

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. vasario 25 d. įsakymo Nr. 35-39
45 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ŠARKELĖ“
DIREKTORĖS INGRIDOS EMILIJANOS JASIONIENĖS
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-02-25 Nr. 35-12-103
(data)
Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2019-2021 metų strateginio plano tikslai yra: sukurti inovatyvias ugdymo turinio įgyvendinimo strategijas, pagerinant vaikų pasiekimus, pagerinti SUP vaikų ugdymo ir integracijos į bendrojo ugdymo grupes proceso organizavimą, pagerinti įstaigos infrastruktūros kokybę, sumažinant jos priežiūrai skirtas sąnaudas ir užtikrinant paslaugų vaikams įvairovę bei saugumą.

Siekiant 1 strateginio tikslo – sukurti inovatyvias ugdymo turinio įgyvendinimo strategijas, pagerinant vaikų pasiekimus: pagerinti vaikų pasiekimai ir pasirinktos į vaiką orientuoto ugdymo filosofijos pagrindu, bendradarbiaujant su UIC, sumodeliuotos ir įsisavintos į vaiką orientuoto ugdymo metodo strategijos, kurios sėkmingai taikomos mokytojų praktikoje. Pasiektas maksimalus tikslo įgyvendinimo rezultatas. Kliuvinių rezultatui pasiekti nebuvo. Užteko finansinių resursų, kokybiškai panaudoti žmogiškieji ištekliai.

Tikslo įgyvendinimo rezultatas vertinamas labai gerai, nes visi mokytojai intensyviau mokymosi pagalba pagerino savo gebėjimus taikyti šio metodo strategijas praktikoje, efektyviau organizuoja individualų darbą su vaiku, tapo kūrybiškesni.

2019 metų 2 tikslo – pagerinti informacijos perdavimo tėvams paslaugas skaitmeninių ir kt. technologijų pagalba, siekiant į vaiką orientuoto ugdymo rezultatų: pasiektas maksimalus tikslo įgyvendinimo rezultatas. Atliktas tėvų požiūrio apie informacijos perdavimo kokybę vertinimas ir aptarti kokybės vertinimo rezultatai, parengta ir patvirtinta nauja informacijos perdavimo tėvams tvarka. Mokytojai pilnai įsisavino informacijos perdavimą el. dienyno kanalu galimybes ir sėkmingai komunikuoja su tėvais.

Pertvarkyta lopšelio – darželio svetainė. atitinkanti valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų bendruosius reikalavimus. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti viešą informaciją apie įstaigą ir teikiamas paslaugas. Tikslų įgyvendinimą vertiname labai gerai.

Įgyvendinant 3 strateginį tikslą – pagerinti įstaigos infrastruktūros kokybę, sumažinant jos priežiūrai skirtas sąnaudas ir užtikrinant paslaugų vaikams įvairovę bei saugumą: maksimalaus rezultato pasiekti nepavyko, kadangi planuojamų lėšų iš savivaldybės biudžeto sporto salės įrengimui nepavyko gauti. Šį rezultatą tikimės galutinai pasiekti 2020 metais, gavę finansavimą sporto salės įrengimui pagal parengtą projektą iš savivaldybės lėšų ir papildomai investuodami įstaigos biudžeto lėšas.

Panaudoję 2% GPM lėšas, pasitvirtinome projektą naujai salei įrengti. Atlikome visus darbus, kuriuos įstengėme atlikti iš savo įstaigos lėšų: įdėtos durys, pakeista elektros instaliacija, atnaujintas apšvietimas, perdažytos lubos, atliktas sienų remontas, pakeista grindų danga.

Kapitaliai suremontuota viena grupė: pakeista elektros instaliacija, atnaujintas apšvietimas, sudėtos pakabinamos lubos, atliktas sienų remontas, išklota nauja grindų danga, pakeista grupės – miegamojo pertvara, durys.

Suremontuoti metodiniai ir menų pedagogės kabinetai: nudažytos lubos, atliktas sienų remontas, išklota nauja grindų danga. Pakeistos 3 lauko durys. Tikslų įgyvendinimą vertiname gerai.

