

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. vasario 25 d. įsakymo Nr. 35-39
57 priedas

KAUNO LOPŠELIO –DARŽELIO „VYTURĖLIS“

MILDOS ONOS BRILINKEVIČIENĖS

2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-02-25 Nr. 35-12-115
Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendindami įstaigos 2019-2021 metų strateginio plano tikslus:

1. *Siekiant ugdyti sveikos ir saugios gyvenamosios įgūdžius stiprinant vaiko psichinę, fizinę ir dvasinę sveikatą*, 2019 metų veiklos plane buvo numatyta didelį dėmesį skirti vaikų sveikos gyvenamosios įgūdžių stiprinimui, organizuojant kurti saugią ir skatinančią aplinką, ugdymo procese taikyti patyriminio ugdymo turinį atsižvelgiant į individualius vaikų poreikius, skatinti teigiamas nuostatas sveikos gyvenamosios įgūdžių ugdymui, kūrybiškumui, tyrinėjimams. Per 2019 metus įvykdyta nemažai įvairių priemonių, siekiant stiprinti visuminę ugdytinių sveikatą. Plėtojant saugią ir užtikrinančią sveikos gyvenamosios įgūdžių formavimo aplinką sveikatos stiprinimui įstaigoje buvo rengiami projektai, organizuotos sporto šventės įstaigos bendruomenei, kuriose dalyvaudami ugdytiniai įgijo praktinių žinių apie fizinės ir psichinės sveikatos stiprinimą, patobulino sveikatos kompetenciją ir skatino fizinių ugdytinių aktyvumą. Projektai praturtinę ugdymo turinį, būdus, ugdytinių patirtį. Įgyvendintos sveiką mitybą, ir sveiką gyvenamąją skatinančios iniciatyvos. Kryptingai bendradarbiaudami su tėvais, švietimo pagalbos specialistais, socialiniais partneriais, organizavom renginius, kurie pajavairino ugdymo procesą, įtraukė 48 proc. ugdytinių tėvų į ugdymo procesą.

2. *Siekiant vaiko ugdymo vientisumo plėsti bendradarbiavimą su šeima, taikant IKT*

Taikant skaitmeninę ugdymo turinio planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo sistemą 100 procentų pedagogų vertina vaiko pasiekimus ir pažangą elektroniniame dienyne. Įdiegtas elektroninis dienyne užtikrina glaudesnę pedagogų ir šeimos bendrystę.

Pedagogės kas mėnesį pildo vaikų pasiekimus el. dienyne „Mūsų darželis“ stebėdami savo vaikų pažangą tėvai apie vaikų pasiekimų pažangą įrašus randa el. dienyne sistemoje. Tai įgalina laiku pastebėti individualią vaikų pažangą ir pasiekimus, numatyti SUP vaikų ugdymosi turinio planavimą. Bendrystė - vaiko naudai.

Naujų gebėjimų ir įgūdžių pedagogai įgijo praktiniuose mokymuose ir seminaruose. Šiam tikslui įgyvendinti buvo panaudotos mokinio krepšelio lėšos.

Pedagogai dalyvavo ilgalaikėje kvalifikacijos tobulinimo programoje Edukatoriai.lt. Įstaigoje organizuoti du seminarai: "Streso valdymas ir kūrybingumas darbe", „Ugdomosios aplinkos kūrimas“. Seminaruose dalyvavo visi įstaigos pedagogai.

3. Įgyvendindami 3-ąjį strateginio plano tikslą „*Siekiant modernios, saugios, estetiškos ugdymo(si) aplinkos atnaujinti įstaigos patalpas, tobulinti edukacines erdves*“, 2019 metais siekėme pagal turimas galimybes ir išteklius turtinti materialiąją darželio aplinką atitinkančią higienos reikalavimus - vidaus patalpų laiptų remontą. Suremontavome įstaigos dvi laiptines, įsigijome 10 naujų įrengimų lauko žaidimų aikštelėse sukuriančių sąlygas ugdytinių įvairių gebėjimų ugdymuisi. Sėkmingai įgyvendinti metinės veikos uždaviniai - užtikrino aukštesnę ugdymo kokybę, ugdymo procese naudojant inovatyvias ugdymo priemones, taikant ugdymo turinio naujoves: tobulinti sveikatos saugojimo ir stiprinimo sistemą, užtikrinti sveiką, saugią, užkertančią kelią smurto, prievartos apraiškoms aplinką, kuri turi būti psichologiškai, fiziškai saugi, kupina pagarbos, supratimo, pasitikėjimo ir jaukios atmosferos.

