

**KAUNO PETRAŠIŪNŲ PROGIMNAZIJOS  
DIREKTORĖS ANTANINOS DŽIUGIENĖS**

**2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2022-02-23      Nr. 35-12-34

Kaunas

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

1. 2021 metais sėkmingai baigė pradinio ugdymo programą 100%, pagrindinio (1 dalies) ugdymo programą – 99,5% mokinų.
2. Mokinų skaičius nuo 2018 m. išlieka panašus - 404 mokiniai. Bendras mokinų skaičiaus vidurkis 1-8 klasėse – 24 mokiniai, vienam pedagogui tenkantis mokinį skaičius 12 (atitinka Kauno miesto savivaldybės strateginio plano rodiklius (toliau – STRAPIS)).
3. 2021 metais progimnazijos mokinų lankomumas nesudarė problemų, visos praleistos pamokos pateisintos.
4. 4 kl. e-NMPP rezultatai: matematikos aukštesni už Lietuvos vidurkį 11%, skaitymo rezultatai atitinka Lietuvos vidurkį.
5. 8 kl. e-NMPP rezultatai: matematikos aukštesni už Lietuvos vidurkį 4%, skaitymo – aukštesni 9%.
6. 8 kl. mokinų, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų, socialinių mokslų pagrindinį ir aukštesnį lygius dalis padidėjo 6% ir siekia 81%.
7. 6 kl. mokinų, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų, socialinių mokslų pagrindinį ir aukštesnį lygius dalis padidėjo 2% ir siekia 82%.
8. 5-8 klasių mokinų, pasiekusių metinių įvertinimų pagrindinį ir aukštesnį lygius, dalis aukšta: lietuvių kalbos 77%; matematikos 87%; gamtamokslinių dalykų 74%; socialinių mokslų pagerėjo 6% ir siekia 96%.
9. 1-4 kl. mokinų, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, pasaulio pažinimo pagrindinį ir aukštesnį lygius, dalis aukšta ir siekia 82%.
10. Miesto ir šalies olimpiadose, konkursuose dalyvavo 40% mokinų. 28% dalyvavusių užėmė prizines vietas bei 1-10 vietas dalykinėse olimpiadose (lyginant su 2020 m. šis rodiklis padidėjo 8%). Keletas svarbiausių pasiekimų:
  - Kauno miesto lietuvių kalbos ir literatūros olimpiadoje 8 kl. grupėje 3 vieta;
  - Kauno miesto biologijos olimpiadoje 5 kl. grupėje 3 vieta;
  - Lietuvos mokinų respublikinio etapo technologijų olimpiadoje „Kūrybos virusas 2021 m.“ 7-8 kl. grupėje 2 vieta;
  - Kauno Algio Žikevičiaus saugaus vaiko mokyklos vykdytame, Kauno miesto savivaldybės remtame projekte „Ten, kur mano namai“ 2 vieta; Kauno miesto 5 kl. istorijos – anglų kalbos protų mūšyje „Išgirsk Lietuvos balsą iš praeities“ komandinėse rungtyste 2 vieta, individualiose – 1 vieta; Kauno miesto 7-8 kl. viktorinoje „Vienuolika klausimų apie Kovo 11-ąją“ 2 vieta; Kauno miesto pilietiškumo žaidynėse „Aš – Lietuvos pilietis“ 1 ir 2 vietas;
  - 7-8 kl. mokinų nacionalinėje geografijos olimpiadoje atrankiniame ture 7 kl. grupėje 6 vieta (4 vieta Kaune);
  - Kauno arkivyskupijos 8 kl. mokinų tiksibos olimpiadoje „Garstyčios grūdas – 2021“ 3 vieta;

- Sékmingi įtraukiojo ugdymo rezultatai: 71% mokiniai, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių – respublikinių kūrybinių darbų konkursų, parodų dalyviai.

11. Saugiai ir gerai besijaučiančių progimnazijoje 5-8 klasių mokiniai dalis padidėjo 25% (nuo 69 iki 94%). Patyčių lygis 5-8 klasėse sumažėjo 4%.

12. Skaitmenine aplinka „Google for Education“ naudojasi visi mokytojai, pagalbos mokiniai specialistai ir mokiniai. Dalis mokytojų patys kuria skaitmeninį turinį, dalinasi patirtimi ir mokymo(si) objektais.

13. Pateikta paraiška ir gautas finansavimas programos Erasmus+ KA122 projektui „Švietimo prieinamumo, įtraukties didinimo pagrindas – tikslinai besimokanti organizacija“. Gauta įranga specialiojo ugdymo kabinetui vykdant iš Europos regioninės plėtros fondo lėšų finansuojamą projektą „Specialiųjų mokymo priemonių ir ugdymui skirtų techninės pagalbos priemonių įsigijimas“.

Dalyvaujama programos Erasmus+ „eTwinning“ projekte, projektuose „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“, „Informatika pradiniame ugdyme“, „Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologinių mokslų priemonėmis“, „Sveikatiada“, „Sveikata visus metus“, tarptautiniuose projektuose TIWI, „Kalėdinių žaisliukų mainai“, klimato kaitos projekte (saulės elektrinių įrengimas).

