

**KAUNO VIKTORO KUPREVIČIAUS PROGIMNAZIJOS**  
**SONATOS ALIJOŠIENĖS**  
**2022 METŪ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-02-15 Nr. 35-12-139

Kaunas

**I SKYRIUS**  
**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Kauno Viktoro Kuprevičiaus progimnazijos 2022 metų vadovo veiklos ataskaita atspindi 2022–2024 metų strateginiame plane ir 2022 metų įstaigos plane iškeltus tikslus ir įgyvendintus rezultatus.

Reikšmingiausi 2022 metų rezultatai, atspindintys progimnazijos kokybinį pokytį, suteikiantys stabilumo ir pozityvumo žvelgiant į ateities perspektyvą yra mokinų skaičiaus kasmet vidutiniškai apie 5 proc. didėjimas, mokinų individualios pažangos, mikroklimato bei savijautos gerėjimas, saugesnė aplinka ir efektyvesnis naudojamų patalpų naudojimas finansine ir edukacine prasme.

Svariausi 2022 metų pripažinimai liudijantys apie kokybišką mokinų ugdymą ir saugią aplinką yra 2022 m. paskelbti Reitingai (žurnalas „Reitingai“ 2022 metų gegužė–gruodis), kur progimnazija jau antrą kartą iš eilės (vertinant trijų metų laikotarpio duomenis) paskelbta tarp nedaugelio Lietuvos mokyklų, kuriančių aukščiausią pridėtinę vertę ir užtikrinančią gerą mikroklimatą. Antrasis svarus saugios mokyklos garantas – Nacionalinės švietimo agentūros Švietimo pagalbos departamento suteiktas sertifikuotas Olweus mokyklos vardas 2022–2024 metams, atlikus išorinį Olweus auditą progimnazijoje.

Tęstinumo principu, toliau progimnazijoje įgyvendinamos priešmokyklinio, pradinio ir pagrindinio (pirmoji dalis) ugdymo programos. Nuo 2022 metų rugsėjo 1 d. pradėta įgyvendinti atnaujinta priešmokyklinio ugdymo programa su maksimaliai didžiausiu galimu vaikų skaičiumi, naujose patalpose, tinkamai pasirengus įgyvendinti atnaujintą ugdymo programą.

Bendras mokinų skaičius progimnazijoje – 476 mokiniai, iš kurių 37 mokiniai turi didelius ir vidutinius specialiuosius ugdymosi poreikius (t.y. 8,8 proc. daugiau, nei 2021 metais). Bendras pedagogų skaičius – 38 (40,87 etatai), iš kurių 12 specialistų, teikiančių mokiniams individualią pagalbą (8,25 etatai).

2022 metais padidėjo vienam pedagoginio darbuotojo pareigybės etatui tenkantis mokinų skaičius – 11,7 mokinų (476 mokiniai/40,87 pedagoginiai etatai). Faktinė reikšmė viršija planinę STRAPIS rodiklio reikšmę. Pagerėjo mokinų klasėse vidurkis: 1–4 klasėse sudarė 21 mokinys, 5–8 klasėse – 22 mokiniai. Klasių komplektavimas priešmokyklinėje grupėje, pradinėsc ir 5–8 klasėse įvertintas kaip optimalus.

Siekiant gerinti ugdymo kokybę, patobulinus mokinio individualios pažangos stebėseną, 85 proc. mokinį pavyko savarankiškai įsivertinti asmeninę pažangą. Metinis pažangumas 1–4 klasės mokinų sudarė 99 proc., 5–8 klasės – 97 proc., individualią pažangą (lyginant 2021–2022 m. m. I ir II pusmečio rezultatus) padarė 88 proc. 1–4 klasės mokinį, 45 proc. 5–8 klasės mokinį. Labiau diferencijavus, individualizavus ir suasmeninus ugdymo procesą, pagerėjo bendra mokinų mokymosi kokybė, t. y. aukštesniuoju ir pagrindiniu lygiu baigė 68 proc. progimnazijos mokinį,

kur 84 proc. sudarė pagrindiniu ir aukštesniuoju lygiu baigusių pradinių klasių mokinį ir 52 proc. 5–8 klasių mokinį.

