

# KAUNO ALEKSANDRO KAČANAUSKO MUZIKOS MOKYKLA

## DIREKTORIAUS ARŪNO KIGO

### 2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-02-15 Nr. 95-12-252  
Kaunas

## I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

**2022-2024 m. Kauno A. Kačanausko muzikos mokyklos strateginiame plane numatytos metų prioritetinės veiklos:**

- **Elektroninio lankomumo sistemos efektyvus panaudojimas mokinių lankomumo stebėsenai.**

Elektroninio lankomumo žymėjimo sistema pilnai įdiegta. Ja naudojasi 100% mokytojų.

Skaitmenizuotu būdu pažymėtų pamokų/užsiėmimų dalis nuo bendro pamokų/užsiėmimų skaičiaus (proc.) Siekiama reikšmė buvo 45,5%, pasiektas rezultatas-60%;

Lankytojų pamokų/užsiėmimų dalis nuo bendro pamokų/užsiėmimų skaičiaus (proc.) Siekiama reikšmė buvo 79%, pasiektas rezultatas - 85%.

- **Ugdymo kokybės gerinimas.**

Mokinių, nutraukusių mokymąsi, skaičius Siekiama reikšmė 45, pasiektas rezultatas – 43;

Dalyvaujančių vaikų skaičius neformaliojo švietimo programose Siekiama reikšmė 680, pasiektas rezultatas – 686;

Vienam pedagogui tenkantis vaikų skaičius Siekiama reikšmė 9, pasiektas rezultatas – 9.

**2022 metų mokyklos veiklos efektyvumą, įgyvendinant numatytą strategiją, pagrindžia šie faktai:**

#### **1. Mokinių skaičiaus augimas:**

2022 m. gegužės 30 d. duomenimis mokinių skaičius mokykloje – 647, 2022 m. rugsėjo 1 d. duomenimis mokyklos mokinių skaičius - 686. 2022 metais pateikta 176 prašymų mokytis A.Kačanausko muzikos mokykloje. Nuo mokesčio už mokslą atleista 20 mokinių, mokestis už mokslą sumažintas 50% 96 mokiniams iš šeimų, turinčių 3 ar daugiau vaikų.

## **2. Ugdymo turinio išskirtinumas:**

Mokykloje didelė ugdymo programų pasiūla (37).

Mokyklą garsina 9 estradinio dainavimo pop chorai, 3 chorinio dainavimo chorai. Šių kolektyvų mokiniai turi unikalią galimybę lankyti sceninio judesio pamokas.

Padidėjo neformaliojo ugdymo (ankstyvojo muzikinio ugdymo) mokinių, besimokančių ne mokyklos patalpose, skaičius. Ankstyvojo muzikinio ugdymo programos mokiniams sudarytos sąlygos mokytis arčiau namų. 2021 m. sudaryta bendradarbiavimo sutartis su lopšeliu - darželiu "Smalsutis". 2022 m. sudaryta nauja sutartis su vaikų lopšeliu - darželiu "Vaikystės lobiai". Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose ikimokyklinio ugdymo įstaigų patalpose, procentinė dalis buvo numatyta ne mažesnė nei 3% nuo bendro mokinių skaičiaus, pasiekta – 4,6%.

## **3. Aukšti mokinių meniniai pasiekimai ir dalyvavimas respublikiniuose/tarptautiniuose konkursuose:**

85% mokinių dalyvavo koncertinėse veiklose, miesto, šalies bei tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose (Italijoje, Švedijoje, Ispanijoje, Kazachstane, Austrijoje, Latvijoje, Kipre, Anglijoje, JAV.): 17,3 % mokinių tapo respublikinių konkursų laureatais, 10,6 % mokinių tapo tarptautinių konkursų laureatais. Iš jų 4 pelnė Grand Prix apdovanojimus.

## **4. Mokyklos sėkmė ženkliai priklauso nuo efektyvaus išteklių valdymo.**

Siekiant užtikrinti kokybišką mokyklos veiklą, sistemingai atliekama išteklių analizė, nuosekliai planuojamas išteklių valdymas, tikslingai naudojami biudžeto asignavimai numatytoms programoms vykdyti.