14. 2021 m. suremontuotos vidaus patalpos ir kiemo teritorija:

- atliktas dalies 2 aukšto koridoriaus remontas;
- išasfaltuotas įvažiavimas, automobilių stovėjimo aikštelė;
- atnaujinta vaizdo stebėjimo sistema (4 vnt.);
- tēsiamas lauko klasės vidiniame kiemelyje įrengimas, įsigyt 3 suolai;
- 2 aukšto vestibiulio siena dekoruota mokiniai tapybos kūrybiniais darbais;
- progimnazija gerai aprūpinta IKT priemonėmis: naudojamų klasių dalis, kuriose yra projektorius arba interaktyvi lenta - 97%; atnaujintų kompiuterių dalis nuo visų kompiuterių 58%. 2021 m. įsigyt: 1 interaktyvi lenta, 8 stacionarūs kompiuteriai, 15 nešiojamujų kompiuterių, 6 konferencinės kameros hibridiniam ugdymui, EDUKA, EMA ir kt. licencijos mokytojams ir mokiniams ir kt.

15. Papildomų, alternatyvių finansinių išteklių pritraukimas per 2021 metus (iš viso pagal šiuos lėšų šaltinius 42,1 tūkst. Eur):

- programos Erasmus+ KA122 projekto „Švietimo prieinamumo, įtraukties didinimo pagrindas – tikslinai besimokanti organizacija“ vykdymui gauta 16,2 tūkst. Eur;
- projekto „Specialiųjų mokymo priemonių ir ugdymui skirtų techninės pagalbos priemonių įsigijimas“ vykdymui gauta priemonių už 8,4 tūkst. Eur;
- hibridinių klasių įrengimui, nuotoliniam mokymui gauta priemonių už 12,6 tūkst. Eur;
- pajamų už patalpų nuomą lėšos 3,6 tūkst. Eur;
- 1,2% GPM paramos lėšos 1,0 tūkst. Eur;
- iš fizinių asmenų gauta priemonių panaudai už 0,3 tūkst. Eur.

16. Išlaidos progimnazijos pastato 1 m<sup>2</sup> bendro ploto išlaikymui (šiluminei energijai, elektros energijai, vandeniu ir nuotekų šalinimui) padidėjo 18% lyginant su 2020 metais.

17. Progimnazijoje dirba tinkamą kvalifikaciją turintys pedagogai bei trys studijuojantys jauni specialistai. 36% įgiję magistro laipsnį. Amžiaus vidurkis – 48 metai. Vidutinis mokytojų pareiginės algos pastoviosios dalies koeficientas – 8,20 (atitinka mokymo lėšų paskirstymo metodiką). 88% mokytojų patobulino įtraukiojo ugdymo užtikrinimo įvairių poreikių vaikams kompetenciją, organizuotas tikslinis seminaras įtraukčiai švietime gerinti.

**II SKYRIUS**  
**2021 METŪ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdotos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Ugdymo kokybės gerinimas.	<p>Pagerės nuotolinio mokymo kokybė, ugdymo turinys papildytas skaitmeninėmis priemonėmis.</p>	<p>Skaitmeninė aplinka „Google for Education“ tiesioginėms pamokoms naudojasi visi mokytojai ir mokiniai.</p> <p>75% mokytojų išnaudoja skaitmeninės aplinkos „Google for Education“ įrankius.</p> <p>80% mokytojų naudojasi laisvai prieinamu atviru skaitmeniniu ugdymo turiniu, pasiekiamu švietimo portaluose.</p> <p>30-35% mokytojų patys kuria skaitmeninį turinį, dalinasi patirtimi ir mokymo(si) objektais.</p> <p>75% mokinių, 75% mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų), 80% mokytojų palankiai (7-10 balų) vertina progimnazijos nuotolinio mokymo sistemą.</p> <p>Mokytojai įgis naujų kompetencijų, žinių ir gebėjimų skaitmeninio raštingumo tobulinimo programose ne mažiau kaip po 2 dienas per metus.</p> <p>Ugdymui pritaikomos socialinių partnerių, edukacinių paslaugų tiekėjų bei</p>	<p><b>Pasiekta planuotas rezultatas, dalis sutartų vertinimo rodiklių viršyti:</b></p> <p>Skaitmeninė aplinka „Google for Education“ tiesioginėms pamokoms naudojasi visi mokytojai, pagalbos mokinui specialistai ir mokiniai.</p> <p>74% mokytojų išnaudoja skaitmeninės aplinkos „Google for Education“ įrankius. Rezultatui buvo reikšminga mokytojų kaita.</p> <p>87% mokytojų naudojasi laisvai prieinamu atviru skaitmeniniu ugdymo turiniu, pasiekiamu švietimo portaluose.</p> <p>32% mokytojų patys kuria skaitmeninį turinį, dalinasi patirtimi ir mokymo(si) objektais.</p> <p>69% mokinių, 82% mokinių tėvų (globėjų, rūpintojų), 93% mokytojų palankiai (7-10 balų) vertina progimnazijos nuotolinio mokymo sistemą.</p> <p>Pedagogų, tobulinusių skaitmeninio raštingumo kompetencijas, dalis 100%.</p> <p>Netradicinėse aplinkose (ne progimnazijos patalpose) vedančių pamokas mokytojų dalis padidėjo nuo 47 iki 65%.</p> <p>Netradicinėse aplinkose (ne progimnazijos patalpose) vedančių pamokas mokytojų dalis padidėjo nuo 47 iki 67%.</p>

