

KAUNO ALEKSANDRO KAČANAUSKO MUZIKOS MOKYKLA

DIREKTORIAUS ARŪNO KIGO

2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-02-24 Nr. 35-12-155

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2019-2021 m. Kauno A.Kačanausko muzikos mokyklos strateginiame plane numatyti trys veiklos tikslai:

1. Nuosekliai ir sistemingai ugdyti mokinių prigimtinius meninius gebėjimus, gerinti ugdymo ir ugdymosi kokybę;
2. Stiprinti mokyklos įvaizdį, skleidžiant gerą patirtį;
3. Atnaujinti patalpas ir materialinę bazę.

2021 metų mokyklos veiklos efektyvumą, įgyvendinant numatytą strategiją, pagrindžia šie faktai:

1. Mokinių skaičiaus augimas:

2020 m. rugsėjo 1 d. duomenimis mokinių skaičius mokykloje – 672, o 2021 m. rugsėjo 1 d. duomenimis mokyklos mokinių skaičius -700. 2021 metais pateikta 170 prašymų mokytis A.Kačanausko muzikos mokykloje. Nuo mokesčio už mokslą atleisti 135 mokiniai, iš jų 93,33% yra iš daugiavaikių šeimų.

2. Ugdymo turinio išskirtinumas:

Mokykloje didelė ugdymo programų pasiūla (37).

Mokyklą garsina 6 estradinio dainavimo pop chorai, 3 chorinio dainavimo chorai. Šių kolektyvų mokiniai turi unikalią galimybę lankyti sceninio judesio pamokas.

Sudarytos sąlygos ankstyvojo muzikinio ugdymo programoms mokiniams mokytis vaikų lopšelyje - darželyje "Smalsutis".

3. Aukšti mokinių meniniai pasiekimai ir dalyvavimas respublikiniuose/tarptautiniuose konkursuose:

85% mokinių dalyvavo koncertinėse veiklose, miesto, šalies bei tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose (Kazachstane, Austrijoje, Čekijoje, Azerbaidžane, Rusijoje, Danijoje, Latvijoje.):

70 mokinių (10 % nuo bendro mokykloje besimokančių mokinių skaičiaus) tapo respublikinių konkursų laureatais;

103 mokiniai (15 % nuo bendro mokykloje besimokančių mokinių skaičiaus) tapo tarptautinių konkursų laureatais.

4. Strateginiai sprendimai siekiant užtikrinti kokybišką ugdymą Covid-19 pandemijos metu:

2021 metais mokykloje įgyvendintas nuotolinis ir mišrus ugdymas naudojantis MS Office įrankiais ir ZOOM platforma, atsižvelgiant į LR Vyriausybės ir LR ŠMSM nurodymus bei rekomendacijas; Mokykloje ugdymas organizuojamas lanksčiai, esant poreikiui koreguojant pamokų tvarkaraščius. Mokyklos koncertinė veikla skelbiama socialiniame vaizdo įrašų tinkle www.youtube.com. Atlikta mokyklos mokinių bei jų tėvų (globėjų, rūpintojų) apklausa rodo, kad 100 % yra patenkinti sukurta nuotolinio ugdymo sistema. Mokinių tėvai palankiai vertina mokinių saugumą ir socialinių poreikių tenkinimą mokykloje.

Mokyklos Facebook socialiniame tinkle mokinių tėvai gali išsakyti savo nuomonę dėl mokykloje teikiamų paslaugų.

Mokyklos internetinė svetainė yra informatyvi, nuolat atnaujinama, atitinkanti visus šių dienų reikalavimus (www.kacanauskas.kaunas.lm.lt).

5. Mokyklos sėkmė ženkliai priklauso nuo efektyvaus išteklių valdymo.

Siekdamas užtikrinti kokybišką mokyklos veiklą, sistemingai atlieku išteklių analizę, nuosekliai planuoju išteklių valdymą, tikslingai naudoju biudžeto asignavimus numatytoms programoms vykdyti.