2022 metais, įgyvendinant mokyklos strategiją, lėšų trūkumo nebuvo. Planuoti finansiniai ištekliai sėkmingai panaudoti saugios ir modernios mokyklos aplinkos kūrimui. Sukurta saugi, jauki emocinė aplinka, atnaujintos edukacinės erdvės, nupirkti nauji muzikos instrumentai.

## **2022-2024 m. Kauno A.Kačanausko muzikos mokyklos strateginiame plane numatyti trys veiklos tikslai:**

Atsižvelgiant į Kauno miesto savivaldybės veiklos prioritetus, įgyvendinant 2022 – 2024 metų strateginio plano I tikslą – „Gerinti ugdymo(si) kokybę, maksimaliai tenkinant mokinių poreikius“, 2022 metų veiklos plane buvo siekiama „Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus“. Nuosekliai ir sistemingai ugdomi mokinių prigimtiniai meniniai gebėjimai.

Mokykloje ugdymas organizuojamas lanksčiai, esant poreikiui koreguojant pamokų tvarkaraščius. Užtikrinamas mokinių lankomumas ir tinkamas mokinių elgesys. Stiprinama ugdymo ir mokymosi proceso dalyvių atsakomybė.

Mokyklos koncertinė veikla skelbiama socialiniame vaizdo įrašų tinkle [www.youtube.com](http://www.youtube.com) facebook paskyroje.

Mokinių tėvai gali išsakyti savo nuomonę ir gauti informaciją dėl mokykloje teikiamų paslaugų mokyklos Facebook socialiniame tinkle, el. dienyne „Veritus“ bei mokyklos svetainėje.

Mokyklos internetinė svetainė yra informatyvi, nuolat atnaujinama, atitinkanti visus šių dienų reikalavimus ([www.kacanauskas.kaunas.lm.lt](http://www.kacanauskas.kaunas.lm.lt)).

Atlikta mokyklos mokinių bei jų tėvų (globėjų, rūpintojų) apklausa rodo, kad mokinių tėvai yra patenkinti mokinių ugdymo(si) įvairove, palankiai vertina mokinių saugumą ir socialinių poreikių tenkinimą mokykloje.

#### **Pasiekti rezultatai:**

- Padidėjo neformaliojo ugdymo (ankstyvojo muzikinio ugdymo) mokinių, besimokančių ne mokyklos patalpose, skaičius. Sudaryta nauja sutartis su vaikų lopšeliu - darželiu "Vaikystės lobiai";
- Atnaujintos 3 ugdymo programos;
- Parengtos 2 skaitmeninio turinio priemonės;
- Vadovaujantis Mokytojų atestacijos 2022 – 2024 m. programa, 3 mokytojai įgijo aukštesnes kvalifikacines kategorijas;
- Atsižvelgiant į LR Darbo kodekso 30 str. 4 dalies pakeitimus nuo 2022-11-01, buvo suorganizuotas seminaras, „Priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai ir darbuotojų teisės“, kurį išklusė visi darbuotojai;
- Surengti 2 metodiniai renginiai mokytojams, kuriuose buvo vedamos atviros pamokos ir skaityti metodiniai pranešimai;
- Pagrindinio ugdymo programas baigė 49 mokiniai. 29 iš jų pagrindinio dalyko baigiamuosius egzaminus išlaikė 10 balų (puikiai);
- Išplėstinio ugdymo programą baigė 8 mokiniai. Visi pagrindinio dalyko baigiamuosius egzaminus išlaikė 10 balų (puikiai);
- 17,3 % mokinių tapo respublikinių konkursų laureatais, iš jų 1 Grand Prix laimėtojas;
- 10,6 % mokinių tapo tarptautinių konkursų laureatais, iš jų 3 Grand Prix laimėtojai;

- 85% mokinių dalyvavo koncertinėje veikloje;
- Tęsimas projektas „Naujos koncertinės erdvės“;
- Surengti 3 edukaciniai renginiai, 2 iš jų skirti A. Kačanausko 140 – osioms gimimo metinėms);
- Organizuoti 2 respublikiniai konkursai, vienas iš jų naujas.
- Organizuoti 2 respublikiniai festivaliai.
- Pasirašytos 3 naujos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais. Viena iš jų su užsieniu (Vokietija);
- Dalyvauta tarptautiniame chorų projekte „Singing song with Balticum 2022“ Medebach, Vokietijoje.