	<u>progimnazijos išorinės aplinkos.</u>		
	Pagerės progimnazijos paslaugų prieinamumas nepalankiose sąlygose esantiems mokiniams.	Konsultacijas lankančių mokinių, patiriančių mokymosi sunkumų, padaugės nuo 63% iki 70%.	Konsultacijas lankančių mokinių, patiriančių mokymosi sunkumų, padaugėjo nuo 63% iki 71%.
	Geriau tenkinami mokinių ugdymosi poreikiai, pagerintos mokinių popamokinio užimtumo sąlygos.	Mokinių dalis, užimta neformaliojo švietimo veiklomis progimnazijoje padidės nuo 86 iki 88%.	Mokinių dalis, užimta neformaliojo švietimo veiklomis progimnazijoje padidėjo nuo 86 iki 87% (veiklų pasirinkimą ribojo mokinių srautų reguliavimas dėl Covid-19 pandemijos ).
		Organizuoti 4-6 renginiai, skirti lietuvių kalbai, jos mokymuisi ir sklaidai, kuriuose dalyvaus 70% mokinių.	Organizuoti 8 renginiai, skirti lietuvių kalbai, jos mokymuisi ir sklaidai, kuriuose dalyvavo 80% mokinių.
		Organizuoti 4-6 renginiai, integruotos pamokos skirti matematikos pasiekimų gerinimui, kuriuose dalyvaus 50% mokinių.	Organizuotos 27 integruotos pamokos, 6 renginiai skirti matematikos pasiekimų gerinimui, kuriuose dalyvavo 61% mokinių.
	Plėtojamas STEAM ugdymas, įveiklinant gamtos laboratorijas ir kitas aplinkas.	Kiekviena klasė dalyvaus 2-3 STEAM pamokose netradicinėse aplinkose, jas ves 8 kl. mokiniai 1-4 kl. mokiniams ir kt.	Kiekviena klasė dalyvavo 3 STEAM pamokose netradicinėse aplinkose. Dėl COVID-19 prevencijos 8 kl. mokiniai nevedė pamokų 1-4 klasų mokiniams. Organizuotos 2-4 kl. ir 7-8 kl. STEAM tiriamujų darbų ir eksperimentų pristatymo konferencijos.
	Pamokose taikomi individualizuoto ir savivaldaus mokymosi elementai.	60-70% stebėtų pamokų.	69% stebėtų pamokų.
	Pagerės mokinių saviraiškos galimybės, mokinių aktyvumas miesto ir šalies olimpiadose, konkursuose.	Dalyvaus 38% mokinių. 15% dalyvavusiųjų užims prizines vietas bei 1-10 vietas dalykinėse olimpiadose.	Dalyvavo 40% mokinių. 28% dalyvavusiųjų užėmė prizines vietas bei 1-10 vietas dalykinėse olimpiadose.
	Pagerės veiksmingai organizuoto ugdymo kokybę.	5-8 kl. mokinių lankytų pamokų dalis nuo bendro ugdymui(si) skirtų pamokų skaičiaus padidės nuo 95 iki 96%.	5-8 kl. mokinių lankytų pamokų dalis nuo bendro ugdymu(si) skirtų pamokų skaičiaus padidėjo nuo 95 iki 96%.

	<p>Pagerės arba išliks pakankamai aukšti mokinių pasiekimai.</p>	<p>1-4 kl. mokinių, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, pasaulio pažinimo pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis išliks pakankamai aukšta ir sieks 80-85%.</p> <p>5-8 kl. mokinių, pasiekusių pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis:</p> <p>lietuvių kalbos išliks pakankamai aukšta ir sieks 70-80%;</p> <p>matematikos išliks pakankamai aukšta ir sieks 78-80%;</p> <p>gamtos mokslų sieks 69-72%;</p> <p>socialinių mokslų išliks pakankamai aukšta ir sieks 85-88%.</p>	<p>1-4 kl. mokinių, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, pasaulio pažinimo pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis išliko pakankamai aukšta ir siekia 82%.</p> <p>5-8 kl. mokinių, pasiekusių pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis:</p> <p>lietuvių kalbos išliko pakankamai aukšta ir siekia 77%;</p> <p>matematikos pasiekimai pakankamai aukšti ir siekia 87%;</p> <p>gamtos mokslų pasiekimai pakankamai aukšti ir siekia 74%;</p> <p>socialinių mokslų pasiekimai pagerėjo 6% ir siekia 96%.</p>
		<p>4 ir 8 kl. e-NMPP visų dalykų rezultatai bus aukštesni už Lietuvos vidurkį.</p>	<p>4 kl. e-NMPP matematikos rezultatai aukštesni už Lietuvos vidurkį 11%.</p> <p>4 kl. e-NMPP skaitymo rezultatai atitinka Lietuvos vidurkį.</p> <p>8 kl. e-NMPP matematikos rezultatai aukštesni už Lietuvos vidurkį 4%.</p> <p>8 kl. e-NMPP skaitymo rezultatai aukštesni už Lietuvos vidurkį 9%.</p>
		<p>6 kl. mokinių, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų, socialinių mokslų pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis išliks pakankamai aukšta ir sieks 72-75%.</p>	<p>6 kl. mokinių, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų, socialinių mokslų pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis padidėjo 2% ir siekia 82%.</p>
		<p>8 kl. mokinių, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų, socialinių mokslų pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis padidės nuo 75 iki 80%.</p>	<p>8 kl. mokinių, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų, socialinių mokslų pagrindinį ir aukštesnįjį lygius dalis padidėjo nuo 75 iki 81%.</p>
1.2. Saugios aplinkos kūrimas, geros savijautos užtikrinimas.	Sukurtos palankios sąlygos mokinių ir pedagogų fizinei ir psichinei sveikatai puoselėti.	<p>85% mokytojų įgiję kompetencijas dirbtį pagal „Lions Quest“ prevencines programas „Laikas kartu“ ir „Paauglystės kryžkelės“ ir</p>	<p><b>Pasiektas planuotas rezultatas, dauguma sutartų vertinimo rodiklių viršyti:</b></p> <p>Mokytojų, įgijusių kompetencijas dirbtį pagal</p>

