

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ŽELMENĖLIS“
SAULĖS ŠERĖNIENĖS
2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-02-25 Nr. 35-12-142
Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant įstaigos 2020-2022 metų strateginiame plane iškeltus tikslus, siekiama kiekvieno kliento poreikius tenkinančio ugdymo kokybės gerinimo, sudaryti sąlygas kokybiškam ir visapusiškam vaikų visuminiam ugdymui (si), kad ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis, atitiktų vaiko raidą, kad tėveliai pozityviai vertintų teikiamų paslaugų, tarp jų ir ugdymo kokybę, vaiko savijautą. Daug dėmesio teikiama pedagoginio personalo kompetencijų tobulinimui, veiksmingam personalo valdymui, edukacinių erdvių modernizavimui ir šiuolaikinėms edukacinėms priemonėms.

Įstaigos 2020-2022 metų strateginiame plane sėkmingai įgyvendintos visos veiklos rodiklių planinės reikšmės. Vienam pedagogui tenka 12 ikimokyklinio amžiaus vaikų (planinė 12). Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis siekia 87 proc. (planinė 80 proc.); labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis – 98 proc. (planinė 75 proc.); labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, tėvių, rūpintojų) dalis – 100 proc. (planinė 80 proc.).

Įstaigos 2020 metų veikos plane siekiama ugdymo kokybės gerinimo, užtikrinant vaikų socialinę emocinę gerovę, pasitelkiant STRE(A)M* metodikos elementus. Organizuota 12 STRE(A)M indigo dienų (planuotos 6). STRE(A)M veiklose, pasitelkiant IKT, dalyvavo 78,9 proc. ugdytinių (planuota 50 proc.). Organizuotos 5 atviros veiklos vaikų tėvams (planuota 5). Įtraukiant socialinius partnerius, organizuota emocinės gerovės savaitė su STREAM elementais. Suorganizuota judesio ir personažų konferencija (logo kinetinių mankštų pagrindu), kuri transliuota vaikams esantiems namuose ir įstaigoje, dalyvavo 89,7 proc. ugdytinių. Pravestos 57 integralios mankštos jungtinėmis veiklomis- muzika, šokis, logopedija, kuriuos vedė personažas Pepė. Tėvai įtraukiami į atviras veiklas, organizuotos 27 projekto „Aš ir tu- tai stiprybė“, kuriose vykdomas SEU ugdymas, laimingos vaikystės pedagogikos elementai, stiprinami sėkmingos adaptacijos procesai. Improvizuotai su personažais organizuotos 14 robotikos ir eksperimentavimo veiklų visiems amžiaus tarpsniams, išskyrus ankstyvąjį, keturmečiams pravestos veiklos su robotuku Wonder, IMO kubais (9 veiklos). Dalyvauta SEU olimpiadoje „Dramblys“. Įstaiga ugdymo procesui gerinti naudoja EMA pratybas. Ugdytinių gebėjimai atsiskleidė įstaigos tradiciniuose ir išskirtiniuose renginiuose, kurie šiemet organizuoti nuotoliniu būdu. Visi 100 proc. pedagogų įvaldė visas reikalingas IKT priemones, programas. Kauno m. savivaldybės atliktame nuotolinio ugdymo kokybės vertinimo tyrime įstaiga už nuotolinį ugdymą įvertinta 91,3 proc. labai gerai.

Įgyvendinant priemonę „Mokymosi per judesį metodikos specialiųjų poreikių vaikams taikymas“, 9 grupėse įdiegta mokymosi per judesį metodika (planuota 9). 65,6 proc. ugdytinių aktyviai dalyvavo mankštose, sėkmingai ugdomi sveikos gyvensenos ir sveikatos stiprinimo įgūdžiai (planuota 50 proc.). Mokytojų komandos grupėse vykdė aktyvias veiklas, kurios vykdomos per programas, projektus, akcijas, informacinius ir kitus renginius, pedagogų kvalifikacijos tobulinimą. 95 proc. pedagogų ir 97,5 proc. pagalbinio personalo patobulino savo kompetencijas atskirose veiklų srityse (planuota 90 proc.). Kūrybinėse projekto dirbtuvėse dalyvavo 51,4 proc. pedagogų ir ugdytinių (planuota 45 proc.). Dalyvauta 8 mokymuose, Klaipėdoje sukurta IMO kubų mokymosi platforma, pasidalinta gerąja patirtimi su Dainavos rajono ugdymo įstaigomis. Mokytojai komandiniu principu dirba su projektais