Įgyvendinant 2022 – 2024 metų strateginio plano **II strateginį tikslą „Stiprinti ir tobulinti mokyklos finansinių išteklių valdymą“**, 2022 metų veiklos plane buvo siekiama tobulinti finansinių išteklių planavimo ir racionalaus jų panaudojimo sistemą.

2022 metais, įgyvendinant mokyklos strategiją, lėšų trūkumo nebuvo. Planuoti finansiniai ištekliai sėkmingai panaudoti saugios ir modernios mokyklos aplinkos kūrimui. Išklaustyti finansinio raštingumo tobulinimo kursai.

**Pasiekti rezultatai:**

- Gautos pajamos už 1 kv.m. turto nuomą 7101 – 1020 eurų;
- Gautos lėšos už paslaugas 7301 – 114897,69;
- Pritrauktos GPM paramos lėšos 1,2% - 2745,97.

Lėšos naudojamos tikslingai ir atsakingai numatytoms programoms vykdyti. Sistemingai atliekama išteklių analizė ir planuojamas išteklių valdymas.

Įgyvendinant 2022 – 2024 metų strateginio plano **III strateginį tikslą „Kurti motyvuojančią, jaukią ir modernią mokymosi aplinką“**, 2022 metų veiklos plane buvo siekiama atnaujinti patalpas ir materialinę bazę.

Planuoti finansiniai ištekliai sėkmingai panaudoti saugios ir modernios mokyklos aplinkos kūrimui. Sukurta jauki emocinė aplinka, atnaujintos edukacinės erdvės, nupirkti nauji muzikos instrumentai. Užtikrinta saugi, tobulėti skatinanti ugdymosi aplinka.

**Pasiekti rezultatai:**

- Atliktas pilnas 8 klasių remontas;
- Rūsio koridoriuje pakeista grindų danga;
- Atliktas mokyklos priekinio fasado remontas;
- Nupirkti 13 kompiuterių;

- Nupirkti 3 pianinai V-120 Vision W. Hoffman ir 1 skaitmeninis pianinas Kawai CA49B;
- Atliktas 1 pianino remontas.
- Įrengta išmanioji pastato šildymą valdanti sistema.
- Siekiant taupyti elektros energijos išteklius, mokykloje 40 % dienos šviesos lempų pakeista į Led lempas;
- Patalpose, skirtose mokinių saviruošai, elektriniai tepaliniai šildytuvai pakeisti į konvekcinius radiatorius su laikomačiais (5 vnt.);
- Nupirkta 291 vnt. muzikinės mokomosios literatūros, koncertiniai rūbai choro specialybės mokiniams (65 komplektai), M. K. Čiurlionio reprodukcijos (5 vnt), 4 spintos choro studijoje, 8 suoliukai kojoms prie pianino (4 - hidrauliniai, 2- su pedalu pratęsimu, 2 - reguliuojamo aukščio), 1 trikojis stovas filmavimui, 4 suolai lauko erdvėms.

Atsižvelgiant į mokyklos veiklos duomenų analizę, jų dermę su įstaigos 2022 – 2024 metų strateginio plano įgyvendinimo rodikliais, mokyklos veiklos įsivertinimo išvadas 2022 m veiklos plano įgyvendinimo ir ugdymo plano įgyvendinimo stebėsenos rezultatus, ūkinės – finansinės veiklos kokybės pokyčių vertinimus, galima teigti, kad 2022 m. mokyklos veiklos plane numatyti tikslai ir uždaviniai yra įgyvendinti maksimaliai, kai kurie iš jų viršyti.

## II SKYRIUS 2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti mokinių ugdymosi kokybę	1. Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai (rezultatai) nei 2021 m.	1.1. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2021 - 2022 m. m. baigusiųjų mokinių procentinė dalis nuo visos programos mokinių skaičiaus (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2022 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis)- ne mažesnė nei 8,5%.	1.1. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2021 - 2022 m. m. baigusiųjų mokinių procentinė dalis nuo visos programos mokinių skaičiaus (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2022 m. spalio 1 d. mokinių - 8,5%.

