

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „DOBILĖLIS“
DIREKTORĖS ILONOS SLIESARČIUKIENĖS
2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-02-25 Nr. 35-12-90

Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2019-2021 metų strateginio plano tikslai yra: gerinti ugdymo(si) kokybę, telkiant įstaigos bendruomenę; efektyviai valdant finansinius išteklius, pagerinti įstaigos ugdymosi aplinkas, užtikrinančias vaikų saugumą.

2020 metais siekėme ir įgyvendinome šiuos tikslus:

1 tikslas-siekiant ugdymo kokybės ir vaikų pažangos visose ugdymosi srityse, patobulinti mokytojų IKT panaudojimo ugdymo procese kompetencijas. Įgyvendinant šį tikslą, susidūrėme su išūkiu – nuotoliniu ugdymu. Pedagogai mokėsi ir išmoko technologijų pagalba parengti vaizdinę medžiagą. Nuotoliniu būdu dalyvavo seminaruose. Sukurtos Facebook grupės bendradarbiavimui su tėvais. El. dienyne sukurta nauja rubrika „Vaiko veiklos“, kurioje karantino metu tėvai talpino informaciją apie vaikų pasiekimus, vidinių žinučių pagalba, logopedė siuntė užduotis ugdytinių tėvams. Pedagogai įgijo naujų IKT įgūdžių. Atlikus tėvų apklausą apie nuotolinį darbą, net 90% tėvų įvertino labai gerai ir gerai. Salėje įrengta interaktyvi erdvė. Prasiplėtė ugdymo turinys: interaktyvios grindys pritaikomos įvairiose edukacinėse veiklose. Patobulėjo vaikų judesiai, laikysena, pagerėjo emocinė vaikų savijauta. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio atitinkančio vaiko raidą dalis buvo įvertinta 2 kartus metuose STRAPIS sistemoje. Planuojamoji vertė buvo 95%, o faktinė reikšmė, įvertinus rezultatus – 95%. Labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų) dalis padidėjo 3%. Planuojamoji vertė buvo 87%, o atlikus tėvų apklausą pakilo iki 90%. Pasiiekti planuoti šios užduoties įvykdymo rezultatai.

2 tikslas - efektyviai valdant finansinius išteklius, pagerinti įstaigos ugdymosi aplinkas, užtikrinančias vaikų saugumą:

Kadangi 2020 m. nebuvo gautas finansavimas iš savivaldybės, todėl neatnaujintos planuotos 4 grupių edukacinės aplinkos, neįrengta minkšta dalis po vaikų žaidimų įrenginiais, įsigyti 3 lauko muzikos instrumentai, tačiau dėl paskelbto karantino nepavyko įrengti lauko muzikinės aikštelės. Įsigytos 3 smėlio dėžės, salėje pakeisti seni roletai į šviesą nepraleidžiančius roletus. Neatliktas nuogrindų kapitalinis remontas bei neapšiltinti pamatai. Neatnaujinta 300 kv. m lauko takų trinkelėmis.

Šie darbai nukeliami į 2021 m. 2020 m. atnaujintų edukacinių aplinkų dalis nuo bendro pastato ploto (procentais) 0 %.

2020 m. finansiniai prioritetai buvo teikiami darbo užmokesčiui, interaktyvių ugdymo priemonių, žaislų įsigijimui, grožinės vaikų ir metodinės literatūros, kompiuterio pirkimui, pedagogų kvalifikacijai kelti, inventoriaus įsigijimui.

Atlikus tėvų apklausą, gerai ir labai gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų) dalis - 85%.

II SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2020 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus.	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais. Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais. Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais	Iki 2020-12-31 ne mažiau kaip 5 proc. (buvo 90%) (8% proc. ikimokyklinio amžiaus vaikų – SUP turintys vaikai). Iki 2020-12-31 ne mažiau kaip 5% (buvo 90%) (75 % priešmokyklinio amžiaus vaikų - SUP turintys vaikai) Labai gerai ir gerai – 3% (buvo 87%); patenkinamai – 0 %; nepatenkinamai – 0 %.	Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio atitinkančio vaiko raidą dalis buvo įvertinta 2 kartus metuose STRAPIS sistemoje. Planuojamoji vertė buvo 95%, o faktinė reikšmė, įvertinus rezultatus – 95%. Labai gerai ir gerai ugdymo kokybę vertinančių tėvų (globėjų) dalis padidėjo 3%. Planuojamoji vertė buvo 87%, o atlikus tėvų apklausą pakilo iki 90%. Pasiekti planuoti šios užduoties įvykdymo rezultatai.
1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko	Labai gerai ir gerai – 85% proc. (buvo 80%); patenkinamai – 0%; nepatenkinama – 0%.	Bendra gerai ir labai gerai vaiko savijautą vertinančių tėvų (globėjų) dalis buvo nustatyta,

bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas.	savijautą įstaigoje, dalis, procentais. Įstaigos edukacinių atnaujinimas lauko erdvių	Iki 2020-12-31 įsigyti 3 lauko muzikos instrumentai. Įrengta lauko muzikinė aikštelė Iki 2020-12-31 lauko žaidimo aikštelėse po įrenginiais įrengta standarto LST EN 1177:2008 reikalavimus atitinkanti smūgi silpninanti danga.	atlikus tėvų apklausą. Planuojamoji vertė STRAPIS sistemoje buvo 80%, gauta faktinė reikšmė sudarė 85%. Įsigyti 3 lauko muzikos instrumentai, tačiau dėl paskelbto karantino nepavyko įrengti lauko muzikinės aikštelės. Salėje įrengtos interaktyvios grindys. Įsigyta naujų sporto, logopedinių ugdymo priemonių. Negavus papildomų iš savivaldybės lėšų, žaidimo aikštelėse po įrenginiais nebuvo įrengta standarto LST EN 1177:2008 reikalavimus atitinkanti smūgi silpninanti danga. Šio tikslo įgyvendinimo sieksime 2021 metais.
1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui.	Ikimokyklinio ugdymo grupėse ir priešmokyklinio ugdymo grupėje, tobulinant ugdymo kokybę, IKT naudojimas ugdymo procese Sukurtos prielaidos ugdymo kokybės gerinimui telkiant mokyklos bendruomenę inovatyvių ugdymo metodų paieškai, keitimuisi, įstaigos bendruomenė išmoksta inovatyvių, veiksmingų bendradarbiavimo metodų, siekiant pagerinti vaikų pasiekimus ir pažangą, pagerėjusi ugdymo kokybė.	Iki 2020-12-31 bus įsigyta IKT ugdymų priemonių ugdymo kokybei gerinti, taikant šiuolaikiškus ugdymosi metodus ir formas visose grupėse. Iki 2021-12-31 bus parengti ir įgyvendinti šeši projektai apie Smart programos, robotukų Bitutė, interaktyvių grindų, knygų, žaidimų panaudojimą vaikų ugdymui.	Įsigytas šviesos stalas lopšelio grupėje, 3 triukšmo lygio valdymo sistemos, 2 antstaliai smėlio terapijai, priemonės tyrinėjimams grupėje ir lauke. Parengti ir įgyvendinti šeši projektai apie Smart programos, robotukų Bitutė, interaktyvių grindų, knygų, žaidimų panaudojimą vaikų ugdymui.

	Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė.	Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas	2020-10-08 VMVT planinio tikrinimo metu rasti neesminiai teisės aktų pažeidimai pašalinti tą pačią dieną. Finansiniai metai užbaigti be lėšų trūkumo, sutaupyta DU lėšų, todėl darbuotojams išmokėtos ne mažiau kaip 30% premijos. Asignavimai neviršyti ir naudoti pagal paskirtį.
	Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius.	Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus.	Įstaigos interneto svetainė atitinka bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms aprašo reikalavimus. Informacija nuolat papildoma ir atnaujinama.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Užtikrinti kokybišką nuotolinį ugdymą.	Praplėstas ir pajvairintas ugdymo turinys: parengta skaitmeninė ugdomoji medžiaga (individualizuotos užduotys SUP vaikams garsų tarimui, kalbos ugdymui; skaičiavimui, vaizdo įrašai judesių lavinimui, muzikiniam ugdymui, skaidrės). Parengti ugdymo planai el. dienyne „Mūsų darželis“ nuotoliniam darbui. Karantino laikotarpiu (kovo – gegužės mėn.) ugdymo procesas vyko nenutrūkstamai ir sklandžiai. 90% apklaustųjų tėvų (globėjų) nuotolinio ugdymo organizavimą įvertino labai gerai ir gerai.