eTwining, emocinio intelekto programa „Kimochi“, VŠĮ tarptautine programa „Zipio draugai“, dalyvauta 17 respublikinių projektų, 9 parodose Kauno m. ugdymo įstaigų iniciatyva. Mokytojai parengė ir įgyvendino 37 individualius planus vaikams su specialiaisiais poreikiais. Stebimas vaikų kalbos raidos korekcijos pokytis: 13 vaikų žymus kalbos neišsivystymas pakeistas į vidutinį.

Esant Covid19 pandemijos situacijai įstaiga efektyviai perėmė ir įgyvendino nuotolinį ugdymą Classroom, Zoom, Teams platformose, parengta ugdymo struktūravimo nuotolinė platforma www.zelmenelis.lt / nuotolinis ugdymas, kuri buvo prieinama visoms Kauno ugdymo įstaigoms.

Siekiant vaikų ugdymo(si) sąlygų, įgyvendinant ugdymo novacijas, gerinimo, atnaujinta 92,7 proc. lauko grindinio trinkelė, 62,8 proc. atlikta elektros darbų pagal techninį projektą, pakeistos 5 vidaus durys (2532,87 Eur) įsigyta 15 įvairių edukacinių priemonių ir muzikos instrumentų.(4590,78 Eur). Siekiant pagerinti sanitarines higienines sąlygas, atnaujintos ir praturtintos edukacinės erdvės, racionaliai panaudojant lėšas. Gerinant sveikos mitybos diegimo klausimus, įgytas naujas 60 ltr. Maisto virimo katilas (1809 eur). Didelis dėmesys skirtas dezinfekcijos organizavimui: valymo priemonių išlaidos siekia 4454,55 Eur. Atlikti atnaujinti įstaigos pastato kadastriniai matavimai (890 Eur.). Atnaujinta interneto sparta, įrengti papildomi maršrutizatoriai interneto kokybei užtikrinti, sukurtas internetinis serveris užduotims ir priemonėms saugoti, pasodinti pagal ES projektą 8 vaismedžiai, atnaujinta įstaigos raštinė bei logopedės kabinetas. Įženklintas vidinis kiemas apsaugos juostomis, sumontuoti automatiniai vartai, leidžiantys užtikrinti vaikų judrumo saugumą įstaigos teritorijoje.

Įstaiga novatoriškai diegia visas LR ikimokyklinio ugdymo įstaigoms taikomas naujoves, yra mentorius Lietuvos darželių vadovams, daug dėmesio skiriama ugdymo veiklos kokybės užtikrinimui, lyderiaujantis darželis atviras kaitai ir inovacijoms. Pedagogai per metus išklaušė 1245 kvalifikacines valandas, padėjėjos-467 valandas, švietimo pagalbos specialistai- 340 valandų, menų pedagogai- 124 valandas, kas sudaro 27,6 proc. daugiau negu 2019- aisiais.

II SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus ir ugdymo kokybę	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis (proc); Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko	Iki 2020-12 20 ne mažiau kaip 5 proc. (buvo 75 proc.) Iki 2020 12 20 ne mažiau kaip 10 proc. (buvo 85 proc.)	Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis, atitinkantis vaiko raidą, siekia 86,9 proc. Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis, atitinkantis vaiko raidą, siekia 96,8 proc.