	2. Pagerėję mokinių individualūs mokymosi rezultatai	<p>1.2. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2021 - 2022 m. m. baigusių mokinių mokymosi vidurkis (baigiamųjų egzaminų, ar diferencijuotų įskaitų gautų įvertinimų vidurkis) – ne mažesnis nei 8,7 balo.</p> <p>1.3 Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę procentinė dalis pagal mokykloje vykdomas programas – ne mažesnė nei 89%.</p> <p>2.1. Šalies ir tarptautinių konkursų laureatų procentinė dalis (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2022 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis)– ne mažesnė nei 24%.</p> <p>2.2. Koncertuose mieste ir/ar šalyje dalyvavusių mokinių procentinė dalis 2022 m. (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2022 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis)– ne mažesnė nei 65%.</p>	<p>1.2. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2021 - 2022 m. m. baigusių mokinių mokymosi vidurkis (baigiamųjų egzaminų, ar diferencijuotų įskaitų gautų įvertinimų vidurkis)-9,3 balo.</p> <p>1.3 Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę procentinė dalis pagal mokykloje vykdomas programas - 92%.</p> <p>2.1. Šalies ir tarptautinių konkursų laureatų procentinė dalis (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2022 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis)- 27,9%.</p> <p>2.2. Koncertuose mieste ir/ar šalyje dalyvavusių mokinių procentinė dalis 2022 m. (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2022 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) - 85%.</p>
1.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę	1. Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių poreikių mokiniams.	1.1. 2022–2023 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius – 37.	1.1. 2022–2023 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius – 37.

	<p>2.Sudarytos sąlygos ugdytis arti mokinių gyvenamosios aplinkos</p> <p>3. Sudarytos sąlygos ugdytis socialinių sunkumų patiriančių šeimų mokiniams.</p>	<p>1.2. 2022–2023 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) – ne mažesnis nei 680.</p> <p>1.3. Yra mokinių, dalyvaujančių neformaliojo ugdymo saviraiškos programose (Pagrindinio ugdymo programos modulyje (NU), skirtame mokiniams pageidaujantiems muzikuoti tik pagrindiniu instrumentu) - 0.</p> <p>1.4. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę procentinė dalis – ne mažesnė nei 90%.</p> <p>2.Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose, procentinė dalis – ne mažesnė nei 3%.</p> <p>3.1. Mokinių, atleistų nuo mokesčio už mokslą procentinė dalis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis)- ne mažesnė nei 2%.</p>	<p>1.2. 2022–2023 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) – 686.</p> <p>1.3. Pagrindinio ugdymo programos modulyje NU programos mokykla nevykdo.</p> <p>1.4. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę procentinė dalis – 94%.</p> <p>2.Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose ikimokyklinio ugdymo įstaigų patalpose, procentinė dalis – 4,6%.</p> <p>3.1. Mokinių, atleistų nuo mokesčio už mokslą procentinė dalis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis)-2,9%.</p>
--	---	--	---

		<p>3.2. 2021 - 2022 m. m. mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių procentinė dalis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) - ne mažesnė nei 7%.</p> <p>4.1. Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius – 2.</p>	<p>3.2. 2021 - 2022 m. m. mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių procentinė dalis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) - 7,3%.</p> <p>4.1. Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius – 6.</p>
<p>1.3. Užtikrinti motyvuojančią, saugią ugdymo(si) aplinką, plėtojant tinklaveiką.</p>	<p>1. Aukštesni pamokų lankomumo rodikliai nei 2021 m.</p> <p>2. Puoselėjama motyvuojanti, mokymuisi palanki aplinka, stiprinamas ugdymo(si) proceso patrauklumas.</p>	<p>1. Pamokų lankomumo procentas (suminė lankytojų pamokų procentinė dalis) - ne mažesnė nei 79%.</p> <p>2.1. Sutartis per mokslo metus (lyginant 2021 m. spalio 1 d. ir 2022 m. rugpjūčio 31 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis - ne didesnė nei 10%.</p> <p>2.2. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnė nei 85%.</p> <p>2.3. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus</p>	<p>1.1. Pamokų lankomumo procentas (suminė lankytojų pamokų procentinė dalis) 85%.</p> <p>2.1. Sutartis per mokslo metus (lyginant 2021 m. spalio 1 d. ir 2022 m. rugpjūčio 31 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis – 5,9%.</p> <p>2.2. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) 86%.</p> <p>2.3. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus</p>