		<p>integruoja šias programas į ugdymo procesą. Programas įgyvendinančių mokytojų dalis padidės nuo 82% iki 85%.</p>	<p>„Lions Quest“ prevencines programas „Laikas kartu“ ir „Paauglystės kryžkelės“ (arba alternatyvias) ir integruojančių šias programas į ugdymo procesą, dalis išliko 82% (dėl darbuotojų kaitos).</p>
	Mokytojai įgis naujų kompetencijų, žinių ir gebėjimų socialinio – emocinio ugdymo programose.	Kvalifikaciją tobulinusių mokytojų dalis 95%.	Kvalifikaciją tobulinusių mokytojų dalis 97%.
	Padidės specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių įtrauktis teikiant veiksmingą mokymosi ir kitą socialinę pagalbą.	<p>5-8 kl. vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių pasiekimai pagerės 2%.</p> <p>Vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių, užimtų neformaliojo švietimo veiklomis, dalis padidės nuo 33% iki 50%.</p>	<p>5-8 kl. vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių pasiekimai pagerejo 6%.</p> <p>Vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių, užimtų neformaliojo švietimo veiklomis, dalis padidėjo nuo 33% iki 58%.</p>
		<p>40% vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių dalyvaus miesto, šalies konkursuose.</p> <p>Tikslinga nuotolinio ugdymo, priežiūros ir maitinimo pagalba karantino laikotarpiu teikiama 10-12 mokinių.</p>	<p>55% vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių dalyvavo miesto, šalies konkursuose.</p> <p>Tikslinga nuotolinio ugdymo, priežiūros ir maitinimo pagalba karantino laikotarpiu teikta 19 mokinių.</p>
	Užtikrinama efektyvi prevencinė veikla, socioemocinės ugdymas, tikslingai pasitelkiant socialinius partnerius.	<p>Organizuoti 6-7 prevenciniai renginiai/ projektai.</p> <p>Pasitelkiant socialinius partnerius kiekvienai 5-8 klasei organizuota 2-3 integruotos pamokos, klasės valandėlės bei kiti užsiėmimai prevenciniaiems klausimais, socioemocinių kompetencijų ugdymui.</p> <p>Organizuoti 1-2 informaciniai renginiai mokinį tévams (globėjams, rūpintojams), 5 renginiai mokytojams (psichologinės sveikatos stiprinimo užsiėmimų cikle dalyvavoj mokytojai, tévai ir mokiniai).</p>	<p>Organizuoti 6 prevenciniai projektais ir 4 prevenciniai renginiai.</p> <p>Pasitelkiant socialinius partnerius kiekvienai 5-8 klasei organizuota 4-7 integruotos pamokos, klasės valandėlės bei kiti užsiėmimai prevenciniaiems klausimais, socioemocinių kompetencijų ugdymui.</p> <p>Organizuoti 2 informaciniai renginiai mokinį tévams (globėjams, rūpintojams), 5 renginiai mokytojams (psichologinės sveikatos stiprinimo užsiėmimų cikle dalyvavoj mokytojai, tévai ir mokiniai).</p>

	<p>Pagerès mokinijų tarpusavio santykiai, bendruomeniškumas skatinant ir remiant mokinijų savivaldos iniciatyvas, lyderystę.</p> <p>Pagerès mokinijų savijauta.</p> <p>Sumažės patyčias patiriančių mokinijų skaičius.</p> <p>Pagerès mokinių ir darbuotojų socialinis psichologinis klimatas.</p>	<p>Mokinijų savivaldos iniciatyva organizuoti 4-5 renginiai.</p> <p>5-8 klasėjų mokinijų, saugiai ir gerai besijaučiančių progimnazijoje dalis padidės 3% (nuo 69 iki 72%).</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių 1-4 klasėse ugdomo vaiko savijautą dalis sieks 75%.</p> <p>3% (nuo 41 iki 38%) sumažės patyčias patiriančių mokinijų skaičius.</p> <p>93-95% mokinijų noriai eina į mokyklą.</p> <p>Darbuotojų, vertinančių savijautą progimnazijoje labai gerai ir gerai dalis padidės nuo 91% iki 92%.</p>	<p>Mokinijų savivaldos iniciatyva organizuoti 4 renginiai.</p> <p>5-8 klasėjų mokinijų, saugiai ir gerai besijaučiančių progimnazijoje dalis padidėjo 25% (nuo 69 iki 94%).</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių 1-4 klasėse ugdomo vaiko savijautą dalis sieks 75%.</p> <p>4% (nuo 41 iki 37%) sumažėjo patyčias patiriančių mokinijų skaičius.</p> <p>93% mokinijų noriai eina į mokyklą.</p> <p>Darbuotojų, vertinančių savijautą progimnazijoje labai gerai ir gerai dalis padidėjo nuo 91% iki 97%.</p>
1.3. Modernizuoti ugdymo turinį, priemones, atnaujinti progimnazijos aplinkas.	<p>Pagerès sąlygos nuotolinio mokymo vykdymui, IKT priemonių naudojimui ugdymo procese.</p>	<p>Atnaujintų kompiuterių dalis nuo visų kompiuterių padidėja nuo 52% iki 55%.</p> <p>Klasėjų dalis, kuriose yra projektorius arba interaktyvi lenta nuo visų naudojamų klasėjų padidėja nuo 95% iki 96%.</p> <p>Šiuolaikinių ugdymo turiniui įgyvendinti skirtų skaitmeninių priemonių, licencijų dalis vienam 1-4 kl. mokinui padidėja nuo 2 vnt. iki 3 vnt., 5-8 kl. mokinui padidėja nuo 10 vnt. iki 11 vnt.</p> <p>100% 1-8 kl. mokinijų naudoja skaitmeninio turinio platformas.</p>	<p>Pasiekta planuotas rezultatas, dalis sutartų vertinimo rodiklių viršytų:</p> <p>Atnaujintų kompiuterių dalis nuo visų kompiuterių padidėjo nuo 52% iki 58%.</p> <p>Klasėjų dalis, kuriose yra projektorius arba interaktyvi lenta nuo visų naudojamų klasėjų padidėjo nuo 95% iki 97%.</p> <p>Šiuolaikinių ugdymo turiniui įgyvendinti skirtų skaitmeninių priemonių, licencijų dalis vienam 1-4 kl. mokinui padidėjo nuo 2 vnt. iki 3 vnt., 5-8 kl. mokinui padidėjo nuo 10 vnt. iki 11 vnt.</p> <p>100% 1-8 kl. mokinijų naudoja skaitmeninio turinio platformas.</p>
	<p>Geriau tenkinami specialieji mokinijų poreikiai, plėtojant</p>	<p>Specialių ugdymosi poreikių turinčių mokinijų užsiėmimams skirtas kabinetas aprūpintas</p>	<p>Specialių ugdymosi poreikių turinčių mokinijų užsiėmimams skirtas kabinetas aprūpintas</p>

