

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ŠERMUKŠNĖLIS“
ALDONOS LEONAVIČIENĖS
2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-02-25 Nr. 35-12-128

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno lopšelio-darželio „Šermukšnėlis“ strateginiame plane 2019-2021 metams išskirtos trys prioritetingos kryptys: visuminės vaiko sveikatos stiprinimas ir prevencinė veikla, įtraukiant visą bendruomenę, pedagogų skaitmeninės kompetencijos tobulinimas bei materialinės bazės stiprinimas, atnaujinant infrastruktūrą, sukuriant ugdymui palankias sąlygas, saugias erdves.

2020 metais atsižvelgiant į Kauno miesto savivaldybės strateginio veiklos plano prioritetingos srities ugdymo kokybės gerinimo priemonę ir įgyvendinant įstaigos 2019-2021 strategijos 1-ąją tikslą „Užtikrinti ugdytinių visuminės sveikatos ugdymą(si), pagerinant komandinį pedagogų ir pagalbos vaikui specialistų darbą, bendradarbiavimą su tėvais“, 2020 m. buvo išskeltas tikslas „Stiprinti vaikų emocinę sveikatą, taikant netradicinius ugdymo būdus ir metodus, pagerinant komandinį pedagogų ir specialistų darbą“. Siekiant tikslo rezultatų, įstaigoje buvo organizuojami teoriniai ir praktiniai mokymai emocinio intelekto stiprinimo srityje. Bendradarbiaujant su Kauno pedagogų kvalifikacijos centru įstaigoje įvyko seminaras „Ugdamosios ir terapinės priemonės formuojant emociškai palankią ugdymo aplinką“. Vyko seminarai „Vaikų emocinio intelekto ugdymas“, „Pedagogų patiriamas stresas ir psichologinis atsparumas darbe“. Atliktas tyrimas „Vaikų fizinis ir emocinis saugumas darželyje“. Vyko metodiniai pasitarimai: „Kaip ugdyti vaikų emocinį intelektą“, „Kaip padėti vaikui atpažinti jausmus, išreikšti tinkamais būdais“, „Emocinį intelektą ugdantys žaidimai“ ir kt., juose aptarta teorinė ir praktinė emocinį intelektą ugdanti veikla su vaikais ir jų tėvais. Parengtos atmintinės tėvams ir pedagogams: „Vaikų melas“, „Dėl ko svarbu skaityti pasakas vaikams“, „Psichologinės rekomendacijos darbui namuose“, „Laisvalaikis su vaiku- knygų skaitymas“, „Vaikas grįžta į darželį“. Įstaigoje įsteigtos vaikų socialinių ir emocinių įgūdžių lavinimo grupės: „Būkime draugiški“, „Jausmų šalis“, „Gyvenimo įgūdžių lavinimo“ grupė. Įvyko renginiai „Terapinės pamokos“, akcija „Vaikai – pasaulio gėlės“, „Draugystės karuselė“, Tarptautinės tolerancijos dienos minėjimas, „Veiksmo savaitė be patyčių“, akcija „Švarūs dantukai“, projektas „Pieno tūsas“ ir kt. Dalyvauta tarptautinėje socialinių emocinių įgūdžių programoje „Zipio draugai“, įvykdytas 2020 metų miesto strateginiame plane numatytas rodiklis 02.01.01.01.032.08. 90 % vaikų supažindinta su pagrindinėmis emocijomis ir jų raiška. Realų pasiektą tikslą vertiname gerai.

