

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. vasario 25 d. įsakymo Nr. 35-39
8 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ČIAUŠKUTIS“
INGRIDOS RAMANAUSKAITĖS-MARKEVIČIENĖS
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-02-25 Nr. 35-12-66
Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

2019-2021 metų strateginio plano 1 strateginis tikslas - formuojant holistinį bendruomenės požiūrį į vaikų sveikatos kompetencijų ugdymą, kryptingai ugdyti sveikatos saugojimo ir stiprinimo nuostatas. Uždavinys – patobulinti vaikų sveikatos kompetencijų ugdymą, skatinant atsakingą bendruomenės narių požiūrį į sveikos gyvensenos formavimą bei sveikatos formų įvairovę.

90% mokytojų dalyvavo vaikų turizmo renginių vadovų mokymuose. Patobulino vaikų turizmo renginių organizavimo įgūdžius. Parengtas Vaikų turizmo renginių (išvykų, ekskursijų, varžybų) organizavimo tvarkos aprašas. Visi (100%) mokytojai, kurie organizavo vaikų turizmo renginius, vadovavosi parengtu aprašu. Įgyvendinant sveikatą stiprinančios mokyklos programą „Sveikatos šaltinėlis“, dalyvavo 11 grupių. 75% ugdytinių tėvų ir 100% mokytojų dalyvavo sveikatingumą skatinančiuose renginiuose.

Komentaras:

Realų įstaigos pasiektą rezultatą vertiname puikiai. Pasiėkti maksimalūs planuoti laukiami rezultatai, o kai kurių kriterijų ir viršyti.

2 strateginis tikslas - siekiant visuminio vaiko ugdymo(si) bei įstaigos bendruomenės partnerystės, pagerinti ugdymo(si) kokybę. Uždavinys - patobulinti įstaigos ugdymo kokybės sampratą ir nustatyti ugdymo kokybės kriterijus.

Parengti Kauno lopšelio-darželio „Čiauškutis“ ugdymo kokybės sampratos nuostatai“. Darbuotojai sąmoningai ir laisvanoriškai siekia ugdymo kokybės. Nustatant ugdymo kokybės kriterijus dalyvavo 3 bendruomenės narių grupės: pedagogai-tėvai-vaikai. Atlikto tyrimo dėl ugdymo kokybės išvadose ugdymo kokybė vertinama 74% (plačiojo įsivertinimo metu rodiklis įsivertintas 3 lygiu).

Komentaras:

Realų įstaigos pasiektą rezultatą vertiname labai gerai. Nepasiekti maksimalūs planuoti laukiami rezultatai, nes atlikto tyrimo metu ugdymo kokybė įvertinta mažiau nei planuotas maksimalus lauktas rezultatas.

3 strateginis tikslas - pagerinti ugdymo(si) sąlygas, siekiant sukurti aktyvinančią, saugią, šiuolaikišką, pakankamai aprūpintą ir vaiko interesus atitinkančią ugdymo(si) aplinką. Uždavinys - atnaujinti įstaigos lauko aplinką, siekiant vaikų saugumo bei poreikių tenkinimo.

Papildytas Teritorijos sklypo plano sutvarkymo projektas. Įstaigos teritorijos lauko aplinka dalinai sutvarkyta pagal Teritorijos sklypo plano sutvarkymo projektą. Atlikta dalis (46,8%) suplanuotų gerbūvio darbų. Atlikti visi (100%) krepšinio aikštelės įrengimo darbai. Įrengta

šiuolaikiška, saugi krepšinio aikštelė.

Komentaras:

Realų įstaigos pasiektą rezultatą vertiname gerai. Planuotas tikslo maksimalus rezultatas nepasiektas, nes, dėl rangovo sutartyje nesilaikyto išsipareigojimo, atlikta tik dalis (46,8%) 2019 m. planuotų gerbūvio darbų (panaudota 36 459,37 Eur, planuota – 77 822,54 Eur).

Papildomai gavus finansavimą atlikti lietaus surinkimo sistemos montavimo darbai (6 704,21Eur).