	taikomų ugdymo metodų galimybes.	modernia įranga (interaktyvia lenta, interaktyviomis grindimis).	modernia įranga (interaktyvia lenta, interaktyviomis grindimis).
Mokymui(si) skirtų erdvę plėtra netradicinės aplinkose, skatinant mokinių kūrybiškumą.	Tesiamas lauko klasės įrengimas, vidinio kiemelio įranga pamokų ir kitų užsiėmimų vedimui papildyta stalu su suolais.  Atnaujintų koridorių dalis nuo bendro koridorių ploto padidėja nuo 48% iki 55%.	Tesiamas lauko klasės įrengimas, vidinio kiemelio įranga pamokų ir kitų užsiėmimų vedimui papildyta trimis suolais.  Atnaujintų koridorių dalis nuo bendro koridorių ploto padidėjo nuo 48% iki 56%.	Tesiamas lauko klasės įrengimas, vidinio kiemelio įranga pamokų ir kitų užsiėmimų vedimui papildyta trimis suolais.  Atnaujintų koridorių dalis nuo bendro koridorių ploto padidėjo nuo 48% iki 56%.
Dalyvauta ES fondų ir/arba tarptautiniuose projektuose.	Vykdomi projektai:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“;</li> <li>• Iš Europos regioninės plėtros fondo lėšų finansuojamas projektas „Specialiųjų mokymo priemonių ir ugdymui skirtų techninės pagalbos priemonių įsigijimas“;</li> <li>• „Informatika pradiname ugdyme“;</li> <li>• Tarptautinis projektas TIWI (informacino mąstymo ugdymas mokant(is) ir tyrinéjant), finansuojamas Erasmus+ programos;</li> <li>• „Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologinių mokslų priemonėmis“;</li> <li>• Tarptautinis projektas „Kalėdinių žaisliukų mainai“;</li> <li>• Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro ir Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centro organizuojamas projektas „Sveikata visus metus“;</li> <li>• Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, sveikatos</li> </ul>	Vykdomi projektai:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• programos Erasmus+ „eTwinning“ projektas;</li> <li>• „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“;</li> <li>• Iš Europos regioninės plėtros fondo lėšų finansuojamas projektas „Specialiųjų mokymo priemonių ir ugdymui skirtų techninės pagalbos priemonių įsigijimas“;</li> <li>• „Informatika pradiname ugdyme“;</li> <li>• Tarptautinis projektas TIWI (informacino mąstymo ugdymas mokant(is) ir tyrinéjant), finansuojamas Erasmus+ programos;</li> <li>• „Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologinių mokslų priemonėmis“;</li> <li>• Tarptautinis projektas „Kalėdinių žaisliukų mainai“;</li> <li>• Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro ir Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centro organizuojamas projektas „Sveikata visus metus“;</li> <li>• Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos, sveikatos</li> </ul>	

		<p>apsaugos ministerijos bei privataus sektoriaus kompanijų vykdomas sveikatinimo idėjų projektas „Sveikatiada“;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimato kaitos projektas (saulės elektrinių įrengimas).</li> </ul>	<p>apsaugos ministerijos bei privataus sektoriaus kompanijų vykdomas sveikatinimo idėjų projektas „Sveikatiada“;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Klimato kaitos projektas (saulės elektrinių įrengimas).</li> </ul>
--	--	--	--

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokiai buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. –	

