

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ATŽALĖLĖ“
JURGITOS BUŠMANIENĖS
2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2022-02-23 Nr. *35-12-48*

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ 2019-2021 metų strateginio plano tikslai:

1. Siekti reflektuojančios, rezultatyviai dirbančios pedagoginės bendruomenės, gebančios įtraukti į ugdymo turinį ugdytinių, ugdytinių tėvų ir socialinių partnerių iniciatyvas.
2. Siekti ugdymo kokybės išryškinant mokyklos prioritetines sritis: socialinę, sveikatos saugojimo, pažinimo.
3. Siekti vaikų saugumo ir poreikių turbinimo, atnaujinant vidines ir išorines ugdomasias erdves racionaliai panaudojant lėšas.

2021 m. STRAPIS pasiekti suplanuoti rodikliai.

2021 m. Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ veiklos plane numatyti darbai apėmė keletą sričių: Žmogiškieji ištekliai. 100 proc. mokytojų dalyvavo akredituotų įstaigų organizuotuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose, 50 proc. mokytojų dalyvavo nuotoliniuose skaitmeninio raštingumo mokymuose pagal programą atitinkančią LR ŠMM ministro 2007 m. kovo 29 d. įsakymą Nr. ISAK-555 bei Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. birželio 25 d. įsakymą Nr. V-598 redakcija „Reikalavimai mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų skaitmeninio raštingumo programoms“. Mokytojams sudarytos sąlygos nuotoliniam profesiniam ir asmeniniam tobulėjimui Pedagogas.lt platformoje.

Siekiant gerinti ugdymo kokybę ir vykdyti pokyčius darnaus vystymosi, kūrybingumo kompetencijoms, informacinių technologijų ir STEAM elementams, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo srityse, 2 mokytojai dalyvavo projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ mokymų programos „Inovatyvus ikimokyklinis ugdymas“ mokymuose.

Finansai, turtas: skirtos lėšos panaudotos racionaliai, atsižvelgiant į planuotus metinius pirkimus.

Per 2021 m. atliktas ikimokyklinio ugdymo grupės remontas, pakeistas 6 grupių apšvietimas, atliktas stogo remontas, atnaujinta lauko pavėsinė. Visi darbai derinti su Kauno m. savivaldybės bendrųjų reikalų skyriaus specialistais. Per ataskaitinius metus įsigytas ilgalaikis turtas panaudotas gerinant skaitmeninę ugdomąją materialinę bazę. Įsigyta interaktyvi smėlio dėžė, interaktyvus stalas, interaktyvi siena-grindys, interaktyvus ekranas.

Ikimokyklinis, priešmokyklinis ugdymas, paslaugų kokybė ir prieinamumas.

Siekiant planuotų rezultatų buvo organizuoti ir sėkmingai įgyvendinti respublikiniai projektai: "Margi bočių raštai" (79 dalyviai), šokių projektas "Eurovizija 2021. Išlydėk nugalėtoją" (64 dalyviai). Vykdyta projekto sklaida tarptautinio sveikatą stiprinančių mokyklų tinklo SHE naujienlaiškyje. „Šiltnamis - edukacinė erdvė visus metus“ (10 dalyvių). „Skamba pasaka garsais“ (4). Proaktyviai vykdomas Etwinning projektas "Netipinė aplinka - vaikų kūrybiškumo plėtotė".

2021 m. atnaujinta Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ ikimokyklinio ugdymo programa.

Pratęstas sveikatą stiprinančios mokyklos statuso galiojimas. Atnaujinta sveikatos stiprinimo programa 2022-2025 m. m. Sėkmingai įgyvendinta „Darni mokykla“ programa, pagal surinktą taškų kiekį Kauno lopšelis-darželis "Atžalėlė" 2021 m. gavo sidabrinį diplomą.

Ugdymo turinys praturtintas STEAM ugdymo metodu, parengtas STEAM veiksmų planas.

