



**Uždaroji akcinė bendrovė  
Laboratorinių bandymų centras**

**2018 METŲ  
VEIKLOS ATASKAITA**

**Kaunas  
2019 m.**

**I SKYRIUS**  
**INFORMACIJA APIE UŽDARĄJĄ AKCINĘ BENDROVĘ**  
**LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRĄ**

- 1.1. **Juridinis adresas:** R. Kalantos g. 85a, 52310 Kaunas.
- 1.2. **Telefono Nr.** (8 37) 45 77 72, (8 699) 349 11.
- 1.3. **Elektroninio pašto adresas:** [lbc@lbc.lt](mailto:lbc@lbc.lt)
- 1.4. **Interneto svetainė:** [www.lbc.lt](http://www.lbc.lt)
- 1.5. **Savivaldybės valdomos bendrovės vadovas** Gediminas Antanas Kunčinas,  
2000 m. liepos 5 d.

**II SKYRIUS**  
**UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO VEIKLOS TIKSLŲ**  
**ĮGYVENDINIMAS, VEIKLOS FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ REZULTATŲ**  
**PROGNOZĖS**

**2.1. Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos strategija ir tikslai (finansiniai ir nefinansiniai) galimybės ir grėsmės.**

Šiais metais Centras pradėjo įgyvendinti jau antrą strateginį planą 2019 – 2023 metams. Remdamiesi ankstesnės strategijos vykdymo patirtimi, naujosios strategijos tikslai išlieka tie patys: didinti bendrovės žinomumą Lietuvos ir užsienio rinkose ir taip didinti pajamas bei pelną. Šių tikslų įgyvendinimui šiek tiek patikslintos strateginės kryptys (1. Rinkos plėtra; 2. Savikainos mažinimas; 3. Veiklos diversifikacija). Pastarąsias įgyvendinus, Centro vizija – tapti pripažinta nepriklausoma laboratorija tarptautiniu mastu savo veiklos srityje, kuriančia pridėtinės vertės augimą ir plečiančia veiklos sritis. Savo užsibrėžtiems tikslams pasiekti Centras turi daug galimybių iš kurių pagrindinės yra šios: tobulinti veiklos organizavimą, plėsti bandymų akreditacijos sritį, didinti Centro diversifikaciją, užbaigti notifikacijos procesą. Be galimybių, Centro planų įgyvendinimui iškyla ir eilė grėsmių, kurių mes valdyti negalime. Pagrindinės grėsmės: nestabili vyriausybės verslo politika kelių ir gatvių statybos bei remonto atžvilgiu, kainų viešuosiuose pirkimuose nepamatuotas mažėjimas ir jų nekontroliavimas valstybinių institucijų, įstatyminės bazės netobulumas, darbų, duodančių pagrindines pajamas, laikotarpio trumpėjimas dėl ilgai užtrinkančių viešųjų pirkimų ir laikotarpio trumpėjimas, kurį įtakoja ir viešųjų pirkimų neriboti terminai nugalėtojo paskelbimui, dėl ko vėluoja sutarčių pasirašymas su užsakovais.

Centro prognozuojami finansiniai rezultatai pateikiami preliminarūs, iš anksto labai sunku įvertinti pardavimų apimtis, kol nėra aišku kokius LAKD, savivaldybių viešuosius pirkimo konkursus ir kokiems darbams laimėsime.

2019 metų veiklos finansinių rezultatų prognozes pateikiame preliminaras, įvertinant pagal 2018 metų veiklos rezultatus:

Metai	Pajamos, Eur	Sąnaudos, Eur	Pelnas, Eur
2019 metų prognozė	1100000	852000	170000
2018 metų rezultatas	1316225	995190	292728

**2.2. Uždarosios akcinės bendrovės Laboratorinių bandymų centro (toliau-Centras) ataskaita apima 2018 metų bendrovės veiklą.**

Centro misiją apibrėžia Europos Sąjungos Parlamento ir Tarybos reglamento Nr. 305/2011 ir statybos produktų direktyvos 98/108 (iki 2013-07-01) rinkodaros sąlygų įgyvendinimas. Centro misija yra vykdyti šiose sąlygose numatytą veiklą: akredituoti visus atliekamus statybinių medžiagų bandymus, pastoviai plėsti akreditacijos sritį, Lietuvos

įmonėms ir organizacijos palankiomis sąlygomis atlikti statybos produktų sertifikavimo bandymus, siekti notifikuotos laboratorijos statuso.

Centras filialų ir atstovybių neturi.

Centro struktūra ir jo kokybės valdymo sistema yra pritaikyta vykdyti šią misiją:

UAB Laboratorinių bandymų centras 1995 m. buvo akredituotas Lietuvos akreditacijos biuro (NAB). Tai buvo pirmoji statybinė laboratorija Lietuvos Respublikoje, akredituota pagal standarto LST EN ISO/IEC 17025 atitikties reikalavimus. UAB Laboratorinių bandymų centras nuolat plečia akreditacijos sritį, įtraukdamas naujus bandymų metodus, naujus bandomuosius objektus. Laboratorijoje yra nustatytas ir taikomas visai akreditavimo sričiai vienas lankstumo atvejis - naujų standartų leidimų taikymas.

Laboratorijos akreditacijos sritis per akredituotą veiklos laikotarpį nuo 1995 metų stipriai padidėjo- išaugo akredituotų bandymų skaičius.

Iš esmės pasikeitė akreditavimo srities bandymai, nes 98 % bandymų šiuo metu atliekami pagal Lietuvos Respublikoje perimtus Europos standartus (EN). Pagal naujus Europos standartų reikalavimus nuolat atnaujinama ir papildoma laboratorinė bandymų įranga. Plečiantis akredituotiems bandymams, auga atliekamų darbų kiekiai, o tai sąlygoja UAB Laboratorinių bandymų centro pajamų augimą ir gaunamą pelną.

2014 metais UAB Laboratorinių bandymų centras Nacionalinio akreditacijos biuro pakartotinai akredituotas standarto LST EN ISO/IEC 17025 atitikčiai, taip pat padidintas įmonės įstatinis kapitalas.

Paskutinis Lietuvos nacionalinio akreditacijos biuro (NAB) priežiūros auditas ir laboratorijos plečiamos srities įvertinimas įvyko 2018 m. balandžio mėnesį. Po nustatytų nežymių neatitikčių ir atliktų koregavimo veiksmų, akreditacijos įstaiga (NAB) laboratorijos darbą įvertino teigiamai ir patvirtino išplėstą akreditacijos sritį, papildydama ją 7 naujais bandymais.

2014 m. įmonėje sukurta ir įdiegta kokybės ir aplinkos apsaugos vadybos sistema pagal ISO 9001, ISO 14001.

**Centro savininko** teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos kaip akcininkai yra Kauno miesto savivaldybė - 88,89% ir Vokietijos firma FröWag Fröhlich+Wagner GmbH - 11,11%, kurios interesus pagal įgaliojimą atstovauja bendrovės direktorius Gediminas Antanas Kunčinas.

**Centro valdyba** prižiūri Centro veiklą, nustato veiklos politiką. Valdybą sudaro 3 nariai iš kurių 2 yra nepriklausomi.

**Administracija.** Centrai vadovauja administracijos vadovas – direktorius. Administracijos veikla taip pat apima rinkodarą, reklamą, reprezentavimą, pirkimus, naujų paslaugų teikimą, naujos veiklos vystymą ir t. t.

