

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. vasario 25 d. įsakymo Nr. 35-39
4 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „AVILIUKAS“ DIREKTORĖS
KRISTINOS ŠATAITIENĖS
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020-02-25 Nr. 35-12-62
Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

- 2019-2021 metų strateginių tikslų realizavimas:

1. Pirmasis tikslas - Pagerinti ikimokyklinio ugdymo kokybę, įgyvendinant naujus pokyčius (tikslas įgyvendintas 100%). 2019 m. buvo siekta dalyvauti ES projekte „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“. 2019 metais buvo pateikta paraiška ir iš ES struktūrinių fondų gautas 46 951,10 eurų finansavimas projekto „Tarptautinės grupės ikimokyklinukams“ įgyvendinimui. Projektas įgyvendinamas kartu su Kauno Montesori mokykla-darželiu „Žiburėlis“. Nuo 2019 metų gruodžio mėnesio, siekiant įsigyti Užsienio (anglų) kalbos mokymų paslaugas, vykdytos viešųjų pirkimų procedūros. 2019-12-27 d. su VŠĮ Arvydo švietimo ir mokymo centru pasirašyta paslaugų teikimo sutartis. Įstaigos internetiniame tinklalapyje (www.aviliukas.net) svarbiausia informacija pateikta ir anglų kalba. Tačiau siekiant strateginių tikslų ir rezultatų 2019 metais pradėtas kurti naujas modernus lopšelio-darželio „Aviliukas“ internetinis puslapis (www.darzelisaviliukas.lt), kuris bus prieinamas bendruomenei nuo 2020 metų vasario 1 dienos, o informacijos ir dokumentų vertimas į anglų kalbą bus įgyvendinamas atsižvelgiant į projekto įgyvendinimo veiklas ir planuojamas iki 2020 metų rugsėjo 1 dienos. 20% pedagogų pasirengę teikti ugdymą anglakalbiams vaikams, nes geba komunikuoti anglų kalba, įgijo žinių mokymuose: „Kaip dirbti su kitakalbiais vaikais“ ir „Multikultūrinis ugdymas“.

2019 m. sausio mėnesį Jaunimo tarptautinio bendradarbiavimo agentūra akreditavo įstaigą savanoriškai PO veiklai. Bendradarbiaudamas su A.C.Patria lopšelis-darželis dalyvauja ES Solidarumo korpuso projekte „#glocal“ ir nuo 2019 m. spalio mėnesio priima savanorius iš Europos sąjungos šalių. Todėl 10% pedagogų įgijo praktinių anglų kalbos taikymo įgūdžių, nes dirba su savanore iš Belgijos.

Tikslingai buvo formuota ir bendruomenės (vaikų, mokytojų, darbuotojų ir tėvų) veikla siekiant įgyti praktinės patirties vaikų socialinės emocinės raidos ugdymui (kaip koreguoti vaiko netinkamą elgesį, kaip atpažinti nepasitikintį vaiką, kaip palaikyti gerą vaikų emocinę savijautą, pritaikyti ugdymo procese, vyko pasidalinimas praktinės veiklos pavyzdžiais tarp įstaigos pedagogų). Intensyvus bendradarbiavimas bei tikslinga veikla, lyginant 2018 ir 2019 metų vaikų pasiekimų rezultatus, net 45% kilstelėjo vaikų pasiekimus socialinėje emocinėje ugdymo srityje.

2. Antrasis tikslas - atsižvelgiant į patirtinio ugdymo(si) bei metodologines rekomendacijas papildyti įstaigos aplinkas įvairesnei vaikų patirčiai bei gerinti įstaigos materialinę bazę. 2019 metais buvo siekiama praplėsti edukacinių erdvių darželio kieme funkcionalumą (tikslas įgyvendintas 100%):

- Darželyje (adresu A. Mackevičiaus g.101) maisto sandėlio patalpoje atliktas sienų ir grindų remontas. Bendradarbiaujant su darželio bendruomene lauko teritorija apželdinta tujų gyvatvore, įrengtas „Sensorinis takelis“, smėlio erdvė;
 - Darželyje (adresu S. Žukausko g.31) įgyvendintas projektas „Miško erdvė“ (pagaminta, įsigyta ir įrengta gausybė priemonių gamtamoksliniams vaikų tyrinėjimams), įrengtas „Žaislų namelis“, praturtinta „Mašinių“ erdvė. Įsigyta dirbtinė veja, kuria padengta 156 m² žaidimų aikštelės ir įrengta lauko žaidimų erdvė.
- Patikėjimo teise įstaigos valdomas turtas prižiūrimas laikantis įstatymų reglamentavimo:
- 2019 m. sudaryta nekilnojamojo turto draudimo sutartis;
 - Sudaryta Įmonių civilinės atsakomybės draudimo sutartis (2019 m.);
 - Vykdoma kasmetinė lauko įrengimų metinė patikra (atlikta 2019 metais).

