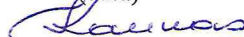


Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. vasario 25 d. įsakymo Nr. 35-39
5 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „AŽUOLIUKAS“
DIREKTORĖS RIMUTĖS KARPIEJIENĖS
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-02-25 Nr. 35-12-63

(data)



(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

Kauno lopšelyje-darželyje „Ažuoliukas“ 2019-2021 metams išskirti šie strateginiai tikslai:

1. Tobulinti ugdymo procesą, taikant gamtamokslinio ugdymo(si) elementus.
2. Kurti saugią, estetišką, higienos reikalavimus atitinkančią ugdymosi aplinką.

2019 metais buvo keliami tikslai:

1. Siekti geresnės vaikų pažangos pažintinių gebėjimų srityje plėtojant projektinę veiklą.
2. Įgyvendinti prevencinę emocinio intelekto ugdymo programą, siekiant geresnių vaikų emocinės raiškos gebėjimų.

2019 metais pasiekta:

Siekiant geresnės vaikų pažangos pažintinių gebėjimų srityje, papildomai įsigyta mokymo priemonių, trijose grupėse įrengti STEAM ugdymo kampeliai. Parengtas ir įgyvendintas ugdymo projektas „Gudručių akademija“, kuriame dalyvavo 82,5% vyresnių nei 3 m. amžiaus vaikų, t. y. 12,5% daugiau, nei planuota. Organizuotos pažintinės mokomosios išvykos vaikams, dalyvauta respublikiniame šaškių turnyre Jonavoje. Atliktas stebėjimas „Tyrinėjimai vaikų ugdymojoje veikloje“ parodė, kad sistemingai organizuojant mokslo dienas, vaikai greitai perpranta eksperimentų atlikimo principus, priešmokyklinio amžiaus vaikai pradeda tikslingai vartoti sąvokas. Ši veikla vaikams labai patraukli, skatina domėjimąsi mokslu, spręsti problemas.

Pedagogai dalyvavo STEAM ugdymo seminaruose ir patobulino savo kompetenciją pažintinių gebėjimų ugdymo srityje. Remiantis vaikų ugdymosi pasiekimų vertinimu, pasiektas planuotas vaikų pažintinių gebėjimų ugdymo kompetencijos pasiekimų pokytis - 20 %.

Tiksliui įgyvendinti panaudota 1450 € iš valstybinių funkcijų vykdymo programos lėšų ir 500 € iš spec. lėšų. Papildomai panaudota 300€ iš 2% paramos lėšų. Laimėta 400€ iš Olimpino ugdymo projekto.

Įgyvendinant prevencinę emocinio intelekto ugdymo programą buvo organizuojami mokymai pedagogams „Emocinio ugdymo programos „Kimochis“ taikymas darželyje“. Savo gebėjimus atpažinti kylančius vaikų ugdymosi sunkumus patobulino 78,6% pedagogų, t. y. 8,6% daugiau, nei planuota. Įsigytos priemonės Kimochis programai taikyti. 4 grupėse pedagogai taiko emocinio ugdymo programą.

Suorganizuotas renginio bendruomenei tolerancijos diena paminėti „Dingusios princesės“, kuriame aktyviai dalyvavo ir tėvai.

Atliktas stebėjimas „Verbalinė ir neverbalinė vaikų emocijų raiška savarankiškoje veikloje“ parodė, kad vaikai savarankiškoje veikloje emocinei raiškai vis dažniau naudoja tiek neverbalines,

ties verbalines priemones. Didesnieji vaikai dažniau naudoja žodines sąvokas savo emocijoms įvardinti, demonstruoja empatiją. Mažesnieji vaikai dažniau naudoja neverbalines priemones: kūno kalbą, gestus, mimiką. Socialinės kompetencijos ugdymosi pasiekimų pokytis - 20%
Tikslui įgyvendinti panaudota 1200 € valstybinių funkcijų vykdymo programos lėšų ir 500 € savivaldybės biudžeto lėšų. Sutaupyta 500€ savivaldybės biudžeto lėšų, kurios panaudotos lauko edukacinių erdvių tobulinimui.