#### **CENTRO VEIKLA**

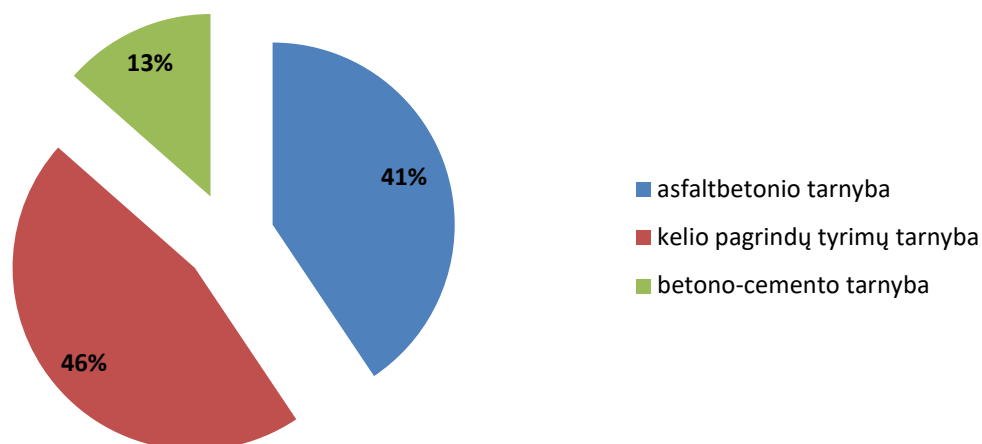
Per ataskaitinius 2018 metus įvyko 10 valdybos posėdžiai, kuriuose buvo nagrinėta bendrovės finansinė-ekonominė veikla, strategija, finansinės investicijos. 2018 m. balandžio 25 d. įvyko visuotinis akcininkų susirinkimas, kuriame buvo patvirtintas 2017 metų metinis pranešimas, audito ataskaita, finansinės bendrovės ataskaitos ir 2017 metų pelno paskirstymas, akcininkams mokamų dividendų dydis paskirtas 128700 Eur.

Per 2018 metus atlikta įvairių statybinių medžiagų ar gaminių tyrimų ir bandymų už 1316,23 tūkst. EUR .

Per šiuos metus buvo išduota bandymų protokolų:

2018 m. išduoti bandymų protokolai	Kiekis (vnt.)
Asfaltbetonio tarnyba	2726
Kelio pagrindų tyrimų tarnyba	3080
Betono-cemento tarnyba	906
Viso:	6712

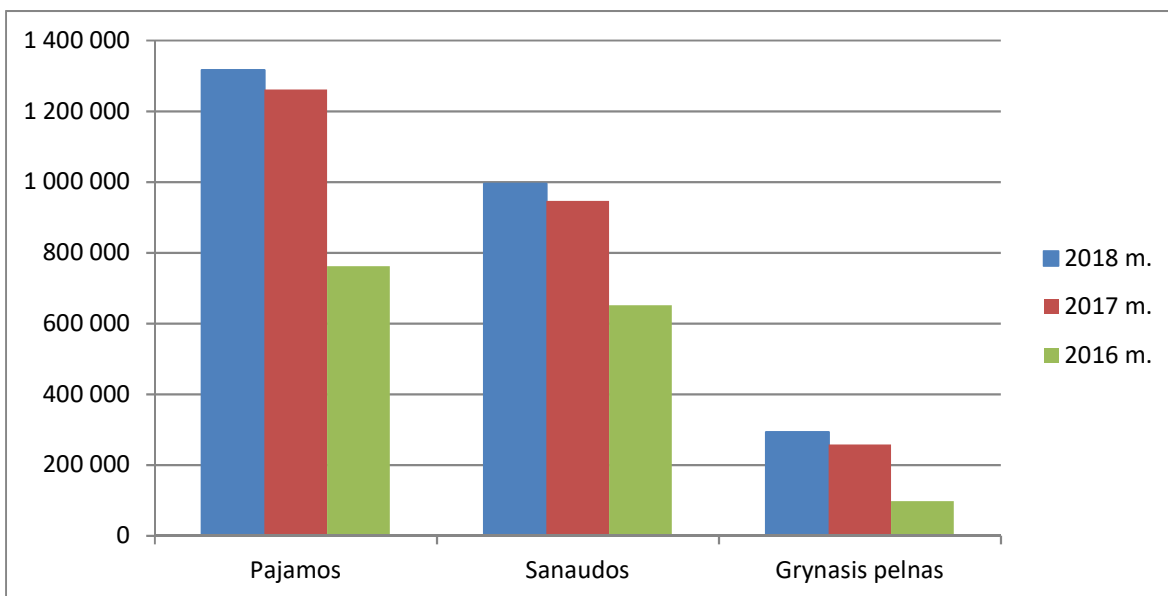
## 2018 m. išduoti bandymų protokolai



Išduotų protokolų skaičius tiesiogiai atspindi bandymų kiekį, darbų intensyvumą ir bendrovės veiklą. Lyginant su 2017 metais protokolų skaičius padidėjo 1001 vienetais, taip pat dalyje protokolų buvo pateikiamas didesnis bandymų skaičius.

### Bendrovės veiklos rezultatų palyginimas

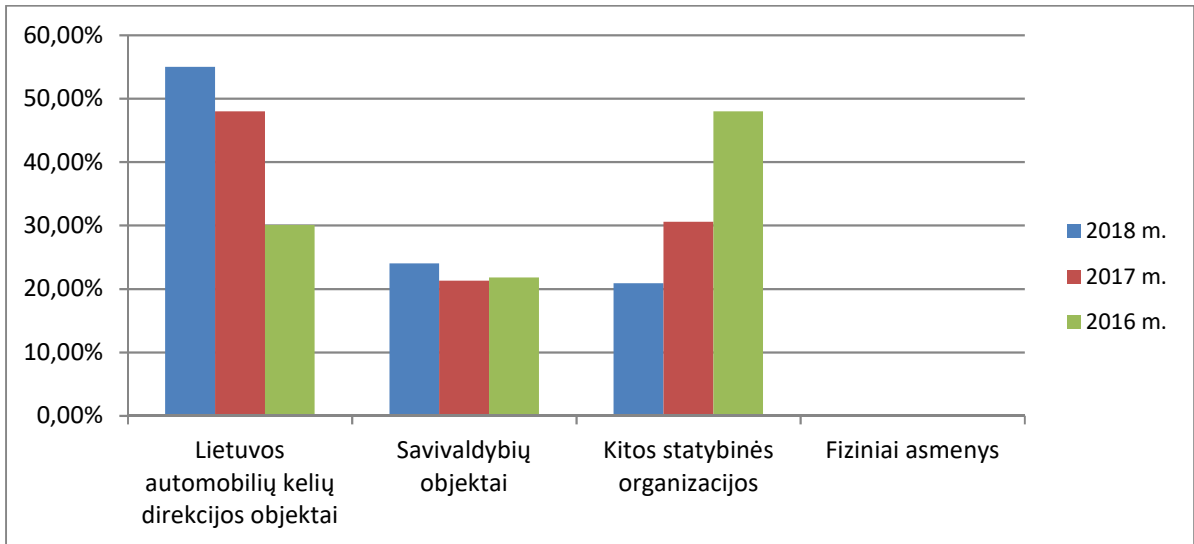
Metai	Pajamos (EUR)	Sąnaudos (EUR)	Grynasis pelnas (EUR)
2018 m.	1316 225	995 190	292 728
2017 m.	1261 405	946 630	257 373
2016 m.	761 615	650 978	97 661



Ataskaitiniais 2018 metais su iškeltais uždaviniais Centras sėkmingai susidorėjo, pasiekė ir viršijo planuojamus 2018 metų rodiklius ir ataskaitinius metus baigė pelningai, gavo 292728 grynojo pelno.