Užtikrintas visos dienos mokyklos modelio (VDM) tēstinumas, sudarant sąlygas iki 80 pradinių klasių mokinį ugdyti pailgintos dienos grupėse. Praplėtus VDM modelį, įsteigta saviruošos grupė 5-tą klasių mokiniams, kurioje konsultuojantis su mokytojais atliekamos mokytojų paskirtos užduotys, ruošiami namų darbai.

Pagerinta įvairių ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį įtrauktis į ugdymo procesą, padidintas pagalbos mokinui specialistų skaičius, pagerintas teikiamos pagalbos veiksmingumas: 97 proc. mokytojų kėlė kvalifikaciją pamokos kokybės gerinimo ir įtraukiojo ugdymo organizavimo kontekste, 98 proc. specialiųjų ugdymo(si) poreikių mokinį padarė individualią pažangą, daugiau organizuojama integruotų pamokų, STEAM veiklų ir ilgalaikių projektų, kas ugdymo procesą daro labiau patrauklų ir motyvuojantį mokiniams.

2022 metais vykdytame Olweus tyrime dalyvavo net 93,6 proc. 3–8 klasių mokinį. Tyrimo rezultatai atskleidė, kad patyčios laipsniškai toliau mažėja: 65,3 proc. mokinį teigia, kad iš jų per paskutinius keletą mėnesių niekas nesityčiojo, 21,9 proc. – tik vieną ar du kartus per mėnesį, 3,1 proc. – 2–3 kartus per mėnesį, vertinant kelių mėnesių laikotarpį. 6ose klasėse patyčias patyrė 6,7 proc. mokinį, t.y. lyginant su 2021 metais, sumažėjo net 55,6 proc. (nuo 15,1 proc. iki 6,7 proc.). 2022 metais atnaujinta Lions Quest „Paauglystės kryžkelės“ programa, kuriaama saugi aplinka, į bendrąsias programas integruotas socialinis ir emocinis ugdymas, į programą įtraukti naujai priimti pedagogai.

2022 metais baigtas įgyvendinti bendras projektas su Vilniaus universitetu „DoIT3: Veiksmingo mokymo(si) paieška“, kurį rėmė Lietuvos mokslo taryba pagal nacionalinę programą „Gerovės visuomenė“. Projekto tikslas buvo atlikus tyrimą išsiaiškinti, kaip 7 ir 8 klasių mokiniai veiksmingai mokomi(si) matematikos. Tyrimas atskleidė, kad matematikos mokytojai naudoja gilesnio mokymosi strategijas, iš kitų mokyklų mokinį progimnazijos mokiniai išsiskiria pastangomis įsitraukti į mokymąsi, yra labiau patenkinti matematikos pamokomis, geriau jaučiasi pamokų metu. Pagal 2021 metais pasirašytą bendradarbiavimo sutartį su Mykolo Romerio universitetu toliau vykdytas ilgalaikis – trijų metų trukmés – projektas „Mokymasis pradinėje mokykloje: ĮSITRAUK“ Tyrimu siekiama išsiaiškinti, kokia įtaką bendradarbiavimas su tévais daro siekiant geresnių 2, 3 ir 4 klasių mokinį akademinių pasiekimų.

Visi pedagogai dalyvauja mokymuose, kurie skirti pasirengimui nuo 2023 metų pradėti dirbti pagal atnaujintas bendrąsias ugdymo programas, sudaryta darbo grupė, parengtas pasirengimo planas. Visos pradinių klasių mokytojos dalyvauja ilgalaikiuose „Vedlių“ informatikos programos mokymuose, kurie skirti informatikos integravimui į pradinio ugdymo programas. Ruošiantis įtraukiamam ugdymui, per 2022 metus 97 proc. pedagogų šioje srityje kėlė kvalifikaciją, naujai rengiami du edukaciinių žaidimų kambariai (antrame ir trečiame aukštuoose) skirti pradinių klasių mokinį užimtumui gerinti.

Apibendrintai galima teigti, kad Kauno Viktoro Kuprevičiaus progimnazija kuria saugią aplinką mokiniams, padedančią ugdyti individualius jų gebėjimus, sėkmingesnai įgyvendina progimnazijos viziją, t.y. atvira kaitai ir naujovėms, besimokanti mokykla, kurioje gerai jaučiasi, patiria sėkmę ir daro pažangą skirtingu gebėjimų ir polinkiu mokiniai.

