

**KAUNO MENŲ DARŽELIO „ETIUDAS“
DIREKTORĖS REGINOS ŽUKAUSKIENĖS**

2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-02-25 Nr. 35-12-150
Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant 2019-2021 m. strateginį planą siekta *pagerinti ugdymo proceso organizavimą ir individualizavimą, panaudojant vaikų pasiekimų stebėsenos rodiklius; patobulinti pedagogų gebėjimą pritaikyti ugdymo turinį gabiems ir ugdymosi sunkumų turintiems vaikams.*

Įstaigoje daugėja vaikų, turinčių ugdymosi sunkumų, todėl didiname švietimo pagalbos veiksmingumą:

- VGK parengė veiksmingų metodų aprašą pedagogams, kaip pritaikyti ugdymo turinį vaikui, turinčiam ugdymosi sunkumų.
- Parengtos rekomendacijos ir užduotys tėvams darbui namuose su vaikais, turinčiais kalbėjimo ir ugdymosi sunkumų.
- Siekiant išplėsti pagalbą vaikui ir šeimai, ugdant specialiujų poreikių vaikus dirba specialiojo ugdymo pedagogas.
- 70 proc. pedagogų geba pritaikyti ugdymo turinį gabiems ir ugdymosi sunkumų turintiems vaikams.
- Atsižvelgiant į 2020-2021 m. m. plačiojo įsivertinimo duomenimis 86 proc. pedagogų organizuodami ir individualizuodami vaikų ugdymo turinį sėkmingai panaudoja pasiekimų ir pažangos vertinimo rodiklius.
- Parengtas veiksmingų metodų aprašas pedagogams, ugdantiems gabius vaikus.
- Siekdami atskleisti ir tobulinti vaikų ypatingus gabumus diegiamame STEAM ugdymo elementus, naudojant Bee-bot bitutes, planšetes ir išmanias lentas.
- 92 proc. pedagogų (planuota 80 proc.) diegia STEAM ugdymo elementus, įtraukiant tėvus į vaikų ugdymo procesą.

Darželio veiklos rodikliai orientuoti į vaikų ugdymo sėkmę.

- Užtikrinant meno metodo sklaidą šalyje ir užsienyje sukurtas ir įgyvendintas tarptautinis vaikų meno projektas, skirtas Motinos dienai „Karūna mamai 2020“.
- Parengtas pristatymas metodinių renginių ciklui „Vaikų ugdymo lauke patirtys“, maksimaliai išnaudotos darželio lauko aplinkos vaikų ugdymui.
- Gautas Europos Kokybės ženklelis už vykdytus tarptautinius eTwinning projektus „Kindergarten from home“ ir „Love, discover, keep!“.
- Už tarptautinio projekto „Love, discover, keep!“ vykdymą darželis apdovanotas „Geriausia Lietuvos „eTwinning“ mokykla 2020“.
- Sukurti dar du tarptautiniai eTwinning projektai „Music is amazing“, „Telling you a fairy tale“.
- Dvi pedagogės dalyvavo Tarptautinės programos „eTwinning“ konferencijoje, skirtoje „eTwinning“ mokyklos ženklelį pelnusioms mokykloms. „Online Conference for eTwinning Schools - Pending Approval „Shared leadership: towards an eTwinning school approach“.
- Darželis apdovanotas eTwinning mokyklos Label 2020-2021 ženkleliu.
- 2020-2021 darželiui suteiktas eTwinning mokyklos vardas.

Nuotolinis ugdymas buvo iššūkis tiek pedagogams tiek tėvams. Visi pedagogai pagerino praktinius įgūdžius IT srityje, išbandydami naujas virtualias mokymosi aplinkas.

- Pedagogai su vaikais ir jų šeimomis bendravo ir mokėsi, naudodami Zoom, Facebook

Messenger ir kt. programas.

- Maksimaliai panaudotos elektroninio dienyno „Mūsų darželis“, el. pašto galimybės, sukurtos uždaro darželio grupių „Facebook“ platformos ugdymo procesui užtikrinti.

STRAPYJE numatytos faktinės rodiklių reikšmės viršija planines. 95 proc. tėvų (planuota 80) labai gerai vertina ugdymo kokybę įstaigoje.