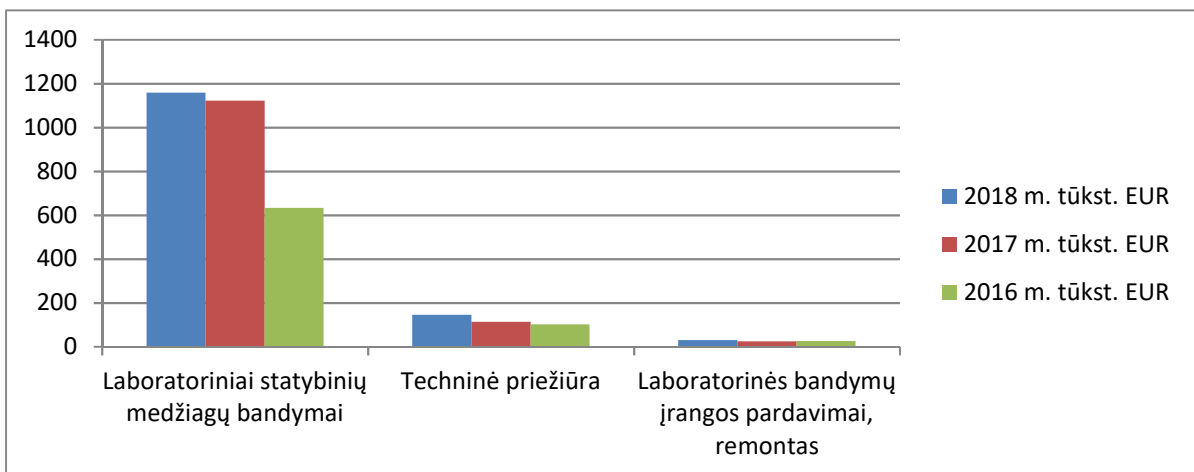
**Užsakovų grupės pagal pajamas:**

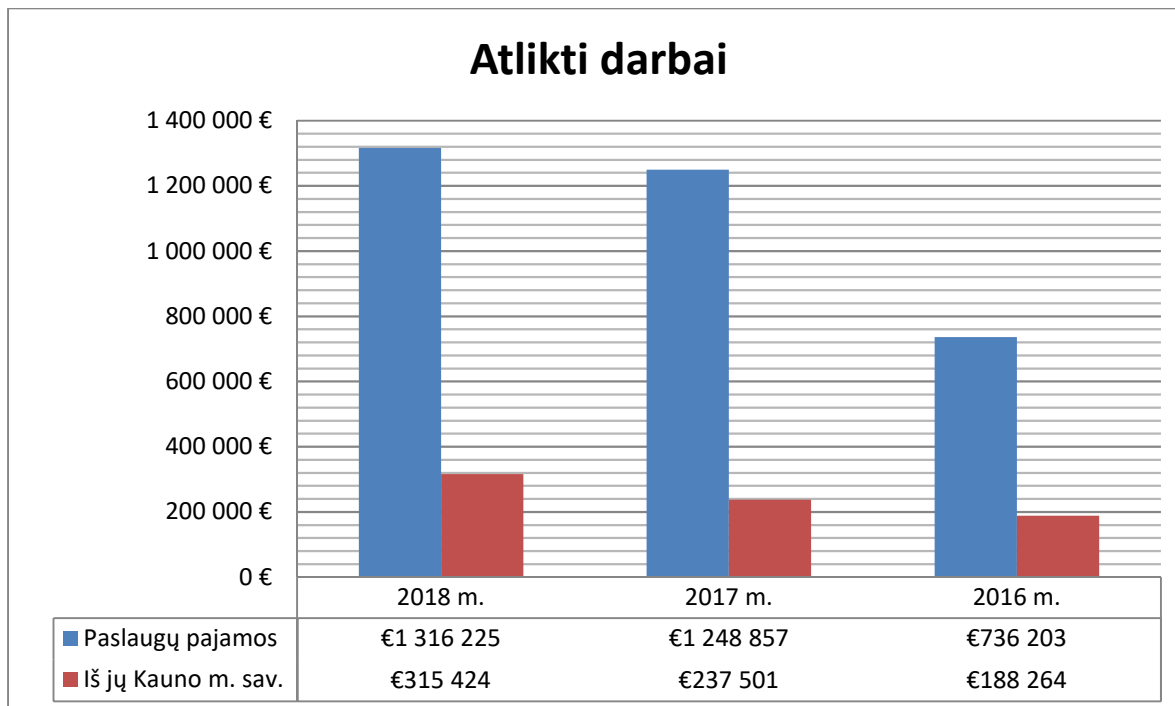
Eil. Nr.	Užsakovas	2018 m.	2017 m.	2016 m.
1.	Lietuvos automobilių kelių direkcijos objektai	55,0 %	48,0 %	30,1 %
2.	Savivaldybių objektai	24,0 %	21,3 %	21,8 %
3.	Kitos statybinės organizacijos	20,9 %	30,6 %	48,0 %
4.	Fiziniai asmenys	0,1 %	0,1 %	0,1 %



#### Pajamos pagal darbo pobūdį:

Eil. Nr.	Darbo pavadinimas	2018 m. tūkst. EUR	2017 m. tūkst. EUR	2016 m. tūkst. EUR
1.	Laboratoriniai statybinių medžiagų bandymai	1158,4	1122,8	632,9
2.	Techninė priežiūra	146,2	113,8	102,2
3.	Laboratorinės bandymų įrangos pardavimai, remontas	30,2	24,8	26,5
<b>Iš viso:</b>		<b>1334,8</b>	<b>1261,4</b>	<b>761,6</b>





### 2.3. Veiklos rezultatų palyginimas su konkurentų ir analogiškų įmonių ar bendrovių veiklos rezultatais.

Centras rinkoje konkuruoja su UAB „Problematika“, VGTU Kelių laboratorija, KTU mokslinė laboratorija bei 2018 metais įsteigta UAB „Laboratoriniai tyrimai“ techninės priežiūros ir laboratorinių tyrimų bei bandymų sferoje.

Lyginant Centro veiklos rezultatus su UAB „Problematika“ svarbu akcentuoti šiuos dalykus:

	UAB Laboratorinių bandymų centras	UAB „Problematika“	UAB „Laboratoriniai tyrimai“
Darbuotojų skaičius	2018-12-31 – 40 darbuotojų	2018-12-31 – 102 darbuotojų, tai yra 3 kartus didesnis.	2018-12-31 – 3 darbuotojai.
Apyvarta	Per 2017 m. – 1248857 Eur	Per 2017 m. – 6937609 Eur	Per 2017 m. – 82800 Eur
Įstatinis kapitalas	435000 Eur	5837396 Eur	2896 Eur
Turtas	1221424 Eur	9566886 Eur	27840 Eur
Grynasis pelnas	Per 2017m.– 257373 Eur	Per 2017 m. 1569164 Eur	Per 2017 m. – 20918 Eur
Viešieji pirkimai	2017 m. Centras dalyvavo 26 viešuosiuose pirkimuose, laimėjo 20 (77 %) jų. 2018 m. Centras dalyvavo 23 viešuosiuose pirkimuose, laimėjo 11 (48 %) jų.	2017 m. įmonė dalyvavo 43 viešuosiuose pirkimuose, laimėjo 33 (77 %) jų. 2018 m. įmonė laimėjo 61. Informacija iš viešai prieinamų duomenų.	Informacijos ir duomenų nėra.
	Viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė per 2018 metus - 4173717,07 Eur	Viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė per 2018 metus - 15391066,08 Eur	Informacijos viešuose registruose nėra.