2020 metais įgyvendinant 2019-2021 m. strategijos 2-ąją tikslą „Sudaryti sąlygas gerinti pedagogų IKT valdymo gebėjimus ugdymo procese“ 2020 metais buvo išskeltas tikslas „Patobulinti informacinių technologijų taikymą ugdymo procese, užtikrinant įvairesnę ugdymo turinį“. Siekiant įgyvendinti tikslą įstaigoje buvo organizuotas respublikinis interaktyvus projektas „Gražiausi žodžiai Lietuvai“. Pedagogai aktyviai naudoja informacines technologijas kasdieniniame ugdymo procese: filmukai, dainelės, pasakos. Įstaiga įsigijo 5 kompiuterius. Prasidėjus nuotoliniam mokymui, kiekviena ugdymo grupė (100%) susikūrė socialinių tinklų platformą bendravimui su tėvais ir su vaikais. Joje talpino įvairią vaizdinę ar žodinę informaciją, vaizdo įrašus. Mokytojai ir pagalbos vaikui specialistai (100%) pradėjo aktyviai naudoti virtualų ryšį klausantis seminarų, dalyvaujant vaizdo konferencijose („Zoom“ programa ir kt.). Dalyvauta socialinių partnerių įvairiuose virtualiuose projektuose: Realų įstaigos pasiektą rezultatą vertiname gerai.

2020 metais įgyvendinant 2019-2021 strategijos 3-ąją tikslą „Siekiant užtikrinti vaikų saugumą ir poreikių tenkinimą, atnaujinti lauko ir vidaus erdves, racionaliai panaudojant lėšas“ buvo išskeltas: 2020 buvo išskeltas tikslas „Pagerinti ugdymo įstaigos aplinką, atliekant pastato, vidaus ir lauko erdvių atnaujinimo darbus“. Siekiant įgyvendinti tikslą buvo: pakeistos šaligatvių trinkelės-775kv./m, paklota minkštoji danga po vaikų žaidimų įrengimais-102 kv./m, vienos grupės

lopšelio aikštelė aptverta tvora, atlikti paruošiamieji darbai įrengiant sporto aikštelę, padarytas projektas, vyko viešųjų pirkimų konkursas dėl rangovų, pradėti aikštelės įrengimo darbai. Meniška atnaujinta ilgojo koridoriaus siena. 2020 miesto strateginiame plane iškeltas rodiklis 02.01.01.052 09 sporto aikštelės įrengimas įvykdytas 80%. Papildomai: atnaujinta virtuvės ventiliacijos įranga, papildytas virtuvės inventorių. Realų įstaigos pasiektą rezultatą vertiname gerai.

II SKYRIUS 2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymosi rezultatus	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis procentais.	Iki 2020 -12-20 ne mažiau kaip 95 % (buvo 65 %)	Vaikų gebėjimai, pasiekimai įvertinti vadovaujantis „Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu“. Rezultatai fiksuojami el. dienyne „Mūsų darželis“. Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą faktinė reikšmė - 95 %.
	Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais.	Iki 2020 -12-20 ne mažiau kaip 95 % (buvo 65 %)	Priešmokyklinio amžiaus vaikų gebėjimai, pasiekimai įvertinti vadovaujantis „Bendrajai priešmokyklinio ugdymo programa“. Priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimai ir pažanga 95 % atitinka vaiko raidą.
	Padidės tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje dalis, procentais.	Labai gerai - 40 % (buvo 30 %) Gerai - 60 % (buvo 40 %) Patentkinamai - 0 % Nepatenkinamai - 0 %	Ugdymo kokybę įstaigoje tėvai (globėjai) vertina: Labai gerai - 38 % Gerai - 56 % Patentkinamai – 6 % Nepatenkinamai – 0 %
1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir	Padidės tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje dalis, procentais.	Labai gerai - 40 % (buvo 30 %), Gerai - 60% (buvo 40%), Patentkinamai-0 %, Nepatenkinamai-0 %	Labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų, rūpintojų) dalis: planinė reikšmė - 70 %, faktinė reikšmė - 93 % Anketinės apklausos metu išsiaiškinta, kad padidėjo labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų) dalis