Per 2022 metus įgyvendinta Strateginio 2022–2024 metų plano I-a dalis ir Metinis veiklos planas.

**II SKYRIUS**  
**2022 METŪ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti mokinijų ugdomo kokybę	<p>Padidinti mokinijų ugdomą pagal pradinio ugdomo programą, padariusių pažangą skaičių, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas: 87 proc.</p> <p>Pagerinti pamokų kokybę didinant stebimų pamokų skaičių ir gerinant pamokų vertinimo vidurkj.</p> <p>Pagerinti 2 klasės mokinijų lietuvių kalbos pasiekimus lyginant su 2020–2021 m. m., vertinant pagrindinį ir aukštesnijį lygius pasiekusių mokinijų dalį, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas: 79 proc.</p> <p>Užtikrinti geresnius 4 klasės mokinijų matematikos, lietuvių kalbos ir ne blogesnius pasaulio pažinimo pasiekimus (arba pagerinti) kaip 2020–2021 m. m., vertinant pagrindinį ir aukštesnijį lygius pasiekusių mokinijų dalį, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas: matematika – 79 proc.</p>	<p>Mokinijų 2021–2022 metų metinių įvertinimų duomenys:</p> <p>1–4 klasijų mokinijų, padariusių individualią pažangą dalis, proc.</p> <p>Per 2022 metus stebėti vieno mokytojo iki 4 pamokų per metus, pasiekti pamokų vertinimo vidurkj ne žemesnį kaip 3 lygis.</p> <p>2 klasės mokinijų, pasiekusių lietuvių pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis, proc.</p> <p>4 klasės mokinijų, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos ir pasaulio pažinimo dalykų pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis, proc.</p>	<p>Rezultatas pasiekta. 2021–2022 m. m. 88 proc. 1–4 klasijų mokinijų padarė pažangą.</p> <p>Rezultatas pasiekta. Vidutiniškai stebėtos 1–4 vieno mokytojo pamokos per metus. Prioritetas skirtas naujai pradedantiems dirbti mokytojams. Pamokų vertinimo vidurkis – 3,2 lygis.</p> <p>Rezultatas pasiekta ir viršija lūkesčius. 2021–2022 m. m. lietuvių kalba – 83 proc. (2020–2021 m. m. lietuvių kalba – 77 proc.).</p> <p>Rezultatas artimas planuotam rezultatui. 2021–2022 m. m. matematika – 76 proc. lietuvių kalba – 74 proc. pasaulio pažinimas – 87 proc. Iš 55 mokinijų net 7 mokiniai turi specialiuosius ugdymo(si) poreikius, todėl nepavyko viršyti 2020–2021 metų mokinijų rezultatų. 2022–2023 m. m. 1–4 mokiniams yra skirta</p>

	<p>lietuvių kalba – 77 proc. pasaulio pažinimas – 90 proc.</p> <p>Pagerinti 8 klasės mokinių, pasiekusių lietuvių kalbos pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalį (pagal mokymosi vidurkį), proc. Siektinas rezultatas: 78 proc.</p> <p>Pagerinti 8 klasės mokinių, pasiekusių matematikos pagrindinį ir aukštesnijį lygius, mokinių dalį (pagal mokymosi vidurkį), proc. Siektinas rezultatas: 70 proc.</p> <p>Pagerinti 5 klasės mokinių metinius matematikos vidurkius ir išlaikyti (praeitų metų lygio) lietuvių kalbos vidurkius, vertinant aukštesniuoju ir pagrindiniu lygiu baigusių mokinių dalį (proc.) Siektinas rezultatas: matematika – 80 proc. lietuvių kalba – 85 proc.</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų (ugdomų pagal pradinio ugdymo programą), ugdymo(si) kokybę, dalis.</p>	<p>papildomai 1 lietuvių kalbos pamoka, o 4-okams papildomai dar skirta 1 matematikos pamoka mokinį poreikiams tenkinti.</p> <p>8 klasės mokinių, pasiekusių lietuvių kalbos pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis: 2018–2019 m. m. buvo 76 proc. 2019–2020 m. m. buvo 82 proc. 2020–2021 m. m. buvo 72 proc.</p> <p>8 klasės mokinių, pasiekusių matematikos pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis, proc.</p> <p>5 klasės mokinių, baigusių pagrindiniu ir aukštesniuoju lygiu, dalis (pagal metinius vidurkius), proc.</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų (ugdomų pagal pradinio ugdymo programą), ugdymo(si) kokybę, dalis, proc.</p>	<p>Pasielktas rezultatas artimas planuotam rezultatui ir 6 proc. aukštesnis nei prieš tai buvusiais metais. 2021–2022 m. m. lietuvių kalba – 77 proc.</p> <p>Pasielktas rezultatas artimas planuotam rezultatui. 2021–2022 m. m. matematika – 59 proc. 2020–2021 m. m. buvo 67 proc.</p> <p>Rezultatas pasiektas. 2021–2022 m. m. matematika – 81 proc. lietuvių kalba – 84 proc. 2020–2021 m. m. matematika – 76 proc. lietuvių kalba – 91 proc.</p> <p>Rezultatas pasiektas. L. gerai ir gerai ugdymo(si) kokybę vertina 90,4 proc. pradinio ugdymo programos mokinį tėvų (globėjų, rūpintojų).</p>
--	---	--	---