	<p>raidą, dalis (proc.)</p> <p>Padidės tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę, dalis (proc.).</p>	<p>Labai gerai - 5 proc. (buvo 45 proc.)</p> <p>Gerai - 10 proc. (buvo 25 proc.)</p> <p>Patenkinama 5 proc.</p> <p>Nepatenkinama 0 proc.</p>	<p>Labai gerai 63 proc.</p> <p>Gerai - 35,2 proc.</p> <p>Patenkinamai - 1,8 proc.</p>
<p>1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselejant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus ir lauko aplinkas</p>	<p>Padidės tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje dalis (proc.)</p> <p>Lauko dangos atnaujinimo betoninėmis plytelėmis tęstinis įgyvendinimas</p> <p>Lopšelio grindų pakeitimas</p> <p>Elektros instaliacijos projekto įgyvendinimas</p> <p>Įrengti lauko suoleliai</p> <p>Įrengtos rūbų dėžiovės</p> <p>Pakeistos vidaus lauko durys</p> <p>Įgyta lauko įranga.</p>	<p>Labai gerai - 60 proc. (buvo 55 proc.)</p> <p>Gerai - 20 proc. (buvo 15 proc.)</p> <p>Nepatenkinamai 0 proc.</p> <p>Patenkinamai 0 proc.</p> <p>90 proc. pakeistų lauko trinkelėlių.</p> <p>Pakeista 3 grupių grindys</p> <p>Atlikta 50 proc. elektros darbų pagal techninį projektą</p> <p>Įrengta 5 vnt. suolelių</p> <p>Pastatytos 3 dėžiovės</p> <p>Pakeistos 5 durys</p> <p>1 lauko įrengimas</p>	<p>Labai gerai 71,5 proc.</p> <p>Gerai 28,5 proc.</p> <p>Patenkinamai 0 proc.</p> <p>Nepatenkinamai 0 proc.</p> <p>91,6 proc. pakeistų lauko plytelių</p> <p>Grindų keitimas atidėtas dėl negalimo grupių uždarymo ar jungimo</p> <p>Atlikta 52,6 proc. darbų pagal techninį projektą. (15789 eur)</p> <p>Įrengti 5 suoleliai (1340 eur)</p> <p>Tikslas nukeltas į kitus metus</p> <p>Pakeistos 5 durys. (2789 Eur)</p> <p>Įgyti 4 lauko įrengimai (2400 Eur)</p>
<p>1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio</p>	<p>Organizuotos STREAM indigo dienos prieinamos visai įstaigos bendruomenei</p>	<p>6 grupių indigo dienos, išskyrus ankstyvąjį amžiaus tarpą</p>	<p>12 grupių indigo dienos, įskaitant ir lopšelio grupes.</p>

formavimui	Įtraukiant socialinius partnerius, organizuota emocinės gerovės savaitė su STREAM elementais Atviros tėvų kaip partnerių veiklos., projekte : „Aš ir tu – tai stiprybė“	50 proc. ugdytinių įsitrauks į siūlomas STREAM veiklas, pasitelkiant IKT; 5 užsiėmimai grupėse išskyrus ankstyvąjį amžių.	STREAM diena kas mėnesį (12 vnt) Logo kinčinės mankštos su Pepe (212 mankštų) Želmonautas eksperimentuoja veiklos (12 vnt) Vaikų konferencija „Laiko bokštai“ 12 užsiėmimų įskaitant lopšelio grupes.
	Judesio ir personažų konferencija vaikams“ Laiko bokštai“	80 proc. vaikų dalyvaus konferencijoje	94,3 proc. nuotoliniu būdu ZOOM
	Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė	Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas	2020 12 21 Nr. 21-6-20 audito ataskaitoje vertinimas gerai. Kauno VMVT patikra. Trūkumų nerasta.
	Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius	Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius	Įstaigos svetainė www.zelmenelis.lt verčiama į 4 europines kalbas, turi visus BDAR reikalavimo slapukus ir privatumo politiką papildomai įdiegtas virtualus turas po įstaigą.