Tikslų įgyvendinimas siejamas su STRAPIS rodiklių planinėmis reikšmėmis, visos 2019 metų faktinės reikšmės pasiektos arba viršijo planines reikšmes.

II SKYRIUS

2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2019 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Suorganizuoti pedagogų profesinės kompetencijos tobulinimą gamtamokslinio vaikų ugdymo srityje.	Organizuotas prisijungimas prie STEAM tinklo. Organizuoti pedagogų mokymai gamtamokslinio ugdymo srityje. Organizuoti pedagogų mokymai „Darželių bendrystės erdvės“ tinklo renginiuose.	60% pedagogų patobulins savo kompetenciją gamtamokslinio ugdymo srityje, ugdymo procese taikys gamtamokslinio ugdymo elementus. Rezultatas bus pasiektas iki 2019-12- 15, panaudojant 400 € valstybinių funkcijų vykdymo programos lėšų (41).	Ugdymo kokybės gerinimui pradėjome taikyti gamtamokslinio ugdymo(si) – STEAM – elementus, tapome respublikinio STEAM judėjimo tinklo nariais. 71,4% pedagogų dalyvavo STEAM ugdymo seminaruose ir patobulino savo kompetenciją pažintinių gebėjimų ugdymo srityje. Tai yra 11,4% daugiau, nei planuota. 70% pedagogų ugdymo procese taiko gamtamokslinio ugdymo elementus, t. y. 10% daugiau, nei planuota. Panaudota 165 € valstybinių funkcijų vykdymo programos lėšų (41). Sutaupytos lėšos panaudotos ugdymo priemonėms įsigyti.
1.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę.	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rodiklius, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus ir kliento sėkmę. Metiniai tikslai, įgyvendintos priemonės ir visa veikla buvo orientuota į geresnį vaikų pažintinių gebėjimų ugdymą taikant gamtamokslinio ugdymo(si) elementus ir prevencinės emocinio intelekto ugdymo programos taikymą. Siekta kurti saugią, estetišką,

		higienos reikalavimus atitinkančią ugdymosi aplinką. Atnaujintos įstaigos lauko teritorijos aplinkos, grupės aprūpintos reikiamomis ugdymo priemonėmis, užtikrinant kokybišką ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, vaikų saugumą. Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis – 73%. Rezultatui turėjo įtakos tai, kad darželį lankė 9 vidutinių ir 2 didelių ugdymosi poreikių ikimokyklinio amžiaus vaikai. Priešmokyklinio amžiaus ugdytiniai 2018–2019 m. m. sėkmingai baigė priešmokyklinio ugdymo programą, buvo brandūs mokyklai. Pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis – 94%. Mokyklinės brandos pilnai nepasiekė 2 vaikai dėl didelių specialiųjų ugdymosi poreikių. Atlikus 2019 m. lėšų panaudojimo ir finansinių prioritetų realizacijos analizę galima teigti, kad finansinės lėšos buvo panaudotos pagal paskirtį, neviršijant savivaldybės skirtų asignavimų. Užtikrinta nuolatinė vadovo finansų ir patikėto turto kontrolė. Kauno savivaldybės tarybos 2019-03-26 sprendimu Nr. T-106 „Dėl pritarimo Kauno miesto savivaldybės administracijos ir jos valdymo sričiai priskirtų viešųjų juridinių asmenų 2018 m. finansų kontrolės būklės ataskaitai“ Kauno lopšelio darželio „Ažuoliukas“ būklės ataskaita už 2018 m. įvertinta labai gerai. Parengta lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ finansų
--	--	--

