

**KAUNO VAIKŲ DARŽELIO „RUDNOSIUKAS“
VILIJOS LUKOŠEVIČIENĖS
2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-02-25 Nr. *35-12-152*

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Susumavus veiklos rezultatus, galime teigti, kad sėkmingai įgyvendinami įstaigos strateginio plano 2019-2021 m. strateginiai tikslai, 2020 m. veiklos plano priemonės. Susumavus veiklos rezultatus, atlikus stebėjimo analizę, galime daryti išvadą, kad pirmojo strateginio tikslo uždaviniai ir priemonės iki 2020 m. gruodžio mėn. buvo įgyvendintos 50 %.

Parengtas ir sėkmingai įgyvendinamas 2019-2021 m. vaikų darželio kiemo edukacinės erdvės atnaujinimo projektas, orientuotas į patirtinį vaiko ugdymą(si). 100 % demontuotos nesaugios vaikų darželio lauko priemonės. Įrengtos 2 žaidimų su smėliu erdvės (viso 4 vnt., 100 %), pagerintos patirtinio mokymo(si) sąlygos. Įrengtos 4 lauko bibliotekos, poilsio erdvė (lauko suoliukai), 2 daugiafunkciniai įrenginiai skatinantys judėjimo, tyrinėjimo, bendradarbiavimo, saviraiškos įgūdžius (100 % suplanuotų priemonių). Vaikų darželio kieme įrengtas „Judėjimo labirintas“. Organizuotos apklausos dėl ugdymosi kokybės gerinimo, edukacinių kiemo aplinkų atnaujinimo – tikslu įtraukti bendruomenę į ugdymo(si) aplinkos kūrimo procesą. Organizuota apklausa dėl ugdymo(si) aplinkos saugumo ir gerinimo atskleidė, kad 62,1 % vaikų jaučiasi ir fiziškai ir emociškai saugūs, 86 % vaikų darželyje jaučiasi labai gerai ar gerai (100 % pasiekti planuojami rezultatai). Užtikrinama saugi ir sveika ugdymo(si) aplinka, orientuota į vaiko poreikius ir mokymą(si) iš patirties.

Atrojo strateginio tikslo uždaviniai ir priemonės iki 2020 m. gruodžio mėn. buvo įgyvendintos 75 %. Kryptingai tęsiamas ir organizuojamas pedagogų ir specialistų kompetencijų tobulinimas įtraukiojo, patirtinio ugdymo(si) srityje, tobulinant pedagogų profesines kompetencijas. 50 % įstaigos mokytojų įgijo naujų žinių, gebėjimų ir patobulino turimas kompetencijas įtraukiojo ugdymo srityje. 40 % įstaigos mokytojų įgijo naujų žinių, gebėjimų patirtinio ugdymo STEAM metodo diegimo srityje. 70 % įstaigos mokytojų organizuoja veiklas orientuotas į aktyvų patirtinį vaiko ugdymą(si), išnaudojant kuo įvairesnes edukacines aplinkas. 65 % įstaigos mokytojų patobulino žinias ir gebėjimus emocinio intelekto ugdyme, integruojant ikimokyklinio ugdymo programą „Kimochis“, priešmokyklinio ugdymo socialinių įgūdžių ugdymo programoje „Zipio draugai“ (100 % pasiekti suplanuoti rezultatai). Sukurta paramos ir pagalbos vaikui, šeimai sistema įstaigoje. Organizuota ir sustiprinta mokytojų pritaikytų ir adaptuotų programų rengimo ir įgyvendinimo stebėseną. Mokytojo atskaitomybė už veiklos rezultatus. Pagerinti individualizuoto ugdymo(si) rezultatai, parengus ir pritaikius praktikoje individualizuotas, pritaikytas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas.

Susumavus 2019-2021 m. strateginio plano tikslų įgyvendinimo rezultatus, Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ 2020 m. veiklos plano tikslų ir priemonių įgyvendinimo rezultatus, Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ bendruomenė išryškino šiuos esminius **mokyklos pažangą rodančius pokyčius:**

➤ **Teigiame linkme įvykę pokyčiai mokymo(si) procese.**

*Gerinant įtraukijį, individualizuotą ugdymą(si), diegiant patirtinio ugdymo(si) metodą, išplėstas ugdymo turinys, pagerinta parama ir pagalba vaikui, šeimai. **Rezultatai** - 100% visose įstaigos grupėse į ugdymo turinį integruotos ir įgyvendinamos prevencinio ugdymo programos, pagerinta parama ir pagalba vaikui, emocijų sunkumų įveikimo gebėjimų srityse. 11 % pagerinti individualizuoto ugdymo(si) rezultatai, sustiprinta parama ir pagalba vaikui, šeimai. Sukurta paramos ir pagalbos vaikui sistema. 85 % įstaigos mokytojų organizuoja veiklas orientuotas į*

aktyvų patirtinį vaiko ugdymo(si) metodą.