	<p>3. Užtikrinamos galimybės ugdytis virtualiose ugdymosi aplinkose.</p>	<p>procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnė nei 75%.</p> <p>2.4. Įsigytų muzikos instrumentų skaičius – 4.</p> <p>2.5. Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis- ne mažesnė nei 5%.</p> <p>2.6. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį procentinė dalis - ne mažesnė nei 90%.</p> <p>3. Užtikrintas Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2007 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. ISAK-555 reglamentuotų nuostatų vykdymas.</p>	<p>procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) 78%</p> <p>2.4. Įsigytų muzikos instrumentų skaičius – 4.</p> <p>2.5. Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis 5%.</p> <p>2.6. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį procentinė dalis -90,2%.</p> <p>3. Plėtojant mokytojų informacinių ir komunikacinių technologijų kompetencijas, 30,23 % klasių mokytojams įrengtos mobilios darbo vietos.</p>
--	--	--	---

<p>1.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi.</p>	<p>1. Puoselėjama saugi mokymosi aplinka.</p> <p>2. Vykdomas tarptautinis bendradarbiavimas</p>	<p>1.1.Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas.</p> <p>1.2.Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių.</p> <p>1.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių savijautą mokykloje procentinė dalis- ne mažesnė nei 90%.</p> <p>2.1.Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių su užsienio mokyklomis skaičius ne mažesnis nei 1.</p> <p>2.2.Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais ne mažiau nei 1.</p> <p>3.1.Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnis nei 18.</p>	<p>1.1.Atnaujinta Mokyklos Vaiko Gerovės komisija. (A.Kačanausko muzikos mokyklos direktoriaus 2022 m. gruodžio 28 d. įsakymas Nr. 1-25) Mokinių saugumas mokykloje užtikrinamas maksimaliai. Negauta pagristų mokinių (tėvų, globėjų) nusiskundimų.</p> <p>1.2. Nelaimingų atsitikimų nefiksuota.</p> <p>1.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių savijautą mokykloje procentinė dalis- 95%.</p> <p>2.1.Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių su užsienio partneriais – 1.</p> <p>2.2.Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais -1.</p> <p>3.1.Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) – 18,5.</p>
---	---	--	--

	<p>3. Mokyklos veiklos efektyvumas.</p>	<p>3.2.Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) - 2,4/1.</p> <p>3.3.Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2021 - 2022 m. m. II pusmečio ir 2022 - 2023 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis) - ne mažesnė nei 95%.</p> <p>3.4. Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis (gaunamas darbo lėšas pedagoginiam personalui padalijant iš mokinių skaičiaus ir skaičiaus 12) –173,5 eur.</p> <p>3.5. Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų – 6,2%.</p> <p>4.1. Vidaus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla vertinama labai gerai arba gerai.</p>	<p>3.2.Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) - 2,4/1.</p> <p>3.3.Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2021 - 2022 m. m. II pusmečio ir 2022 - 2023 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis) - 97%.</p> <p>3.4. Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis (gaunamas darbo lėšas pedagoginiam personalui padalijant iš mokinių skaičiaus ir skaičiaus 12) -177,4 eur.</p> <p>3.5. Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų – 7,79 %.</p> <p>4.1.Nebuvo vykdytas.</p>
--	---	---	---

		4.2. Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos.	4.2. Nebuvo vykdytas.
	4. Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas.	4.3. Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė.	4.3. Laikantis teisės aktų, nuolatos įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė. Informacija laiku teikiama reikiamoms institucijoms.
	5. Teisės aktų laikymasis.	5 5.1. Užtikrinamas Savininko priimtų sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas. 5.2. Nenustatyti teisės aktų pažeidimai (jei patikrinimai buvo vykdomi), negauta pagrįstų nusiskundimų.	5.1. Užtikrinamas Savininko priimtų sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas. 5.2. Nenustatyti teisės aktų pažeidimai, negauta pagrįstų nusiskundimų.