Apibendrinant Centro ir UAB „Problematika“ veiklos rezultatus ir įvertinus abiejų bendrovių finansinius ir žmogiškuosius resursus bei jų apimtis, darytina išvada, jog Centras yra net 10 kartų mažesnė įmonė nei UAB „Problematika“ ir su turimais pajėgumais pakankamai puikiai konkuruoja rinkoje su didesnėmis bendrovėmis.

Tuo tarpu Centras negali palyginti savo veiklos rezultatų su VGTU Kelių laboratorija, KTU mokslinė laboratorija, nes informacija ir duomenys tiek apie laboratorijos apyvartą, tiek ir apie laimėtus viešuosius pirkimus ir kita nėra atskirai pateikiama. Veiklos rezultatai ir visa informacija yra pateikiama bendrai viso VGTU ir KTU, kur veikia ir daug kitų laboratorijų, užsiimančių ūkine – komercine veikla, dalyvaujančių viešuosiuose pirkimuose ir generuojančių pelnus.

#### **2.4. Savivaldybės valdomos bendrovės veiklos rezultatų atitiktis bendrovės veiklos tikslams.**

Centras 2018 m. baigė vykdydamas ankstesnių metų strateginio plano nuostatas. Tikslas buvo vykdyti notifikacijos procesą, didinant veiklos efektyvumą ir taip generuoti pajamų, o tuo pačiu ir pelno didėjimą.

Notifikacijos procedūros buvo šiuo metu buvo pristabdytos dėl mūsų veiklos krypties darniųjų standartų nebuvimo su trečiąja atitikties įvertinimo schema. Procesas bus tęsiamas, kai bus išleisti minėti standartai, kurių tikimės artimiausiu laiku.

Per 2018 m., siekiant pajamų didėjimo, buvo: išplėsta bandymų akreditavimo sritis; suremontuota ir patobulinta esama įranga; nupirktą naują įrangą ir taip išplėsta gamybinė bazė; sudarytas klasteris su techninę priežiūrą vykdančia įmone. Visos šios priemonės sudarė galimybes įvykdyti bendrovės veiklos tikslus – padidinti veiklos efektyvumą ir taip gauti didesnę pelną.

Pajamų ir pelno prieš apmokestinimą dinamika 2015 – 2018 m.

Metai	Pajamos	Pelnas
2015	682791	96750
2016	761615	110637
2017	1261405	314775
2018	1334810	339620

#### **2.5. Savivaldybės valdomos bendrovės ateinančio ataskaitinio laikotarpio veiklos finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozės, numatomos įgyvendinti priemonės, užtikrinančios sėkmingą savivaldybės valdomos bendrovės veiklą ir konkurencingus veiklos rezultatus.**

Pagrindinė Centro veikla – statyboms ir kelių statyboms bei remontui naudojamų statybinių medžiagų ir jų mišinių kokybės tyrimai, kelių statybos ir remonto techninė priežiūra. Užsakymus Centras vykdo laimėjęs viešuosius pirkimus, kuriuos skelbia Lietuvos automobilių kelių direkcija (LAKD), savivaldybės ir verslo subjektai. 2018 m. LAKD paskelbė vieną keturių dalių konkursą, kuriame Centras dalyvavo jungtinėje veikloje su AB „Problematika“. Tačiau įvyko tik šio konkurso I ir II dalių nugalėtojų paskelbimas. Drauge su AB „Problematika“ Centras šių dalių konkursus laimėjo atitinkamai už 2831400 Eur ir 3121800 Eur. Pagal Jungtinės veiklos sutartį Centrai įsisavinti skiriama I dalyje – iki 5 % (141570 Eur), II dalyje – iki 35% (1092630 Eur). Minėto konkurso III ir IV dalių nugalėtojais nebuvo paskelbti ir konkursas šioms dalims dėl neaiškių priežasčių buvo anuliuotas. Iki šiol apie konkurso III – IV dalies pakartotinį paskelbimą žinių nėra. Tai labai apsunkina ateinančio ataskaitinio laikotarpio finansinių ir nefinansinių rezultatų prognozes, kelia neaiškumą dėl LAKD veiklos politikos ateityje. Be šių konkursų iš 2018 m. persikėlė dviejų

konkursų: Panevėžio ir Utenos regionų kelių tiesimo, rekonstravimo ir taisymo darbų techninės priežiūros ir su ja susijusių laboratorinių tyrimų ir bandymų paslaugos bei Projekto „Inžinerinių eismo saugos priemonių diegimas krašto ir regioniniuose keliuose II etapas“. Šių konkursų 2019 m. likusios įsisavinti lėšos atitinkamai: 45653 Eur ir 2662 Eur. Kiti tęsiami darbai – Centro vykdoma Laisvės alėjos rekonstrukcijos techninė priežiūra ir kiti smulkesni Kauno miesto savivaldybės gatvių priežiūros ir tvarkymo darbai. Kaip matome 2019 m. Centras apsirūpinęs užsakymais, tačiau savivaldybėms suformavus biudžetus, bus pradedami skelbti nauji konkursai jų būsimų gatvių tvarkymo darbų laboratoriniams bandymams, kuriuose Centras taip pat dalyvaus. Be aukščiau minėtų prognozuojamų kasmetinių konkursų, šiemet gavome pasiūlymą dalyvauti laboratorinių bandymų konkurse Lenkijoje, bendradarbiaujant su šioje šalyje veikiančia mums gimininga laboratorija, ir su ja pasirašėme bendradarbiavimo sutartį. Taip pat numatome dalyvauti ir techninei priežiūrai skelbiamuose konkursuose per CPO.

Įgyvendinant 2019 – 2023 m. strateginį planą, 2019 m. numatyta daryti poveikį vietinei rinkai (teisinės bazės tobulinimą, neišnaudotų resursų paiešką) ir tarptautinei rinkai (tęsti notifikavimą ir užsakovų paiešką), optimizuoti Centro struktūrą (sudarant klasterius), kelti Centro darbo našumą (keliant darbuotojų kvalifikaciją ir technologijų patikimumą), ieškoti naujų partnerių (klasterizacija su medžiagų tiekėjais ir laboratorinės įrangos gamintojais).

2019 m. kovo mėn. UAB Laboratorinių bandymų centras Nacionalinio akreditacijos biuro (NAB) pakartotinai akredituotas 5 metų laikotarpiui pagal naujo leidimo LST EN ISO/IEC 17023 standarto reikalavimus. Tai šiuo metu pirmoji statybinė laboratorija akredituota pagal šio standarto reikalavimus.

### III SKYRIUS

#### UAB LABORATORINIŲ BANDYMŲ CENTRO INVESTICIJOS IR PLĖTRA

##### 3.1. Informacija apie savivaldybės valdomų bendrovių investicijas ir plėtrą per ataskaitinį laikotarpį.

2018 m. balandžio mėnesį vyko NAB priežiūros vizitas, kurio metu vyko Centro akreditavimo srities praplėtimas pagal LST EN ISO/IEC 17025:2005 standarto reikalavimus. Sritis buvo praplėsta 6 bandymo metodais. Per ataskaitinį laikotarpį akreditavimo srities plėtimui, gamybinės bazės plėtrai, bandymo įrangos atnaujinimui ir tobulinimui, kalibravimui ir remontui buvo investuota – 80379 EUR.