## 3. Veiklos, kurios nebuvu planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomą, svarią įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Ugdymo proceso organizavimas nuotoliniu, hibridiniu būdu bei ekstremaliomis sąlygomis.	<p>Ugdymo procesas organizuotas užtikrinant nustatytas asmenų srautų valdymo ir kitas būtinės visuomenės sveikatos, saugos, higienos, sąlygas.</p> <p>Reguliariai teikiama informacija apie ugdymo organizavimą ekstremalios situacijos metu, nuotolinio mokymo laikotarpiu darbuotojams, mokiniams, jų tėvams (globėjams, rūpintojams) progimnazijos interneto svetainėje, el. dienynė ir kt.</p> <p>Sklandus testavimo dėl Covid-19 ligos vykdymas, profilaktiškai besitestuojančių mokinių padaugėjo nuo 50 iki 66%.</p> <p>Organizuotos papildomos konsultacijos mokiniams, skirtos mokymosi praradimams dėl nuotolinio mokymo proceso organizavimo būdo kompensuoti (vidutiniškai 41 konsultacija kiekvienai klasei).</p> <p>Pasirengta hibridiniam mokymui, įsigyta įranga (5 vnt.). Mokytojai įgijo patirties ir, esant poreikiui, moko mokinius hibridiniu būdu.</p> <p>KŠIC organizuotame gerosios patirties sklaidos renginyje „Į mokinių poreikių tenkinimą orientuotas nuotolinis mokymas“ progimnazijos vadovai ir mokytojai dalijosi geraja patirtimi su Kauno miesto ir respublikos mokytojais.</p>
3.2. Pagerinti mokinių mokymosi pasiekimai.	8 klasių mokinii, pasiekusių lietuvių kalbos pagrindinį ir aukštesnijį lygius rodiklis siekia 74% (STRAPIS rodiklis 70%).
3.3. Pateikta paraiška ir gautas finansavimas programos Erasmus+ KA122 mobilumo mokymosi tikslais projektui „Švietimo prieinamumo, įtraukties didinimo pagrindas – tikslingai besimokanti organizacija“.	Pritrauktos papildomos lėšos (20,2 tūkst. Eur) pedagogų dalyvavimui mokymuose, skirtuose įtraukčiai švietime.
3.4. Įrengtos koridoriaus pakabinamos lubos ( $79 \text{ m}^2$ ).	Pagerėjo vidaus patalpų estetinis vaizdas.
3.5. Išasfaltuotas įvažiavimas, automobilių stovėjimo aikštėlė ( $970 \text{ m}^2$ ); įrengtas biotualetas prie sporto aikštyno; atnaujinta vaizdo stebėjimo sistema (4 vnt.).	Pagerėjo įstaigos infrastruktūra.

**4. Pakoreguotų 2021 metų veiklos užduočių nebuvo.**

**III SKYRIUS**  
**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS**  
**VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytais funkcijas vertinimas**  
 (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis:			
	1 – nepatenkinamai;	2 – patenkinamai;	3 – gerai;	4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Ištaklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR**  
**KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ✓
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Vidaus kontrolės organizavimo.
7.2. Personalo valdymo, darbuotojų motyvavimo ir grįžtamojo ryšio suteikimo.
7.3. Pamokos kokybės gerinimo, savivaldaus mokymo(si) planavimo.

**V SKYRIUS**  
**2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Gerinti mokiniių ugdomosi kokybę.	Pagerėjė mokiniių individualūs ugdomosi rezultatai.	1-4 klasių mokiniių, padariusių individualią pažangą, dalis nuo bendro jų skaičiaus padidės nuo 89% iki 90%.

	Aukštesni negu 2021 m. arba išlikę aukšti mokymosi pasiekimai.	2 klasės mokinį, pasiekusių matematikos, skaitymo, rašymo pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis padidės nuo 87% iki 88%. 4 klasių mokinį, pasiekusių matematikos, skaitymo, rašymo pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis padidės nuo 87% iki 88%. 6 kl. mokinį, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis padidės nuo 78% iki 82%. 8 kl. mokinį, pasiekusių matematikos, lietuvių kalbos, gamtos mokslų pagrindinį ir aukštesnijį lygius, dalis sieks 71%. 4, 6 ir 8 kl. NMPP bent dviejų dalykų rezultatai bus aukštesni už Lietuvos vidurkj.
	Palaikoma veiksmingai organizuoto ugdymo kokybė.	Veiksmingai organizuotų ugdymui(si) skirtų dienų dalis nuo bendro jų skaičiaus išliks pakankamai aukšta ir sieks 96%.
	Geriau tenkinami mokinį ugdymosi poreikiai, pagerintos mokinį popamokinio užimtumo sąlygos.	Mokinį, užimtų neformaliojo švietimo veiklomis progimnazijoje, skaičius išliks aukštas ir sieks 346 (mok.).  Mokiniams siūloma 15 neformaliojo švietimo sričių, iš kurių 5-6 sritys – lietuvių kalbos, matematikos, ir gamtamokslinių dalykų pasiekimų gerinimui.
	Plėtojamos galimybės mokinį lietuvių kalbos, matematikos pasiekimų gerinimui.	Organizuoti 4-6 renginiai, skirti lietuvių kalbai, jos mokymuisi ir sklaidai, kuriuose dalyvaus 70% mokinį.  Organizuoti 4-5 renginiai, skirti matematikos pasiekimų gerinimui, kuriuose dalyvaus 50% mokinį.  Pravestos ne mažiau kaip 8-10 tarpdalykinės integracijos pamokų 5-8 kl.
	Pagerėjusi pamokų kokybė.	Organizuoti mokymai mokytojams, skirti pamokos kokybės gerinimui, savivaldaus mokymo(si) planavimui.  60-70% stebėtų pamokų taikomi individualizuoto ir savivaldaus mokymosi elementai.
	Sudaromos galimybės mokinį saviraiškai, mokiniai aktyviai dalyvauja miesto, šalies, tarptautinėse olimpiadose, konkursuose.	Dalyvaus 40% mokinį. 15-20% dalyvavusiųjų užims prizines vietas bei 1-10 vietas dalykinėse olimpiadose.  Gautų nominacijų, apdovanojimų skaičius – 30.  Organizuotos 2-3 skatinimo priemonės apdovanojant puikiai besimokančius, aktyvius skaitytojus, už aktyvią socialinę