**2. Užduočių neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies dėl numatytų rizikų nebuvo.**

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Suorganizuotas naujas Respublikinis A. Kačanausko Jaunųjų dainininkų konkursas	Konkursas skirtas A Kačanausko 140 – osioms gimimo metinėms paminėti. Renginį planuojame tęsti kasmet.
3.2. Nudažytas priekinis mokyklos fasadas. Pabaigti mokyklos kiemo remonto darbai: išklota 50 kv.m. plytelių, pasėta 100 kv.m. žalios vejės. Nupirkti 4 suolai lauko erdvėms.	Sukurta saugi, jauti emocinė aplinka, atnaujintos edukacinės lauko erdvės mokyklos bendruomenei.
3.3 Įrengta išmanioji pastato šildymą valdanti sistema.	Ekonomiškai naudojami šildymo ištekliai.

3.4. Nupirktos M.K. Čiurlionio paveikslų reprodukcijos ( 5 vnt.)	Mokykloje sukurta jauki emocinė aplinka.
--	--

**4. Pakoreguotų praėjusių metų veiklos užduočių nebuvo.**

**III SKYRIUS  
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS  
VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS  
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR  
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Lyderystės
7.2. Bendruomenės narių motyvacijos stiprinimas

**V SKYRIUS**  
**2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. 2023 metų užduotys**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Ugdymo kokybės gerinimas, siekiant aukštesnių mokymosi pasiekimų	<p>1. Aukštesni mokinių mokymosi pasiekimai (rezultatai) nei 2022 m.</p> <p>2. Pagerėję mokinių individualūs mokymosi rezultatai</p>	<p>1.1. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2022 - 2023 m. m. baigusių mokinių procentinė dalis nuo visos programos mokinių skaičiaus (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) – ne mažesnė nei 9 %.</p> <p>1.2. Pagrindinio ugdymo programos (FŠPU) 2022 - 2023 m. m. baigusių mokinių mokymosi vidurkis (baigiamųjų egzaminų, ar diferencijuotų įskaitų gautų įvertinimų vidurkis) - ne mažesnis nei 9,4 balo.</p> <p>1.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę procentinė dalis pagal mokykloje vykdomas programas - ne mažesnė nei 88 %.</p> <p>2.1. Šalies ir tarptautinių konkursų laureatų procentinė dalis (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) - ne mažesnė nei 25 %.</p> <p>2.2. Koncertuose mieste ir/ar šalyje dalyvavusių mokinių procentinė dalis 2023 m. (procentinė dalis apskaičiuojama pagal 2023 m. spalio 1 d. mokinių skaičiaus duomenis) - ne mažesnė nei</p>

		70 %.
8.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę	<p>1. Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių poreikių mokiniams</p> <p>2. Sudarytos sąlygos mokiniams dalyvauti trumpalaikėse neformaliojo ugdymo programose, tenkinant saviraiškos ir pažinimo poreikius</p> <p>3. Sudarytos sąlygos ugdytis arti mokinių gyvenamosios aplinkos</p>	<p>1.1. 2023–2024 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius – 37.</p> <p>1.2. 2023–2024 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - ne mažesnis nei 680.</p> <p>1.3. Yra mokinių, dalyvaujančių neformaliojo ugdymo saviraiškos programose (Pagrindinio ugdymo programos modulyje (NU), skirtame mokiniams pageidaujantiems muzikuoti tik pagrindiniu instrumentu) (tik muzikos mokykloms) – 0.</p> <p>1.4. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę procentinė dalis- ne mažesnė nei 90 %.</p> <p>2.1. Mokyklos vykdomose trumpalaikėse (edukacijų) neformaliojo švietimo programose 2023 m. dalyvavusių mokinių procentinė dalis mokyklos vykdomosiose ilgalaikėse neformaliojo švietimo programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnė nei 2%.</p> <p>3.1. Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose, procentinė dalis - ne mažesnė nei 4 %.</p>