II SKYRIUS

2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Vaikų saugumo įstaigoje užtikrinimas	Vaiko gerovės įstaigoje užtikrinimas pagal Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymą Nr. 35-156	Užtikrinti vaikų sveikatos saugos reikalavimai pagal HN 131:2015. Nefiksuota nelaimingų atsitikimų. Negauta pagrįstų nusiskundimų. Nenustatyta ugdymo proceso organizavimo pažeidimų.	<ul style="list-style-type: none"> • 90 % bendruomenės narių inicijuoja ir aktyviai dalyvauja įgyvendinant sveikatą stiprinančias priemones. • 90% įstaigos pedagogų įgyvendina patirtinio ugdymo metodus įstaigoje, stiprinant vaiko sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymosi motyvaciją. • Ugdant sveikatos saugojimo kompetenciją, atsižvelgiant į amžiaus tarpsnių ypatumus, 30 % ugdytinių įgijo sveikos gyvensenos įgūdžius. • Parengti ir įvykdyti 2 projektai vaikų fizinei ir psichinei sveikatai stiprinti. Ugdytiniai įgijo žinių kaip saugoti savo sveikatą • Organizuotos 2 prevencinės akcijos, skirtos vaikų emocinei ir socialinei sveikatai stiprinti. Ugdytiniai įgijo žinių apie žalingus veiksnius. • Kvalifikacijos tobulinimo seminare dalyvavo 19 pedagogai, kurie patobulino kvalifikaciją socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo srityse. • Direktorius įsakymu V- patvirtintas Smurto ir patyčių prevencijos ir intervencijos vykdymo tvarkos aprašas ir priemonių planas, švietimo ir mokslo ministerijos patvirtintas Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programoje. 100% darželio, ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus ugdytiniai dalyvauja prevencinėse veiklose. Darželyje įgyvendinama pozityvios tėvystės įgūdžių lavinimo programa "STEP".
1.2. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane	<p>Metų užduotis įvykdyta.</p> <p>Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Priemonės V02.01.01.063.07.01. "Įgyvendintų projektų skaičius". Priemonės rodiklis įgyvendintas 100%, faktinė rodiklio reikšmė – įgyvendintų projektų skaičius vienetais - 2 (planinė reikšmė vienetais - 1). Vykdyti vaikų fizinę ir psichinę sveikatai stiprinantys 2 projektai. Organizuotos 2 prevencinės akcijos, skirtos vaikų emocinei ir

			<p>socialinei sveikatai stiprinti.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Priemonės V 02.01.01.063.07.02. „Pedagogų, taikančių patirtinio ugdymo metodus, dalis nuo bendro jų skaičiaus“. Priemonės rodiklis įgyvendintas 100%, faktinė rodiklio reikšmė – 90 % įgyvendina ir taiko patirtinio ugdymo metodus veiklų/renginių (planinė reikšmė – 70%). • Bendruomenės nariai dalyvauja įgyvendinant sveikatą stiprinančias priemones. 90% suaugusiųjų supranta ir vertina vaiko kultūrą bei jos apraiškas formuojant sveikos gyvensenos pagrindus. 90 % įstaigos pedagogų įgyvendina patirtinio ugdymo metodus įstaigoje, stiprinant vaiko sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymosi motyvaciją
<p>1.3.Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę</p>	<p>Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.</p>	<p>Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 2019m. įstaigos veiklos planas parengtas, vadovaujantis 2019-2021m. strategija, atsižvelgiant į vidaus, išorės veiksnius, įstaigos įsivertinimo duomenis. Siekiant išskeltų tikslų, nustatyta rizika, galinti sutrukdyti šiuos tikslus pasiekti. 2019m. įstaigos veiklos planas įvertintas gerai. 2019 metų finansinių prioritetų realizacija užtikrino geras sąlygas teikti kokybišką ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą. Vaikų gebėjimai, pasiekimai vertinti vadovaujantis Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų Aprašu, bendrąja priešmokyklinio ugdymo programa. Rezultatai fiksuojami el. dienyne „Mūsų darželis“. Siekiant vaikų ugdymo kokybės ir pažangos gerinimo, įsigytos visapusišką ugdymą skatinančios priemonės. • Finansinė drausmė nepažeista. 2019 metais racionaliai paskirstyti ir panaudoti Savivaldybės, Valstybinių funkcijų vykdymo programos („Mokymo lėšas“), 2% GPM, labdaros ir paramos, ugdymo reikmėms skirtos lėšos. Iš Tarptautinių fondų dotacijos negauta. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai nustatyti, atsižvelgiant į Mokymo lėšas ir Savivaldybės darbo užmokesčio fondą, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatu) skaičių (41,43 etatai) ir laikantis patvirtintos sąmatos. Per ataskaitinį laikotarpį nustatyta tvarka inventorizuotas visas viešojo juridinio asmens turtas, pažeidimų nenustatyta. Vykdančieji viešuosius pirkimus CPO ir CVP IS priemonėmis, vadovautasi Kauno l/d „Vyturėlis“ Viešųjų pirkimų taisyklėmis, patvirtintomis direktoriaus.

