

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ATŽALĖLĖ“
JURGITOS BUŠMANIENĖS
2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-02-25 Nr. 35-12-82

Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ 2019-2021 metų strateginiame plane numatytos gairės bei siekiant įgyvendinti Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ viziją *besimokanti, atvira kaitai, kūrybiška organizacija, ugdanti ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikus, skleidžianti inovatyvias idėjas, sudaranti palankias sąlygas šiuolaikinio vaiko gebėjimams vystytis.*

1. Siekti reflektuojančios, rezultatyviai dirbančios pedagoginės bendruomenės, gebančios įtraukti į ugdymo turinį ugdytinių, ugdytinių tėvų ir socialinių partnerių iniciatyvas.

2020 m. veiklos plano tikslas - siekiant ugdymo veiklos įvairovės į ugdymo procesą įtraukti tėvus bei socialinius partnerius. Tikslu įgyvendinimo rezultatas vertinamas gerai. Siekiant tikslo rezultatų, buvo panaudotas bendruomenės sutelktumas, bendrystė. Situacija Lietuvoje koregavo ilgalaikį projektą „Pedagogų ir tėvų bendradarbiavimas ieškant naujų netradicinių edukacinių erdvių ir jų panaudojimas vaikų ugdyme“. Dauguma veiklų vykdomos nuotoliniu būdu. Sėkmingai įgyvendintas bendradarbiavimas su Kauno apskrities viešosios bibliotekos vaikų literatūros skyriumi, Vaikų literatūros muziejumi. Sėkmingai įgyvendinamos veiklos viešinamos etwinning tarptautinio projekte „Atypical environment and the development of children’s creativity“ puslapyje. Priešmokyklinio amžiaus ugdytiniai dalyvauja tarptautiniame projekte „Say Hello To The World“.

2. Siekti ugdymo kokybės išryškinant mokyklos prioritetes, socialinę, sveikatos saugojimo, ir pažinimo sritis.

2020 m. veiklos plano tikslas - siekiant skatinti vaikų emocinę raišką, tobulinti darnų, į vaiką orientuotą ugdymo(si) procesą. Tikslu įgyvendinimo rezultatas vertinamas labai gerai.

Nacionalinio sveikatą stiprinančių mokyklų tinklo ir aktyvių mokyklų veiklos koordinavimo komisijos įvertinta sveikatos stiprinimo programa, mokyklai pratęstas sveikatą stiprinančios mokyklos statusas, tapome LTOK „Olimpinė karta“ nariais, ugdytiniai dalyvavo respublikiniame projekte „Lietuvos mažųjų žaidynės 2020“ I – ajame projekto etape: gautas kelialapis į II – ajį etapą. Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuro inicijuotame „Fizinio aktyvumo skatinimo“ projekte. Sėkmingai įgyvendinamos socialinio emocinio ugdymo programos: „Dramblys“, „Kimoči“, „Zipio draugai“.

3. Siekti vaikų saugumo ir poreikių turtinimo, atnaujinant vidines ir išorines ugdomasias erdves racionaliai panaudojant lėšas.

2020 m. veiklos plano tikslas - siekiant vaikų saugumo ir poreikių turtinimo, atnaujinti vidines ir išorines ugdomasias erdves, racionaliai panaudojant lėšas. Atnaujinta virtuvės įranga (Savivaldybės lėšos 1597,20 Eur; įstaigos lėšos 1844,6Eur), atliktas tualetų patalpos remontas (įstaigos lėšos 1771,80 Eur), atnaujinta įvažiavimo danga (Savivaldybės lėšos Eur), pakeistas 2 grupių apšvietimas (Savivaldybės lėšos 2034,97 Eur), atlikti avariniai stogo remonto darbai (Savivaldybės lėšos 579,60 Eur), kamino griovimo darbai (Savivaldybės lėšos 6784,25 Eur). Tikslu įgyvendinimo rezultatas vertinamas labai gerai.

II SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 75 proc. (buvo 70 proc.)</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 100 proc. (buvo 100proc.).</p> <p>Labai gera – 80 proc. (buvo 70 proc.) Gera – 5 proc. (buvo 10 proc.) Patentkinama – 15 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p>	<p>Vaikų gebėjimai, pasiekimai įvertinti vadovaujantis ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašu 82,5 proc. atitinka amžių. Rezultatai fiksuojami el. dienyne „Mūsų darželis“.</p> <p>Priešmokyklinio amžiaus vaikų gebėjimai, pasiekimai įvertinti vadovaujantis bendrąja priešmokyklinio ugdymo programa, 100% atitinka vaiko raidą. Rezultatai fiksuojami el. dienyne „Mūsų darželis“.</p> <p>Ugdymo kokybę įstaigoje tėvai (globėjai) vertina: Labai gera - 82,5 proc. Gera 17,5 proc. Patentkinama – 0 proc. Nepatenkinama – 0 proc</p>
	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis procentais	<p>Labai gera – 70 proc. (buvo 68 proc.) Gera – 20 proc. (buvo 22 proc.) Patentkinama – 10 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p>	<p>Ugdytinių tėvai vaiko savijautą ugdymo įstaigoje įvertino Labai gera - 68,4 proc. Gera - 26,3 proc. Patentkinama 5,3 proc. Nepatenkinama - 0 proc.</p>

<p>1.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas</p>	<p>Įrengtos naujos erdvės grupėse su šiuolaikinėmis ugdymo IKT priemonėmis.</p>	<p>Iki 2020-08-31 įrengtos IKT erdvės vaikams. Iki 2020-08-31 atnaujintos grindys 3-ose grupėse. Iki 2020-12-31 įsigytos šiuolaikiškos priemonės IKT erdvei: audiovizualinės, sensorinės priemonės. Iki 2020-08-31 Atlikti montavimo IKT priemonių darbai.</p>	<p>Įrengtos IKT erdvės vaikams. Atnaujintos grindys 3-ose grupėse. Grupės aprūpintos šiuolaikiškomis vizualinės sensorikos priemonėmis. Mokytojai aprūpinti kompiuterine technika. Įsigyti nešiojami kompiuteriai (Savivaldybės biudžeto lėšos 4370 Eur.), projektorius (Savivaldybės biudžeto lėšos 460 Eur), kompiuteriai (Savivaldybės biudžeto lėšos 990 Eur.). Atlikti montavimo IKT priemonių darbai.</p>
<p>1.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui</p>	<p>Tobulinant ugdymo kokybę, pasirašytos naujos bendradarbiavimo su socialiniais partneriais sutartys.</p> <p>Ugdymo turinys papildytas technologinio ugdymo metodais.</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės</p>	<p>Ne mažiau kaip 70 proc. mokyklos tėvų (globėjų) ištrauks į ilgalaikį projektą „Pedagogų ir tėvų bendradarbiavimas ieškant naujų netradicinių edukacinių erdvių ir jų panaudojimas vaikų ugdyme“.</p> <p>Iki 2020-12-31 bus įsigyta ugdomųjų priemonių ugdymo kokybei gerinti, taikant technologinio ugdymosi metodus ir formas visose grupėse.</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus</p>	<p>Įgyvendintas nuotolinis ugdymas pirmojo karantino laikotarpiu parodė, kad daugiau kaip 70 proc. tėvų kartu su vaikais dalyvavo pasiūlytose veiklose, teikė atgalinį ryšį. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais tęsiamas nuotoliniu būdu.</p> <p>95 proc. mokytojų yra parengę interaktyvias ugdymo priemones. Parengtas ir naudojamas e. metodinių priemonių rinkinys.</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė. Atnaujinti ir patvirtinti darbuotojų pareigybių aprašymai.</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas.</p>

	poreikius		
--	-----------	--	--

2. Užduočių, neįvykdytų ar įvykdytų iš dalies dėl numatytų rizikų nebuvo

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Ikmokyklinio ir priešmokyklinio nuotolinio ugdymo organizavimas.	Įgyvendintas sėkmingas nuotolinis ugdymas, užtikrintas nenutrūkstamas ugdomasis procesas.
3.2. Darbuotojų ir ugdytinių srautų sureguliuavimas karantino metu.	Per 2020 m. neužfiksuotas Covid -19 židinis įstaigoje

4. Pakoreguotų 2020 metų veiklos užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3x 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3x 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3x 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3x 4□