- **Teigiama linkme įvykę pokyčiai, panaudojus finansinius, materialinius, intelektualinius išteklius.**

Kuriama saugi, moderni, funkcionali į vaiko poreikius orientuota, edukacinė kiemo aplinka.

Rezultatai - pagerintos visų įstaigos ugdytinių ugdymo(si) sąlygos darželio kieme, įrengiant naujas vaikų kūrybiškumą, aktyvumą skatinančias ugdymosi erdves, 15% pagerinti ugdymo(si) rezultatai tyrinėjimo, mokėjimo mokytis, 10% sveikatos stiprinimo srityse.

II SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, procentais.	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 65 proc.	Padidėjo ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, 5 procentais. 70 % vaikų atitinka ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygį.
	Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, procentais.	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 75 proc.	Padidėjo priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, 11 procentų. 86 % vaikų atitinka priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygį.
	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais	Labai gerai – 25 proc. Gerai – 45 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc.	Tėvų vertinimu (apklausos būdu), ugdymo kokybę įvertinta. Labai gerai – 52,6 proc. Gerai – 32,9 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc.
1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselejanč	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu)	Labai gerai – 25 proc. Gerai – 45 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai-0 proc.	Tėvų vertinimu (apklausos būdu), vaiko savijauta įvertinta. Labai gerai – 49,21 proc.

<p>bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas.</p>	<p>vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais.</p> <p>Įrengtos naujos ugdymo(si) erdvės (sporto aikštelės danga, poilsio erdvė, lauko biblioteka), vaikų darželio kieme.</p>	<p>Iki 2020-10-30 įrengta moderni lauko sporto aikštelės danga.</p> <p>Iki 2020-04-30 įrengta poilsio erdvė darželio kieme.</p> <p>Iki 2020-04-30 įrengta lauko biblioteka vaikų darželio kieme.</p>	<p>Gerai – 36,8 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc.</p> <p>Moderni lauko sporto aikštelės danga neįrengta. Priemonė neįgyvendinta.</p> <p>Iki 2020-04-30 įrengta poilsio erdvė darželio kieme.</p> <p>Iki 2020-04-30 įrengtos 4 lauko bibliotekos vaikų darželio kieme.</p>
<p>1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui</p>	<p>Ikimokyklinio ugdymo grupėse, tobulinant ugdymo kokybę, įdiegtas patirtinis ugdymo(si) metodas.</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė.</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius</p>	<p>Iki 2020-05-30 7 įstaigos mokytojai dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo mokymuose.</p> <p>Iki 2020-12-31 bus įgyvendintas kūrybiškumo ugdymo projektas, taikant patirtinį ugdymo(si) metodą.</p> <p>85 % įstaigos mokytojų organizuos veiklas orientuotas į aktyvų patirtinį vaiko ugdymą(si).</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus.</p>	<p>Iki 2020-05-30 7, iki 2020-12-31 10 įstaigos mokytojai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo mokymuose.</p> <p>Iki 2020-12-31 įgyvendintas kūrybiškumo ugdymo projektas, taikant patirtinį ugdymo(si) metodą.</p> <p>85 % įstaigos mokytojų organizuoja veiklas orientuotas į aktyvų patirtinį vaiko ugdymo(si) metodą.</p> <p>Atliktas valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Kauno departamento patikrinimas. Institucijos įvertinimas geras.</p> <p>85 % įstaigos interneto svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus.</p>
<p>1.4. Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“</p>	<p>Išspręsti teisiniai, finansiniai, ugdymo ir vaikų</p>	<p>Iki 2020-04-15 atlikti šie darbai: bendruomenės</p>	<p>Užduotis neįgyvendinta.</p>