1.4. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas	Skiepydami ugdytiniams sveikos gyvensenos įgūdžius ir siekdami pagerinti vaikų mitybą, įstaiga dalyvauja Europos Sąjungos paramos programose „Pienas vaikams“ bei „Vaisių vartojimo skatinimas vaikų ugdymo įstaigose“. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikams 3 kartus per savaitę nemokamai dalinami pieno produktai, 2 kartus per savaitę – vaisiai. Pieno produktus tiekia AB „Žemaitijos pienas“ - 1105,34 eur. Pagal programą „Pienas Vaikams“. Vaisius – „A. Janauskas“ – 1089,22 eur. Europos pieno ir vaisių vartojimo skatinimo mokyklose programa remiama Europos Sąjungos ir Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerijos lėšomis.
1.5. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienyas	Vadovaujantis bendraisiais reikalavimais valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms, bendradarbiaujant su UAB „Solutions“, įstaigos internetinės svetainės informacija reguliariai atnaujinama, pateikiama patikima, aktuali, susisteminta medžiaga, aiškios nuorodos. Skelbiama vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla. Atnaujinti skyriai: „Apie mus“, „Veikla“. Skyriuje: „Veikla“ įvesti nauji papunkčiai: „Korupcijos prevencija“, „Tvarkos, aprašai, „Prevenčinės programos“, „Projektinė veikla“, Skyriuje „Tėvams“ naujas punktą „Prašymai“, Skyriuje „Veikla“ papunktyje „Finansinės ataskaitos“ talpinamos naujos finansinės ataskaitos, informacija apie viešuosius pirkimus, planavimo dokumentus.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Neįrengtas sensorinis kabinetas	Dėl lėšų trūkumo ir negavus savivaldybės finansavimo.
2.2. Neatliktas sporto ir pramogų salių remontas	Dėl lėšų trūkumo ir negavus savivaldybės finansavimo.
2.3. Neatliktas projekto parengimas ir minkštos dangos po lauko žaidimų priemonėmis įrengimas	Dėl lėšų trūkumo ir negavus savivaldybės finansavimo.

2.4. Neįrengta sporto aikštelė.	Dėl lėšų trūkumo ir negavus savivaldybės finansavimo.
---------------------------------	---

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Racionaliai paskirsčius ir panaudojus Savivaldybės, Valstybinių funkcijų vykdymo programos („Mokymo lėšas“), 2% GPM, labdaros ir paramos, ugdymo reikmėms skirtas lėšas įstaigos biudžeto lėšomis, įvykdytos kt. užduotys:	Racionalus įstaigos biudžeto paskirstymas garantavo sėkmingą metų užbaigimą suteikiant galimybę įsigyti materialaus turto, paskatinti darbuotojus, išmokant premijas.
3.2. Panaudojus biudžeto lėšas įsigyta rankšluosčių, darbuotojų apranga, dulkių siurbliai, indai virtuvei ir grupėms, benzininė vėjapjovė, svarstyklės panaudojant 3211,66 eur.	Vilkint oficialią aprangą reprezentuota įstaiga, atnaujinti indai, dulkių siurbliai vėjapjovė, svarstyklės gerina darbo našumą, užtikrina darbuotojų saugumą. Nauji rankšluosčiai užtikrina higienos normas atitinkančius reikalavimus.
3.3. Įsigyti 2 kompiuteriai, projektorius panaudojant 1440 eur.	Kompiuterinė įranga atnaujinta menų pedagogui, bei sukurta virtuali aplinka tenkinanti vaikų poreikius.
3.4. Įsigyta lauko žaidimų inventoriaus: pavėsinės, tiltelis, 10 supynių spyruoklių, sporto inventoriaus, 10 smėlio dėžių, vaikų pažinimo kompetencijai ugdyti įsigyta mokomųjų kortelių, panaudojant 12495,16 eur.	Tenkinamas visapusiškas vaikų ugdymas tenkinant prigimtinius poreikius.
3.5. Atnaujinti vienos grupės baldai, kėdutės.	Estetiška, saugi, atitinkanti higienos reikalavimus gerina vaikų ugdymosi sąlygas.
3.6. Lauko teritorija apsodinta tujomis panaudojus 567,85 eur.	Lauko erdvių estetiškas apipavidalinimas reprezentuoja įstaigą.
3.7. Suremontuotos dvi įstaigos laiptinės, suremontuoti pirmame aukšte esantys kabinetai panaudojus 14000 eur	Saugi, estetiška įstaigos aplinka.