Eil. Nr.	Investicijos	Pirkimo suma, Eur be PVM
1.	Bandymų įranga akreditavimo srities plėtrai (6 įrenginiai)	<i>Įranga pirкта 2017 m.</i>
2.	Gamybinės bazės atnaujinimui ir tobulinimui	8800
3.	Gamybinės bazės plėtrai	42100
4.	Įrangos kalibravimui	6883
5.	Įrangos remontui	22596
	Viso:	80379

Siekiant dalyvauti LAKD skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose buvo sudarytas klasteris su UAB „Saugvila“ ir tuo pagrindu teikiami pasiūlymai.

2017 metais laimėjus viešuosius LAKD konkursus ir 2018 m. buvo vykdomi laboratoriniai kontroliniai bandymai LAKD investiciniuose projektuose (7 projektai). Atliekamų laboratorinių bandymų suma – 446927 EUR. Laboratoriniai bandymai dalyje šių projektų bus tęsiami 2019 metais.

Likutinė bandymų dalis yra apie 48315 EUR.



**3.2. Informacija apie savivaldybės valdomos bendrovės didžiausius per ataskaitinį laikotarpį įvykdytus, vykdomus ar planuojamus investicijų projektus, jų atitiktis ilgalaikiams Centro plėtros ir investicijų planams.**

Tolesnis dalyvavimas LAKD skelbtuose ir laimėtuose viešųjų pirkimų investiciniuose konkursuose, akreditacijos srities plėtimas ir atskirų bandymų notifikavimas (pagal ES leidžiamus standartus), naujos bandymo įrangos pirkimas – 80 000 EUR.

**Įvykdyti 2018 metų IS projektai**

Belaidžio interneto ryšio dubliavimas	Belaidis ryšys bus atskiriamas į du: vienas (neribojamas) tik darbui, kitas – (ribojamas) viešam naudojimui: svečiams, klientams ir t.t.; saugumo didinimui.	200 Eur
Kompiuterių atnaujinimas	Pasenę kompiuteriai su senomis sistemomis riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių, didina saugumo spragų skaičių.	2500 Eur
Programų atnaujinimas	Pasenusios programos riboja darbuotojų funkcijas, neleidžia įdiegti naujovių.	600 Eur
Logo keitimas	Ilgą laiką nekeistas Centro logo mažina Centro patrauklumą.	1500 Eur
Asfaltbetonio projektavimo ir bandymo programos keitimas	Atnaujinama asfaltbetonio programa dėl senosios programos neatitikimo naujų išleistų standartų reikalavimams.	2000 Eur
Internetinio puslapio saugos didinimas	Pagal naujus ES reglamentus reikia didinti internetinių svetainių saugą, priežiūrą, todėl bus įvedamos papildomos kontrolės priemonės.	500 Eur
Standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 dokumentai	2019 m. baigiasi bendrovės akreditacija pagal standartą LST EN ISO/IEC 17025:2005. Naujai akreditacijai nuspręsta akredituotis pagal naują LST EN ISO/IEC 17025:2018	7400 Eur

**Planuojami 2019 m. investiciniai projektai**

Dokumentų dalybos struktūros keitimas	Užtikrinant saugumą dokumentų dalybos (ang. File Sharing) srityje reikalingi pokyčiai.	500 Eur
Dokumentų valdymo sistema (DVS)	Naujas ES dokumentų apsaugos reglamentas reikalauja aiškesnio dokumentų/duomenų valdymo; popieriaus sąnaudų mažinimas, el. pašto naudojimas, dokumentų registras.	10000 Eur
IS struktūros plano parengimas	Šiuo metu nėra aiški IS struktūra – kaip juda duomenys. Šį planą, pagal ES 2016/679, rekomenduojama sudaryti analizuojant tinklą.	500 Eur
Įvykių/grėsmių žurnalizavimas	Pagal naujus ES reglamentus reikia žurnalizuoti grėsmes bei aprašyti jų vengimo/duomenų atstatymo procedūras.	900 Eur
Standarto LST EN ISO/IEC 17025:2018 diegimas	Įdiegti per priežiūros vizitą naują LST EN ISO/IEC 17025:2018 standartą. Taip sutaupomos lėšos Centro perakreditavimui pagal seną 2005 m. standartą.	4000 Eur

## IV SKYRIUS

### RIZIKOS, NEAPIBRĖŽTUMAI, ĮVYKIAI PO FINANSINIŲ METŲ PABAIGOS

#### 4.1. Informacija apie rizikas ir neapibrėžtumus, su kuriais susidūrė Centras, jų įtaka Centro veiklos rezultatams.

Centro veiklos rezultatams 2018 metais įtakojo šie faktoriai:

- a) Negalėjimas dalyvauti dalyje skelbiamų konkursų dėl akreditacijos srities, nes konkurentų yra platesnė. Bandymų akreditacijos srities plėtimas yra susijęs su bandymo įrangos pirkimu (reikalingos didelės lėšos), patalpų plėtimu, darbuotojų apmokymu.
- b) Darbų sezoniškumas (žiemos periodu statybos darbai sustabdomi ir Centras dirba nuostolingai).
- c) Šiuo metu jau trūksta patalpų naujai stacionarinei bandymo įrangai montuoti. Vedamos derybos su šalimais esamomis bendrovėmis dėl patalpų nuomos.
- d) Pasenę ar netobuli statybos techniniai reglamentai.
- e) Netobuli ir iškreipti per CPO skelbiami ir įvykę techninės priežiūros konkursai. LAKD 2018 m. kovo mėn. skelbiami konkursai įvyko tik spalio mėn. (2 dalis), o kitų dalių buvo atšaukti ir nežinoma kada įvyks.
- f) Užsakymų vykdymas prasidėjo tik gegužės pabaigoje (darbuotojai buvo prastovose).
- g) Intensyviausi užsakymai spalio – gruodžio mėnesiais.
- h) Konkursai techninei priežiūrai atskirti nuo laboratorinių bandymų konkursų.

Visi įvardinti trūkumai reikšmingai veikia Centro pajamas, savikainą, o tuo pačių ir gautą pelną. Nors Lietuvoje ir yra tik 3 nepriklausomos kelių sistemos akredituotos laboratorijos, tačiau didžiąją pajamų dalį pasiima AB „Problematika“, nes savo laiku Vyriausybės palaikoma, ji įsigijo daugiau patalpų, tuo pačiu ir įrangos, o tai leido jai akredituotis platesnėje srityje. Netobuli statybos techniniai reglamentai sudaro sąlygas vykdyti laboratorinius bandymus žinybinėms laboratorijoms, taip atsirikiant pajamų ir nuo mūsų Centro. Vėlai pavasarį pradėdant darbus, Centras iš sukauptų lėšų turi išlaikyti darbuotojus jų prastovų metu, o vėlyvą rudenį, kai darbai ypač intensyvūs, darbuotojams teka mokėti už viršvalandinį darbą ir darbą poilsio dienomis. Tai reikšmingai įtakoja Centro metiniams rezultatams.

#### 4.2. Svarbūs įvykiai, įvykę Centre po ataskaitinio laikotarpio pabaigos.

Centras dėl laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugų Jungtinės veiklos sutarties pagrindu dalyvaudavo viešuosiuose pirkimuose, kuriuose būdavo perkamos kartu statinių statybos techninės priežiūros paslaugos ir laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugos. Tačiau pagal Viešųjų pirkimų tarnybos išaiškinimus, tokie pirkimai 2018 metais turi būti išskaidyti į dvi pirkimo objekto dalis arba turi būti vykdomi du atskiri pirkimai, tai yra techninės priežiūros paslaugų ir atskirai laboratorijos paslaugų.