2021 m. įstaigos ugdytiniai gerais rezultatais pasižymėjo Respublikiniame liaudies dainų iliustravimo konkurse "Toj mažoj širdelėj visa Lietuva" ir „Aš Olimpietis“, ugdytiniai tapo laureatais, užimta 1 vieta.

Gerinant bendradarbiavimą ir siekiant skatinti ugdytinius domėtis literatūra bei ieškant naujų patrauklių bendradarbiavimo formų, pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Maironio lietuvių literatūros muziejumi dėl Vaikų knygų festivalio „GYVOS RAIDĖS“.

Vykdomas "Herojus Jūsų klasėje" programos įgyvendinimas ugdytiniams ugdomiems pagal priešmokyklinio ugdymo programą.

Gerinant ugdymo kokybę įsigytos šiuolaikinės edukacinės STEAM priemonės (konstruktoriai, eksperimentų komplektai, tyrinėjimo įrankiai lauko laboratorijai), planšetiniai kompiuteriai ugdytiniams.

II SKYRIUS

2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti ugdymo kokybę orientuotą į individualią vaiko pažangą, pasiekimus.	Atnaujinti susitarimus su bendruomene dėl ugdymo kokybės rodiklių.	Iki 2021-06-01 atnaujinti susitarimai su bendruomene dėl ugdymo kokybės rodiklių	Atnaujinti susitarimai su bendruomene dėl ugdymo kokybės rodiklių

	<p>Atnaujinti Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ ikimokyklinio ugdymo programą.</p> <p>Gerinti ugdymo kokybės vertinimo rezultatus, sumažės gerai vertinančių tėvų (globėjų) procentinė dalis, padidės l. gerai vertinančių tėvų procentinė dalis.</p>	<p>Iki 2021-08-31 atnaujinta ir patvirtinta ikimokyklinio ugdymo programa.</p> <p>Ugdymo kokybę įstaigoje tėvai (globėjai) vertina: Labai gerai - 85 proc., Gerai - 15 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc.</p>	<p>Atnaujinta Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ ikimokyklinio ugdymo programa</p> <p>Ugdymo kokybę įstaigoje tėvai (globėjai) vertina: Labai gerai – 85,2 proc. Gerai 14,8 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc.</p>
<p>1.2. Užtikrinti pozityvią, saugią ugdymo(si) aplinką, gerinant socialinio-emocinio ugdymo kompetencijas.</p>	<p>Integruoti socialinio - emocinio ugdymo programas į ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo turinį.</p>	<p>Sėkmingai įgyvendintos 3 socialinio - emocinio ugdymo programos.</p> <p>Atnaujintos ugdomosios lauko aplinkos.</p>	<p>Įstaigoje įgyvendinamos socialinio ugdymo programos „Dramblys“, „Kimochi“, priešmokyklinio amžiaus ugdytiniams socialinė prevencinė programa „<i>Zipio draugai</i>“.</p> <p>Lauko aplinka papildyta interaktyviomis užduotimis, fizinį aktyvumą skatinančiomis priemonėmis. Sutelkus bendruomenę buvo įkurta vaikų poilsio zona.</p>
<p>1.3. Taikyti inovatyvius aktyvaus ugdymo metodus, įgyvendinant STEAM programą.</p>	<p>Tapti STEAM mokyklos tinklo nariais.</p> <p>Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys, parengti ir įgyvendinti respublikiniai projektai.</p>	<p>Sukurtas STEAM veiksmų planas.</p> <p>Pasirašytos 2 naujos bendradarbiavimo sutartys.</p>	<p>Parengtas ir patvirtintas STEAM veiksmų planas.</p> <p>Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su MB „UAB „Herojaus daiktai“ dėl programos „Herojus Jūsų klasėje“ diegimo, su Maironio lietuvių literatūros muziejumi dėl Vaikų knygų festivalio „GYVOS RAIDĖS“.</p>

