

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. vasario 25 d. įsakymo Nr. 35-39
2 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ATŽALĖLĖ“
JURGITOS BUŠMANIENĖS**

2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-02-25 Nr. 35-12-60

Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant įstaigos 2019-2021 m. m. strateginius tikslus

- *Siekti reflektuojančios, rezultatyviai dirbančios pedagoginės bendruomenės, gebančios įtraukti į ugdymo turinį ugdytinių, ugdytinių tėvų ir socialinių partnerių iniciatyvas.*
- *Siekti ugdymo kokybės išryškinant mokyklos prioritetines, socialinę, sveikatos saugojimo, ir pažinimo sritis.*
- *Siekiant vaikų saugumo ir poreikių turbinimo, atnaujinant vidines ir išorines ugdomąsias erdves racionaliai panaudojant lėšas.*

2019 metų veiklos planavime buvo išsikelti tikslai:

- *Skatinti ir motyvuoti pedagogų bendruomenės tobulėjimą užtikrinant ugdymo kokybę.*
- *Įtraukti darželio bendruomenės ir socialinių partnerių iniciatyvas į ugdymo procesą, siekiant tobulinti darnų, į vaiką orientuotą ugdymo(si) veiklos planavimą.*
- *Pagerinti įstaigos materialinę bazę praplečiant IKT panaudojimo galimybes bei kuriant saugią ir estetišką aplinką.*

Per 2019 metus pavyko įgyvendinti suplanuotas veiklas skatinančias pedagogų bendruomenės tobulėjimo užtikrinimą. Sudarytos sąlygos visiems bendruomenės nariams „Pedagogas.lt“ platformoje kelti ne tik savo profesinę kvalifikaciją, bet atkreipti dėmesį į saviugdą. Diegiant inovatyvias ugdymo priemones, mokytojai apmokyti dirbti su jomis. 6 mokymų dienos buvo skirtos praktiniams mokymams su interaktyviomis ugdymo priemonėmis (kubais, lenta, grindimis ir lėkštėmis). Mokymuose dalyvavo visi įstaigos mokytojai, nuolat vykdomos nuotolinės konsultacijos.

Atlikus apklausas, pokalbių metu bei išanalizavus tobulinimo(si) įpročius pastebėta, kad nemažai daliai įstaigos mokytojų pritrūksta motyvacijos patiems imtis iniciatyvos tobulinti profesines kompetencijas, mokytojai jautrūs inovacijoms, bendradarbiavimo pasiūlymams, jautrūs tėvų diskusijoms. Ieškota sprendimo būdų kaip šią situaciją keisti. Tuo tikslu įgyvendinta mentorystės programa, atliktas tėvų pasitenkinimo gaunamomis paslaugomis tyrimas. Organizuotas komandos formavimo seminaras „Komandos formavimas per sportą ir olimpines vertybes“.

2019 m. siekiant aktyviau panaudoti darželio bendruomenės ir socialinių partnerių iniciatyvas atnaujinta bendradarbiavimo sutartis su Kauno apskrities viešosios bibliotekos vaikų literatūros skyriumi, sutarta dėl sistemingo įstaigos ugdytinių edukacinių užsiėmimų. Bendradarbiaujant su VšĮ „Kaunas 2020“ komanda ugdytiniams sudaryta galimybė „Mitinio Kauno žvėries“ šiuolaikinio mito kūrybos procese.

Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ komanda Respublikiniame projekte „Lietuvos mažųjų žaidynės 2019“ laimėjo 1 vietą. Dalyvavo tradicinėse Kauno miesto mero „trikrepšio“ taurės varžybose, iniciatyvos Kauno projekte „AKTYV‘istai“, respublikinėse akcijose „Rieda ratai rateliukai“ bei „Sportuojantis koridorius“.

Ugdytinių meniniai gebėjimai, pažanga atsispindi dalyvaujant socialinio partnerio, J. Naujaliao muzikos gimnazijos projektuose „Aš noriu muziką nupiešti“, „Meilė Tėvynei mažoj širdelėj“, „Šeimos tvirtas medis“, Kauno centro ikimokyklinių įstaigų bendradarbiavimo projekte „Tai nuostabus garsų pasaulis“, Kauno miesto ikimokyklinių ugdymo įstaigų jungtinio choro koncerte „Dainuokime drauge“.

Dėl ribotų techninių galimybių teko keisti planus numatančius aktyvesnį tėvų idėjų viešinimą, atsisakyta IS „Mūsų darželis“ įdiegti skiltį „Tėvų pasiūlymai ugdymo procesui“. Numatome ieškoti kitų alternatyvų tėvų pasiūlymams rinkti ir juos panaudoti ugdymo procese.