reorganizacijos, prijungiant jį prie Kauno lopšelio-darželio „Šilelis“, įgyvendinimas.	maitinimo klausimai.	informavimas; reorganizavimo sąlygų paskelbimas. Iki 2020-08-31 atlikti šie darbai: įstaigos išregistravimas; pareigybių (etatu) koregavimas; turto, dokumentacijos perdavimas; nuostatų panaikinimas, išregistravimas.	
--	----------------------	---	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas. Neįgyvendinta užduoties priemonė: iki 2020-10-30 įrengti modernią lauko sporto aikštelės dangą.	Priemonė neįgyvendinta dėl nepakankamų finansinių išteklių, negauto finansavimo. Tikslingai suskaičiavus lėšas bendruomenė nutarė: įgyvendinti vaikų darželio kiemo edukacinės erdvės atnaujinimo projektą, orientuojant jį į pradėtų aplinkų atnaujinimo užbaigimą, nes visų priemonių įgyvendinimui lėšų nepakanka.
2.2. Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ reorganizacija, prijungiant jį prie Kauno lopšelio-darželio „Šilelis“, įgyvendinimas.	Užduotis neįgyvendinta dėl įstaigos reorganizacijos sustabdymo.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Organizuotas ir įgyvendintas ikimokyklinis ir priešmokyklinis nuotolinis mokymas.	Padidintas įstaigos veiklos efektyvumas. Patobulintos mokytojų IKT kompetencijos, praplėstas, pajavirintas ugdymo turinys. Patobulintas ugdymo turinio planavimas, orientuotas į ugdymo individualizavimą, vaiko gebėjimų ugdymą. Įvaldytos naujos ugdymo(si), bendravimo platformos (zoom.us, padlet.com). Tėvų anketinės apklausos rezultatai atskleidė l. gerą nuotolinio ugdymo mūsų įstaigos veiklos įvertinimą.
3.2. Parengtos Covid-19 lygos įstaigoje valdymo priemonės (tvarkos aprašai, algoritmai).	Bendruomenėje susitarta dėl bendrų susitarimų. Parengtas dokumentų paketas reglamentuoja įstaigos veiklą, padedantis valdyti infekcinę situaciją.

4. Pakoreguotų praėjusių metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4X
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3X 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3X 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3X 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3X 4□

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimas ugdymui ir mokymuisi.
7.2. Pagrindines, specifines bei bendras strateginio ir rizikos valdymo srities kompetencijas

V SKYRIUS 2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2021 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus.	Padidės (10 %) tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais. Padidės (5 %) ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir	Iki 2021-12-01 atlikta apklausa, įvertinta ugdymo kokybė. Labai gerai – 65 proc. Gerai – 35 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc. Iki 2021-06-01 atliktas pažangos ir pasiekimų vertinimas, įvertinta

	<p>pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, procentais.</p> <p>Padidės (4 %) priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, procentais.</p>	<p>ikimokyklinio amžiaus vaikų pažanga.</p> <p>Ne mažiau kaip 75 proc. lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis procentais.</p> <p>Iki 2021-06-01 atliktas pažangos ir pasiekimų vertinimas, įvertinta priešmokyklinio amžiaus vaikų pažanga.</p> <p>Ne mažiau kaip 90 proc. lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis procentais.</p>
<p>8.2. Užtikrinti vaikų saugumą, saugią vaikų savijautą, kuriant saugią vaikų ugdymo(si) aplinką įstaigoje.</p>	<p>Užtikrinta efektyvi įstaigos veikla, suaktyvinta, įgalinta VGK veikla.</p> <p>Padidės (15 %) tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais.</p>	<p>Iki 2021-02-01 parengti susitarimai dėl veiklos efektyvinimo, siekiant užtikrinti kiekvienam vaikui reikiamą švietimo pagalbą (VGK planas skelbiamas įstaigos svetainėje https://www.darzelisrudnosiukas.lt)</p> <p>Iki 2021-03-01 atnaujinti įstaigos dokumentai, susiję su VGK veikla, atnaujintais teisės aktais.</p> <p>Iki 2021-09-01 sustiprinta, įgalinta VGK sričių darbo grupių veikla (socialinio pedagogo veikla), dėl įtraukties sąlygų sudarymo, saugios vaikų ugdymo(si) aplinkos kūrimo įstaigoje.</p> <p>Iki 2021-10-01 atlikta apklausa, įvertinta vaiko savijauta ir saugumas įstaigoje. Labai gerai – 65 proc. Gerai – 35 proc. Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc.</p> <p>Iki 2021-09-01 suremontuotos „Ančiukų“ grupės pagalbinės patalpos, įrengta poilsio erdvė vaikams, pagerintos ugdymo(si) sąlygos,</p>

