

**KAUNO VALDORFO DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“
DIREKTORĖS AUDROS LIAUDANSKIENĖS
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-02-25 Nr. 35-12-128

Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2019-2021 m. strateginio veiklos plano ir 2019 m veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svarbiausi rezultatai bei rodikliai:

Strateginis veiklos planas parengtas siekiant įgyvendinti viziją - *Aukštos pedagoginės kultūros ikimokyklinio ugdymo įstaiga, Valdorfo pedagogiką praturtinanti inovatyviais ugdymo metodais atnaujintose netradicinėse ir moderniose ugdymo(si) erdvėse.*

Tam išskirti strateginiai tikslai:

I. Praplėsti ugdymo turinį inovatyviais ugdymo metodais, stiprinant vaikų sveikatos kompetenciją, kūrybines galias bei glaudesnę vaiko ir gamtos ryšį. **2019 m. veiklos plano kryptis** - Atnaujinti ugdymo programos turinį, integruojant lauko pedagogikos elementus. Tikslas įgyvendinimo rezultatas vertinamas labai gerai: Atnaujintas ugdymo programos turinys. Kauno miesto savivaldybės tarybos sprendimu 2019.06.23. Nr. T-350 programai pritarta. Atnaujintas ugdymo turinys pradėtas įgyvendinti nuo 2019.09.01. Įgyvendintas tarptautinis ilgalaikis projektas „Šimtas bičių Valdorfo pedagogikos 100-mečiui“; Respublikiniai projektai: „Tarptautinė veiklų savaitė lopšelio-darželio lauko aplinkoje“, „Ekologinio sąmoningumo ugdymas ikimokyklinėje ugdymo įstaigoje“, kiti trumpalaikiai ekologiniai – edukaciniai darželio projektai.

II. Bendradarbiaujant su steigėju ir socialiniais partneriais, parengti ir įgyvendinti darželio plėtros projektą, siekiant padidinti vietų skaičių darželyje. **2019 m. veiklos plano kryptis** - Parengti darželio plėtros projektą, siekiant padidinti vietų skaičių darželyje. Tikslas įgyvendinimo rezultatas vertinamas gerai, nes siekiant tikslo rezultatų, buvo panaudotas bendruomenės turimas potencialas projektų rengimo, erdvių planavimo srityse, parengtas patalpų plėtros projektinis pasiūlymas pristatytas Savivaldybės administracijai. Buvo teikiama paraiška dėl finansavimo skyrimo, bendradarbiaujama ir konsultuojamasi su Savivaldybės administracija, lėšos, dėl sumažėjusio finansavimo, projektavimui neskirtos. Ieškant optimaliausių darželio plėtros galimybių, tęsiamos konsultacijos su Savivaldybės administracija ir Švietimo skyriumi.

III. Parengti ir įgyvendinti edukacinių erdvių pritaikymo projektus saugiam inovatyvių ugdymo modelių ir metodų vykdymui. **2019 m. kryptis** - Pagerinti ir užtikrinti saugias ugdymo(si) kieme sąlygas, palankias lauko pedagogikos elementų integravimui. Tikslas įgyvendinimo rezultatas vertinamas puikiai, nes buvo pasiekti maksimalūs rezultatai: atlikti darželio teritorijos drenažo darbai - pakloti drenažo tinklai, atsėta veja, atsodinti želdynai, lauko aplinka praturtinta naujomis edukacinėmis erdvėmis: įrengta lauko klasė, gėlių labirintas, tuneliukas. Grupių aikštelės praturtintos naujomis ugdymo priemonėmis pažintinei – tiriamajai vaikų veiklai gamtoje, įrengtas aikštelių apšvietimas, suteikiantis galimybę pratęsti buvimo lauke laiką tamsesniu dienos metu. atnaujinta lietaus nuvedimo sistema, nuogrinda aplink darželio pastatą, lopšelio grupės tvorėlė. Įsigytos edukacinės priemonės pažintinei –tiriamajai veiklai. 2019 m. pasiekti veiklos rezultatai įgalino pasiekti tiesiogiai vaiko sveikatai, kompetencijų plėtrai ir kūrybiškumo ugdymui

reikšmingų rezultatų - vidutiniškai 1,5 val. pailgėjo buvimo lauke laikas. Tam daugiausia įtakos turėjo įdiegtos naujovės: lankstesnis veiklos planavimas, veiklos organizavimas kieme, ugdomosios aplinkos gerinimas ir geresnis (lauko klasėje, menų zonoje) pritaikymas, lauko aikštelių apšvietimo atnaujinimas. Vaikų buvimo lauke laikas sudaro 32 proc. dienos laiko, vaikų sergamumas, pradėjus įgyvendinti atnaujintą ugdymo programą ir taikyti lauko pedagogikos elementus, sumažėjo 36 proc.