II SKYRIUS 2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

| Metų užduotys (toliau – užduotys) | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
|--|---|---|---|
| 1.1. Pasiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai | Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus | Pasiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos pane. | <p>2019 metų veiklos plano STRAPIS sistemoje esantys kriterijai ir rodikliai, bei jų įgyvendinimo laipsnis</p> <p>1 tikslas - skatinti atsakingą bendruomenės narių požiūrį į sveikos gyvensenos formavimą bei sveikatos formų įvairovę.</p> <p>Mokytojų, dalyvavusių turizmo renginių vadovų mokymuose, dalis: planinė reikšmė – 90%, faktinė reikšmė - 90%;</p> <p>Mokytojų, organizuojančių vaikų turizmo renginius vadovaujantis aprašu, dalis: planinė reikšmė – 90%, faktinė reikšmė - 100%;</p> <p>Grupių skaičius, dalyvaujančių įgyvendinant sveikatos stiprinimo programą: planinė reikšmė – 11, faktinė reikšmė - 11;</p> <p>Tėvų, dalyvavusių sveikatinimo renginiuose, dalis: planinė reikšmė – 50%, faktinė reikšmė - 75%;</p> <p>Sveikatinimo projektų skaičius: planinė reikšmė – 2, faktinė reikšmė - 4;</p> <p>Socialinių partnerių skaičius, bendradarbiavusių įgyvendinant sveikatą stiprinančias priemones: planinė reikšmė – 2, faktinė reikšmė – 3.</p> <p>2 tikslas - patobulinti įstaigos ugdymo kokybės sampratą ir nustatyti ugdymo kokybės kriterijus. Atliktų apklausų skaičius, nustatant ugdymo kokybės kriterijus: planinė</p> |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | | | <p>reikšmė - 3, faktinė reikšmė – 3; Bendruomenės narių dalis, dalyvavusi susitarimuose: planinė reikšmė - 80%, faktinė reikšmė – 78%.</p> <p><i>3 tikslas - atnaujinti įstaigos lauko aplinką, siekiant vaikų saugumo bei poreikių tenkinimo.</i></p> <p>Atliktų gerbūvio darbų dalis nuo bendro jų skaičiaus: planinė reikšmė - 100%, faktinė reikšmė – 46,8%.</p> <p>Krepšinio aikštelės įrengimo atliktų darbų dalis nuo bendro jų skaičiaus: planinė reikšmė - 100%, faktinė reikšmė – 100%.</p> <p><i>Kauno miesto savivaldybės strateginio plano kriterijai ir rodikliai, esantys strateginio planavimo sistemoje:</i></p> <p>Vaikų skaičiaus vidurkis lopšelio grupėse: planinė reikšmė – 14, faktinė reikšmė – 15;</p> <p>Vaikų skaičiaus vidurkis darželio grupėse: planinė reikšmė – 18; faktinė reikšmė – 20; Lankyčių dienų dalis lopšelio grupėse: planinė reikšmė – 60%, faktinė reikšmė – 63%;</p> <p>Lankyčių dienų dalis darželio grupėse: planinė reikšmė - 70%, faktinė reikšmė – 71%;</p> <p>Vienam pedagogui tenkantis vaikų skaičius: planinė reikšmė - 12, faktinė reikšmė – 12.</p> |
| <p>1.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę</p> | <p>Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.</p> | <p>Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.</p> | <p>Įstaigos keliami tikslai dera su numatytais 2019-2021 metų strateginiame plane išsikeltais tikslais, siejasi su ugdymo/si programos turinio tobulinimu, gerinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimus. Tikslų laukiami minimalūs ir maksimalūs rezultatai išmatuojami, dera tarpusavyje, atskleidžia tikslo įgyvendinimą. 2019 m. įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų sveikatos kompetencijos ugdymą, bendruomenės narių požiūrio skatinimą į sveikos gyvensenos formavimą, sveikatos formų įvairovę; bendruomenės narių įtraukimą ugdymo kokybės kriterijų nustatymui, siekiant vaiko individualių poreikių. Finansinės ataskaitos pateikiamos</p> |