2021 metais, įgyvendinant mokyklos strategiją, lėšų trūkumo nebuvo. Planuoti finansiniai ištekliai sėkmingai panaudoti saugios ir modernios mokyklos aplinkos kūrimui. Sukurta saugi, jauki emocinė aplinka, atnaujintos edukacinės erdvės, nupirkti nauji muzikos instrumentai.

1. Atliktas pilnas 8 klasių remontas;
2. I-o aukšto koridoriuje pakeista grindų danga;
3. Pakeista 106,49 kv.m. grindinio danga trinkelėmis;
4. Atnaujinta kiemo mašinų stovėjimo aikštelės asfalto danga;
5. Perdažytos ūkinio pastato lauko sienos;
6. Reaguojant į epidemiologinę situaciją 40 % klasių kompiuterizuota, patalpose užtikrintos visos saugos priemonės;
7. Nupirkti 4 pianinai Wilh Steinberg P118;
8. Nupirkti 2 akordeonai Scandalli Conservatorio P342.

Įvertinus mokyklos veiklos duomenų analizę, jų dermę su įstaigos 2019-2021 metų strateginio plano įgyvendinimo rodikliais, 2021 m. mokyklos veiklos plano įgyvendinimo ir ugdymo plano įgyvendinimo stebėsenos rezultatus, ūkinės-finansinės veiklos kokybės pokyčių vertinimus, galima teigti, kad 2021 m. mokyklos veiklos plane numatyti tikslai ir uždaviniai yra įgyvendinti maksimaliai.

Atsižvelgiant į Kauno miesto savivaldybės veiklos prioritetus, įgyvendinant 2019 – 2021 metų strateginio plano **I tikslą** – „Nuosekliai ir sistemingai ugdyti mokinių prigimtinius meninius gebėjimus, gerinti ugdymo ir ugdymosi kokybę“ 2021 metų veiklos plane buvo siekiama „Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus“.

Pasiekti rezultatai:

- Atnaujintos 7 ugdymo programos;
- Parengtos 2 skaitmeninio turinio priemonės;
- Vadovaujantis Mokytojų atestacijos 2020 – 2022 m. programa, 3 mokytojai įgijo aukštesnes kvalifikacines kategorijas;
- 3 mokiniai tęsia ugdymą kitose meninio ugdymo įstaigose;
- 31 mokiniai iš 59 baigusiujų pagrindinio ugdymo programos, pagrindinio dalyko baigiamuosius egzaminus išlaikė 10 balų (puikiai);
- mokymo sutartis nutraukė 4,28%;
- 85% mokinių dalyvavo koncertinėse veiklose;
- 10 % mokinių tapo respublikinių konkursų laureatais.
- 15 % mokinių tapo tarptautinių konkursų laureatais.

Įgyvendinant 2019 – 2021 metų strateginio plano **II strateginį tikslą** – „Stiprinti mokyklos įvaizdį, skleidžiant gerą patirtį“ 2021 metų veiklos plane buvo siekiama „Užtikrinti kokybišką FŠPU ir NU programų vykdymą. Reprezentuoti mokyklą miesto, šalies, užsienio mastu“.

Pasiekti rezultatai:

- Sudarytos sąlygos ankstyvojo muzikinio ugdymo mokiniams mokytis vaikų lopšelyje-darželyje „Smalsutis“;
- Mokinių besimokančių mokykloje skaičius padidėjo 4%;
- Suorganizuoti 2 respublikiniai festivaliai;
- Suorganizuoti 2 respublikiniai pianistų seminarai;
- Įgyvendinti 2 nauji virtualūs projektai <https://www.youtube.com/watch?v=ewUFH-2MZIE>
<https://www.youtube.com/watch?v=8Td-CxSOucU>
- Tęsiamas projektas „Naujos koncertinės erdvės“;
- Pravestos 7 edukacinės paskaitos mokyklos bendruomenei;

- Suorganizuoti 2 metodiniai renginiai mokytojams, mokinių atostogų metu;
- Mokyklos mokytojai ekspertei D.Beinarytei suteikta metų mokytojo nominacija;
- Mokytoja metodininkė I. Šeduikienė išleido šeštąją vaikiškų dainų knygelę su CD „Ką tik noriu, tą dainuoju“;
- Susikūrė mokyklos mokytojų fortepijoninis duetas, kuris Kazachstane laimėjo Grand Prix;
- Mokykla bendradarbiauja su 28 įvairių miestų ir šalių socialiniais partneriais bei kitomis švietimo ir kultūros įstaigomis. 2021 metais pasirašyta 1 nauja sutartis su socialiniais partneriais.