	<p>Siektinas rezultatas – ne mažiau kaip 90 proc.</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų (ugdomų pagal pagrindinio ugdymo programą), ugdymo(si) kokybę, dalis.</p> <p>Siektinas rezultatas – ne mažiau kaip 85 proc.</p>	<p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų (ugdomų pagal pagrindinio ugdymo programą), ugdymo(si) kokybę, dalis, proc.</p>	<p>Rezultatas pasiektaus aukštesnis nei planuotas. L. gerai ir gerai ugdymo(si) kokybę vertina – 87 proc. pagrindinio ugdymo programos mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų).</p>
1.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių mokiniams ugdymo(si) įvairovę	<p>Padidinti specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį, padariusių pažangą, skaičių, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas – ne mažiau kaip 95 proc.</p> <p>Padidinti specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį, ugdymo(si) virtualioje aplinkoje galimybes, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas – ne mažiau kaip 80 proc. mokinį.</p> <p>Padidinti gabių mokinį ugdymo programoje dalyvaujančių skaičių, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas – programoje dalyvaujančių mokinį skaičių padidinti 20 proc.</p> <p>1–4 klasėse STEAM veiklas integruoti į 4 dalykus: matematiką, pasaulio pažinimą, technologijas ir dailę.</p>	<p>Specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį, padariusių individualią pažangą, skaičius, proc.</p> <p>Specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį, ugdymo(si) virtualioje aplinkoje dalis, proc.</p> <p>Gabių mokinį ugdymo programoje dalyvaujančių mokinį skaičius 2020–2021 m. m. sudarė 13 mokinį iš 4–ų klasių.</p> <p>Visų pradinių klasių mokinį įtraukimas į STEAM veiklas, kiekvienai klasei vedant po 1 pamoką per mėnesį (pagal iš anksto parengtą STEAM veiklų planą).</p>	<p>Rezultatas pasiektaus aukštesnis nei planuotas. 2021–2022 m. m. 98 proc. specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį, padarė individualią pažangą.</p> <p>Rezultatas pasiektaus ir viršytas. 2021–2022 m. m. virtualioje aplinkoje gebėjo ugdytis 94 proc. specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį.</p> <p>Rezultatas pasiektaus aukštesnis nei planuotas. Gabių mokinį ugdymo programoje dalyvaujančių mokinį skaičius 2021–20212 m. m. sudarė 22 mokiniai iš 3–4 klasių.</p> <p>Rezultatas pasiektaus. 2021–2022 m. m. STEAM veiklos į pradinio ugdymo, programos 4 dalykus integruotos, pravesta vidutiniškai po 1 pamoką per mėnesį, veiklos atispindi 2022</p>