		Įvykdyti 4 respublikiniai projektai.	Organizuoti ir sėkmingai įgyvendinti respublikiniai projektai: "Margi bočių raštai" (79 dalyviai); šokių projektas "Eurovizija 2021. Išlydėk nugalėtoją" (64 dalyviai). „Šiltnamis- edukacinė erdvė visus metus“ (10 dalyvių). „Skamba pasaka garsais“ (4 dalyviai). Proaktyviai vykdomas Etwinning projektas "Netipinė aplinka - vaikų kūrybiškumo plėtotė".
--	--	--------------------------------------	---

2. Užduočių, neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies dėl numatytų rizikų nebuvo.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Tinkamai organizuota įstaigos veikla pandemijos laikotarpiu.	Per 2021 m. neužfiksuotas Covid-19 židinyje įstaigoje, užtikrintas srautų valdymas bei nenutrūkstamas ugdomasis procesas.
3.2 Pagerinta dokumentų valdymo įstaigoje kokybė.	95 proc. darbuotojų yra supažindinti su DVS „Kontora“. 63 proc. darbuotojų turi prisijungimą prie DVS „Kontora“ sistemos ir sėkmingai ja naudojasi.

4. Pakoreguotų 2021 metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3x 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4x

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. IT panaudojimas gerinant komunikavimo bendradarbiavimo kokybę.
7.2. Finansinis raštingumas.

V SKYRIUS
2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2022 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Gerinti ugdymo kokybę plečiant bendradarbiavimo galimybes.	<p>„eTwining“ platformos įsisavinimas. Projektų vykdymas.</p> <p>Bendradarbiavimas su Kauno kolegijos Menų ir ugdymo fakulteto Pedagogikos katedra.</p> <p>0,3 proc. padidės l. gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų) procentinė dalis. Nuo 85,2 proc. iki 85,5 proc.</p>	<p>Ne mažiau kaip 60 proc. pedagoginės bendruomenės aktyviai įsitrauks į veiklą „eTwining“ platformoje. Iki lapkričio 30 d. Pateikta 1 paraiška projekto vykdymui „eTwining“ platformoje.</p> <p>Pasirašytos 2 naujos bendradarbiavimo sutartys.</p> <p>Ugdymo kokybę įstaigoje tėvai (globėjai) vertina: Labai gerai – 85,5 proc. Gerai – 13,5 proc. Patenkinamai – 1 proc.</p>

<p>8.2. Užtikrinti palankią socioemocinę aplinką bendruomenėje.</p>	<p>Įdiegtos aktyvios vidinės komunikacijos priemonės.</p> <p>Aktyviai įsitraukta į LSEU asociacijos veiklą</p> <p>Atliktas socioemocinės aplinkos bendruomenėje tyrimas.</p> <p>1,7 proc. padidės vaiko savijautą 1. gerai vertinančių tėvų (globėjų) procentinė dalis ir 1,7 proc. sumažės vaiko savijautą patenkinamai vertinančių tėvų (globėjų) procentinė dalis.</p>	<p>Iki 2022-12-31 atnaujinta IS „Mūsų darželis“.</p> <p>Iki 2022-12-31 atnaujinta Kauno lopšelio-darželio svetainė.</p> <p>Ne mažiau kaip 45 proc. tėvų (globėjų) dalyvaus projekte „Pedagogų ir tėvų bendradarbiavimas ieškant naujų edukacinių erdvių ir jų panaudojimas vaikų ugdyme“.</p> <p>Ne mažiau kaip 30 proc. pedagogų aktyviai dalyvaus teikdami SEU veiklas, projektus.</p> <p>Tyrimu siekiama išsiaiškinti ugdytinių savijautą įstaigoje, išryškinant svarbiausius gerą savijautą įtakojančius veiksnius bei kokia suaugusiųjų bendruomenės dalis jaučiasi priklausantys įstaigos bendruomenei.</p> <p>Tyrimo rezultatų aptarimas bendruomenėje.</p> <p>Savo vaiko savijautą įstaigoje tėvai (globėjai) vertina:</p> <p>Labai gera - 85 proc.</p> <p>Gera - 14 proc.</p> <p>Patenkinama – 1 proc.</p>
<p>8.3. Užtikrinti šiuolaikinių inovatyvių priemonių panaudojimą kuriant naujas STEAM laboratorijas, erdves.</p>	<p>Gautas STEM mokyklos ženklas „Pradedančioji mokykla: nedidelė patirtis taikant mokyklos STEM strategiją“.</p> <p>Parengti ir įgyvendinti 2 respublikiniai STEAM projektai.</p> <p>Įkurta nauja STEAM lauko erdvė.</p>	<p>Sistemiškai viešinami mokyklos praktikos įrodymų pavyzdžiai STEAM įstaigos profilyje ir įstaigos svetainėje.</p> <p>Įvykdyti 2 respublikiniai STEAM projektai.</p> <p>Iki rugsėjo 30 d. įkurta „Lauko laboratorija“.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