II SKYRIUS

2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2019 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Sudaryti palankias ugdymosi sąlygas užsieniečių, mišrių šeimų vaikams bei iš migracijos grįžusių lietuvių šeimų vaikams, kurių gimtoji kalba nėra lietuvių.	Įgyvendinamas projektas „Tarptautinės grupės ikimokyklinukams: bendradarbiaujant su Kauno kolegija iki 2019-12-31 sukurtas dvikalbių ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo modelis; 4 grupių aplinka pritaikyta užsieniečių vaikų ugdymui (įsigyta ugdymo priemonių anglų kalba, vaizdinės grupės priemonės bei informacija pateikiama lietuvių ir anglų kalbomis); 30% darbuotojų kelia kvalifikaciją (dalyvauja praktikuose, siekia psichologinių žinių kaip dirbti su	Gautas ES projekto „Tarptautinės grupės ikimokyklinukams“ Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0010 finansavimas. 30% darbuotojų pasirengę teikti ugdymą anglakalbiams vaikams ir yra įgiję psichologinių žinių kaip dirbti su užsieniečių šeimomis. Praplėsta multikultūrinė patirtis, įgyvendinant projektą Europos solidarumo korpusas“, organizuojant savanorystės veiklą. Atnaujinta 100% įstaigos internetinės svetainės.	Parengtas projektas „Tarptautinės grupės Ikimokyklinukams“ ir gautas 46 951,10 eurų ES finansavimas. 2019 spalio 8 d. pradėtas projekto įgyvendinimas, įvykdytos viešųjų pirkimų procedūros, įsigytos Užsienio (anglų) kalbos mokymų paslaugos (2019-12-27 d. pasirašyta sutartis). Sukurtas naujas modernus internetinės svetainės modelis (www.darzelisaviliukas.lt). 20% pedagogų pasirengę teikti ugdymą anglakalbiams vaikams, nes geba komunikuoti anglų kalba, įgijo žinių mokymuose: „Kaip dirbti su kitakalbiais vaikais“ ir „Multikultūrinis ugdymas“. Dalis pedagogų įgijo praktinių anglų kalbos taikymo

	<p>užsieniečių šeimomis ir vaikais, dalyvauja anglų kalbos kursuose; nuo 2019-09-01, 4 grupės dirba su savanoriais iš Lietuvos bei užsienio šalių); atnaujinta įstaigos internetinė svetainė: informacija teikiama lietuvių ir anglų kalbomis.</p>		<p>įgūdžių, nes nuo 2019-10-18 d. dirba su savanore iš Belgijos ir bendrauja tik anglų kalba.</p>
<p>1.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę</p>	<p>Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.</p>	<p>Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.</p>	<p>Atsižvelgiant į vaikų pasiekimų rodiklius bei Darželio Vidinio įsivertinimo rezultatus, visa 2019 metų veikla buvo orientuota į vaikų socialinės emocinės raidos pažangą. Intensyvus bendradarbiavimas (tarp įstaigos, tėvų bei socialinių partnerių) bei tikslinga veikla, lyginant 2018 ir 2019 metų vaikų pasiekimų rezultatus, net 45% kilstelėjo vaikų pasiekimus socialinėje emocinėje ugdymo srityje. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta labai gerai.</p>
<p>1.3. 9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse</p>	<p>Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama</p>	<p>Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas</p>	<p>2019 m. sausio mėnesį JTBA akreditavo įstaigą savanoriškai PO veiklai. Bendradarbiaudamas su A.C.Patria lopšelis-darželis dalyvauja ES Solidarumo korpuso projekte „#glocal“ ir nuo 2019 m. spalio mėnesio priima savanorius iš Europos sąjungos šalių. Nuo 2019 m. birželio mėn. įstaiga organizuoja savanorystės veiklą</p>