	5–8 klasėse STEAM veiklas integrnuoti 4–7 dalykus: matematiką, biologiją (gamta ir žmogus), informatiką, chemiją, fiziką, technologijas ir dailę.	Siektinas rezultatas: Visų 5–8 klasinių mokinjų įtraukimas į STEAM veiklas, kiekvienai klasei vedant ne mažiau kaip po 1 integrnuotą pamoką per mėnesį (pagal iš anksto parengtą STEAM veiklų planą).	metų mėnesių veiklos planuose.
1.3. Užtikrinti saugią, inovatyvią ugdymo(si) aplinką, plėtojant tinklaveiką	Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaiko, ugdomo pagal pradinio ugdymo programą, savijautą, dalis (proc.) Siektinas rezultatas – 90 proc. mokiniių tėvų (globėjų, rūpintojų).  Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaiko, ugdomo pagal pagrindinio ugdymo programą, savijautą, dalis (proc.) Siektinas rezultatas – 90 proc. mokiniių tėvų (globėjų, rūpintojų).	Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vaiko, ugdomo pagal pradinio ugdymo programą, savijautą vertinančių dalis, proc.  Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vaiko, ugdomo pagal pagrindinio ugdymo programą, savijautą vertinančių dalis, proc.	Rezultatas pasiekta. 2021–2022 m. m. l. gerai ir gerai vaiko, ugdomo pagal pradinio ugdymo programą, savijautą vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) sudarė 89,5 proc.
	Siekti visus priešmokyklinės grupės ir pradinių klasių mokinius įtraukti ne mažiau kaip į vieną integrnuotą prevencinę programą.	Užtikrinti, kad visi mokiniai dalyvautų integrutoje prevencinėje programe „Zipio draugai“, 1–2 klasių mokiniai į „Obuolio draugai“, 3–4 klasių mokiniai į „Įveikiame kartu“, programą ir – prevencinę patyčių Olweus programą.	Rezultatas pasiekta. 2021–2022 m. m. visi mokiniai buvo įtraukti į prevencines programas.
	Išlaikyti saugią be patyčių aplinką mažinant patyčias 3–	Mažinti patyčias 3–8 klasių mokinjų tarpe gerinant 2020–2021 m. m. rodiklio – tyčiojamasi 2–3 kartus per	Pasiekta rezultatas viršija lūkesčius. 2021–2022 m. m.

	<p>8 klasų mokinių tarpe. Siektinas rezultatas – 15,5 proc.</p> <p>Išlaikyti 6–ose klasėse žemą patyčių lygi. Siektinas rezultatas – 15,1 proc.</p> <p>Gerinti mokinių savijautą ir palankumą mokyklai. Siektinas rezultatas – ne mažiau kaip 90 proc. mokinių palankiai vertina mokyklą.</p> <p>Skatinti 1–4 klasų mokinių ir tėvų dalyvavimą mokyklos organizuojamuose renginiuose. Siektinas rezultatas, kad į mokyklos organizuojamus renginius įsitrauktų 80 proc. pradinių klasių mokinių ir jų tėvų.</p> <p>Skatinti 5–8 klasų mokinius dalyvauti tarpdalykiniuose projektuose. Siektinas rezultatas, kad tarpdalykiniuose projektuose dalyvautų 70 proc. 5–8 klasių mokinių.</p>	<p>mėnesį paskutinius keletą mėnesių – reikšmę 15,8 proc. (naudojant Olweus tyrimo duomenis).</p> <p>6–se klasėse patyčių rodiklis, proc. (Olweus tyrimo duomenys).</p> <p>Mokyklą palankiai vertinančių mokinių dalis, proc. (Olweus tyrimo duomenys).</p> <p>Į mokyklos organizuojamus renginius įsitraukiančių pradinių klasių mokinių ir jų tėvų dalis, proc.</p> <p>Tarpdalykiniuose projektuose dalyvaujančių 5–8 klasių mokinių dalis, proc.</p>	<p>3–8 klasų mokinių tarpe 2–3 kartus per mėnesį paskutinius keletą mėnesių reikšmė buvo 15,1 proc., t. y. patyčios sumažėjo 4 proc.</p> <p>Pasiekta rezultatas viršija lūkesčius. 2021–2022 m. m. 6–se klasėse patyčių rodiklis – 6,7 proc., t.y. sumažėjo 55,6 proc..</p> <p>Rezultatas pasiekta. 2022 m. mokyklą palankiai vertina 92 proc. mokinių.</p> <p>Rezultatas pasiekta. 2022 metais į mokyklos organizuojamus renginius įsitraukė daugiau nei 80 proc. pradinių klasių mokinių ir jų tėvų.</p> <p>Rezultatas pasiekta. 2022 m. tarpdalykiniuose projektuose dalyvavo daugiau nei 70 proc. 5–8 klasių mokinių.</p>
--	--	---	---

## 2. Užduotys, neivykdytos ar ivykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokiai buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
—	—