Įgyvendinant 2019 – 2021 metų strateginio plano **III strateginį tikslą** – „Atnaujinti patalpas ir materialinę bazę“ 2021 metų veiklos plane buvo siekiama „Užtikrinti racionalų ir tausojantį turto valdymą“.

Pasiekti rezultatai:

- Nupirkti 4 pianinai Wilh Steinberg P118, 2 akordeonai Scandalli Conservatorio P342, 1 fleita, 1 smuikas, 8 džembės ir 8 ukulėlės, 1 mikrofonas su ausinėmis, 3 belaidės kolonėlės, 19 metronomų; 9 strykai, 10 dėklų ir 6 komplektai stygų smuikui; 6 komplektai akordeono diržų, 584 vnt. muzikinės mokomosios literatūros, 5 magnetiniai natų rinkiniai, 6 USB laikmenos su solfedžio mokymo medžiaga 5 kompiuteriai, oro valytuvas ir ventiliatorius (choro studijos mikroklimatui palaikyti), 9 M. K. Čiurlionio reprodukcijos, 12 komplektų mokyklinių stalų su kėdėmis, 22 mokyklinių kėdžių, 1 spinta, 60 kėdžių (A. Kačanausko memorialiniam kambariui), 10 kėdžių prie pianino;
- Atliktas pilnas 6 klasių remontas ir 2 klasių dalinis remontas;
- I-o aukšto koridoriuje pakeista grindų danga;
- Pakeista takų danga trinkelėmis;
- Atnaujinta kiemo asfalto danga;
- Perdažytos ūkinio pastato lauko sienos;
- Atliktas kosmetinis mokyklos laiptinės remontas.

	<p>3. Stiprinamas ugdymo(si) proceso patrauklumas</p> <p>4. Puoselėjama saugi mokymo(si) aplinka</p>	<p>reglamentuotų nuostatų vykdymas.</p> <p>2.2 Yra parengta bent 1 priemonė skaitmeninio turinio užduočių ir/ar pratybų, naudojamų ugdymo procese.</p> <p>2.3 Ugdymo procese pasitelkiamos mokyklos vardu registruotos asinchroninės ir sinchroninės komunikacijos priemonės.</p> <p>2.4 Ugdymo procese pasitelkiamas elektroninis dienynas.</p> <p>3. Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis ne mažesnė nei 1%.</p> <p>4.1 Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas.</p> <p>4.2 Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių.</p> <p>4.3 Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių</p>	<p>reglamentuotų nuostatų vykdymas.</p> <p>2.2. Parengtos 2 skaitmeninio turinio užduočių ir/ar pratybų, naudojamų ugdymo procese.</p> <p>2.3. Ugdymo procese buvo naudojamos mokyklos vardu registruotos asinchroninės ir sinchroninės komunikacijos priemonės.</p> <p>2.4. Ugdymo procese pasitelkiamas elektroninis dienynas.</p> <p>3. Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis - 2%.</p> <p>4.1. Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas.</p> <p>4.2. Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių.</p> <p>4.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį, mokymo(si) aplinkos inovatyvumą ir saugumą įstaigoje procentinė dalis ne mažesnė nei 80%.</p> <p>4.4 Mokykla pasiekia aukštesnius nei bendras miesto vidurkis rezultatus (vertinant pagal nustatytus rezultato vertinimo rodiklius).</p>	<p>motyvacinį mokymo(si) lygmenį, mokymo(si) aplinkos inovatyvumą ir saugumą įstaigoje procentinė dalis - 100%.</p> <p>4.4. Mokykla pasiekia aukštesnius nei bendras miesto vidurkis rezultatus (vertinant pagal nustatytus rezultato vertinimo rodiklius).</p>
<p>1.3. Užtikrinti kokybišką mokinių poreikius, tenkinančią ugdymo(si) įvairovę</p>	<p>1. Sudarytos sąlygos ugdytis pagal įvairias mokinių gebėjimus ir saviraiškos poreikius tenkinančias programas</p>	<p>1.1 Veiklos vertinimo kriterijai, esantys STRAPYJE.</p> <p>1.2 2021 - 2022 m. m. įgyvendinamų programų skaičius – 37.</p> <p>1.3 2021 - 2022 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2021 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnis nei 680.</p> <p>1.4 Pagrindinio ugdymo programos modulyje (NU), skirtame mokiniams pageidaujantiems muzikuoti tik pagrindiniu instrumentu dalyvaujančių mokinių pagrindinio ugdymo programos atitinkamos klasės mokinių požiūriu (2021 m. spalio 1 d. duomenimis) procentinė dalis ne mažesnis nei 3%.</p> <p>1.5 Mokinių, dalyvavusių programose mokinių</p>	<p>1.1. Veiklos vertinimo kriterijai, esantys STRAPYJE įgyvendinti.</p> <p>1.2. 2021 - 2022 m. m. įgyvendinamų programų skaičius – 37.</p> <p>1.3. 2021 - 2022 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2021 m. spalio 1 d. duomenimis) - 698.</p> <p>1.4. Pagrindinio ugdymo programos modulyje NU programos mokykla nevykdo.</p> <p>1.5. Mokyklos mokinių, dalyvavusių programose mokinių</p>