II SKYRIUS 2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2020 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 75 proc. (buvo 74,8 proc.)</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 92 proc. (buvo 89 proc.)</p> <p>Labai gera – 80 proc. (buvo 69,2 proc.) Gera – 17 proc. (buvo 30,8 proc.) Patenkinama – 3 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p>	<p>Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, 78 procentai</p> <p>Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, 94 procentai</p> <p>Tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais: Labai gera – 95 proc. Gera – 50 proc. Patenkinama – 6 proc. Nepatenkinama – 1 proc.</p>
1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	<p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p> <p>Padidės ugdomosios aplinkos</p>	<p>Labai gera – 82 proc. (buvo 77,6 proc.) Gera – 17 proc. (buvo 22,4 proc.) Patenkinama – 1 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Iki 2020-12-31 koridoriuje</p>	<p>Tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais: Labai gera – 79 proc. Gera – 64 proc. Patenkinama – 9 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Koridoriuje įrengti grindų žaidimus vaikams</p>

	funktionalumas koridoriuje, atnaujinant vidaus erdves, dalis, procentais	įrengti grindų žaidimai vaikams Renovuota 23 proc. vidaus erdvių, nuo bendro pastato ploto	nukeliame į 2021 m. Vietoje to įrengėme žaidimų sieną Renovuota 23 proc. vidaus erdvių, nuo bendro pastato ploto
1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	<p>Įgyvendinant ES finansuojamą tarptautinį Erasmus+ projektą „DIGItal innovative Strategies for PARENTal and Civic Engagement“ Nr. DIGI-S.P.A.C.E.2019-1-UK01-KA201-061451 sukurtas ir administruojamas projekto puslapis Twin Space erdvėje</p> <p>Diegiamas inovatyvus vaikų ugdymo būdas, naudojant STEAM įrankius</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės</p>	<p>Nuo 2020-01-02 bus įsteigtas 1 mokytojo padėjėjo etatas.</p> <p>Iki 2020-12-31 deleguoti 6 įstaigos mokytojai bendradarbiavimui su socialiniais partneriais Erasmus+ projekto veiklose ir mokymuose</p> <p>Iki 2020-12-31 bus tikslingai ir racionaliai įsisavintos 20 % ES projekto lėšų</p> <p>Iki 2020-12-31 bus naudojamos IT priemonės ugdymo kokybei gerinti. Taikant šiuolaikiškus ugdymo būdus ir formas keturiose grupėse vaikai įvaldys STEAM įrankius - Bee-bot bitutes, išmanias lentas ir planšetes</p> <p>80 proc. mokytojų patobulins IT kompetenciją, taikant STEAM įrankius vaikų ugdymo procese</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus</p>	<p>Įsteigtas 1 mokytojo padėjėjo etatas.</p> <p>Įgyvendinant tarptautinį Erasmus+ projektą „DIGItal innovative Strategies for PARENTal and Civic Engagement“ ir administruojamas projekto puslapis Twin Space erdvėje</p> <p>Vaikų ugdymo kokybei gerinti naudojamos IT priemonės. Taikant šiuolaikiškus ugdymo būdus ir formas keturiose grupėse vaikai įvaldė STEAM įrankius - Bee-bot bitutes, išmanias lentas ir planšetes</p> <p>80 proc. mokytojų patobulino IT kompetenciją, taikant STEAM įrankius vaikų ugdymo procese</p> <p>Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų atliktas vienas patikrinimas. Pažeidimų nenustatyta</p> <p>Sukurta nauja įstaigos interneto svetainė https://etiudas.kaunas.lm.lt, atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus.</p>