### 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Patyčių prevencinės programos išorinio auditu iniciavimas.	Iniciaivus išorinj Olweus auditą, buvo vertinamas Olweus programos įgyvendinimas apimantis 5 metus, t. y. nuo 2008 iki 2022 metų. Audito išvadoje pažymima, kad Olweus programa atitinka aukštus kokybės standartus, l. gerai įvertinti pasiekti rezultatai. Progimnazijai suteiktas Olweus mokyklos vardas 2022–2024 metams (maksimaliai galimam laikotarpiui).
3.2. Ugdymo(si) sąlygų priešmokyklinės grupės vaikams gerinimas.	Padidėjus priešmokyklinės grupės vaikų skaičiui ir atliepiant atnaujintos ugdymo programos poreikius, priešmokyklinė grupė perkelta į naujai suremontuotą kabinetą, naujai įgytas higienos–leidimo pasas, nupirktos reikalingos edukacinės priemonės ir baldai.
3.3. Edukacinių laisvalaikio erdviių pradinukams įrengimas.	Baigiami įrengti 2 edukaciniai žaidimų kambariai pradinių klasių mokiniams, kurie skirti mokinį edukacinių užsiėmimų organizavimui pertraukų metu ir po pamokų praplečiant užimtumo veiklas visos dienos mokykloje (VDM).
3.4. Nacionalinio projekto „Finansinio raštingumo pradiniam ugdyme įgyvendinimas“ tēstinumo užtikrinimas.	Užtikrintas projekto tēstinumas. 1–4 klasių mokiniai integruotai mokësi finansinio raštingumo ir karjeros ugdymo pradmenų. Tai yra efektyvi praktika ir pavyzdys dalykų integralumui.
3.5. Iš Ukrainos atvykusių mokinijų ugdymo(si) organizavimas.	2022 metais progimnazijoje mokësi 22 mokiniai. Vasarą kokybiškai suorganizuotos lietuvių kalbos pamokos, kurias vedé lietuvių kalbos mokytoja ekspertė. Į progimnaziją mokytis lietuvių kalbos buvo pakvesti mokiniai ir iš kitų mokyklų.
3.6. Asmeninės pastangos kuriant mokyklos įvaizdį ir pritraukiant naujus mokinius į mokyklą.	Parengtos reprezentacinės priemonės ir mokyklos pristatymai potencialių mokinijų tėvams ketinantiems leisti savo vaikus į progimnaziją. Sukomplektuota pilna priešmokyklinė grupė, talpinanti maksimaliai galimą vaikų skaičių ir pilni pradinių klasių komplektai.
3.7. Bendradarbiavimo su švietimo įstaigomis gerinimas.	Per 2022 metus pasirašyti 7 naujos bendradarbiavimo su švietimo partneriais sutartys.

**4. Oficialiai pakoreguotų 2022 metų veiklos užduočių nebuvo.**

**III SKYRIUS**  
**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS**  
**VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**  
 (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR**  
**KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

- |  |
|--|
| 7.1. Asmeninės lyderystės ugdymas.   |
| 7.2. Užduočių delegavimas ir darbuotojų motyvavimas siekiant rezultatų gerinimo. |

**V SKYRIUS**  
**2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyto užduotys įvykdytos)
8.1. Gerinti mokinį ugdymo(si) kokybę.	90 proc. mokinį gebės savarankiškai įsivertinti asmeninę pažangą ar numatyti tolimesnius mokymosi tikslus.	2022–2023 m. m. mokinį individualios pažangos stebėjimo ir analizės duomenys pagal įgyvendintą sistemą (vertinama iki 2023-06-08).