| | | | |
|---|---|--|--|
| | | | <p>laiku ir yra viešai prieinamos. Asignavimai darbuotojų darbo užmokesčiui perskirstyti nebuvo. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinti mokinio krepšelio ir savivaldybės skirtų lėšų ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (49,89 et.) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos. Finansų kontrolės ataskaita už 2018 metus įvertinta gerai. Kauno miesto savivaldybės administracijos Centralizuoto vidaus audito skyrius atlikdamas Kauno lopšelio-darželio „Čiauškutis“ vidaus auditą (2019-04-15 vidaus audito ataskaita Nr. 21-6-6) Įstaigos vidaus kontrolę įvertino patenkinamai. Vidaus audito skyriaus pateiktos rekomendacijos įgyvendintos.</p> |
| 1.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse | Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama | Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas. | Pagal LR aplinkos ministerijos Aplinkos Projektų valdymo agentūros skelbtą finansavimo konkursą dėl atsinaujinančių energijos išteklių 2019-05-24 pateikta paraiška Nr. 19-34297 subsidijai pagal klimato kaitos programos priemonę „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo, geoterminės energijos, biokuro ar kitų) panaudojimas visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatuose“ gauti. 2019-09-30 gautas leidimas Nr. L-3593 vykdyti veiklą elektros energetikos sektoriuje. Laukiama patvirtinimo dėl elektros energijos gamybos pajėgumų plėtojimo. |
| 1.4 Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus | Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla | Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, | Sukurta Kauno lopšelio-darželio „Čiauškutis“ internetinė svetainė (www.lopselisdarzelis.lt), atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Internetinėje svetainėje reguliariai pateikiama informacija. Paskirtas atsakingas asmuo už vaizdinės ir tekstinės medžiagos pateikimą (2019-09-19 interneto svetainės sukūrimo, talpinimo serveryje sutartis Nr. 2019/09/004). Veikia elektroninis dienynas |

| | | |
|--|---|--|
| | užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas. | „Mūsų darželis“. Visi mokytojai, administracijos darbuotojai ir 80% tėvų naudojami internetine priemone „Mūsų darželis“. |
|--|---|--|

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

| Užduotys | Priežastys, rizikos |
|---|---|
| 2.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai | Tikslo „Atnaujinti įstaigos lauko aplinką, siekiant vaikų saugumo bei poreikių tenkinimo“ priemonė „Įstaigos teritorijos sklypo sutvarkymas (gerbūvio darbai)“, dėl rangovo sutartyje nesilaikyto įsipareigojimo, įgyvendinta iš dalies. Atlikta 46,8% 2019 m. planuotų gerbūvio darbų (panaudota 36 459,37 Eur, planuota - 77 822,54 Eur). Priemonė perkelta į įstaigos 2020 m. veiklos planą. |

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
|--|--|
| 3.1. Atlikti lietaus surinkimo sistemos montavimo darbai (6 704,21 Eur iš savivaldybės biudžeto lėšų) | Lietaus nuvedimo sistema apsaugo fasadą nuo lietaus vandens poveikio. Saugi aplinka vaikų ugdymui lauke. |
| 3.2. Įsigytos šiuolaikinės IKT ugdymo(si) priemonės ugdymo(si) proceso modernizavimui – 3 interaktyvios lentos Avtek (6 832,00 Eur iš spec. programos lėšų), 7 nešiojamieji kompiuteriai (3 486,00 Eur iš biudžeto lėšų), edukacinės bitutės – robotai (540,00 Eur iš mokymo lėšų), sensorinių skaičių plytelių komplektas (348,73 Eur iš mokymo lėšų) | IKT priemonės padeda pajvairinti vaikų ugdymo(si) procesą. |
| 3.3. Parengtas ir įgyvendintas respublikinis sveikatą stiprinančių mokyklų pozityvios psichosocialinės aplinkos projektas „Pasidalinkime draugyste“ | Bendruomenė geba rengti projektus. Sėkmingai bendradarbiaudama bendruomenė tobulina mokymosi visą gyvenimą kompetenciją. Plėtojamas efektyvus ugdymo proceso organizavimas, atsiranda įdomios, papildomos ugdymo turinio veiklos. Sudaryta galimybė dalintis gerąja darbo patirtimi. |