		<p>atostogų metu (2021 m.) mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2021 m. spalio 1 d. duomenimis) procentinė dalis ne mažesnė nei 5%.</p> <p>2. Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų patalpose, procentinė dalis ne mažesnė nei 3 %.</p> <p>3.1 2020 - 2021 m. m. mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių procentinė dalis – ne mažesnė nei 5%.</p> <p>3.2 Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų gebėjimų ugdymą ir saviraiškos bei socialinių poreikių tenkinimą įstaigoje procentinė dalis – ne mažesnė nei 80%.</p> <p>3.3 Mokykla pasiekia aukštesnius nei bendras miesto vidurkis rezultatus (vertinant pagal nustatytus rezultato vertinimo rodiklius).</p>	<p>atostogų metu (2021 m.) mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2021 m. spalio 1 d. duomenimis) procentinė dalis -5 %.</p> <p>2. Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose ikimokyklinėje įstaigoje patalpose, procentinė dalis - 3%.</p> <p>3.1. 2020 - 2021 m. m. mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių procentinė dalis -5%.</p> <p>3.2. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų gebėjimų ugdymą ir saviraiškos bei socialinių poreikių tenkinimą įstaigoje procentinė dalis –100%</p> <p>3.3. Nustatyti rezultatų vertinimo kriterijai pasiekti</p>
1.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi	1. Mokyklos veiklos efektyvumas	1.1 Veiklos vertinimo kriterijai, esantys STRAPYJE.	1.1. Veiklos vertinimo kriterijai, esantys STRAPYJE įgyvendinti.