	<p>Pagerės mokinių metinių pažangumą, proc.</p> <p>1–4 klasių mokinių – 99 proc.</p> <p>5–8 klasių mokinių – 98 proc.</p>	<p>2022–2023 m. m. padariusių pažangą mokinių dalis, proc. (vertinama iki 2023-06-08),</p> <p>(vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<p>Pagerės 5–8 klasių mokinių mokymosi kokybę, proc.</p> <p>Siekiamas rezultatas – 40 proc.</p>	<p>2022–2023 m. m. mokinių mokymosi metinių rezultatų kokybę (7–10 balų intervale), proc. (vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<p>Padidės 1–4 klasių mokinių, padariusių individualią pažangą skaičius, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas: daugiau kaip 88 proc.</p>	<p>2022–2023 m. m. 1–4 klasių mokinių metinių rezultatų duomenys (lyginant I ir II pusmečio rezultatus).</p> <p>2021–2022 m. m. padarė pažangą 88 proc. (vertinama iki 2023-06-08).</p>
	<p>Padidės 5–8 klasių mokinių, padariusių individualią pažangą skaičius, proc.</p> <p>Siektinas rezultatas: daugiau kaip 50 proc. mokinių.</p>	<p>2022–2023 m. m. 5–8 klasių mokinių metinių rezultatų duomenys (lyginant I ir II pusmečio rezultatus).</p> <p>2021–2022 m. m. padarė pažangą 50 proc. mokinių (vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<p>Gerės mokinių mokymosi pasiekimai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– mokinių, pasiekusių aukštesnijį mokymosi pasiekimų lygį dalis sudarys 17 proc.</li> <li>– mokinių, pasiekusių pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį dalis sudarys 50 proc.</li> </ul>	<p>Mokinių, pasiekusių aukštesnijį mokymosi pasiekimų lygį dalis, proc.</p> <p>(vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<p>– pamokų, kuriose naudojamos 2–3 mokymosi pasiekimų lygių užduotys sudarys 55 proc.</p>	<p>Mokinių, pasiekusių pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį dalis, proc.</p> <p>(vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<p>70 proc. stebėtų pamokų atitiks atnaujinto ugdymo turinio reikalavimus.</p>	<p>Pamokų, kuriose naudojamos 2–3 mokymosi pasiekimų lygių užduotys, dalis, proc.</p> <p>(vertinama stebint pamokas iki 2023-06-22).</p>
	<p>Pasiektais stebėtų pamokų vertinimo vidurkis bus 3,1 lygis.</p>	<p>Pamokų, atitinkančių atnaujinto ugdymo turinio reikalavimus, dalis, proc. (vertinama pagal stebėtas pamokas iki 2023-06-22).</p>
	<p>Stiprės mokytojų–mokinių–mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) bendradarbiavimas</p> <p>Sistemingai ir reguliariai bus organizuojami 2 trišaliai pokalbiai per mokslo metus.</p>	<p>Klasių vadovų pravestų ugdomujų – mokymosi pasiekimų aptarimo pokalbių skaičius, vnt.</p> <p>(vertinama iki 2023-06-22).</p>

<p><b>8.2. Užtikrinti kokybišką įvairių ugdymosi poreikių mokiniams ugdymo(si) įvairovę.</b></p>	<p>Gerės mokinių įtrauktis į ugdymo procesą:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 20 proc. mokinių dalyvaus projektinėse veiklose, konkursuose, olimpiadose.</li> </ul>	<p>2022–2023 m. m. gabiu mokinių dalyvaujančiu projektinėse veiklose, konkursuose, olimpiadose, dalis, proc. (vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 95 proc. mokinių dalyvaus edukacinėse programose, proc.</li> </ul>	<p>2022–2023 m. m. mokinių dalyvaujančiu edukacinėse programose, dalis, proc. (vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 96 proc. specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį, darys individualią pažangą, proc.</li> </ul>	<p>2022–2023 m. m. specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinį padariusių individualią pažangą, dalis, proc. (mokinį metinių rezultatų duomenys). (vertinama iki 2023-06-22).</p>
	<p>Ugdymo procese integruojama STEAM veiklos ir projektais skatinantys mokymosi motyvaciją, integruotos veiklos naudojant IKT ir aktyvius į gyvenimiškus konceptus atsiremiančius mokymo(si) metodus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 2 integruoti STEAM ir kitų mokomujų dalykų projektai;</li> </ul>	<p>Per 2023 metus integruotų STEAM ir kitų mokomujų dalykų projektų skaičius, vnt. (vertinama iki 2023-12-31).</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 55 proc. pamokų siejamos su kitais dalykais, skatinančios tiriamąjį, patirtinį į problemos sprendimą orientuotą mokymąsi;</li> </ul>	<p>Per 2023 metus pravestų pamokų, susietų su kitais mokomaisiais dalykais, skatinančių tiriamąjį, patirtinį į problemos sprendimą orientuotą mokymąsi, dalis, proc. (vertinama stebint pamokas iki 2023-12-31).</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 6 proc. pamokų kiekvienai klasei pravesta netradicinėse aplinkose.</li> </ul>	<p>Per 2023 metus netradicinėse aplinkose pravestų pamokų skaičius, vnt. (vertinama iki 2023-12-31)</p>
<p><b>8.3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią ugdymo(si) aplinką.</b></p>	<p>Mokiniai jausis emociskai saugesni, stiprės socialinių ir emocinių įgūdžių kompetencija.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 97 proc. mokinį mokykloje jausis saugūs;</li> </ul>	<p>Saugiai besijaučiančių mokykloje mokinį dalis, proc. (vertinama iki 2023-12-31).</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 95 proc. mokinį tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertins vaiko, ugdomo pagal pradinio ugdymo programą, savijautą, dalis, proc.</li> </ul>	<p>Mokinį tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių vaiko, ugdomo pagal pradinio ugdymo programą, savijautą, dalis, proc. (vertinama iki 2023-12-31).</p>