	<p>4. Sudarytos sąlygos ugdytis socialinių sunkumų patiriančių šeimų mokiniams</p> <p>5. Sudarytos sąlygos ugdytis spec. poreikių mokiniams</p>	<p>4.1. Mokinų, atleistų nuo mokesčio už mokslą procentinė dalis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - ne mažesnė nei 2 %.</p> <p>4.2. 2022 - 2023 m. m. mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių procentinė dalis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - ne mažesnė nei 7 %.</p> <p>5.1. Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius – 2.</p>
<p>8.3. Užtikrinti saugią, tobulėti skatinančią ugdymosi aplinką</p>	<p>1. Aukšti pamokų lankomumo rodikliai</p> <p>2. Puoselėjama motyvuojanti, mokymuisi palanki aplinka, stiprinamas ugdymo(si) proceso patrauklumas</p>	<p>1.1. Pamokų lankomumo procentas 2022 - 2023 m. m., vadovaujantis lankomumo IS duomenimis (suminė lankytų pamokų procentinė dalis) - ne mažesnė kaip 80%</p> <p>1.2. Skaitmeniniu būdu lankomumo informacinėje sistemoje 2022 - 2023 m. m. pažymėtų lankytų pamokų procentinė dalis – ne mažesnė nei 70%</p> <p>1.3. Mokyklos mokiniai turi skaitmeninius dokumentus lankomumui informacinėje sistemoje žymėti – ne mažiau nei 80%</p> <p>2.1. Sutartis per mokslo metus (lyginant 2022 m. spalio 1 d. ir 2023 m. rugpjūčio 31 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis - ne didesnė nei 14 %.</p> <p>2.2. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m.</p>



	<p>3. Užtikrinamos galimybės ugdytis virtualiose ugdymosi aplinkose</p> <p>4. Puoselėjama saugi mokymosi aplinka</p>	<p>spalio 1 d. duomenimis) - ne mažesnė nei 86 %.</p> <p>2.3. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - ne mažesnė nei 74 %.</p> <p>2.4. 2023 m. įsigytų muzikos instrumentų skaičius – 2 pianinai</p> <p>2.5. Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis - ne mažesnė nei 3 %.</p> <p>2.6. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį procentinė dalis - ne mažesnė nei 88 %.</p> <p>3.1. Užtikrintas Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2007 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. ISAK-555 reglamentuotų nuostatų vykdymas.</p> <p>4.1. Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas.</p> <p>4.2. Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių.</p> <p>4.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių savijautą mokykloje</p>
--	--	---

	5. Vykdomas tarptautinis bendradarbiavimas	<p>procentinė dalis - ne mažesnė nei 90 %.</p> <p>5.1. Pasirašytų naujų bendradarbiavimo sutarčių su užsienio mokyklomis skaičius - ne mažesnis nei 1.</p> <p>5.2. Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais skaičius – ne mažiau nei 1.</p>
8.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi	<p>1. Mokyklos veiklos efektyvumas</p> <p>2. Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas</p>	<p>1.1. Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) – ne mažesnis nei 18.</p> <p>1.2. Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2023 m. spalio 1 d. duomenimis) - 2,4/1.</p> <p>1.3. Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2022 - 2023 m. m. II pusmečio ir 2023 - 2024 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis)- - ne mažesnė nei 95%.</p> <p>1.4. Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis (gaunamas darbo lėšas pedagoginiam personalui padalijant iš mokinių skaičiaus ir skaičiaus 12) – 199.</p> <p>1.5. Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų (5101 sąmatos) – 5,9%.</p> <p>2.1. Vidaus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla</p>

	3. Teisės aktų laikymasis	<p>vertinama labai gerai arba gerai.</p> <p>2.2. Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos.</p> <p>2.3. Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė.</p> <p>3.1. Užtikrinamas lankomumo IS skaitmeninis funkcionalumas.</p> <p>3.2. Užtikrinamas Savininko priimtų sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas.</p> <p>3.3. Nenustatyti teisės aktų pažeidimai (jei patikrinimai buvo vykdomi), negauta pagrįstų nusiskundimų.</p>
--	---------------------------	---

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

9.1. Ilgalaikis vadovo nedarbingumas
9.2. Trečiųjų asmenų įsipareigojimų nevykdymas
9.3. Mokyklos veiklos finansavimo trikdžiai

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Vadovaujantis 2022 m. mokyklos veiklos tikslais ir nustatytais užduotimis, direktorius nuosekliai atliko darbus, kurie rodo mokyklos veiklos stabilumą, sėkmingą konkurencingumą, mokiniams dalyvaujant konkursuose ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje. 17,3 % mokinių tapo respublikinių konkursų laureatais, 10,6 % mokinių tapo tarptautinių konkursų laureatais. Iš jų 4 pelnė Grand Prix apdovanojimus. Mokinių skaičius, lyginant 2022 m. gegužės mėn. ir 2022 m. rugsėjo mėn. padidėjo nuo 647 iki 686.