2. Užduočių, neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies dėl numatytų rizikų nebuvo

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Atlikti darželio pastato kadastriniai matavimai ir jiems skirtas finansavimas.	Iš įstaigos ilgalaikio turto apskaitos iškelti remonto darbai. Atnaujinti duomenys Registrų centre apie pastato vertę.
3.2. Papildomos drenažo atšakos techninio projekto papildymas, gautas	Papildytas drenažo techninis projektas leis lauko aplinkų turtinimą, užtikrins saugumą ir sausą veją.

finansavimas	pritaikyta žaisti vaikams.
3.3. Muzikos instrumentų STREAM veikloms įgyvendinti, įtraukiant ugdytinių tėvus įsigijimas	Įgytas trimitas, saksofonas, siekiant sukurti STREAM veiklas vaikams, įtraukiant ugdytinių tėvus.
3.4. Parengtos sąmatos vidaus koridoriaus modernizavimui, durų keitimui, lopšelio grindų dangos keitimo darbams	Užtikrins 2021-2022 m strateginio plano III etapo įgyvendinimą, poreikio finansavimui nusistatymą, įstaigos turtinimą.
3.5. Baigtas I projekto ES Nr. 09.2.1.-ESFA-K-728-02-0014 etapas: „Mokymasis per judesį, integruojant specialiųjų poreikių vaikus“	Pabaigtas projekto I etapas, įsisavintas skirtas finansavimas(24000 eur), išklaustyti 9 mokymai, dalyvauta kūrybinėse dirbtuvėse.
3.6. Parengta paankstinto priešmokyklinio ugdymo penkiamečiams programa, atliepanti vaiko gebėjimus	Darbo grupė parengė programą, kuri bus pradėdama įgyvendinti 2021 09 01 etapais, integruojant ankstinamo priešmokyklinio ugdymo programą.
3.7. Parengtas nuotolinio darbo ir ugdymo proceso organizavimo tvarkos aprašas, vidaus kontrolės užtikrinimo aprašas, atnaujintas vadybinių funkcijų paskirstymo tvarkos aprašas	Įstaigos ugdymo proceso, žmogiškųjų ir finansinių išteklių efektyvaus valdymo užtikrinimas. Įstaiga dirba su Padlet, Microsoft. 365 programiniais įrankiais TEAMS, ZOOM, GOOGLE MEET.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3x 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3x 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3x 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3x 4□

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
-----------------------------	--------------------------------

6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Asmeninio poveikio žinių ir gebėjimų gilinimas, užtikrinant vadybinius darbo planavimo procesus
7.2. Anglų kalbos žinių gilinimas

V SKYRIUS 2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2021 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti gerus ugdymosi rezultatus ir ugdymo kokybę	<p>Didės Ikimokyklinio ugdymo amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis procentais;</p> <p>Didės Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygis procentais;</p> <p>Didės tėvų (globėjų) labai gerai vertinančių ugdymo įstaigos veiklos kokybę, proc.</p>	<p>Iki 2021 12 20 sieks 90 proc. (buvo 86,9 proc.);</p> <p>Iki 2021-12-20 sieks 99 proc. (buvo 96,8 proc.);</p> <p>Labai gerai 75 proc. Gerai 24 proc. Patenkinamai 1 proc.</p>
8.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselejant įstaigos bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus ir lauko ugdymui prasmingas aplinkas	<p>Didės tėvų (globėjų) labai gerai vertinančių vaikų saugumą proc.</p> <p>Lopšelio grupės grindų keitimas</p> <p>Įgis drabužių džiovyklės lopšelio amžiaus vaikams</p> <p>Gerbūvio darbų užbaigimas Papildomos drenažo atšakos darbų užbaigimas pagal</p>	<p>Labai gerai 75 proc. Gerai 15 proc. Patenkinamai 10 proc.</p> <p>Pakeistos grindys lopšelio 3 grupėse;</p> <p>Įgytos drabužių džiovyklės 3 vnt</p> <p>Pakeistos visos teritorijos trinkelės 100 proc. 100 proc baigtidarbai</p>