	<p>2. Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas</p>	<p>1.2 Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2021 m. spalio 1 d. duomenimis) – ne mažesnis nei 28.</p> <p>1.3 Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2020 - 2021 m. m. II pusmečio ir 2021 - 2022 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis) – ne mažesnis nei 85%.</p> <p>1.4 Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis (gaunamas darbo lėšas pedagoginiam personalui padalijant iš mokinių skaičiaus ir skaičiaus 12) – ne didesnis nei 160 Eur.</p> <p>1.5 Mokyklos iš teikiamų paslaugų gaunamų lėšų nuo skiriamų savivaldybės asignavimų procentinė dalis – ne mažesnė nei 6%.</p> <p>2.1 Vidaus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla vertinama labai gerai arba gerai.</p> <p>2.2 Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų vertinančių institucijų</p>	<p>1.2. Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2021 m. spalio 1 d. duomenimis)- 18,92.</p> <p>1.3 Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2020 - 2021 m. m. II pusmečio ir 2021 - 2022 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis) - 97%.</p> <p>1.4. Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis (gaunamas darbo lėšas pedagoginiam personalui padalijant iš mokinių skaičiaus ir skaičiaus 12)- 159 Eur.</p> <p>1.5. Mokyklos iš teikiamų paslaugų gaunamų lėšų nuo skiriamų savivaldybės asignavimų procentinė dalis – 6,5%.</p> <p>2.1.Nebuvo vykdytas.</p> <p>2.2. Laiku ir tinkamai įgyvendintos Kauno m. savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos pateiktos rekomendacijos.</p>
--	----------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>3. Teisės aktų laikymasis</p> <p>4. Mokyklos veiklos stebėseną</p>	<p>pateiktos rekomendacijos.</p> <p>2.3 Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė.</p> <p>3.1 Užtikrinamas Savininko priimtų sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas.</p> <p>3.2 Nenustatyti teisės aktų pažeidimai (jei patikrinimai buvo vykdomi), negauta pagrįstų nusiskundimų.</p> <p>3.3 Informacijos teikimo interneto svetainėje atitiktis teisės aktams vertinama labai gerai, arba gerai (jei patikrinimai buvo vykdomi), būtina teikti informacija interneto svetainėje skelbiama tinkamai ir nustatytu laiku.</p> <p>4.1 Atliekama mokyklos veiklos, finansinių bei materialių ir žmogiškųjų išteklių, paslaugos gavėjų vertinimo analizė, vertinama veiklos perspektyva.</p> <p>4.2 Mokykla pasiekia aukštesnius nei bendras miesto vidurkis rezultatus</p>	<p>2.3. Mokykla remiasi įstaigos Vidaus kontrolės tvarkos aprašu, patvirtintu 2020 m. spalio 8 d. direktoriaus įsakymu Nr. 1-28</p> <p>3.1. Užtikrinamas Savininko priimtų sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas.</p> <p>3.2 Nenustatyti teisės aktų pažeidimai, negauta pagrįstų nusiskundimų.</p> <p>3.3 Informacijos teikimo interneto svetainėje atitinka teisės aktams. Informacija interneto svetainėje skelbiama tinkamai ir nustatytu laiku.</p> <p>4.1. Atlikta mokyklos veiklos, finansinių bei materialių analizė. Vykdyta mokyklos paslaugų gavėjų apklausa. Gautais duomenimis vertinama mokyklos veiklos perspektyva.</p> <p>4.2. Nustatyti rezultatų vertinimo kriterijai pasiekti</p>
--	-----------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		(vertinant pagal nustatytus rezultato vertinimo rodiklius).	
--	--	-------------------------------------------------------------	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Nebuvo.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>3.1. Suorganizuoti 2 respublikiniai seminarai: Tarptautinių konkursų laureato, Lietuvos jaunosios kartos pianizmo atstovo Roberto Lozinskio meistriškumo kursai;</p> <p>Kompozitoriaus, improvizatoriaus „JAZZ Academy“ įkūrėjo ir meno vadovo Arno Mikalkėno laisvosios improvizacijos praktinis seminaras.</p>	<p>Pedagogų gerosios patirties sklaida. Metodinės literatūros apžvalga. Atviros pamokos.</p> <p>Apžvelgti metodai, naudojami mokant muzikos mokyklų mokinius laisvosios improvizacijos.</p> <p>Seminarai buvo transliuojami per ZOOM .</p>
<p>3.2. Nupirkta: 1 fleita, 1 smuikas, 8 džembės ir 8 ukulėlės (ankstyvojo ugdymo grupei), 1 mikrofonas su ausinėmis, 3 belaidės kolonėlės (estradinio dainavimo skyriui), 19 metronomų; 9 strykai smuikui, 10 dėklų ir 6 komplektai stygų smuikui; 6 komplektai akordeono diržų, 584 vnt. muzikinės mokomosios literatūros, 5 magnetiniai natų rinkiniai, 6 USB laikmenos su solfedžio mokymo medžiaga.</p> <p>Oro valytuvas ir ventiliatorius (choro studijai), 12 komplektų mokyklinių stalų su kėdėmis, 22 mokyklinių kėdžių, 1 spinta.</p> <p>9 M. K. Čiurlionio reprodukcijos.</p>	<p>Skatinant mokymosi motyvaciją, mokykloje nuolat atnaujinama materialinė bazė, perkami nauji muzikos instrumentai.</p> <p>Kuriama saugi, moderni ir meniška mokyklos aplinka.</p>
<p>3.3 Atnaujinta kiemo mašinų stovėjimo aikštelės asfalto danga;</p> <p>Perdažytos ūkinio pastato lauko sienos.</p> <p>Atliktas kosmetinis mokyklos laiptinės remontas.</p>	<p>Atnaujinta estetiška mokyklos aplinka kuria jaukią atmosferą, padeda formuoti kultūringą asmenybę.</p>