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

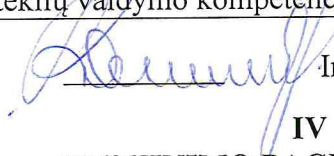
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
|---|--------------------------------------|
| 5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai <input type="checkbox"/> |

| | |
|---|---|
| 5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai <input type="checkbox"/> |
| 5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai <input type="checkbox"/> |

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

| |
|---|
| 6.1. Turto ir lėšų valdymo kompetenciją – valdyti ir administruoti lopšelio-darželio turtą ir lėšas, atsižvelgiant į centralizuotą buhalterinės apskaitos tvarkymą. |
| 6.2. Žmogiškųjų išteklių valdymo kompetenciją – vertinti darbuotojų veiklą. |

Direktorė

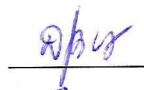


Ingrida Ramanauskaitė-Markevičienė 2020-01-17

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: 2019 m. vadovo veiklos ataskaitoje numatytos užduotys įvykdytos pagal sutartus rodiklius, išskyrus 1 užduoties tikslo „Atnaujinti įstaigos lauko aplinką, siekiant vaikų saugumo bei poreikių tenkinimo“ priemonė „Įstaigos teritorijos sklypo sutvarkymas (gerbūvio darbai)“. Dėl rangovo sutartyje nesilaikyto įsipareigojimo, įgyvendinta iš dalies. Direktorė geba įsiklausyti į darbuotojų, vaikų bei tėvų siūlymus, kuriant šiuolaikišką, modernią, visuomenei atvirą organizaciją. Vadovo veikla užtikrina finansinę drausmę, iniciatyvos garantuoja įstaigos bendruomenės augimą. Siūlome direktorės veiklą vertinti labai gerai.

Kauno l/d „Čiauškutis“ tarybos pirmininkė



Dalia Balčiūnaitienė 2020-02-03

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Gerai - nuolatiniame 2-lygiu lygiateisė mokytojų pagal sutartus vertinimo rodiklius

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė

2020-02-25
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai, tačiau skirti 5 proc. sutarimeje dalis iki šito vertinimo

V SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2020 metų užduotys

| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) |
|---|--|--|
| 9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus | Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais | Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 70 proc. (buvo 65 proc.) |
| | Padidės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais | Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 75 proc. (buvo 70 proc.) |
| | Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais | Labai gerai – 30 proc. (buvo 25 proc.) Gerai – 45 proc. (buvo 40 proc.) Patenkinama – 25 proc. |

| | | |
|---|---|---|
| <p>9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas</p> | <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p> <p>Įgyvendintos prevencinės socialinio emocinio ugdymo programos</p> | <p>Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Labai gera – 30 proc. (buvo 25 proc.)</p> <p>Gerai – 44 proc. (buvo 40 proc.)</p> <p>Patenkinama – 25 proc.</p> <p>Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Iki 2020-12-31 įgyvendinta emocinio intelekto ugdymo programa „Kimočis“ ir socialinių emocinių įgūdžių programa „Zipio draugai“.</p> <p>Iki 2020-12-31 įrengta erdvė emocinei savijautai gerinti, įvairių pojūčių stimuliacijai siekiant atsipalaiduoti, nusiraminti. Įsigytos priemonės socialinių emocinių įgūdžių ugdymui: 1 sensorinis projektorius, sensorinis akvariumas, tamsusis namelis, žaislai Kimočiai.</p> |
| <p>9.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui</p> | <p>Sudarytos sąlygos švietimo paslaugų prieinamumui ir lygios galimybės tenkinant ugdytinių poreikius bei užtikrinant ugdymo tęstinumą</p> <p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius</p> | <p>Nuo 2020-09-01 įsteigtas 0,5 psichologo etatas.</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 60 proc. vaikų, gaunančių švietimo pagalbą, lanko psichologo užsiėmimus.</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus</p> |

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

| |
|---|
| 10.1. Ilgalaikis vadovo nedarbingumas |
| 10.2. Ženkliai sumažintas finansavimas |
| 10.3. Trečiųjų asmenų įsipareigojimų nevykdymas |

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė

2020-02-25
(data)

Susipažinau.

Direktorė



Ingrida Ramanauskaitė-Markevičienė

2020-02-25
(data)