	poreikius		Atnaujintas dizainas, įdiegta žodinė paieška, versija neįgaliesiems
--	-----------	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Užtikrinti kokybišką nuotolinį ugdymą.	<ul style="list-style-type: none"> • Įsigyta pedagogas.lt VIP narystė, užtikrinanti galimybę mokytojams rinktis virš 80 kvalifikacinių programų kompetencijų tobulinimui. • Visi mokytojai patobulino savo kompetencijas karantino laikotarpiu mokydami nuotoliniu būdu. • Priešmokyklinio ugdymo grupėse sėkmingai įvaldytos elektroninio mokymosi aplinkos EMA (https://emapamokos.lt/) ir EDUKA (https://www.eduka.lt/klase/). • 25 proc. pedagogų kūrė skaitmeninį ugdymo turinį bei priemones, naudodami Book Creator, Story jumper, Padlet programėles, viena pedagogė įvaldė www.learnningaps.com, www.Wordwal.net, www.jigsawplanet.com programas, filmų bei pristatymų kūrimo programas: www.Promo.com, www.ourboox.com, www.postermywall.com. • Kalbėjimo sunkumų bei didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams logopedė ir psichologė parengė žaidimus, užduotis ir elektronines knygeles tėvams darbui su vaikais namuose. Buvo teikiamos virtualios konsultacijos tėvams. • Kauno miesto savivaldybės Švietimo skyriaus organizuotas tyrimas parodė, kad 90 proc. tėvų nuotolinį ugdymą įvertino labai gerai ir gerai.

4. Pakoreguotų 2020 metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4x

5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4x

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Pokyčių valdymo kompetencija

V SKYRIUS
2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2021 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Pagerinti vaikų ugdymo pasiekimus, taikant žodinės raiškos ir vaizduotės metodą.	Įdiegtas savitas vaizduotės lavinimo metodas. Patobulinta priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimo metodika. Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis. Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis.	Iki 2021-04 suorganizuota respublikinė vaikų virtuali dailės darbų ir žodinės kūrybos paroda „Kur slepiasi žiema“. Iki 2021-12 30 proc. pedagogų išmoks taikyti vaizduotės lavinimo, dailės ir žodinė raiškos metodą. Iki 2021-09 atnaujinta priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų vertinimo metodika, papildant ją vaiko įsivertinimo būdais. Iki 2021-08 priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis atitiks vaiko raidą ne mažiau kaip 91 proc. Iki 2021-08 ikimokyklinio amžiaus vaikų, kurių pasiekimų ir pažangos lygis atitiks vaiko raidą – ne mažiau kaip 78 proc.

<p>8.2. Pajvairinti vaikų meninės raiškos ir kalbos kompetencijų ugdymą, bendradarbiaujant su Lietuvos ir užsienio pedagogais.</p>	<p>Įgyvendintas vaikų meno projektas lauke „Kūrybinės kiemo stotelės“.</p> <p>Įgyvendinti 3 tarptautiniai vaikų meno projektai.</p> <p>Įgyvendinami 2 tarptautiniai projektai specialiųjų poreikių vaikams.</p>	<p>Iki 2021-12 90 proc. pedagogų dalyvaus projekto įgyvendinime 80 proc. vaikų improvizuos judesiu, gros lauko muzikos instrumentais.</p> <p>100 proc. vaikų įvairiomis meninės raiškos priemonėmis kurs lauko erdvėse.</p> <p>Iki 2021-12 gautas Europos Kokybės ženklelis už sukurtą ir įgyvendintą tarptautinį eTwinning projektą.</p> <p>Iki 2021-10 85 proc. vaikų pagerės verbalinė raiška, smulkioji motorika.</p> <p>Veiks paskyra tėvams su priemones vaikų kalbos lavinimui.</p>
<p>8.3. Inicijuoti ugdymo proceso inovacijas, diegiant išmaniąsias technologijas ir įgyvendinant tarptautinį projektą „DIGItal innovative Strategies for PArental and Civic Engagement“ Nr. DIGI-S.PA.C.E.2019-1-UK01-KA201-061451.</p>	<p>Įdiegti inovatyvūs vaikų ugdymo metodai, panaudojant išmaniąsias technologijas.</p> <p>Padidės mokytojų, taikančių IT vaikų ugdymo procese, ir tėvų informavime apie vaikų ugdymo pasiekimus, dalis.</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis.</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis.</p>	<p>Iki 2021-06 5 grupėse vaikai įvaldys robotikos įrankius Roboblog „Qobo“.</p> <p>Iki 2021-08 2 grupėse vaikai išmoks naudotis planšetėmis.</p> <p>Iki 2021-04 viena pedagogė sukurs pažinimo ir komunikavimo kompetencijos ugdymo užduotis priešmokyklinio amžiaus vaikams su išmania lenta.</p> <p>Iki 2021-12 85 proc. mokytojų taikys robotikos įrankius vaikų ugdymo procese.</p> <p>Iki 2021-12 sukurtas intelektualinis produktas ir įdiegtas „Mokymo rinkinys ugdymo įstaigos darbuotojams ir tėvams“; Twin Space erdvėje viešinamos sėkmingos bendradarbiavimo su tėvais patirtys.</p> <p>Visi tėvai prisijungs prie el. dienyno „Mūsų darželis“.</p> <p>Labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje tėvų dalis, procentais – ne mažiau 89 proc.</p> <p>Labai gerai ir gerai vertinančių vaiko savijautą įstaigoje tėvų dalis – ne mažiau 82 proc.</p>