Mokyklos tarybos nuomone, veiklos, apimančios visus bendruomenės narius, kryptingai numatytos ir įgyvendintos. Tikslingai užtikrinama mokinių asmeninė pažanga, įtraukiant ne tik mokytojus, bet ir mokinių tėvus. Skatinamas bendradarbiavimas ir dalinimasis lyderyste. Mokytojams sudaryta galimybė tobulintis, panaudojant naujus mokymo metodus, taip pat perimant Lietuvos ir užsienio kolegų gerąją patirtį.

Tęsiamas ilgalaikis projektas „Naujos koncertinės erdvės“:

- koncertinė išvyka į Gelgaudiškio dvarą;
- Koncertas Kauno J. Laužiko mokykloje;
- Koncertas KTU „Santakos“ slėnis – itin gabių mokinių tarpdisciplininio ugdymo programos mokslo metų pabaigos šventėje.

Surengti 3 edukaciniai renginiai, 2 iš jų skirti A. Kačanausko 140 – osioms gimimo metinėms. Organizuoti 2 respublikiniai konkursai: VII respublikinis papildomo muzikos instrumento (fortepijono) mokinių konkursas „Su šypsena“ ir naujas respublikinis A. Kačanausko Jaunųjų dainininkų konkursas, kurį planuojama tęsti kasmet.

Organizuoti 2 respublikiniai festivaliai: XXIX fortepijoninės muzikos festivalis „Lietuviška gaida“ ir IX respublikinis jaunųjų violončelininkų festivalis „Populiariname violončelės muziką“.

Ankstyvojo muzikinio ugdymo programos mokiniams sudarytos sąlygos mokytis ikimokyklinio ugdymo įstaigose. Nuo 2021 m. tęsiama bendradarbiavimo sutartis su lopšeliu - darželiu "Smalsutis". 2022 m. sudaryta nauja sutartis su vaikų lopšeliu - darželiu "Vaikystės lobiai".

Pasirašytos 3 naujos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais. Viena iš jų su užsieniu (Vokietija).

Dalyvauta tarptautiniame chorų projekte „Singing song with Balticum 2022“ Medebach, Vokietijoje.

Direktorius stengiasi, kad A. Kačanausko muzikos mokykla būtų pažangi, sąveika ir vertybėmis grindžianti santykius bendruomenėje. Mokykla nuolat tobulėja, siekia kokybės, bendradarbiauja su kitomis ugdymo įstaigomis.

Įgyvendindamas planuotus darbus, direktorius sistemingai informuoja mokyklos bendruomenę apie mokyklos veiklos procesų tobulinimą.

Mokyklos metų veiklos plano prioritentinė veikla sėkmingai įgyvendinta. Elektroninio lankomumo žymėjimo sistema pilnai įdiegta. Ja naudojasi 100% mokytojų.

Numatyti rezultatai sėkmingai įgyvendinti vykdant viešuosius pirkimus, atliekant mokyklos vidaus ir kiemo teritorijos tvarkymo darbus bei atnaujinant materialinę bazę.

A. Kačanausko muzikos mokyklos direktoriui Arūnui Kigui 2022 m. nustatytos veiklos užduotys (atsižvelgiant į planuotus veiklos rezultatus ir nustatytus kriterijus) mokyklos tarybos ir bendruomenės nuomone yra įvykdytos labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkė

Beata Kijauskienė

2023-02-03

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Ataskaita vertinama labai gerai – direktorius įvykdė visas nustatytas užduotis. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet atliktos ir mokyklos rezultatams turėjo įtakos. Mokykloje sėkmingai įgyvendinama elektroninė mokinių lankomumo apskaitos sistema, ja naudojasi visi mokyklos mokytojai. Mokykla programas pradėjo įgyvendinti ikimokyklinio ugdymo įstaigose. Atnaujinta mokyklos instrumentų bazė. Itin aukšta mokinių mokymosi motyvacija – mokymąsi ilgiau nei 4 metus tęsia daugiau nei 75 proc. mokinių. Siūlytina skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja

Ona Gucevičienė 2023-02-14

Kauno miesto savivaldybės meras

Visvaldas Matijošaitis 2023-02-15

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai, skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau

Direktorius

Arūnas Kigas 2023-02-17