II SKYRIUS

2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2019 metų veiklos rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasiekti STRAPIS rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPIS ir veiklos plane	STRAPIS ir veiklos plane suplanuoti rezultatai pasiekti: Pedagogų, taikančių lauko pedagogikos elementus dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus: planinė reikšmė – 60 proc.; pasiekta - 66 proc. Parengtų plėtros projektų skaičius: planinė reikšmė 1 vnt., pasiekta – 1 vnt. Darželio teritorijos su įrengtu drenažu dalis nuo bendro ploto: planinė reikšmė 50 proc., pasiekta – 100 proc.
1.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.	Atnaujintos lauko pedagogikos elementais ugdymo turinio programos įgyvendinimas, veiklos organizavimas gamtinėje aplinkoje, lankstesnis veiklos planavimas ir sveikatos bei ekologinių projektų įgyvendinimas orientuotas į <i>vaikų saugumo ir sveikatos kompetencijos pažangos rezultatus</i> : vidutiniškai 1,5 val. pailgėjo buvimo lauke laikas; Vaikų buvimo lauke laikas sudaro 32 proc. dienos laiko; Vaikų sergamumas, sumažėjo 36 proc.; 2018 m. dėl ligos praleistų dienų sk. – 2851; 2019 m. - 1850. Kauno savivaldybės tarybos 2019-03-26 sprendimu Nr. T-106 Kauno Valdorfo darželio „Šaltinėlis“ finansų būklės

			kontrolė už 2019 m. įvertinta gerai. Finansinės ataskaitos pateiktos laiku ir viešai prieinamos darželio bendruomenei. Tikrinančios institucijos Vidaus darbo kontrolės vertinimo nevykdė. 2019 m. dėl įstaigos darbo skundų nebuvo, finansiniai metai pabaigti be lėšų trūkumo, buvo sutaupyta darbo užmokesčio lėšų, darbuotojams išmokėti priedai. Asignavimai naudoti neviršijant sąmatų ir pagal paskirtį.
1.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas	2019 m. įgyvendintas ERASMUS+ KA1 projektas (15056,00 eurai) „Kūrybiškumo ugdymo kelias: nuo ugdytojų link vaikų“, kurio metu 8 pedagogai turėjo galimybę išvykti į stažuotes Vokietijoje, Ispanijoje ir Graikijoje. Pateikta projekto galutinė ataskaita ES ŠMPF įvertinta 95 balais (iš 100 galimų). 2019 m. pateikta paraiška ir gautas finansavimas (18638,00 eurai) ERASMUS+ KA1 projekto „Atgal į gamtą: į aplinką augti, kurti, tyrinėti“) įgyvendinimui. Pratęstas projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ (Nr. 09.2.2-ESFA-V-729-03-0001) įgyvendinimas, teikiant psichologo paslaugas ugdytiniais ir šeimoms; pradėtas įgyvendinti respublikinis projektas „Vaikų sveikos gyvensenos akademija“. Finansuojamas iš Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 8 prioriteto „Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“ įgyvendinimo priemonę Nr. 08.4.2-ESFA-K-629 „Bendradarbiavimo skatinimas sveikatos netolygumų mažinimo srityje“.