II SKYRIUS 2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai.	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus.	Pasiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane.	Metų plane numatyti tikslai įgyvendinti, rezultatus pasiekti pavyko. Veiklos rezultato (vaikų pasiekimų ir pažangos) įgyvendinimo planinė vertė STRAPYJE - (80%), o faktinė vertė – 89%. Įstaigos faktiniai rodikliai dera su Kauno miesto strateginio plano rodikliais. Tėvų, vertinančių ugdymo kokybę „labai gerai“ –

			83,33% ir vertinančių „gerai“ – 16,67%. Tėvų, vertinančių vaiko savijautą „labai gerai“ – 71,87% ir „gerai“ – 28,13%. Faktinė ugdymo kokybės vertinimo reikšmė strateginio valdymo sistemoje „gerai“ ir „labai gerai“ yra labai aukšta – 100%.
1.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę.	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Įstaigoje vykdomi patikrinimai, vidaus kontrolės ataskaitoje, įstaigos veikla vertinama gerai.	1. Sistemingai vykdomas vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimas. Vaikų pasiekimų rezultatai aukštesni, negu planuoti, numatytos poveikio priemonės vaikų pasiekimų gerinimui. 2. Pilnai įsisavintas veiklos planavimo ir pasiekimų vertinimo procesas EI. dienyne. Sistemingai vykdoma šių procesų kontrolė. Pagerėjo bendradarbiavimas su šeima ir informacijos perdavimo kokybė. 3. Įstaigos finansų kontrolės ataskaita už 2019 metus įvertinta gerai. 4. Įstaigos veiklos ir valdymo išteklių buvo įsisavinti atsižvelgiant į planuotus tikslus ir neviršijant įstaigai skirtų asignavimų. Per 2019 metus suremontuotos 2 grupės, du kabinetai (metodinis ir muzikos), pakeistos 3 lauko durys. 5. Išorės vertintojų planinių patikrinimų metu esminių pažeidimų nerasta ir atskiros poveikio priemonės nebuvo taikytos.
1.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse.	Pateiktos paraiškos, kurios įvertintos teigiamai. Projektas sėkmingai įgyvendinamas.	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas,	1. Įstaiga laimėjo finansavimą ES projekte „Ikimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas, telkiant bendruomenę ugdymo kokybės ir aplinkų gerinimui“ kartu su partneriais Kauno lopšeliu-darželiu „Aušrinė“, Kauno lopšeliu-darželiu „Bitutė“, Ruklos

		projekto rezultatų vertinimas.	daugiafunkcinio centro lopšeliu-darželiu „Pušaitė“ ir Kauno sanatoriniu lopšeliu-darželiu „Pušynėlis“. 2. Pritrauktos ES lėšos, numatytos veiklos, projektas viešinamas įstaigos svetainėje, darželio patalpose. Lėšų įsisavinimas bei rezultatų vertinimas ir sklaida vyks 2020-2021 metais.
1.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus.	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla.	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas.	1. Atliktas tėvų požiūrio apie informacijos perdavimo kokybę tyrimas ir apibendrinti tyrimo rezultatai. 2. Parengta ir patvirtinta nauja informacijos perdavimo tėvams tvarka. 3. Mokytojai pilnai įsisavino informacijos perdavimą el. dienyno kanalu galimybes ir įgūdžiai plačiai taikomi praktikoje. 3. Pertvarkyta lopšelio – darželio svetainė, kuri atitinka valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų bendruosius reikalavimus. Pagerėjo sąlygos visuomenei gauti viešą informaciją apie teikiamas įstaigos ugdymo paslaugas. Paskirtas asmuo, kuris atsakingas už reguliarių informacijos atnaujinimą.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Parengtas sporto salės projektas. Atlikti įstaigos finansinėse galimybėse esantys darbai.	Kadangi įstaiga lėšų iš savivaldybės negavo, savo iniciatyva iš 2% GPM lėšų parengė salės projektą bei atliko šiuos darbus: įdėtos durys, pakeista elektros instaliacija, atnaujintas apšvietimas, perdažytos lubos, atliktas sienų remontas, pakeista grindų danga.

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Užsienio kalbos tobulinimas.
6.2. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo.