Pažymėtina, kad techninės priežiūros paslaugas įprastai suteikia daug skirtingų tiekėjų, vyksta dempingavimo procesai, dėl ko pirkimo išskaidymas į dalis sumažins Centro galimybes dalyvauti dalyje viešųjų pirkimų ir pan., gali sumažėti laimėtinų viešųjų pirkimų apimtis, o kartu ir apyvarta bei pelnas.

2019 m. kovo 18 – 19 d. įvyko UAB Laboratorinių bandymų centras perakreditavimo procesas sekančiam 5 metų laikotarpiui pagal standarto LST EN ISO/IEC 17025-2019 naujo leidimo reikalavimus.

**V SKYRIUS**  
**INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS VALDOMOS BENDROVĖS**  
**DARBUOTOJŲ SKAIČIŲ IR SĄNAUDAS DARBO UŽMOKESČIUI**

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas	Darbuotojų skaičius			Vidutinis apskaičiuotas darbo užmokestis (BRUTO)		
		Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, žm.	Ataskaitinis laikotarpis, žm.	Pokytis, proc.	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis, Eur	Ataskaitinis laikotarpis, Eur	Pokytis, proc.
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Administracija	5	5	-	1670	1745	5
2	Tarnybų vadovai	4	4	-	1410	1510	7
3	Inžinieriai	13	13	-	1100	1177	7
4	Laborantai	14	14	-	1000	1065	7

*(Informacija apie darbuotojui, kuris Savivaldybės valdomoje bendrovėje vienintelis eina atitinkamas pareigas, apskaičiuotą darbo užmokestį pateikiama tik gavus jo sutikimą.)*

**VI SKYRIUS  
ĮSTAIGOS FINANSINIAI RODIKLIAI**

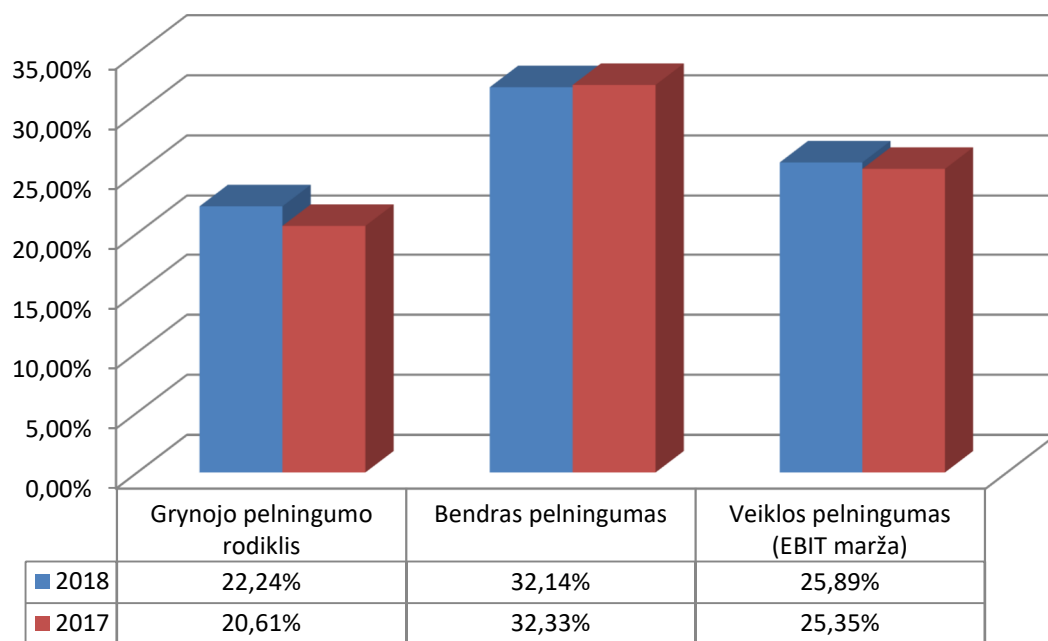
**BENDROVĖS FINANSINIŲ RODYKLIŲ PALYGINIMAS :**

<b>Finansinis rodiklis</b>	<b>Skaičiavimo formulė</b>	<b>Praėję finansiniai metai</b>	<b>Ataskaitiniai finansiniai metai</b>
<b>PELNINGUMO RODIKLIAI</b>			
Grynasis pelningumas, proc.	$\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	20,61	22,24
Bendrasis pelningumas, proc.	$\frac{(\text{pardavimo pajamos} -  \text{pardavimo savikaina} )}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	32,33	32,14
Veiklos pelningumas (EBIT marža), proc.	$\frac{(\text{pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą} +  \text{palūkanų ir kitos panašios sąnaudos} )}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	25,35	25,89
EBITDA, tūkst. Eur	EBIT + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	364,86	392,56
EBITDA marža, proc.	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{pardavimo pajamos}} \times 100$	29,22	29,82
Turto pelningumas (ROA), proc.	$\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{turtas iš viso}} \times 100$	21,07	21,77
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), proc.	$\frac{\text{grynasis pelnas (nuostoliai)}}{\text{nuosavas kapitalas}} \times 100$	27,04	26,23
<b>FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI</b>			
Bendrasis likvidumo koeficientas	$\frac{\text{trumpalaikis turtas}}{\text{trumpalaikiai įsipareigojimai}}$	3,18	4,46
Kritinio likvidumo koeficientas	$\frac{(\text{trumpalaikis turtas} - \text{atsargos})}{\text{vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai}}$	3,14	4,42