			lietuvių jaunimui (priimti 2 savanoriai).
1.4. 9.4. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas Užtikrinti įstaigai patikėto turto ir finansinių išteklių racionalų valdymą.	Efektingai vykdoma vidaus darbo tvarkos politika. Racionalus patikėto turto naudojimas bei tausojimas. Tikslingai ir sistemingai atliekama finansų būklės kontrolė.	Tikslų, uždavinių, priemonių dermė, rodikliai orientuoti į vaikų pažangą, kliento sėkmę. Iki 2019-12-20 atlikta metinė turto inventorizacija, trūkumų ir/ar pertekliaus neaptikta. Įgyvendinama materialiojo turto ilgalaikio remonto programa (2019 m. priemonės). Iki 2019-11-01 nekilnojamas turtas apdraustas Civilinės atsakomybės draudimu. Kauno miesto savivaldybės administracijos Juridinių asmenų valdymo skyriaus Savivaldybės administracijos ir jos valdymo skyriui priskirtų Viešųjų juridinių asmenų finansų kontrolės būklės ataskaita įvertinta <i>labai gerai</i> arba <i>gerai</i> .	Tikslų, uždavinių, priemonių dermė, rodikliai orientuoti į vaikų pažangą, kliento sėkmę. Iki 2019-12-31 atlikta metinė turto inventorizacija, trūkumų ir/ar pertekliaus neaptikta. Iki 2019-11-01 nekilnojamas turtas apdraustas Civilinės atsakomybės draudimu. Kauno miesto savivaldybės administracijos Juridinių asmenų valdymo skyriaus Savivaldybės administracijos ir jos valdymo skyriui priskirtų Viešųjų juridinių asmenų finansų kontrolės būklės ataskaita įvertinta labai gerai. Darbo užmokesčio lėšos naudotos racionaliai, lėšų netrūko.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas.	Negavus steigėjo finansavimo, nepradėtas Pastato 1C2p (A. Mackevičiaus g.101) fasado paprasto remonto ir gerbūvio sutvarkymo Techninio projekto įgyvendinimas.
2.2. Sudaryti palankias ugdymosi sąlygas užsieniečių, mišrių šeimų vaikams bei iš migracijos grįžusių lietuvių šeimų vaikams, kurių gimtoji kalba nėra lietuvių.	Užduotis įgyvendinama pavėluotai, kadangi ne dėl įstaigos kaltės vėlavo sutarties ES projekto „Tarpautinės grupės ikimokyklinukams“ (Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0010) įgyvendinimo pasirašymas. Todėl projekto priemonių įgyvendinimas atidėtas 4 mėnesiams. Tačiau priemonės, kurias įstaiga galėjo įgyvendinti savo galiomis, buvo įgyvendintos dar 2019 m.

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
--------------------	------------------------------------

-	-
---	---

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Darbo su užsieniečių šeimomis srityje, dalyvausiu mokymų cikle „Mokymosi visą gyvenimą požiūris prieglobsčio, migracijos ir integracijos procesuose“
6.2. Tobulinti anglų kalbos vartojimo įgūdžius

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Kristina Šataitienė
(vardas ir pavardė)

2020-01-17
(data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorės K. Šataitienės 2019 metų veiklą vertiname labai gerai, nes įvykdytos visos 2019 m. užduotys, pasiekti veiklos rezultatai. Pritariame siekiamiems įstaigos ir vadovo tikslams įgyvendinti ES projektą „Tarptautinės grupės ikimokyklinukas“.

Istaigos tarybos pirmininkė
(mokyklos tarybos įgaliotas asmuo)

(parašas)

Vilma Zažeckienė
(vardas ir pavardė)

2020-01-31
(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktorė iš esmės įvykdė nustatytas užduotis, jų neviršijo

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

(parašas)

Ona Gucevičienė

2020-02-25
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai, nebūna skuti 5 proc. kintamųjų dali iki šio vertinimo

V SKYRIUS
2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2020 metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padinės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 80 proc. (buvo 75 proc.)</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 80 proc. (buvo 75 proc.).</p> <p>Labai gera – 75 proc. (buvo 70 proc.) Gera – 5 proc. (buvo 9 proc.) Patenkinama – 0 (buvo 1 proc.) Nepatenkinama – 0 proc.</p>
9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	<p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p> <p>Bendruomenės pastangomis papildytos lauko ugdymo(-si) erdvės</p>	<p>Labai gera – 90 proc. (buvo 85 proc.) Gera – 0 proc. (buvo 0 proc.) Patenkinama – 0 proc. Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Iki 2020-06-30 suorganizuotos dvi bendruomenės talkos (atnaujinti „Dažinio“ ir „Girinio“ nameliai, „Miško erdvė“).</p>
9.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	Ikimokyklinio ugdymo grupėje, tobulinant ugdymo kokybę, įdiegtas naujas grupės veiklos organizavimo modelis, įgyvendinant ES projektą „Tarpautinės grupės ikimokyklinukams“ Nr. 09.2.1.-ESFA-K-728-02-0010.	<p>Nuo 2020-01-02 35 proc. darbuotojų dalyvaus ES projekto mokymuose ir iki 2020-11-30 pagilins anglų kalbos žinias.</p> <p>Iki 2020-08-31 bus pasirengta diegti naują ugdymo modelį (parengti dokumentai, apsirūpinta priemonėmis, pritaikyta ugdymo aplinka). Nuo 2020-09-01 vienoje grupėje integruojami anglakalbiai vaikai.</p>

	<p>Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė</p> <p>Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius</p>	<p>Iki 2020-11-30 bus tikslingai ir racionaliai įsisavintos 100% ES projekto lėšų.</p> <p>Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas.</p> <p>Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkanti teisės aktuose nustatytus reikalavimus</p>
--	--	--

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Negautas finansavimas
10.3. CVP tvarkoje nenumatytas prioritetas vaikams (užsieniečių arba iš užsienio grįžusių šeimų vaikams), kurių lietuvių kalba nėra gimtoji.

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

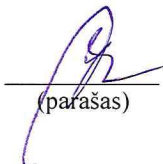


Ona Gucevičienė

2020-02-25
(data)

Susipažinau

Direktorė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Kristina Šataitienė
(vardas ir pavardė)

2020-02-25
(data)