			panaudojimo ataskaita už 2019 m., pristatyta įstaigos taryboje. Finansų būklės kontrolė įvertinta gerai (2019-12-12 Nr. 4).
1.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse.	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama.	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas.	Vaikų sveikatos stiprinimui pagal (ES) Nacionalinės mokėjimo agentūros prie ŽŪM programas „Pienas vaikams“ 2019 m. gauta 1512,00 € ir „Vaisių vartojimo skatinimas mokyklose“ 2019 m. gauta 763,00 €. vaikų dienos racionas papildytas sveikais produktais. Plėtojant olimpizmo idėjas darželio bendruomenėje, skatinant išbandyti įvairias transporto priemones, savaiminę ir inspiruotą judriąją veiklą teikta paraiška Respublikinio projekto „Olimpinė karta“ sportinių projektų konkursui. projekto „Dviračiu važiuoju – gamtą tausoji“ finansavimas– 400 €, už kuriuos įsigyti paspirtukai judriajai vaikų veiklai lauke. Projekto rezultatai: projekto renginiuose dalyvavo 92% įstaigą lankančių vaikų bei 2 kitų darželių ugdytinių komandos. Atlikus ugdymo srities „Fizinis aktyvumas“ 94% vaikų gebėjimų atitinka amžių. Už aktyvią olimpinio ugdymo veiklą Olimpinis komitetas dovanojo darželiui ugdymo priemonių už 1100 €.
1.4. Įrengti naujas edukacines erdves darželio kieme ir pastate vaikų tiriamosios veiklos plėtojimui, akcentuojant vaikų pažintinių gebėjimų ugdymą.	Padidintas lauko edukacinių erdvių funkcionalumas, pagerinant sąlygas vaikų gamtamoksliniams tyrinėjimams.	Įrengtos 2 naujos ugdymo erdvės darželio kieme vaikų tiriamosios veiklos plėtojimui. Rezultatas bus pasiektas iki 2019-09-01 panaudojant 500 € spec. programos lėšų (7301). Atnaujinta 1 priešmokyklinės ir 1 ikimokyklinės grupės	Edukacinių erdvių tobulinimui kasmet atliekamas darželio teritorijoje esančių priemonių vertinimas. Žaidimų aikštelės papildytos naujomis, saugiomis priemonėmis. 2019 m. įrengtos dvi naujos erdvės vaikų veiklos plėtojimui: dviračių takas su specialia gumine danga ir vieta eksperimentams su smėliu. Siekiant geresnės vaikų

		ugdomoji aplinka. vaikų pažintinių gebėjimų ugdymo kompetencijos pasiekimų pokytis sudarys 20 %. rezultatas bus pasiektas iki 2019-12-15 panaudojant 1550 € valstybinių funkcijų vykdymo programos lėšų (41) ir 500 € spec. programos lėšų (7301).	pažangos pažintinių gebėjimų srityje, papildomai įsigyta mokymo priemonių, trijose grupėse įrengti STEAM ugdymo kampeliai. Atnaujinta 1 priešmokyklinės ir 1 ikimokyklinės grupės ugdomoji aplinka, atliktas kosmetinis remontas. Remiantis vaikų ugdymosi pasiekimų vertinimu, pasiektas planuotas vaikų pažintinių gebėjimų ugdymo kompetencijos pasiekimų pokytis - 20 %.
1.5. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus.	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla.	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą, pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Rezultatas bus pasiektas iki 2019-07-01 panaudojant 300 € valstybinių funkcijų vykdymo programos lėšų (41) ir 100 € savivaldybės biudžeto programos lėšų.	Įstaigos internetinė svetainė iki 2019-07-01 buvo atnaujinta pagal bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Įkelti trūkstanti dokumentai, atnaujintas skyrius „Struktūra ir kontaktai“, pateikta informacija anglų kalba, įdiegta paieškos juosta. Del sudėtingo tinklapio valdymo bei domeną aptarnaujančio serverio nesaugumo 2019 m. pabaigoje buvo nuspręsta sukurti naują internetinę svetainę, įsigyjant kito tiekėjo paslaugą. Sukurta internetinė nauja įstaigos svetainė, siekiant sudaryti sąlygas visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą, pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes. Informacija apie įstaigą pateikiama keliomis užsienio kalbomis, įdiegta versija neįgaliesiems. Įdiegtas funkcionuojantis vidinis informacijos apie pažeidimus teikimo kanalas. Panaudota 300 € valstybinių

		funkcijų vykdymo programos lėšų (41) ir 100 € savivaldybės biudžeto programos lėšų.
--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)
Nebuvo