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo


III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

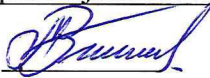
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas


Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai X
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Vadovo veikla formuojant ir keičiant mokyklos kultūrą
6.2. Vadovavimo pedagogų kvalifikacijos tobulinimo kompetencija.
6.3. Finansinių išteklių valdymo kompetencija administraciniame darbe.


(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

 2020 01 17
(vardas ir pavardė) (data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: siūlome Kauno lopšelio-darželio „Vyturėlis“ direktorės Mildos Onos Brilinkevičienės veiklą vertinti gerai. 2019 metais iškeltos užduotys įgyvendintos. Atlikta darbų, kurie buvo nenumatyti, bet įgyvendinti. Siūlome ir toliau kelti ugdymo kokybę, panaudoti lauko erdves edukacinėms veikloms, sistemingai siekti naujovių darbe.

Įstaigos tarybos pirmininkė
(mokyklės tarybos įgaliotas asmuo)

Kuroly
(parašas)

Ante Kurolytė 2020-02-06
(vardas ir pavardė) (data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Gerai - vadovauja 5 klasei, išryškeli mokytis praejus skaitant vaikų rašius*
skaitant

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

Ona Gucevičienė

Ona Gucevičienė 2020-02-25
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai! siūlymai skaiti 5 proc. sintaxiso dalis iki šio vertinimo

V SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2020 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padinės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 70 proc. (buvo 55 proc.)</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 70 proc. (buvo 55 proc.).</p> <p>Labai gera – 80 proc. (buvo 60 proc.) Gera – 40 proc. (buvo 50 proc.) Patenkinama – 3 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p>
9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	<p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Labai gera – 60 proc. (buvo 54 proc.) Gera – 45 proc. (buvo 38 proc.) Patenkinama – 15 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Iki 2020-12-31 įrengtas</p>

	<p>Įrengtas modernus, šiuolaikinėmis ugdymo IKT priemonėmis aprūpintas žaidimų-sensorinis kambarys.</p>	<p>žaidimų-sensorinis kambarys vaikams. Iki 2020-04-31 atnaujinta, perdažyta patalpa, pakeistos grindys, apšvietimas. Iki 2020-05-01 įrengta patalpos apsauga ir priešgaisrinė signalizacija. Iki 2020-07-31 įsigytos šiuolaikiškos IKT priemonės žaidimų erdvei: sensoriniai takeliai, priemonės, skirtos vaikų sensoriniams jutimams lavinti Iki 2020-08-31 Atlikti montavimo IKT priemonių darbai. Nuo 2020-09-01 Parengtas grafikas funkcionalaus žaidimų kambario naudojimuisi viso darželio vaikams.</p>
<p>9.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui</p>	<p>Ikimokyklinio ugdymo grupėje, tobulinant ugdymo kokybę, įdiegtas naujas grupės veiklos organizavimo modelis, įgyvendinant ES projektą „Ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas, telkiant bendruomenę ugdymo kokybės ir aplinkų gerinimui“ Nr. 09.2.1.-ESFA-K-728-02-0011.</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius</p>	<p>Nuo 2020-01-02 bus įsteigtas 0,75 mokytojo padėjėjo etatas. Iki 2020-12-31 deleguoti 6 įstaigos mokytojai projekto bendradarbiavimui su socialiniais partneriais ES projekto mokymuose. Iki 2020-12-31 bus įsigyta IKT ugdomųjų priemonių ugdymo kokybei gerinti, taikant šiuolaikiškus ugdymosi metodus ir formas visose grupėse. Iki 2020-12-31 bus tikslingai ir racionaliai įsisavintos 60 % ES projekto lėšų.</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus</p>

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

10.1. Ilgalaikis nedarbingumas.

10.2. Nepakankamas finansavimas.

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė

2020-02-25
(data)

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Direktorė
Milda Ona Brilinkevičienė

(vardas ir pavardė)

2020-02-25
(data)