	<p>– 90 proc. mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertins vaiko, ugdomo pagal pagrindinio ugdymo programą, savijautą.</p>	Mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių vaiko, ugdomo pagal pagrindinio ugdymo programą, savijautą, dalis, proc. Visi 3 rodikliai bus vertinami pagal Olweus patyčių prevencijos programos apklausos duomenis. (vertinama iki 2023-12-31).
	<p>50 proc. mokinių, dalyvauja daugiau nei vienoje socialinio ir emocinio ugdymo programe.</p>	Mokinių, dalyvaujančių daugiau nei vienoje socialinio ir emocinio ugdymo programe, dalis proc. (vertinama iki 2023-12-31).
	<p>Puoselejama savita progimnazijos kultūra, bendruomenės narių tapatumo jausmas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– organizuojami 8 tradiciniai progimnazijos renginiai;</li> <li>– 85 proc. bendruomenės narių dalyvaus tradiciniuose renginiuose.</li> </ul>	<p>Per 2023 metus suorganizuotų tradicinių renginių skaičius, vnt. (vertinama iki 2023-12-31).</p> <p>Per 2023 m. bendruomenės narių dalyvaujančių tradiciniuose renginiuose dalis, proc. (vertinama iki 2023-12-31).</p>

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma sudeginus su švietimo įstaigos vadovu)

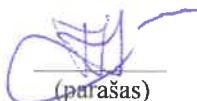
- |   |
|---|
| 9.1. Ilgalaikis nedarbingumas                 |
| 9.2. Žmogiškųjų ištaklių kaita ir jų trūkumas |
| 9.3. Trečiųjų šalių įsipareigojimų nevykdymas |
| 9.4. Ekstremali situacija, karantinas         |

## VI SKYRIUS

### VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Vadovo 2022 metų veikla vertinama labai gerai. Užsibrėžti tikslai pasiekti. Dauguma rodiklių pagerinti. Sėkmės tobuleti aiškiai suformuluotos ir apibrėžtos.

Mokyklos tarybos pirmininkas



(purašas)

Agnė Čiūtienė  
(vardas ir pavardė)

2023-02-02  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Ataskaita vertinama labai gerai – direktorė įvykdė visas nustatytas užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvvo planuotos ir nustatytos, bet atliktos ir mokyklos rezultatams turėjo įtakos. Praplėstas ir patobulintas Visos dienos mokyklos (VDM) modelis, naujai sukurta saviruošos grupė 5-oje klasėse. Progimnazijoje užtikrinamas mokinių saugumas, geri rezultatai kuriant pridėtinę vertę ir užtikrinant gerą mikroklimatą. Pagerėjo mokinių mokymosi kokybė. Sėkmingas ukrainiečių vaikų

ugdymas. Pagerintos ugdymo(si) salygos priešmokyklinėje grupėje, irengtos edukacinės laisvalaikio erdvės pradinukams. Gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai. Siūloma skirti 30 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja

(parašas)

Ona Gucevičienė  
(vardas ir pavardė)

2023-02-14  
(data)

Kauno miesto savivaldybės meras

(parašas)

Visvaldas Matijošaitis  
(vardas ir pavardė)

2023-02-15  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas - labai gerai, skirti 30 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Sonata Aliošienė

(vardas ir pavardė)

2023-02-17  
(data)