	techninį projektą	
	Pakcistos vidaus durys	Pakcista 10 durų
8.3. Taikyti ugdymo inovacijas ir novatoriškus sprendimus ugdymo turinio modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	<p>Organizuotos STREAM savaitės, kuriančios nuotykių skonį</p> <p>Įtraukiant socialinius partnerius organizuotos personažų mankštos</p> <p>Įtraukiant tėvus organizuota vidaus kultūros tradicinė veikla</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p>	<p>12 kūrybinių savaitėlių.</p> <p>12 personažų mankštų;</p> <p>Metinė veikla su įstaigos darbuotojais ir ugdytinių tėvais (dalyvaus 85 proc. bendruomenės narių);</p> <p>Kontroliuojančių institucijų įvertinimai labai gerai arba gerai.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Išoriniai veiksniai, susiję su atskirų veiklų įgyvendinimu.
9.2. Covid 19 pandemijos rizikos veiksniai.
9.3. Darbo vietos keitimas.
9.4. Ilgalaikis nedarbingumas

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: direktorės Saulės Šerėnienės veiklą už 2020 metus vertiname LABAI GERAI, įstaigos pokytis matomas akivaizdžiai, esame patenkinti bendruomenės nuomonės paisymu, atsižvelgimu į mūsų pasiūlymus, puikiu pandeminės (Covid-19) situacijos suvaldymu, gražėjančiomis lauko edukacinėmis aplinkomis. Su visomis situacijomis ir pokyčiais esame supažindinti iš anksto, nuolat vykdomos bendruomenės apklausos leidžia nuomonę pateikti ir ji visuomet išklaudyta. Vidaus audito vykdyta kontrolė mus užtikrina ir skaidriai valdomais įstaigos finansais, be to esame supažindinti su visomis įstaigos finansinėmis ataskaitomis, dėl 1,2 proc. lėšų panaudojimo taip pat turime sprendimo teisę. Esame patenkinti įstaigos saugumo ir informacinėmis sistemomis bei efektyviu nuotoliniu ugdymu. Racionaliai naudojami finansiniai ištekliai, veiksmingai atnaujinamos edukacinės erdvės. Visuose vadybiniuose sprendimuose dalyvauja tėvai, ugdytojai ir pagalbinis personalas. Įstaigos bendruomenė patenkinta nauju vadovu ir jo darbo kokybe.

Istaigos tarybos pirmininkė



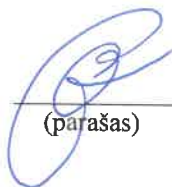
(parašas)

Daiva Pečiukėnienė

2021-02-04

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaita vertinama gerai – švietimo įstaigos vadovas įvykdė visas užduotis, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai, kadangi padidėjo ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą bei padidėjo tėvų (įtėvių, globėjų) labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis. Organizuota 12 STRE(A)M indigo dienų (buvo planuotos 6), STRE(A)M veiklose dalyvavo 78,9 proc. ugdytinių (buvo planuota 50 proc.). Dalyvauta SEU olimpiadoje „Dramblys“. 9 grupėse įdiegta mokymosi per judesį metodika, 65,6 proc. ugdytinių aktyviai dalyvavo mankštose, sėkmingai ugdomi sveikos gyvensenos ir sveikatos stiprinimo įgūdžiai (buvo planuota 50 proc.). Įstaigoje vykdomi projektai eTwinning, emocinio intelekto programa „Kimochi“, VŠĮ tarptautinė programa „Zipio draugai“. Saulė Šerėnienė sklandžiai organizavo įstaigos veiklą COVID-19 pandemijos metu, išvengiant susirgimų. Kauno miesto savivaldybės atliktame nuotolinio ugdymo kokybės vertinimo tyrime 91,3 proc. tėvų (įtėvių, globėjų) įstaigos nuotolinį ugdymą įvertino labai gerai. Siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja



(parašas)

Ona Gucevičienė

2021-02-24

Kauno miesto savivaldybės meras



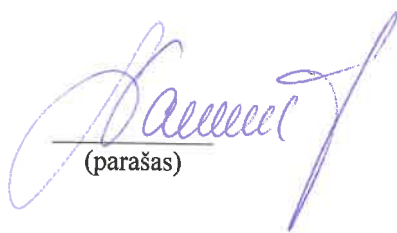
(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

2021-02-24

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai, siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau.
Direktorė



(parašas)

Saulė Šerėnienė

2021-02-25