		<p>– pilietinę veiklą ir kitose srityse nusipelniusius mokinius, juos ruošusius mokytojus.</p> <p>Mokinį ir mokytojų pasiekimų duomenys viešinami progimnazijos interneto svetainėje.</p>
	Vykdomas kryptingas bendradarbiavimas su mokinų tėvais (globėjais, rūpintojais) siekiant ugdymo(si) kokybės.	<p>Organizuoti 2-3 kultūriniai renginiai įtraukiant mokinį tėvus.</p> <p>Organizuoti 2 informaciniai renginiai mokinį tėvams (globėjams, rūpintojams).</p> <p>Organizuotos 2-3 individualių pokalbių dienos mokinį tėvams (globėjams, rūpintojams).</p> <p>Organizuoti 8-10 VGK išplėstinių posėdžių mokinį mokymosi, lankomumo ir savijautos progimnazijoje klausimais.</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių vaikų ugdymo(si) kokybę, dalis: 1-4 kl. 75%, 5-8 kl. 70%.</p>
8.2. Užtikrinti kokybišką įvairių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę.	Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių poreikių mokiniams, padidės specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinį įtrauktis teikiant veiksmingą mokymosi ir kitą socialinę pagalbą.	<p>1-4 kl. vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinį, padariusių pažangą, dalis sudarys 100%.</p> <p>5-8 kl. vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinį pasiekimai pagerės 1%.</p> <p>Nuo 55% iki 57% padidės vidutinių ir didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinį, dalyvavusių miesto, šalies konkursuose, dalis.</p> <p>Pagalbos specialistų (logopedo, specialiojo pedagogo, psichologo) teikiamomis paslaugomis besinaudojančių mokinį dalis nuo bendro jų skaičiaus padidės nuo 40 iki 41%.</p> <p>Mokinį, tenkančių vienam pagalbos specialistui (logopedui, specialiajam pedagogui, psichologui), skaičius nepadidės ir sieks 100 mokinį.</p> <p>Įgyvendintas Erasmus+ projektas „Svietimo prieinamumo, įtraukties didinimo pagrindas – tikslinai besimokanti organizacija“: įvykdyti ne mažiau kaip 5 mobilumai mokymosi tikslais, 5 mokymosi patirties pristatymai išplėstiniuose Vaiko gerovės komisijos posėdžiuose.</p> <p>Organizuoti 3-4 metodiniai renginiai projekto patirties integravimo, taikomų metodų poveikiui mokymosi kokybei įvertinti.</p>

		Parengtos ir viešinamos progimnazijos interneto svetainėje metodinės rekomendacijos mokytojams dėl įtraukiojo ugdymo kokybės gerinimo.  Projekto patirtis pristatyta Kauno švietimo inovacijų centro metodiniame renginyje ir „Švietimo naujienose“.
	Didinamos ugdymosi virtualioje aplinkoje bei hibridiniu būdu galimybės.	Pedagogų, tobulinusių skaitmeninio raštingumo kompetencijas, dalis sieks 70%.  Nuo 74% iki 76% padidėja mokytojų, išnaudojančių skaitmeninės aplinkos „Google for Education“ įrankius, dalis.  Nuo 87% iki 90% padidėja mokytojų, kurie naudojasi laisvai prieinamu atviru skaitmeniniu ugdymo turiniu, pasiekiamu švietimo portaluose, dalis.  Nuo 32% iki 33% padidėja mokytojų, kuriančių skaitmeninį ugdymo turinį, dalis.  Organizuoti 3-4 metodiniai renginiai pasidalininimui skaitmeninio ugdymo turinio naudojimo patirtimi.  Įsigyta 1 interaktyvi lenta, 8 kompiuteriai ir 10 kitų informacinių technologijų priemonių.  Įsigyta 2500-2614 vnt. šiuolaikinių ugdymo turiniui įgyvendinti skirtų skaitmeninių priemonių. 100% 1-8 kl. mokinių naudoja skaitmeninio turinio platformas.
	Pagerės paslaugų nepalankiose esantiems, mokymosi mokiniams.	Konsultacijas lankančių mokinių dalis sieks 60%.  Įdiegta konsultacijas lankančių mokinių, patiriančių mokymosi sunkumą, pagalbos organizavimo apskaita „Google for Education“ aplinkoje. Konsultacijų rezultatai aptarti metodinių grupių posėdžiuose 2-3 kartus.  Lietuvių kalbos, matematikos ir gamtos mokslų dalykuose mokymosi sunkumus patiriančių mokinių dalis sumažėja nuo 33% iki 31%.
	Ugdymosi prieinamumo racionaliai progimnazijos pagerintos užimtumo sąlygos.	Savivaldybės skirtomis lėšomis įrengta erdvė 8 kl. mokinių savarankiškam mokymuisi.
8.3. Užtikrinti saugią, inovatyvia	Puoselėjama emociskai saugi, mokymuisi palanki aplinka.	Tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių vaiko, ugdomo 1-4