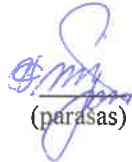
9.1. Sumažintas finansavimas.
9.2. Epidemiologinė situacija Lietuvoje.
9.3. Ilgalaikis nedarbingumas.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Mokyklos taryba vadovo veiklą vertina *labai gerai*, kadangi vadovo planuotos, įgyvendintos veiklos atliepia bendruomenės lūkesčius. Siūlome plėsti įstaigos partnerystę ir skleisti savo patirtį.

Mokyklos tarybos pirmininkė


(parašas)

Oksana Bužinskienė 2022-02-04

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaita vertinama labai gerai – direktorius įvykdė visas nustatytas užduotis. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet atliktos ir mokyklos rezultatams turėję įtakos. Pagerinta ugdymo kokybė, mokytojai dalyvavo projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ mokymų programos „Inovatyvus ikimokyklinis ugdymas“ mokymuose. Organizuoti ir sėkmingai įgyvendinti respublikiniai projektai, šokių projektas "Eurovizija 2021. Išlydėk nugalėtoją", e-Twinning projektas "Netipinė aplinka - vaikų kūrybiškumo plėtotė". Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa. Pratęstas sveikata stiprinančios mokyklos statuso galiojimas. Atnaujinta sveikatos stiprinimo programa 2022-2025 m. m. Sėkmingai įgyvendinta „Darni mokykla“ programa, pagal surinktą taškų kiekį Kauno lopšelis-darželis "Atžalėlė" 2021 m. gavo sidabrinį diplomą. Ugdymo turinys praturtintas STEAM ugdymo metodu, parengtas STEAM veiksmų planas. Įstaigos ugdytiniai gerais rezultatais pasižymėjo Respublikiniame liaudies dainų iliustravimo konkurse "Toj mažoj širdelėj visa Lietuva" ir „Aš Olimpietis“, ugdytiniai tapo laureatais, užimta 1 vieta. Vykdomas "Herojus Jūsų klasėje" programos įgyvendinimas ugdytiniais ugdomiems pagal priešmokyklinio ugdymo programą. Gerinant ugdymo kokybę įsigytos šiuolaikinės edukacinės STEAM priemonės (konstruktoriai, eksperimentų komplektai, tyrinėjimo įrankiai lauko laboratorijai), planšetiniai kompiuteriai ugdytiniais. Įsigyta interaktyvi smėlio dėžė, interaktyvus stalas, interaktyvi siena-grindys, interaktyvus ekranas, atlikti remontai grupėse, atnaujinta lauko pavėsinė. Gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai. Siūloma skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

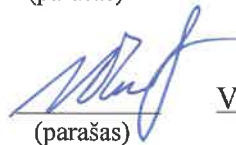
Švietimo skyriaus vedėja


(parašas)

Ona Gucevičienė

2022-02-23

Kauno miesto savivaldybės meras

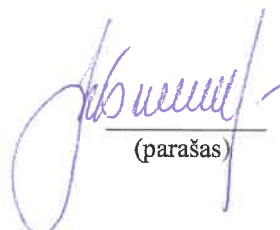

(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

2022-02-23

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai, skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau,
Direktore


(parašas)

Jurgita Bušmanienė

2022-02-25