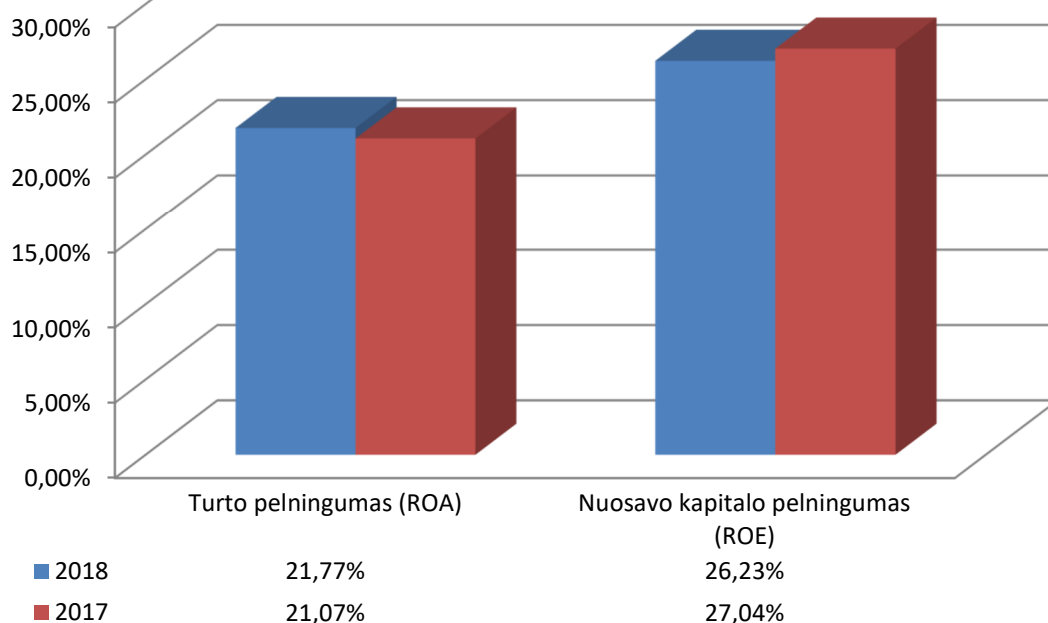
Skolos – nuosavybės koeficientas	mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai / nuosavas kapitalas	0,28	0,21
Manevringumo koeficientas	trumpalaikis turtas / nuosavas kapitalas	0,84	0,83
Įsiskolinimo koeficientas	mokėtinos sumos ir kiti įsipareigojimai / turto iš viso	0,22	0,17
Absoliutus likvidumo koeficientas	pinigai ir pinigų ekvivalentai / per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	2,62	4,06
<b>SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI</b>			
Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	( pardavimo sąnaudos  +  bendrosios ir administracinės sąnaudos ) / pardavimo pajamos x 100	7,99	7,59
Pardavimo savikainos lygis, proc.	pardavimo savikaina  / pardavimo pajamos x 100	67,67	67,86
Pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų santykis, koef.	pardavimo pajamos / ( pardavimo savikaina  +  pardavimo sąnaudos  +  bendrosios ir administracinės sąnaudos )	1,32	1,33
<b>EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>			
Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	pardavimo pajamos / darbuotojų skaičius	34,69	32,91
Turto apyvartumo koeficientas	pardavimo pajamos / turtas iš viso	1,02	0,98
Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas	pardavimo pajamos / (trumpalaikis turtas – per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai)	2,28	1,84
<b>VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>			
Su darbo santykiais susijusios sąnaudos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	su darbo santykiais susijusios sąnaudos / darbuotojų skaičius	17,07	18,43

Gautinų ir mokėtinų sumų (ilgiau nei vieni metai) santykis, koef.	po vienu metų gautinos sumos / po vienu metų mokėtinios sumos ir kiti ilgalaikiai įsipareigojimai	0	0
Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vienu metų) santykis, koef.	per vienus metus gautinos sumos / per vienus metus mokėtinios sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	0,48	0,32
Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų dydžio santykis su gautinomis sumomis, koef.	daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / (per vienus metus gautinos sumos, neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo + po vienu metų gautinos sumos, neatskaičius realizacinės vertės sumažėjimo)	0,04	0,06
Daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų vidutinė suma, tūkst. Eur	daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų suma / daugiau kaip 90 dienų pradelstų pirkėjų įsiskolinimų skaičius	0	0
Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausio lygio vadovui, žm.	darbuotojų skaičius / aukščiausio lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojas, tarnybų, technikos, kokybės vadovai) skaičius	9	9
<b>INVESTICINIAI RODIKLIAI</b>			
Dividendų išmokėjimo koeficientas, proc.	išmokami dividendai / grynasis pelnas (nuostoliai)	18,07	43,97
Pelnas, tenkantis vienai akcijai (EPS), koef.	grynasis pelnas (nuostoliai) / akcijų skaičius	0,17	0,20