	Tėvai įvertins vaikų saugumą darželyje.	Labai gerai ir gerai vertinančių vaikų saugumą darželyje tėvų dalis – ne mažiau 70 proc.
8.4. Organizuoti reikalingą pagalbą vaikams, sergantiems lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis	Užtikrintas Savirūpos vaikui modelio įgyvendinimas.	Iki 2021-03 parengtas Pagalbos vaiko savirūpai aprašo ir planas ir patalpos vaiko savirūpai užtikrinti. Iki 2021-11 50 proc. pedagogų įgis reikalingą kompetenciją užtikrinančią vaikams, sergantiems LNL reikiamą pagalbą. Iki 2021-12 ne mažiau kaip 2 vaikams parengti ir įgyvendinti savirūpos planai.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
9.2. Nepalanki epidemiologinė situacija šalyje dėl Covid-19

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

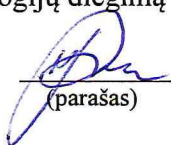
Metinės vadovo užduotys sėkmingai įvykdytos, vertiname labai gerai.

Ypatingas vadovo dėmesys skirtas IT diegimui darželyje. Pedagogai vaikų ugdyme naudoja STEAM įrankius: Bee-bot bitutes, išmanias lentas ir planšetes. Sukurta nauja, moderni įstaigos interneto svetainė, atitinkanti bendruomenės poreikius. Pagerintos ugdymo sąlygos vaikams ir darbo sąlygos pedagogams, atnaujinta dailės studija, suremontuotas darželio fasadas. Pandemijos laikotarpiu sėkmingai perėjus į nuotolinį ugdymą, išryškėjo įstaigos komandos bendradarbiavimas.

Vadovo inicijuotas VIP narystės įsigijimas pedagogas.lt platformoje visiems pedagogams karantino laikotarpiu sudarė sąlygas kelti kvalifikaciją nuotoliniu būdu.

Siūlymai: tęsti išmaniųjų technologijų diegimą vaikų ugdymo procese.

Istaigos tarybos pirmininkė


(parašas)

Nijolė Petraitienė
(vardas ir pavardė)

2021-01-25
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Ataskaita vertinama **labai gerai** – švietimo įstaigos direktorė įvykdė visas užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai, kadangi didelis dėmesys skiriamas ugdymo turinio praturtinimui, panaudojant IT ir patirtį, įgytą dalyvaujant tarptautiniuose projektuose; įstaiga apdovanota eTwinning mokyklos Label ženkliu; iš tėvų (globėjų) gauti labai aukšti nuotolinio ugdymo įvertinimai. Siūlau skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja


(parašas)

Ona Gucevičienė
(vardas ir pavardė)

2021-02-24
(data)

Kauno miesto savivaldybės meras

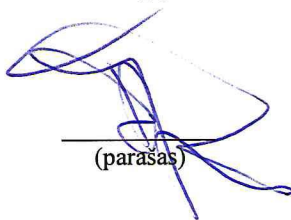

(parašas)

Visvaldas Matijošaitis
(vardas ir pavardė)

2021-02-24
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas
Labai gerai ir siūlau skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau
Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(paršas)

Regina Žukauskienė
(vardas ir pavardė)

2021-02-25
(data)