progimnazija vaikų veikloje dalyvavo 5a klasės mokiniai.</li> </ul> </li> <li>✓ <i>Nuo 2022-09-01 padalinyje, Trakų g. 33:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ inicijuoti ir organizuoti 4 įstaigos bendruomenės renginiai.</li> <li>○ įgyvendinta ugdytinių tėvų iniciatyva „savanorystė“ – ugdytinio mamos kasdieninė pagalba vaikų grupėje.</li> </ul> </li> </ul>
3.4. Užtikrinta korupcijos prevencija	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Parengti ir patvirtinti įstaigos korupcijai atsparios aplinkos kūrimo nuostatai (direktoriaus 2022-02-03 įsakymas Nr. V-18).</li> <li>✓ Parengta įstaigos 2022-2025 m. korupcijos prevencijos programa (direktoriaus 2022-02-03 įsakymas Nr. V-18).</li> <li>✓ Paskirtas atsakingas darbuotojas už įstaigos korupcijai atsparios aplinkos kontrolę.</li> <li>✓ Parengta įstaigos 2022 m. korupcijos programos įgyvendinimo priemonių plano ataskaita (direktoriaus 2022-11-04 įsakymas Nr. V-105): <a href="https://www.spragtukas.lt/wp-content/uploads/2023/01/Kauno-lop%C5%A1elio-dar%C5%BEelio-Spragtukas-2022-met%C5%B3-korupcijos-prevencijos-programos-%C4%AFgyvendinimo-priemoni%C5%B3-plano-ataskaita.pdf">https://www.spragtukas.lt/wp-content/uploads/2023/01/Kauno-lop%C5%A1elio-dar%C5%BEelio-Spragtukas-2022-met%C5%B3-korupcijos-prevencijos-programos-%C4%AFgyvendinimo-priemoni%C5%B3-plano-ataskaita.pdf</a></li> </ul>

#### 4. Pakoreguotų 2022 metų veiklos užduočių nebuvo.

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

#### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

##### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

##### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovo psichologinį atsparumą.

#### V SKYRIUS 2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

##### 8. 2023 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Pagerinti ugdymo kokybę, siekiant pokyčių ugdymosi ir ugdymo strategijų srityse	<p>Susitarta dėl ugdymo kokybės vertės požymių visumos.</p> <p>Įgyvendintos vaikų iniciatyvos ir projektai vaikų pažintinių, problemų sprendimo įgūdžių tobulinimui.</p> <p>Pagerės vaikų pažanga problemų sprendimo kompetencijų srityje.</p> <p>Išliks stabili tėvų, vaikų ugdymo kokybę vertinančių labai gerai ir gerai, dalis.</p>	<p>Iki 2023-05-31 atnaujinti įstaigos ugdymo kokybės kriterijai ir paskelbti įstaigos svetainėje.</p> <p>Iki 2023-10-31 inicijuotas ir organizuotas prevencinis projektas „Vaikų problemų sprendimo būdai ir jų pasekmės“.</p> <p>Iki 2023-11-31 inicijuotas ir organizuotas praktinės vaikų veiklos, mokslo pažinimo projektas „Ateities vaikai“.</p> <p>2023-12-31 ne mažiau 85 % (buvo 80 %).</p> <p>Vaikų ugdymo kokybę vertinančių labai gerai ir gerai tėvų dalis – 95% (buvo 95 %)</p>
8.2. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią, ugdymosi aplinką.	Sukurtos edukacinės aplinkos vaikų žaidimams ir pažintinei veiklai.	<p>Iki 2023-09-01 bendradarbiaujant su ugdytinių tėvais sukurtas vaikų grupės interjero dizaino projektas.</p> <p>Iki 2023-09-01 kiekvienoje vaikų grupėje įrengta gamtamokslinė laboratorija.</p>