		<p>ugdymo(si) srityse: emocijų suvokimo ir raiškos, savireguliacijos ir savikontrolės.</p> <p>Iki 2021-11-01 atlikta žaidimų aikštelių patikra, atitinkanti vaikų žaidimų aikštelių patikros reikalavimus, aikštelėje eksploatuojamos 100 % saugios priemonės, užtikrintas vaikų saugumas.</p>
<p>8.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui, siekiant ugdomosios veiklos tikslingumo, veiksmingumo ir rezultatyvumo.</p>	<p>Įdiegtas (100 %) patirtinis vaikų ugdymo(si) metodas. Parengtos inovatyvios, IKT priemonės. patirtiniam vaikų ugdymui(si) organizuoti, ugdymo procesui pajvairinti</p>	<p>Iki 2021-10-01 50 % įstaigos mokytojų dalyvaus kvalifikacijos tobulinimo mokymuose, orientuotuose į ugdymo turinio modernizavimą. Patobulinta mokytojų skaitmeninio raštingumo, informacijos valdymo ir skaitmeninio ugdymo turinio kūrimo kompetencija.</p> <p>Iki 2021-12-01 įdiegtas patirtinis vaikų ugdymo(si) metodas, (5 %) pagerinti vaikų mokėjimo mokytis gebėjimai.</p> <p>Iki 2021-12-01 4 mokytojų komandos (4 grupių mokytojai), 1 specialistų komandą (logopedas, socialinis pedagogas) 1 meno mokytojų komanda (muzikos ir šokių mokytojai) parengs po 2 inovatyvias ugdymo(si) priemones patirtiniam vaikų ugdymui(si) organizuoti, jas pritaikys ugdymo(si) procese. Pagerės (5 %) vaikų tyrinėjimo, kūrybiškumo, mokėjimo mokytis pasiekimai.</p> <p>Sukurtas įstaigos mokytojų gerosios ir inovatyvios patirties bankas.</p> <p>40 % įstaigos mokytojų įgyvendina gerosios darbo</p>

		patirties sklaidą.
--	--	--------------------

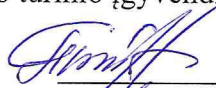
9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
9.2. Negautas finansavimas
9.3. Direktoriaus atleidimas iš einamų pareigų

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorės Vilijos Lukoševičienės ataskaitą vertiname gerai. Numatytos 4 metų veiklos užduotys. 3 įvykdytos, viena neįgyvendinta, savivaldybei atsisakius įstaigos reorganizavimo. Užtikrinta įstaigos veiklos kokybė, tėvų įvertinimai, atlikti apklausos būdu, yra labai geri. Įrengta nauja poilsio erdvė vaikų darželio kieme. Įstaigos mokytojai organizuoja veiklas orientuotas į aktyvų patirtinį vaiko ugdymo(si) metodą. Užtikrinta prasminga ir saugi vaiko savijauta įstaigoje. Siūloma 2021 m. užtikrinti gerus ugdymosi rezultatus, taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui.

Mokyklos tarybos pirmininkas

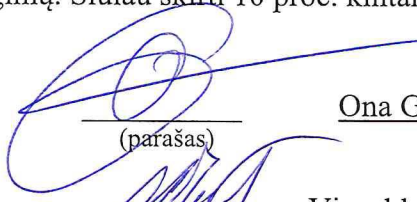

(parašas)

Sigita Gudeliūnienė

2021-02-04

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaita vertinama gerai – švietimo įstaigos vadovas iš esmės įvykdė užduotis arba neįvykdė vienos užduoties pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai, kadangi kryptingai tęsiamas ir organizuojamas pedagogų ir specialistų kompetencijų tobulinimas įtraukiojo, patirtinio ugdymo(si) srityje, tobulinant pedagogų profesines kompetencijas. 40 % įstaigos mokytojų įgijo naujų žinių, gebėjimų patirtinio ugdymo STEAM metodo diegimo srityje. 70 % įstaigos mokytojų organizuoja veiklas orientuotas į aktyvų patirtinį vaiko ugdymą(si), išnaudojant kuo įvairesnes edukacines aplinkas, vykdoma ikimokyklinio ugdymo programa „Kimochis“, priešmokyklinio ugdymo socialinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“, pagerinti individualizuoto ugdymo(si) rezultatai, sklandžiai organizavo įstaigos veiklą COVID-19 pandemijos metu, išvengiant susirgimų. Siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja


(parašas)

Ona Gucevičienė

2021-02-24

Kauno miesto savivaldybės meras


(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

2021-02-24

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai, siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau
Direktorė


(parašas)

Vilija Lukoševičienė

2021-02-25