<p>įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas.</p>	<p>Moderniomis, šiuolaikinėmis priemonėmis papildytos ikimokyklinės ir priešmokyklinės grupės.</p>	<p>Iki 2020-12-31 atliktas pastato cokolio remontas; pakeista dalis šaligatvio trinkelė; įrengta krepšinio aikštelė su minkšta danga; įrengta minkšta danga po vaikų žaidimo įrenginiais; įsigyti kompiuteriai priešmokyklinėms ir ikimokyklinėms grupėms.</p>	<p>Iki 2020-12-31 buvo pakeistos šaligatvių trinkelės-775 kv./m, paklota minkštoji danga po vaikų žaidimų įrengimais-102 kv./m, vienos grupės lopšelio aikštelė aptverta tvora, atlikti paruošiamieji darbai įrengiant sporto aikštelę: padarytas projektas, vyko viešųjų pirkimų konkursas dėl rangovų, pradėti aikštelės įrengimo darbai. Įsigyti 7 kompiuteriai leis praturtinti bei praplėsti vaiko ugdymo(si) galimybes. Naujomis priemonėmis atnaujintos grupės ir pagalbos vaikui specialistų kabinetai.</p>
	<p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius</p>	<p>Moderni įstaigos svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus</p>	<p>Kauno lopšelio-darželio „Šermukšnelis“ internetinė svetainė https://www.sermuksnelis.lt/ atitinka bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėmis. Internetinėje svetainėje reguliariai pateikiama informacija 6 kalbomis. Paskirtas atsakingas asmuo už vaizdinės ir tekstinės medžiagos pateikimą.</p>
<p>1.3.Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui.</p>	<p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė.</p>	<p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.</p>	<p>Atnaujinti ir patvirtinti darbuotojų pareigybių aprašymai. Parengta ir patvirtinta Kauno lopšelio-darželio „Šermukšnelis“ vidaus kontrolės politika. 2020 metais Kauno lopšelyje darželyje „Šermukšnelis“ 2020 lankėsi Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Kauno departamentas (patikrinimo aktas 2020-10-15 Nr.33VMIP-932 2020) įvertinta gerai, trūkumų nenustatyta, esminių teisės aktų pažeidimų nenustatyta. Kauno miesto mero potvarkiu Nr. M-28 2020-02-06 buvo atliktas tarnybinis direktorės A.Leonavičienės patikrinimas. Komisija nenustatė, kad Kauno lopšelio-darželio „Šermukšnelis“ direktorė Aldona Leonavičienė būtų padariusi darbo pareigų</p>

			pažeidimą, ar kitaip netinkamai ar aplaidžiai būtų vykdžius pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas, įvertinta gerai.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Sėkmingai įgyvendintas ikimokyklinis ir priešmokyklinis nuotolinis ugdymas.	Užtikrintas nenutrūkstamas ugdomasis procesas.
3.2. Darbuotojų ir ugdytinių srautų suregulavimas karantino metu.	Per 2020 m. neužfiksuotas viruso „Covid-19“ židinis įstaigoje.

4. Pakoreguotų 2020 metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Komunikavimo (viešojo kalbėjimo)
6.2. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo
6.3. Mokyklos veiklos, išteklių valdymo (numatyti finansinių, materialinių išteklių poreikį,

inicijuoti papildomų finansinių šaltinių pritraukimą)

V SKYRIUS 2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2021 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti gerus ugdymo rezultatus.	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, procentais.</p> <p>Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą dalis, procentais.</p> <p>Padidės tėvų globėjų labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje dalis, procentais.</p>	<p>Iki 2021-12-20 ne mažiau kaip 96% (buvo 95 %)</p> <p>Iki 2021-12-20 ne mažiau kaip 96% (buvo 95 %)</p> <p>Labai gera – 40 proc. (buvo 38 proc.) Gera – 60 proc. (buvo 56 proc.) Patenkinama – 0 proc. (buvo 6 proc.) Nepatenkinama – 0 proc.</p>
8.2. Užtikrinti gerą ir saugią vaikų savijautą puoselejant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą, atnaujinant vidaus ir lauko aplinkas.	<p>Padidės tėvų (globėjų) labai gerai ir gerai (apklausos) vertinančių vaikų savijautą dalis, procentais.</p> <p>Bendruomenė įsitrauks į erdvių kūrimą dalis, procentais.</p> <p>Bus įkurtos naujos edukacinės erdvės lauke .</p> <p>Grupių ir lauko aplinka papildyta naujomis priemonėmis.</p>	<p>Labai gera- 42% Gera-58% Patenkinama-0% Nepatenkinama-0%</p> <p>50 % bendruomenės narių dalyvaus erdvių kūrime.</p> <p>Iki 2021 06-01 dvi žaliosios aplinkos (lysvės)</p> <p>Iki 2021 12-31 įrengti 2 žaidimų įrengimai lauke.</p> <p>Iki 2021 12-31 įvairių interaktyvių, sensorinių priemonių iš ML lėšų ir 2 % lėšų iki 1000,00eur.</p>
8.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimui.	Padidės pedagogų inovatyvių metodų taikymo galimybės įstaigoje dalis, procentais.	70 % pedagogų kels kvalifikaciją ir dalinsis savo darbo patirtimi įvairiuose respublikiniuose seminaruose, projektuose. Ypač patobulės IKT srityje, įgytas skaitmenines kompetencijas

	Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė.	panaudos organizuodamos ugdymą. Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.
--	--	---


9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Pandemija
9.2. Nedarbingumas ilgalaikis

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Vertinimo pagrindimas ir siūlymai: Direktorės veiklą siūlome įvertinti l. gerai, nes užduotys iš esmės įvykdytos ir yra veiklų kurios nebuvo numatytos, bet įvykdytos.

Ištaigos tarybos pirmininkas



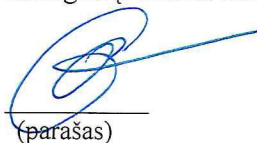
(parašas)

Kristina Klimovienė

2021-02-04

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaita vertinama labai gerai – švietimo įstaigos vadovas įvykdė visas užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai, kadangi padidėjo ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą bei padidėjo tėvų (itėvių, globėjų) labai gerai ir gerai vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis. Įstaigoje vykdomas visuminės vaiko sveikatos stiprinimas ir prevencinė veikla, įtraukiama bendruomenė, atnaujinta infrastruktūra. Įstaigoje buvo organizuojami teoriniai ir praktiniai mokymai emocinio intelekto stiprinimo srityje. Vyko metodiniai pasitarimai: „Kaip ugdyti vaikų emocinį intelektą“, „Kaip padėti vaikui atpažinti jausmus, išreikšti tinkamais būdais“, „Emocinį intelektą ugdantys žaidimai“ ir kt., juose aptarta teorinė ir praktinė emocinį intelektą ugdanti veikla su vaikais ir jų tėvais. Parengtos atmintinės tėvams ir pedagogams: „Vaikų melas“, „Dėl ko svarbu skaityti pasakas vaikams“, „Psichologinės rekomendacijos darbui namuose“, „Laisvalaikis su vaikų knygų skaitymas“, „Vaikas grįžta į darželį“. Įstaigoje įsteigtos vaikų socialinių ir emocinių įgūdžių lavinimo grupės: „Būkime draugiški“, „Jausmų šalis“, „Gyvenimo įgūdžių lavinimo“. Atliktas tyrimas „Vaikų fizinis ir emocinis saugumas darželyje“, kurio rezultatai parodė, kad padidėjo labai gerai ir gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (itėvių, globėjų) dalis 93 %, planinė reikšmė buvo 70 %. Dalyvauta tarptautinėje socialinių emocinių įgūdžių programoje „Zipio draugai“. Aldona Leonavičienė sklandžiai organizavo įstaigos veiklą COVID-19 pandemijos metu, išvengiant susirgimų. Siūlau skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja



(parašas)

Ona Gucevičienė

2021-02-24

Kauno miesto savivaldybės meras



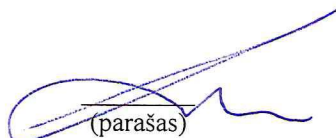
(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

2021-02-24

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas l. gerai, siūlau skirti 30 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau.
Direktorė



(parašas)

Aldona Leonavičienė

2021-02-25