2019 m. sėkmingai pagerinta materialinė įstaigos bazė, visiems mokytojams sudarytos IT panaudojimo galimybės. Mokytojai aprūpinti planšetėmis ar kompiuteriais, kita organizacine technika. Įsigyta inovatyvių ugdymo priemonių: magnetiniai kubai, interaktyvios lėkštės. Priemonės suteikia galimybę kūrybiškai organizuoti ugdymo procesą, atliepti vaikų ugdymo iššūkius. Sukurtas Mokyklos interaktyvių priemonių rinkinys.

Įrengta lauko aikštelė (3740,51Eur), įrengta audiosistema laiptinėse ir koridoriuje(833Eur.)

II SKYRIUS

2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane	Pasiekti numatyti rezultatai pagal suplanuotus sėkmės kriterijus. Parengtas ugdymo turinio planavimo ir įgyvendinimo kriterijų aprašas. Patobulinta bendradarbiavimo sistema su darželio bendruomene ir socialiniais partneriais, siekiant tobulinti į vaiką orientuotą darnų ugdymo(si) veiklos planavimą, ugdymo turinį. Pagerinta įstaigos materialinė bazė ir praplėstos IKT

<p>1.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę</p>	<p>Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.</p>	<p>Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.</p>	<p>panaudojimo galimybės.</p> <p>Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus ir sėkmę. Metiniai tikslai, įgyvendintos priemonės ir visa veikla buvo orientuota į bendruomenės ir socialinių partnerių iniciatyvų įtraukimą į ugdymo procesą, inovatyvių ugdymo priemonių panaudojimą. Kuriama saugi, estetiška, higienos reikalavimus atitinkanti ugdymosi aplinka. Perskirstant Savivaldybės biudžeto lėšas, įsigytas ilgalaikis turtas, inovatyvi ugdymo priemonė, skirta aktyviai meniniai ugdytinių veiklai-interaktyvios lėkštės. Įstaigos veiklos kontrolė gera. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatų) skaičių, laikantis patvirtintos sąmatos, neviršijant skirtų metinių asignavimų. Finansinės ataskaitos pateikiamos laiku, pasirašomos kvalifikuotu parašu, nuorašai yra įkeliami į įstaigos svetainę. Finansų kontrolės būklės ataskaita už įvertinta gerai.</p>
--	---	--	--

<p>1.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse</p>	<p>Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama</p>	<p>Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas</p>	<p>Vykdoma projektinė veikla respublikinėse ir tarptautinėse priemonėse. Pateiktos paraiškos „Darni mokykla“.</p> <p>Įgyvendintas respublikinis projektas „Lietuvos mažųjų žaidynės 2019“, tarptautiniai projektai: „Say hello to the world“ ir „Atypical environment and the development of children's creativity“.</p> <p>Pateikta paraiška respublikiniame Lietuvos vaikų ir jaunimo centro inicijuojamame projekte „Sveikas kaip ridikas“.</p>
<p>1.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus</p>	<p>Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla</p>	<p>Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms.</p> <p>Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas</p>	<p>Sukurta nauja internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms.</p> <p>Sudarytos sąlygos visuomenei gauti viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą, pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes ir reguliarių informacijos atnaujinimą.</p> <p>Įkelta nuoroda į bendruomenės informacinės sistemos „Mūsų darželė“ puslapį.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Dėl nenumatytų pedagoginio ir administracinio personalo pokyčių.

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Nekilnojamo turto registre įregistruotas faktas apie Savivaldybės tarybos 2014 m. lapkričio 6d. sprendimu Nr. T-628 nurašytą, išardytą ir likviduotą turtą.	Įgyvendinta Kauno miesto savivaldybės administracijos centralizuoto vidaus audito skyriaus Kauno lopšelio – darželio „Atžalėlė“ vidaus audito ataskaitos 2016 m. gruodžio 23 d. Nr.21-6-33 rekomendacija.
3.2. Atlikti tvoros projektavimo darbai.	Atlikti parengiamieji darbai tvoros atnaujinimo atlikimui. Užtikrintas vaikų saugumas
3.3. Kamino griovimo projektavimo darbai	Atitiks pagrindinių statinio konstrukcijų techninės būklės vertinimą STR.1.07.03:2017

4. Pakoreguotų 2019 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Mokyklos veiklos, išteklių valdymo (numatyti finansinių, materialinių išteklių poreikį, inicijuoti papildomų finansinių šaltinių pritraukimą)

Dirolė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[Paršas]
(parašas)

[Vardas ir pavardė]
(vardas ir pavardė)

20200117
(data)

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Vadovo darbas vertinamas labai gerai, kadangi pagerėjo vidinė komunikacija bendruomenėje. Nuolat gerinama įstaigos materialinė bazė, papildant ją inovatyviomis ugdymo priemonėmis. Didelis dėmesys skiriamas vaikų saugumui, saugios ir estetiškos aplinkos atnaujinimui ir kūrimui.