4. Pakoreguotų 2020 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3x	4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3x	4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3x	4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3x	4□

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiuktų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai x
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Partnerystės ir bendradarbiavimo
7.2. Konfliktų valdymas

V SKYRIUS

2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2021 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Pagerinti ugdymo(si) rezultatus, panaudojant IKT.	Patobulintas ugdymo turinys, į ugdymo procesą įdiegiant interaktyvias mokomąsias ugdymo(si) programėles.	Iki 2021-12-23 nemažiau kaip 90% pedagogų ugdymo procese naudos mokomąsias programėles. Iki 2021-12-23 priešmokyklinėje grupėje sukurti 2 žaidimai – užduotys SMART lentai. Interaktyvių grindų

	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais Padidės ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų lankomumas, dalis procentais	taikymas įvairiose edukacinėse veiklose. Iki 2021-12-23 parengtas ir įgyvendintas ikimokyklinėse grupėse projektas „Kuriu ant šviesos stalo“. Iki 2021-12-23 ne mažiau kaip 95% ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimai ir pažanga atitiks vaiko raidą Iki 2021-12-23 ne mažiau kaip 95% priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimai ir pažanga atitiks vaiko raidą. Iki 2021-12-23 Labai gerai – 90% (buvo 87%) Gerai – 80% (buvo 75%) Patenkinamai – 10% Nepatenkinamai – 0% Iki 2021-12-23 ne mažiau kaip 90% ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų lankys įstaigą.
8.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	Atnaujintos įstaigos lauko edukacinės erdvės. Patobulinta įstaigos vidinė ir išorinė komunikavimo sistema.	Iki 2021-12-31 įrengta lauko muzikinė aikštelė. Iki 2021-12-31 atnaujintas lauko aikštynas, skatinantis vaikų fizinį aktyvumą. 20% ugdymo veiklų organizuojamos lauko erdvėse. Iki 2021-12-31 lauko žaidimų aikštelėse po įrenginiais įrengta standarto LST EN 1177:2008 reikalavimus atitinkanti smūgi silpninanti danga. Iki 2021-12-23 naudojama el. komunikavimo sistema el. dienyne „Mūsų darželis“. Iki 2021-12-23 patobulinta tėvų informavimo el. priemonėmis apie vaikų ugdymosi poreikius bei daromą pažangą sistema (el. dienynas,

	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis.	internetinis puslapis, uždaro Facebook grupės). Iki 2021-12-23 vertins Labai gerai ir gerai – 85% patenkinamai – 0%; nepatenkinamai – 0%.
8.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui.	Įgyvendinti bendradarbiavimo projektai su socialiniais partneriais. Įdiegti ir išbandyti STEAM metodo elementai ugdymo procese.	Įstaigos dalyvavimas AIESEC Lietuva KTU filialo asociacijos Atvykstančių savanoriškų stažuotių projekte nuo 2021-06-07 iki 2021-06-30. Dalyvavimas VŠĮ „Krepšinio akademija Snaiperis“ projekte „Sportiškas Pilietis 2022“ - projekto pradžia 2021-08-01, pabaiga 2022-06-30. Iki 2021-12-23 išbandyti ir įdiegti STEAM metodo elementai vienoje ikimokyklinėje ir priešmokyklinėje grupėje

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Ilgalaikė vadovo liga
9.2. Pasikeitę teisės aktai ir jų terminai
9.3. Iš savivaldybės negautas/sumažintas finansavimas

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: užduotys įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius. Metinė direktorės veiklos ataskaitą vertiname gerai.

Istaigos tarybos pirmininkė


(parašas)

Dana Misevičienė
(vardas ir pavardė)

2021-01-29
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Ataskaita vertinama **gerai** – švietimo įstaigos direktorė iš esmės įvykdė pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai, kadangi pagerintos vaikų ugdymo sąlygos, atnaujinus lauko edukacines erdves, įdiegus daugiau IKT ugdymo procese; iš tėvų (globėjų) gauti aukšti nuotolinio ugdymo įvertinimai. Siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

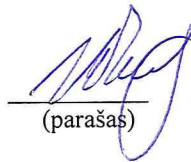
Švietimo skyriaus vedėja


(parašas)

Ona Gucevičienė
(vardas ir pavardė)

2021-02-24
(data)

Kauno miesto savivaldybės meras



(parašas)

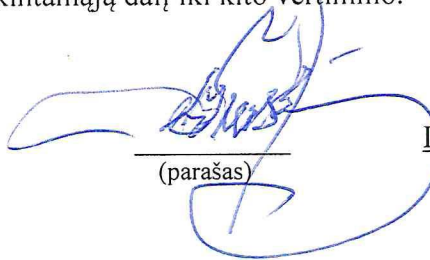
Visvaldas Matijošaitis
(vardas ir pavardė)

2021-02-24
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gera ir siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau
Direktorė



(parašas)

Ilona Sliesarčiukienė
(vardas ir pavardė)

2021-02-25
(data)