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos
(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Perklota asfalto danga prie darželio pastato ir įėjimo į teritoriją takas.	Užtikrintas vaikų saugumas, vieta tinkama bendrai darželio vaikų veiklai.
3.2. Pakeistos takelių plytelės darželio fasado pusėje	Užtikrintas vaikų saugumas.
3.3. Dveiose pavėsinėse išklota nauja guminė danga.	Vykdoma įvairesnė edukacinė veikla.
3.4. Pakeista lopšelio grupės kiemelio tvora	Patobulinta lauko erdvė lopšelio grupės vaikų ugdymui, užtikrintas vaikų saugumas.
3.5. Pakeisti nesaugūs įėjimo į darželio teritoriją vartai	Užtikrintas vaikų saugumas.

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

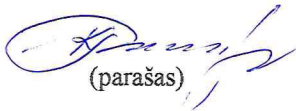
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☒
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera ☐
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Patobulinti IKT panaudojimo kompetenciją geresniam įstaigos vidaus dokumentų valdymui.

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Rimutė Karpiejiene
(vardas ir pavardė)

2020-01-15
(data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Vertiname labai gerai.

Direktorės metinės užduotys įvykdytos ir viršytos. Vaikų ugdymosi pasiekimai labai geri. Įrengtos naujos ugdymo erdvės darželio kieme ir grupėse. Užtikrintas vaikų saugumas. Taikomas STEAM ugdymas, darželis priimtas į STEAM mokyklų tinklą. Direktorė nuolat bendradarbiauja su tėvais, atsižvelgia į jų pastabas ir pasiūlymus, siekiant užtikrinti aukštą vaikų ugdymo(si) kokybę.

Įstaigos tarybos pirmininkas
(mokyklos tarybos įgaliotas asmuo)


(parašas)

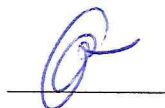
Laurynas Šertvyčius
(vardas ir pavardė)

2020-01-17
(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Nustatytos metinės užduotys, siektini rezultatai ir rodikliai įvykdyti. Užduotys vykdytos.

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė

2020-02-25
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

*labai gerai, mūlėai skūte 15 pa
sūtaūmāje dālīs ī īto vėrtīūmāp*

V SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2020 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais Padinės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais	Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 70 proc. (buvo 63 proc.) Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 95 proc. (buvo 91 proc.). Labai gerai ir gerai – 65 proc. (buvo 62 proc.)
9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais Sukurta estetiška aplinka atitinkanti higienos normas. Dalis darželio teritorijos bus pritaikyta įvairių vaikų gebėjimų ugdymui.	Labai gera ir gera – 60 proc. (buvo 58 proc.) Iki 2020-09-01 atnaujinta 10% pastato išorės (apšiltintas cokolis) ir 7% įstaigos teritorijos ploto (pakeista šaligatvių, pavėsinių danga). Iki 2020-11-01 5% darželio teritorijos bus pritaikyta įvairių vaikų gebėjimų ugdymui.
9.3. Taikyti inovacijas ugdymo	Atnaujinta įstaigos	Atnaujinta 30% darželio

turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	Ikimokyklinio ugdymo programa, įtraukiant gamtamokslinio (STEAM) ugdymo elementus. Sukurta įstaigos paskyra STEAM ženklo portale. Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius	Ikimokyklinio ugdymo programos turinio, įtraukiant gamtamokslinio ugdymo (STEAM) elementus. Priemonių gamtamoksliniam ugdymui(si) (STEAM) įsigijimas. Vaikų pasiekimų ir pažangos lygis bus 70%. Gautas STEM School Label Competent ženklas. Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas. Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus
--	---	--

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
 (pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Negautas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė

2020-02-25
 (data)

Susipažinau

Direktorė
 (švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Rimutė Karpiejiene
 (vardas ir pavardė)

2020-02-25
 (data)