 (švietimo įstaigos vadovo pareigos)

Ingrida
 (parašas)

Ingrida Emilijana Jasionienė
 (vardas ir pavardė)

_____ (data)

IV SKYRIUS

VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Lopšelio-darželio „Šarkelė“ direktorės 2019 metų ataskaitą taryba vertina labai gerai, nes planuoti tikslai ir priemonės įgyvendintos, pasiekti maksimalūs rezultatai. Nežiūrint į kliuvinius – negautas planuotas lėšas iš savivaldybės – įstaiga toliau planuoja pabaigti numatytus darbus ir atrasti problemų sprendimo būdus.

Istaigos tarybos pirmininkė
 (mokyklos tarybos įgaliotas asmuo)

Vilma
 (parašas)

Vilma Frejerienė
 (vardas ir pavardė)

2020-01-21
 (data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktori pilnai įvykdė
numatytas uždavotus ir jas viršijo.

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,

atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

Ona
 (parašas)

Ona Gucevičienė
 (vardas, pavardė)

2020-02-25
 (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai pilnai skuti
15 proc. sutarimo dalyje kitu vertinimo

V SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2020 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais.</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 5 proc. (buvo 80 proc.) (20 proc. ikimokyklinio amžiaus vaikų - SUP turintys vaikai)</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 5 proc. (buvo 80 proc.). (60 proc. priešmokyklinio amžiaus vaikų - SUP turintys vaikai)</p> <p>Labai gerai – 5 proc. (buvo 83 proc.) Gerai – 5 proc. (buvo 17 proc.) Patenkinamai – 0 proc. Nepatenkinamai – 0 proc.</p>
9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	<p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p> <p>Įrengta nauja sporto salė.</p>	<p>Labai gera – 5 proc. (buvo 71 proc.) Gera – 5 proc. (buvo 28 proc.) Patenkinama – 0 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Iki 2020-12-31 įrengta nauja sporto salė. Iki 2020-09-01 apšiltintos pagal projektą sienos plokštėmis, įstatytas langas – vitrina, suformuotas stogas, pakeistos durys į grupes. Iki 2020-12-31 įsigytos šiuolaikiškos sporto priemonės. Nuo 2020-09-01 parengtas grafikas sporto salės naudojimuisi viso darželio vaikams.</p>
9.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	Sukurtos prielaidos ugdymo kokybės gerinimui telkiant mokyklos bendruomenę inovatyvių ugdymo metodų paieškai, keitimuisi, įstaigos	<p>Nuo 2020-01-02 bus įsteigtas 0,75 mokytojo padėjėjo etatas.</p> <p>Iki 2020-12-31 deleguoti 6 įstaigos mokytojai projekto bendradarbiavimui su socialiniais</p>

	<p>bendruomenė išmoksta inovatyvių, veiksmingų bendradarbiavimo metodų, siekiant pagerinti vaikų pasiekimus ir pažangą, pagerėjusi įtraukiojo ugdymo kokybė, įgyvendinant ES projektą „Išimokyklinio ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas, telkiant bendruomenę ugdymo kokybės ir aplinkų gerinimui“ Nr. 09.2.1.-ESFA-K-728-02-0011.</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius.</p>	<p>partneriais ES projekto mokymuose.</p> <p>Iki 2020-12-31 bus įsigyta IKT ugdomųjų lauko ir vidaus priemonių ugdymo kokybei gerinti, taikant šiuolaikiškus ugdymosi metodus ir formas visose grupėse.</p> <p>Iki 2020-12-31 bus tikslingai ir racionaliai įsisavintos 60 % ES projekto lėšų.</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus.</p>
--	--	---

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Negautas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

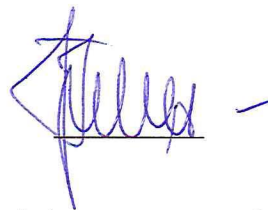


(parašas)

Ona Gucevičienė 2020-02-25
(vardas, pavardė) (data)

Susipažinau.

Direktorė



(parašas)

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(vardas ir pavardė)

I. E. Jasionienė

2020-02-25
(data)