Bendruomenė siūlytų 2020 m. vadovui daugiau dėmesio skirti naujų socialinių partnerių respublikos mastu paieškai, įtakojančių mokyklos ugdymo kokybę.

Mokyklos tarybos pirmininkė



Liubovė Petkienė

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Gerai atliktas ir gerai įvykdyti rodikliai pasiekimai
užduotys vertinamos rodikliais

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
 atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas



Ona Gucevičienė

2020-02-25
 (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Gerai, pūlav. skirti 5 proc.
kitą metų dalis iki šio vertinimo

V SKYRIUS

2020 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. 2020 metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti gerus ugdymo(si) rezultatus	<p>Padidės ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padinės priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų ir pažangos lygio, atitinkančio vaiko raidą, dalis, procentais</p> <p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių ugdymo kokybę įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 75 proc. (buvo 70 proc.)</p> <p>Iki 2020-12-20 ne mažiau kaip 100 proc. (buvo 100proc.).</p> <p>Labai gera – 80 proc. (buvo 70 proc.)</p> <p>Gera – 5 proc. (buvo 10 proc.)</p> <p>Patenkinama – 15 proc.</p> <p>Nepatenkinama – 0 proc.</p>
9.2. Užtikrinti prasmingą ir saugią vaikų savijautą, puoselėjant bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą ir įrengiant naujas vidaus bei lauko aplinkas	<p>Padidės tėvų (globėjų), labai gerai ir gerai (apklausos būdu) vertinančių vaiko savijautą įstaigoje, dalis, procentais</p>	<p>Labai gera – 70 proc. (buvo 68 proc.)</p> <p>Gera – 20 proc. (buvo 22 proc.)</p> <p>Patenkinama – 10 proc.</p> <p>Nepatenkinama – 0 proc.</p> <p>Iki 2020-08-31 įrengtos IKT erdvės vaikams.</p>

	Įrengtos naujos erdvės grupėse su šiuolaikinėmis ugdymo IKT priemonėmis.	Iki 2020-08-31 atnaujintos grindys 3-ose grupėse. Iki 2020-12-31 įsigytos šiuolaikiškos priemonės IKT erdvei: audiovizualinės, sensorinės priemonės. Iki 2020-08-31 Atlikti montavimo IKT priemonių darbai.
9.3. Taikyti inovacijas ugdymo turinio įgyvendinimo modernizavimui ir sėkmingam įstaigos įvaizdžio formavimui	Tobulinant ugdymo kokybę, pasirašytos naujos bendradarbiavimo su socialiniais partneriais sutartys. Ugdymo turinys papildytas technologinio ugdymo metodais. Užtikrinta gera vidaus darbo kontrolė Įstaigos interneto svetainė atitiks teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir bendruomenės poreikius	Ne mažiau kaip 70 proc. Mokyklos tėvų (globėjų) įsitrauks į ilgalaikį projektą „Pedagogų ir tėvų bendradarbiavimas ieškant naujų netradicinių edukacinių erdvių ir jų panaudojimas vaikų ugdyme“. Iki 2020-12-31 bus įsigyta ugdomųjų priemonių ugdymo kokybei gerinti, taikant technologinio ugdymosi metodus ir formas visose grupėse. Iš Savivaldybės audito ir kitų kontroliuojančių institucijų gautas labai geras arba geras įvertinimas. Moderni įstaigos interneto svetainė atitinkant teisės aktuose nustatytus reikalavimus

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

10.1. Ilgalaikis nedarbingumas.
10.2. Nepakankamas finansavimas.

Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

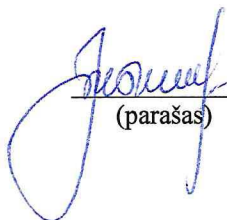


Ona Gucevičienė

2020-02-25
(data)

Susipažinau.

Simeltonė
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Jurate Babinovičienė
(vardas ir pavardė)

2020-02-25
(data)