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai □
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☒
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Komunikavimo (viešojo kalbėjimo)
7.2. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo
7.3. Mokyklos veiklos, išteklių valdymo (numatyti finansinių, materialinių išteklių poreikį, inicijuoti papildomų finansinių šaltinių pritraukimą)

V SKYRIUS
2021 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. 2021 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti ugdymo kokybę orientuotą į individualią vaiko pažangą, pasiekimus.	<p>Atnaujinti susitarimus su bendruomene dėl ugdymo kokybės rodiklių.</p> <p>Atnaujinti Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ ikimokyklinio ugdymo programą.</p> <p>Gerinti ugdymo kokybės vertinimo rezultatus, sumažės gerai vertinančių tėvų (globėjų) procentinė dalis, padidės 1. gerai vertinančių tėvų procentinė dalis.</p>	<p>Iki 2021-06-01 atnaujinti susitarimai su bendruomene dėl ugdymo kokybės rodiklių</p> <p>Iki 2021-08-31 atnaujinta ir patvirtinta ikimokyklinio ugdymo programa.</p> <p>Ugdymo kokybę įstaigoje tėvai (globėjai) vertina: Labai gera - 85 proc., Gera - 15 proc. Patenkinama – 0 proc.</p>
8.2. Užtikrinti pozityvią, saugią ugdymo(si) aplinką, gerinant socialinio-emocinio ugdymo kompetencijas.	Integruoti socialinio - emocinio ugdymo programas į ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo turinį.	<p>Sėkmingai įgyvendintos 3 socialinio - emocinio ugdymo programos.</p> <p>Atnaujintos ugdomosios lauko aplinkos.</p>
8.3. Taikyti inovatyvius aktyvaus ugdymo metodus, įgyvendinant STEAM programą.	<p>Tapti STEAM mokyklos tinklo nariais.</p> <p>Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys, parengti ir įgyvendinti respublikiniai projektai.</p>	<p>Sukurtas STEAM veiksmų planas.</p> <p>Pasirašytos 2 naujos bendradarbiavimo sutartys.</p> <p>Įvykdyti 2 respublikiniai projektai.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

9.1. Sumažintas finansavimas.

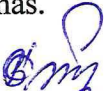
9.2. Epidemiologinė situacija Lietuvoje.

9.3. Ilgalaikis nedarbingumas.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Vadovo metinė veikla vertinama labai gerai. 2020 metų užduotys įvykdytos, pasiekti numatyti rezultatai. Siūlome toliau tobulinti ugdymo kokybę, diegiant inovatyvias programas.

Mokyklos tarybos pirmininkė


(parašas)

Oksana Bužinskienė

2021-02-04

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Ataskaita vertinama gerai – švietimo įstaigos vadovas iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai, kadangi vykdė ilgalaikį projektą „Pedagogų ir tėvų bendradarbiavimas ieškant naujų netradicinių edukacinių erdvių ir jų panaudojimas vaikų ugdyme“. Sėkmingai įgyvendintas bendradarbiavimas su Kauno apskrities viešosios bibliotekos vaikų literatūros skyriumi, Vaikų literatūros muziejumi. Sėkmingai įgyvendinamos veiklos viešinamos eTwinning tarptautinio projekte „Atypical environment and the development of children’s creativity“ puslapyje. Priešmokyklinio amžiaus ugdytiniai dalyvauja tarptautiniame projekte „Say Hello To The World“, sklandžiai organizuota įstaigos veikla COVID-19 pandemijos metu, išvengiant susirgimų. Siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Švietimo skyriaus vedėja


(parašas)

Ona Gucevičienė

2021-02-24

Kauno miesto savivaldybės meras

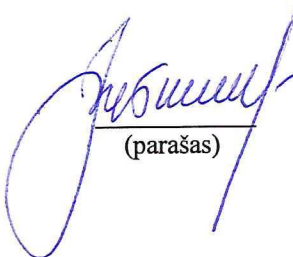

(parašas)

Visvaldas Matijošaitis

2021-02-24

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai, siūlau skirti 10 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo.

Susipažinau.
Direktore


(parašas)

Jurgita Bušmanienė

2021-02-25