4. Pakoreguotų 2021 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo
7.2. Lyderystės

<p>8.2. Užtikrinti kokybišką įvairių mokinių poreikių vaikams ugdymo(si) įvairovę</p>	<p>1. Sudarytos sąlygos ugdytis įvairių poreikių mokiniams.</p> <p>2. Sudarytos sąlygos ugdytis arti mokinių gyvenamosios aplinkos</p> <p>3. Sudarytos sąlygos ugdytis socialinių sunkumų patiriančių šeimų mokiniams.</p> <p>4. Sudarytos sąlygos ugdytis spec. poreikių mokiniams</p>	<p>1.1. 2022–2023 m. m. viso įgyvendinamų programų skaičius – 37.</p> <p>1.2. 2022–2023 m. m. programose dalyvaujančių mokinių skaičius (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) – ne mažesnis nei 680.</p> <p>1.3. Yra mokinių, dalyvaujančių neformaliojo ugdymo saviraiškos programose (Pagrindinio ugdymo programos modulyje (NU), skirtame mokiniams pageidaujantiems muzikuoti tik pagrindiniu instrumentu) - 0.</p> <p>1.4. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių saviraiškos poreikius tenkinančią ugdymo(si) įvairovę procentinė dalis – ne mažesnė nei 90%.</p> <p>2. Mokinių, dalyvaujančių programose, vykdomose bendrojo ugdymo mokyklų (ikimokyklinio ugdymo įstaigų) patalpose, procentinė dalis – ne mažesnė nei 3%.</p> <p>3.1. Mokinių, atleistų nuo mokesčio už mokslą procentinė dalis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis)- ne mažesnė nei 2%.</p> <p>3.2. 2021 - 2022 m. m. mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių procentinė dalis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis)- ne mažesnė nei 7%.</p> <p>4.1. Mokinių su negalia, dalyvaujančių programose, skaičius – 2.</p>
---------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>8.3. Užtikrinti motyvuojančią, saugią ugdymo(si) aplinką, plėtojant tinklaveiką.</p>	<p>1. Aukštesni pamokų lankomumo rodikliai nei 2021 m.</p> <p>2. Puoselėjama motyvuojanti, mokymuisi palanki aplinka, stiprinamas ugdymo(si) proceso patrauklumas.</p> <p>3. Užtikrinamos galimybės ugdytis virtualiose ugdymosi aplinkose.</p>	<p>1. Pamokų lankomumo procentas (suminė lankytojų pamokų procentinė dalis)- ne mažesnė nei 79%.</p> <p>2.1. Sutartis per mokslo metus (lyginant 2021 m. spalio 1 d. ir 2022 m. rugpjūčio 31 d.) savo noru nutraukiančių mokinių procentinė dalis - ne didesnė nei 10%.</p> <p>2.2. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 2 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnė nei 85%.</p> <p>2.3. Mokinių, tęsiančių mokymąsi mokykloje ilgiau nei 4 metus procentinė dalis mokyklos vykdomosiose programose dalyvaujančių mokinių požiūriu (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnė nei 75%.</p> <p>2.4. Įsigytų muzikos instrumentų skaičius – 14.</p> <p>2.5. Ne mokykloje (muziejuose, teatruose, koncertuose, kt. aplinkose) organizuojamų pamokų procentinė dalis- ne mažesnė nei 5%.</p> <p>2.6. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių vaikų motyvacinį mokymo(si) lygmenį procentinė dalis - ne mažesnė nei 90%.