	Padidės vaikų veiklos erdvių ir jų būklės kokybę vertinančių labai gerai ir gerai tėvų dalis (proc.)	Iki 2023-09-01 įrengta nauja vaikų žaidimų erdvė kieme.  2023-12-31 ne mažiau 85 % (buvo 82 %).
8.3. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę	Užtikrintas kryptingas darbuotojų kompetencijų tobulėjimas darbui su įvairių poreikių vaikais.  Sustiprinta vaiko gerovės komisijos veikla.  Pagerinti vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdymosi rezultatai.	Iki 2023-10-31 bendradarbiaujant su Mažeikių darželiu, inicijuota ir organizuota Lietuvos pedagogų darbo patirties mainų metodinė diena „Inovatyvių metodų taikymas SUP vaikų ugdymo (si) kokybei užtikrinti“. Iki 2023-11-30 organizuoti mokymai mokytojų padėjėjoms darbui su vaikais, turinčiais specialiųjų ugdymosi poreikių.  Iki 2023-09 01 parengta švietimo pagalbos vaikui ir jo šeimai 4-ių žingsnių sistema „Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“ ugdytinių poreikių įvertinimo, švietimo pagalbos teikimo bei ugdymo pritaikymo procesas“.  2023-12-31 ne mažiau 80 % pasieks pažangą (buvo 78 %).

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Valstybės lygio ekstremalios situacijos ir karantino režimas, taikomi jų apribojimai.

9.2. Nenumatytos aplinkybės, keičiančios įstaigos prioritetus.

9.3. Švietimo politikos prioritetų pokyčiai.

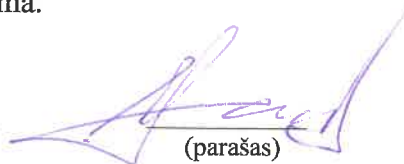
## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

### 10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Įstaigos tarybos sprendimu vadovo 2022 m. veiklos ataskaita vertinama labai gerai. Vadovas užtikrino sklandų įstaigos veiklos organizavimą: įstaiga tapo „Sveikatą stiprinančia mokykla“, inicijuotas STEAM ilgalaikis projektas „Pakylėta vaikystė“, sukurtos inovatyvios vaikų pažintinės erdvės, kasdieninis vaikų ugdymas perkeliamas į netradicines aplinkas. Vadovas puikiai sprendė teisinius, finansinius ir mitybos klausimus vykstant reorganizacijai, užtikrino įstaigos darbuotojų mikroklimatą, stiprino bendradarbiavimą su ugdytinių šeimomis.

Siūlymas kurti patyriminiam ugdymui erdves grupėse ir kiemo aplinkose, gilinti mokytojų žinias įtraukiojo ugdymo tema.

Įstaigos tarybos pirmininkė



(parašas)

Valė Taurienė  
(vardas ir pavardė)

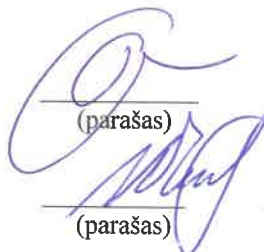
2023-01-31  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

Ataskaita vertinama labai gerai – švietimo įstaigos direktorė įvykdė visas užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai, kadangi atnaujinta vaikų gebėjimų ir pažangos vertinimo sistema; atnaujinta grupių ir lauko aplinka, pagerinant galimybes vaikams išbandyti naujas STEAM technikas ir priemones; įstaiga tapo „Sveikatą stiprinančia mokykla“; užtikrinta sklandi Kauno vaikų darželio „Raudonkepuraitė“ reorganizacija prijungiant jį prie Kauno lopšelio-darželio „Spragtukas“.

Siūlau skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja

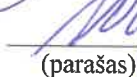


(parašas)

Ona Gucevičienė  
(vardas ir pavardė)

2023-02-14  
(data)

Kauno miesto savivaldybės meras



(parašas)

Visvaldas Matijošaitis  
(vardas ir pavardė)

2023-02-15  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Labai gerai ir skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Asta Valatkevičienė  
(vardas ir pavardė)

2023-02-17  
(data)