ugdymo(si) aplinką, plėtojant tinklaveiką.		<p>klasėse, savijautą, dalis išliks aukšta ir sieks 88-93%.</p> <p>2 ir 4 klasių mokinį saugiai ir gerai besijaučiančių progimnazijoje dalis išliks aukšta ir sieks 88-90%.</p> <p>Tėvų (globėjų, rūpintojų) labai gerai ir gerai vertinančių vaiko, ugdomo 5-8 klasėse, savijautą, dalis išliks aukšta ir sieks 85-90%.</p> <p>6 ir 8 klasių mokinį saugiai ir gerai besijaučiančių progimnazijoje dalis išliks aukšta ir sieks 88-90%.</p> <p>Nuo 37% iki 35% sumažės patyčias patiriančių mokinį skaičius.</p>
	Sukurtos palankios sąlygos mokinį ir pedagogų fizinei ir psichinei sveikatai puoselėti įgyvendinant programas ir projektus.	<p>Įgyvendinamų integrerotų prevencinių programų skaičius 1-4 klasėse dvi, 5-8 klasėse – viena.</p> <p>Socialinio emocinio ugdymo olimpiadoje „Dramblys” dalyvaus visos 1-4 klasės.</p> <p>Organizuoti 5-7 prevenciniai renginiai/projektais.</p>
	Užtikrinama efektyvi prevencinė socioemocinis tikslingai socialinius partnerius.	<p>Pasitelkiant socialinius partnerius kiekvienai 5-8 klasei organizuotos 2-4 integrotas pamokas, klasės valandėles bei kitus užsiėmimus sveikatos, prevenciniai klausimais, socioemocinių kompetencijų ugdymui.</p> <p>2-3 studentai, atliekantys pedagoginę praktiką, įtraukiami į renginių organizavimą, individualios pagalbos teikimą mokiniams, patiriantiems mokymosi sunkumų, ar besiruošantiems olimpiadoms, konkursams.</p>
	Pagerės mokinį tarpusavio santykiai, bendruomeniškumas skatinant ir remiant mokinį savivaldos iniciatyvas, lyderystę.	<p>Mokinį savivaldos nariams organizuoti mokymai lyderystės kompetencijų ugdymuisi.</p> <p>Mokinį savivaldos iniciatyva organizuoti 4-5 renginiai.</p>
	Darbuotojų socialinis psichologinis klimatas išliks palankus.	<p>Organizuotos 2-3 edukacines išvykos/renginiai pedagogams, telkiant kolektyvą komandiniam darbui.</p> <p>Darbuotojų, vertinančių savijautą progimnazijoje labai gerai ir gerai, dalis 95-97%.</p>
	Plėtojamas STEAM ugdymas, įveiklinant gamtos laboratorijas ir kitas aplinkas.	<p>Kiekviena klasė dalyvaus 2-3 STEAM pamokose netradicinėse aplinkose.</p> <p>Organizuotos 2 STEAM tiriamujų darbų ir eksperimentų pristatymo konferencijos.</p>

		67% pradinio ugdymo mokytojų dalyvauja tėstinėje informatikos ir technologinės kūrybos mokymo(si) programoje Vedliai (Teachers lead teachers).
		Netradicinėse aplinkose vedančių pamokas mokytojų dalis padidės nuo 67% iki 69%.
	Mokytojų kompetencijos, mokinų bendradarbiavimo įgūdžių stiprinimas įgyvendinant projektus, įtraukiant mokinius į projektines veiklas.	Vykdomi trys tarptautiniai ir trys respublikiniai projektai. Bendradarbiaujama su ne mažiau kaip 4-5 šalių mokyklomis. Šalies ir tarptautinių projektų veikloje dalyvauja 32-37% mokinų.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Ilgalaikis vadovo nedarbingumas.

9.2. Trečiųjų šalių įsipareigojimų nevykdymas.

9.3. Gali būti gautos ne visos planuotos lėšos.

## VI SKYRIUS

### VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Progimnazijos tarybos 2022-01-31 posėdžio Nr. 11-2 nutarimu direktorės veikla veiksminga, pasiekti rezultatai vertinami labai gerai, užduotys įvykdytos ir viršijo daugumą sutartų vertinimo rodiklių.

Progimnazijos tarybos pirmininkė  
(mokyklos tarybos įgaliotas asmuo)

E.Sadovska  
(parašas)

Elena Sadauskaitė-Davidavičienė  
(vardas ir pavardė)

2022-01-31  
(data)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Ataskaita vertinama labai gerai – direktorė įvykdė visas nustatytas užduotis. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvvo planuotos ir nustatytos, bet atliktos ir mokyklos rezultatams turėjo įtakos. Gerėja mokinų pasiekimai, plėtojamas STEAM ugdymas netradicinėse aplinkose. Skaitmenine aplinka „Google for Education“ tiesioginėms pamokoms naudojasi visi mokytojai, pritrauktos papildomos lėšos pedagogų mokymams, skirtiems įtraukčiai didinti, pagerėjo įstaigos infrastruktūra. Gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai. Siūloma skirti 30 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja

(parašas)

Ona Gucevičienė

2022-02-23

(data)

Kauno miesto savivaldybės meras

(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

2022-02-23

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas – labai gerai, skirti 30 proc. kintamają dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau  
Direktore

Daukus  
(parašas)

Antanina Džiugienė

2022-02-25

(vardas ir pavardė)