</p> <p>3. Užtikrintas Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2007 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. ISAK-555 reglamentuotų nuostatų vykdymas.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>8.4. Užtikrinti mokyklos veiklos efektyvumą, vidaus kontrolę, teisės aktų laikymąsi.</p>	<p>1. Puoselėjama saugi mokymosi aplinka.</p> <p>2. Vykdomas tarptautinis bendradarbiavimas</p> <p>3. Mokyklos veiklos efektyvumas.</p>	<p>1.1. Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas.</p> <p>1.2. Nefiksuota nelaimingų atsitikimų ir virusinių ligų protrūkių.</p> <p>1.3. Tėvų (globėjų, rūpintojų) l. gerai ir gerai vertinančių mokinių savijautą mokykloje procentinė dalis- ne mažesnė nei 90%.</p> <p>2.1. Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių su užsienio mokyklomis skaičius ne mažesnis nei 1.</p> <p>2.2. Įvykdytų bendrų projektų (koncertų, parodų, kitų veiklų) su užsienio partneriais ne mažiau nei 1.</p> <p>3.1. Mokinių skaičiaus programose vidurkis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) ne mažesnis nei 18.</p> <p>3.2. Mokytojų ir vykdomų programų skaičiaus santykis (2022 m. spalio 1 d. duomenimis) - 2,4/1.</p> <p>3.3. Mokomųjų kabinetų užimtumo procentas darbo dienomis 14.00 - 20.00 val. (2021 - 2022 m. m. II pusmečio ir 2022 - 2023 m. m. I pusmečio duomenų vidurkis) - ne mažesnė nei 95%.</p> <p>3.4. Mokinio mokymo(si) kainos per mėnesį rodiklis (gaunamas darbo lėšas</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>4. Vidaus kontrolės priemonių įgyvendinimas.</p> <p>5. Teisės aktų laikymasis.</p>	<p>pedagoginiam personalui padalijant iš mokinių skaičiaus ir skaičiaus 12) –173,5 eurai.</p> <p>3.5. Mokyklos iš teikiamų paslaugų (neformaliojo ugdymo ir visų kitų reglamentuotų teisės aktais) gaunamų lėšų procentinė dalis nuo skiriamų savivaldybės asignavimų – 6,2%.</p> <p>4.1. Vidaus audito, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) mokyklos veikla vertinama labai gerai arba gerai.</p> <p>4.2. Laiku ir tinkamai įgyvendintos išorės vertintojų, kontrolieriaus, vidaus audito ir kitų vertinančių institucijų pateiktos rekomendacijos.</p> <p>4.3. Laikantis teisės aktų įgyvendinama mokyklos vidaus kontrolė.</p> <p>5.1. Užtikrinamas Savininko priimtų sprendimų savalaikis ir tinkamas vykdymas.</p> <p>5.2. Nenustatyti teisės aktų pažeidimai (jei patikrinimai buvo vykdomi), negauta pagrįstų nusiskundimų.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Ilgalaikis vadovo nedarbingumas
9.2. Trečiųjų asmenų įsipareigojimų nevykdymas
9.3. Mokyklos veiklos finansavimo trikdžiai
9.4. Pandeminė situacija

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Vadovaujantis 2021 m. mokyklos veiklos tikslais ir nustatytomis užduotimis, direktorius nuosekliai atliko darbus, kurie rodo mokyklos veiklos stabilumą, sėkmingą konkurencingumą, mokiniams dalyvaujant konkursuose ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje. 173 mokiniai tapo respublikinių bei tarptautinių konkursų laureatais.