			Igyvendinamų projektų tikslai ir priemonės dera su strateginio plano kryptimis bei 2019 m veiklos plano tikslais.
1.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas	Atnaujinta įstaigos internetinė svetainė atitinka bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms: užtikrintas prieinamumas (pritaikymo neįgaliesiems), vidinis informacijos apie pažeidimus teikimo kanalas ir kiti atitikties reikalavimai, pagrindinė informacija apie įstaigą pristatyta užsienio (anglų) kalba, atnaujintas puslapio dizainas, sukurtas ir veikia D.U.K. meniu punktas, pažymint Valdorfo pedagogikos šimtmetį, sukurta paskyra su Valdorfo pedagogiką pristatančiais filmukais. Aktuali informacija nuolat atnaujinama, vieša informacija prieinama visuomenei. Siekiant užtikrinti vaikų teises ir vadovaujantis Bendroju duomenų apsaugos reglamentu bei Darželio tarybos sprendimu, sukurta uždaroji svetainės dalis darželio bendruomenės nariams „Sužinok!“, kurioje talpinamos ugdymo proceso nuotraukos, kita svarbi darželio bendruomenei informacija. Pradėtas diegti elektroninis dienynas.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įgyvendintas trijų etapų (ekologinis – pažintinis - meninis) tarptautinis projektas „Šimtas bičių Valdorfo pedagogikos 100-mečiui“.	Patobulintos pažintinės, komunikavimo ir meninės vaikų kompetencijos, sutelkta darželio bendruomenė, prasminga veikla pažymėtas Valdorfo pedagogikos 100-metis, įgyvendinta galimybė pasijusti pasaulinės Valdorfo bendruomenės nariais, puoselėjamas pasididžiavimas savo įstaiga.
3.2. Ugdymo ir darbo sąlygų pagerinimas: Pastatyta ir įrengta lauko klasė;	Ugdymo ir darbo sąlygų pagerinimas turėjo reikšmingą įtaką įgyvendinamų tikslų sėkmingiems

• Įsigyta ugdymo bei tyrinėjimo priemonių ir įrengta meteorologinių stebėjimų aikštelė; • Įrengtas gėlių labirintas; • Įrengtas papildomas žaidimo aikštelių apšvietimas; • Įrengta saugi laiptų ir rūšio grindų danga (PVC) į lauko drabužių rūbinę; • Išdažytos ir dekoruotos rūšio sienos; • Dviems grupėms įrengti roletai; • Suremontuota salė; • Pakeistos lubos bendro naudojimo ir administracinėse patalpose ; • Vienoje grupėje pakeistos grindys; • įrengta lietaus nuvedimo sistema, suremontuota nuogrinda ties pastato pietine siena; • atnaujinta kompiuterinė įranga, įsigyti kompiuteriai. Virtuvės įranga atnaujinta ilgalaikiu inventoriu: • Įsigyta bulvių skutimo mašina, blenderis, planetarinė maišyklė	rezultatams ir vaikų saugumo bei sveikatos kompetencijos pažangos rodikliams; Efektyviai panaudojamos turimos patalpos, jos pritaikomos pakitusiems vaikų ir tėvų (globėjų) poreikiams bei ugdymo programos įgyvendinimui, užtikrinamas saugumas, padidėjęs pasitikėjimas darželiu. Pagerėję ugdymo sąlygos atitinka Lietuvos higienos normą HN 75:2016. Sukurtos šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios sąlygos sveikam ir kokybiškam maisto gaminimui.
---	--

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

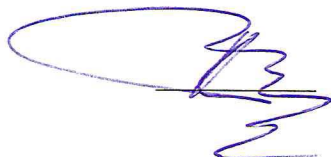
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ▼
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera □
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Žmogiškųjų išteklių valdymo (sudaryti sąlygas darbuotojų karjerai ir kvalifikacijos tobulinimui, sukuriant: įvairias mokymosi galimybes veikloje, mokymuisi palankią aplinką, ir inicijuojant naujas mokymosi formas)
6.2. švietimo įstaigos struktūros, procesų, išteklių valdymo (gebėjimas nustatyti materialinių, finansinių ir kitų išteklių, reikalingų švietimo įstaigai funkcionuoti, poreikį, jų šaltinius bei paskirstymo prioritetus, inicijuoti papildomų išteklių pritraukimą)

Direktorė



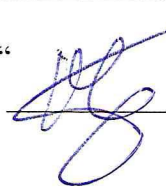
Audra Liaudanskienė 2020-01-17

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Metinės veiklos užduotis direktorė įvykdė ir viršijo. Vadovės veikla platesnė nei numatyta metinėse užduotyse, nes įvykdytos papildomos veiklos, sėkmingai pritrauktos ir įsisavintos papildomos lėšos ugdymo sąlygų gerinimui, darželio ugdymo aplinkoje ir turinyje pastebima tarptautiniuose projektuose įgyta patirtis. Direktorės veiklos ataskaitai pritariame, vertiname labai gerai ir siūlome tvirtinti. (Darželio Tarybos posėdžio 2020-01-30 Nutarimas Nr.1)

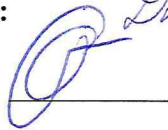
Kauno Valdorfo darželio „Šaltinėlis“
tarybos pirmininkas



Marius Astrauskas 2020-01-30

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Užduotis ir jos viršijo, Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

Direktore įvykdė nustatytas


Ona Gucevičienė 2020-02-25
data

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai, siūlome slauti 15 proc. kintamąją dalį iki kito vertinimo

V SKYRIUS 2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2020 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais Padinės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 80 proc. (buvo 60 proc.) Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 90 proc. (buvo 80 proc.). Labai gera – 85 proc. (buvo 80 proc.) Gera – 12 proc. (buvo 17 proc.) Patenkinama – 3 proc. Nepatenkinama – 0 proc.
9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais	Labai gera – 80 proc. (buvo 75 proc.) Gera – 20 proc. (buvo 15 proc.) Patenkinama – 0 proc. Nepatenkinama – 0 proc.

ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	Sutelkta bendruomenė ir sukurtos dvi naujos edukacinės erdvės vaikų pažintinei-tiriamajai veiklai lauke.	Iki 2020-04-01 parengti edukacinių erdvių pažintinei-tiriamajai veiklai lauke projektai 2020-04-25 organizuota paruošiamų darbų erdvių įrengimui bendruomenės talka. Iki 2020-05-31 įsigytos papildomos priemonės lauko edukacinei – pažintinei veiklai. Iki 2020-09-01 atlikti priemonių montavimo darbai įrengtos dvi naujos edukacinės erdvės vaikų pažintinei – tiriamajai veiklai su vandeniu lauke
9.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	Praktikoje pritaikyti „Atgal į gamtą; į aplinką augti, kurti, tyrinėti“ Erasmus+KA1 projekte patobulinti ugdymo gamtinėje aplinkoje įgūdžiai, 80 proc. vaikų yra pasiekusių savo amžių atitinkantį ar aukštesnį pasiekimų lygį sveikatos saugojimo ir pažinimo kompetencijų srityse. Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė. Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius.	Iki 2020-06-30 8 pedagogai dalyvaus Erasmus+KA1 projekto „Atgal į gamtą; į aplinką augti, kurti, tyrinėti“ mokymuose ir stažuotėse Portugalijoje, Italijoje, Ispanijoje ir Kroatijoje; Iki 2020-06-30 bus 100 proc. įsisavintos ES projekto lėšos Iki 2020-09-01 apibendrinta projekto mokymų medžiaga ir parengtos metodinės rekomendacijos pažintinei-tiriamajai vaikų veiklai gamtoje. Iki 2020-12-20 90 proc. pedagogų diegia įvairesnius lauko pedagogikos elementų taikymo būdus. Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas. Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus.
9.4. Kauno lopšelio-darželio „Obelėlė“, reorganizacijos, prijungiant jį prie Kauno Valdorfo vaikų darželio „Šaltinėlis“, įgyvendinimas	Išspręsti teisiniai, finansiniai, ugdymo ir vaikų maitinimo klausimai. Abejų švietimo įstaigų darbuotojai sutelkti į darnų, kūrybišką, tėvų lūkesčius tenkinantį kolektyvą.	Iki 2020-04-15 atlikti šie darbai: bendruomenės informavimas; reorganizavimo sąlygų paskelbimas. Iki 2020-08-31 atlikti šie darbai: įstaigos įregistravimas; pareigybių (etatų) nustatymas; turto, dokumentacijos priėmimas; nuostatų patvirtinimas; ikimokyklinio ugdymo programos pakoregavimas; vieningų valgiaraščių parengimas ir patvirtinimas.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas

10.2. Negautas finansavimas

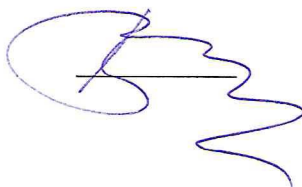
Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė 2020-02-25
data

Susipažinau

Direktorė



Audra Liaudanskienė 2020-02-25
(data)