Mokinių skaičius, lyginant 2021 m. gegužės mėn. ir 2021 m. rugsėjo mėn. padidėjo nuo 668 iki 700. Mokyklos tarybos nuomone, veiklos, apimančios visus bendruomenės narius, kryptingai numatytos ir įgyvendintos. Tikslingai užtikrinama mokinių asmeninė pažanga, įtraukiant ne tik mokytojus, bet ir mokinių tėvus. Skatinamas bendradarbiavimas ir dalinimasis atsakomybe. Mokytojams sudaryta galimybė tobulintis, panaudojant naujus mokymo metodus, taip pat perimant Lietuvos ir užsienio kolegų gerąją patirtį.

Tęsimas ilgalaikis projektas „Naujos koncertinės erdvės“. Organizuota koncertinė išvyka į Gelgaudiškio dvarą.

Suorganizuoti 2 respublikiniai festivaliai: VIII-sis respublikinis muzikos mokyklų pučiamųjų instrumentų festivalis „Susiburkime drauge“ ir XXVIII -asis fortepijoninės muzikos festivalis „Lietuviška gaida“ bei 2 respublikiniai seminarai: tarptautinių konkursų laureato Roberto Lozinskio meistriškumo kursai ir kompozitoriaus Arno Mikalkėno laisvosios improvizacijos praktinis seminaras.

Įgyvendinti 2 nauji virtualūs projektai: M.K. Čiurlionio gimimo 146 metinėm paminėti ir projektas V. Kernagiui atminti.

Direktorius stengiasi, kad A. Kačanausko muzikos mokykla būtų pažangi, sąveika ir vertybėmis grindžianti santykius bendruomenėje. Mokykla nuolat tobulėja, siekia kokybės, bendradarbiauja su kitomis ugdymo įstaigomis.


Įgyvendindamas planuotus darbus, direktorius sistemingai informuoja mokyklos bendruomenę apie mokyklos veiklos procesų tobulinimą.

Mokyklos metų veiklos plano prioritetinė veikla sėkmingai įgyvendinta. Sudarytos sąlygos ankstyvojo muzikinio ugdymo programos mokiniams mokytis ikimokyklinėje ugdymo įstaigoje vaikų lopšelyje- darželyje „Smalsutis“.

Viršyti numatyti rezultatai, sėkmingai vykdant viešuosius pirkimus, atliekant mokyklos vidaus ir kiemo teritorijos tvarkymo darbus bei atnaujinant materialinę bazę.

A. Kačanausko muzikos mokyklos direktoriui Arūnui Kigui 2021 m. nustatytos veiklos užduotis (atsižvelgiant į planuotus veiklos rezultatus ir nustatytus kriterijus) mokyklos tarybos ir bendruomenės nuomone yra įvykdytos labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkė


(parašas)

Beata Kijauskienė 2022-02-04

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaita vertinama labai gerai – direktorius įvykdė visas nustatytas užduotis. Įvykdytos reikšmingos veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet atliktos ir mokyklos rezultatams turėję įtakos. Mokykla pasižymi kai kurių rezultatų aukščiausiais rodikliais mieste: teikiamos ugdymo paslaugos tenkina mokinių saviraiškos poreikius, - sutartis per praėjusius mokslo metus nutraukė tik 3,86 proc. mokinių; net 95 proc. mokinių tėvų mokyklos teikiamas ugdymo paslaugas vertina l. gerai ir gerai.

skatinama motyvuojanti ugdymuisi aplinka, - pamokų lankomumas siekia 95 proc.; mokykloje maksimaliai išnaudojamos turimos ugdymosi aplinkos, - mokyklos kabinetų užimtumas darbo dienomis 14–20 val. siekia net 95 proc. Gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai. Siūloma skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja


(parašas)

Ona Gucevičienė 2022-02-23
(vardas ir pavardė) (data)

Kauno miesto savivaldybės meras


(parašas)

Visvaldas Matijošaitis 2022-02-23
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: labai gerai, skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau

Direktorius


(parašas)

Arūnas Kigas 2022-02-25