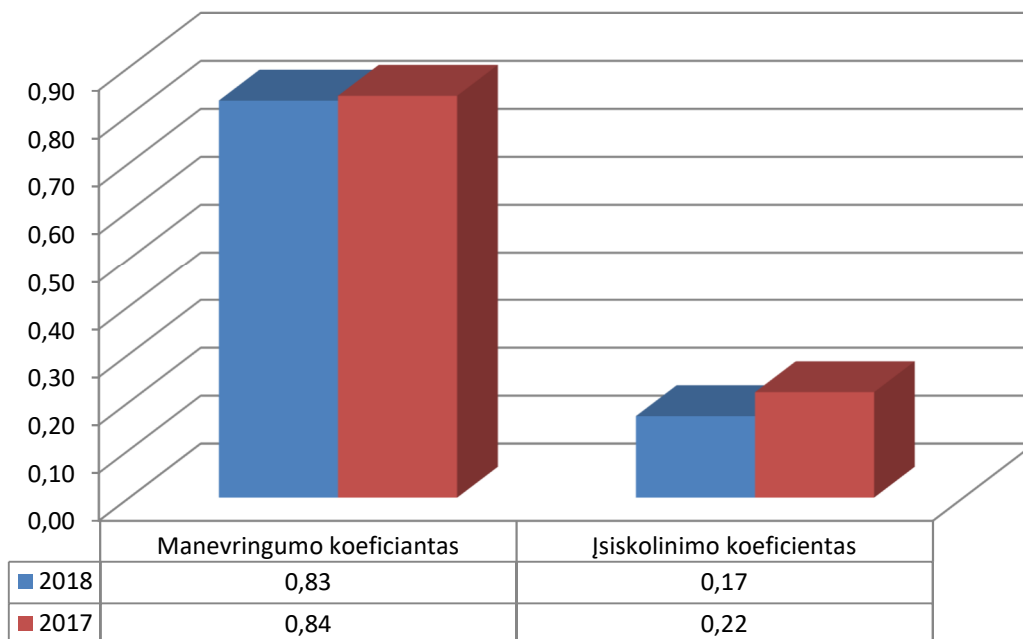
## PELNINGUMO RODIKLIAI



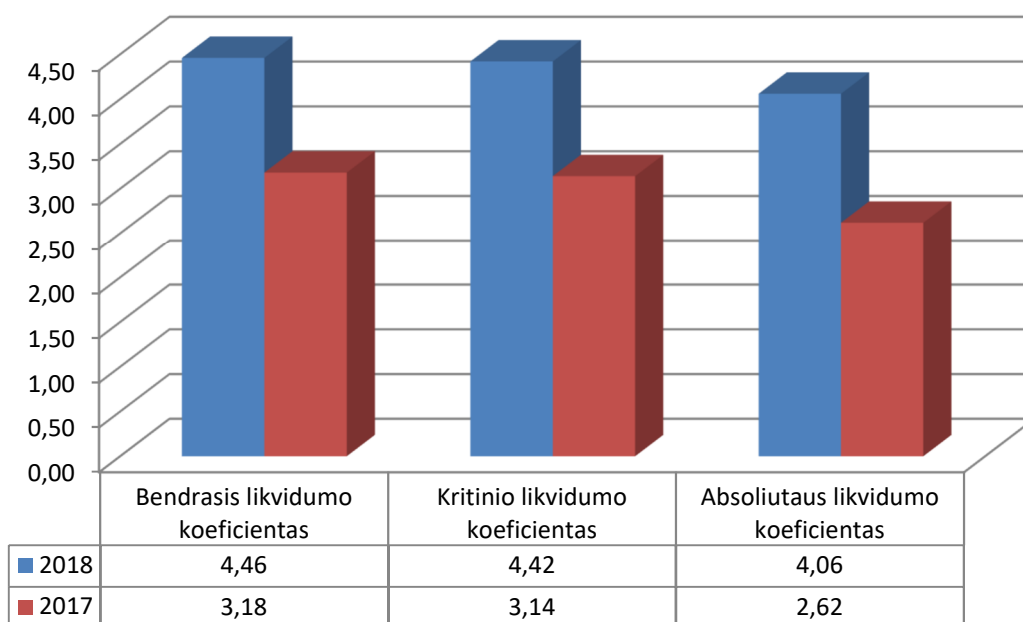
## Pelningumo rodikliai



## FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI

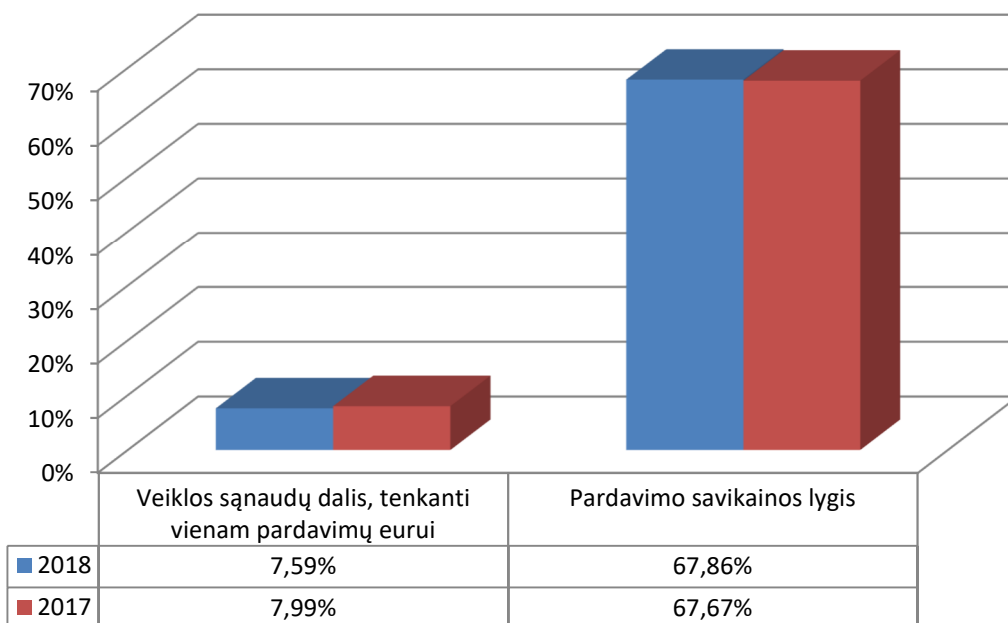


## FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI

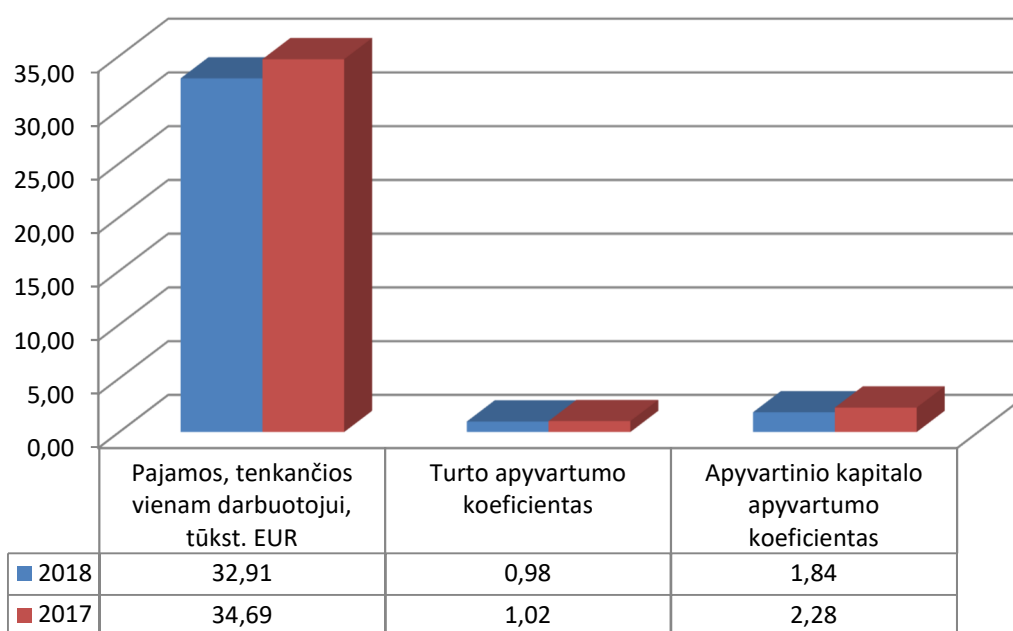




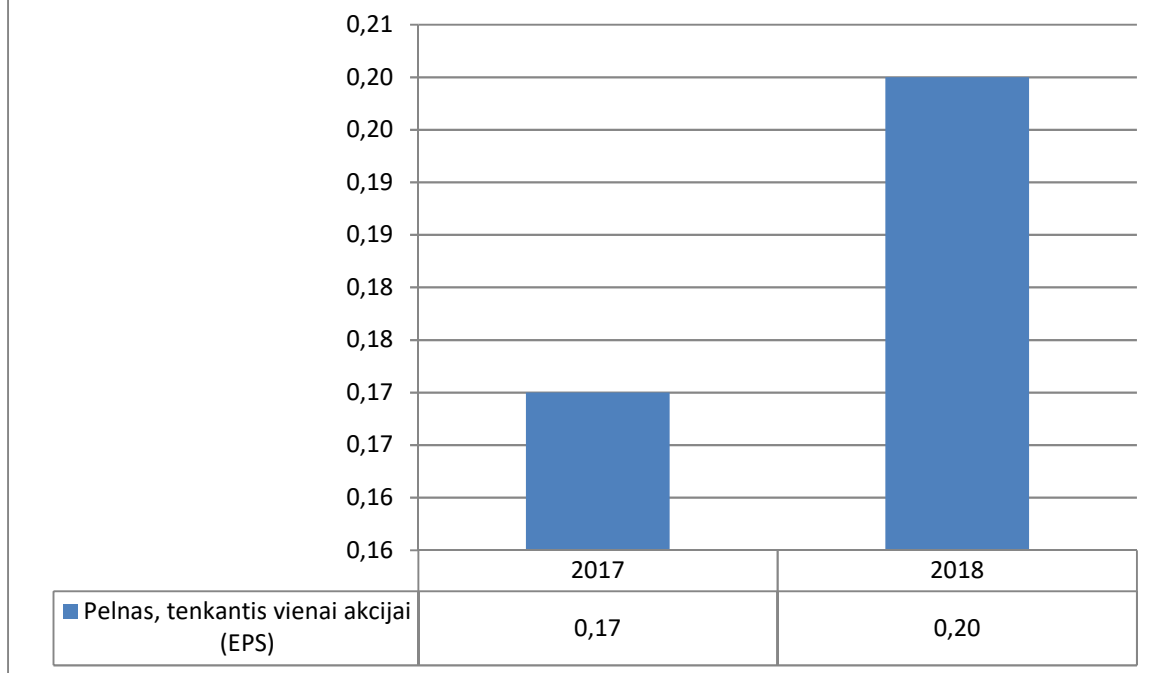
## SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI



## EFEKTYVUMO RODIKLIAI



## Pelns, tenkantis vienai akcijai (EPS)



## VII SKYRIUS

### KITA SVARBI INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS VALDOMOS BENDROVĖS VEIKLĄ

#### **7.1. Centro vadovo papildomos iniciatyvos ir veikla, prisidedant prie ataskaitinių metų Centro veiklos gerinimo.**

Viešuosius pirkimus išskaidžius atskirai į statybos techninės priežiūros paslaugų ir laboratorinių tyrimų bei bandymų paslaugų pirkimus, buvo imtasi papildomų iniciatyvų finansavimo pritraukimui, vidinių ir išorinių resursų paieškai, dalyvavimui viešųjų pirkimų konkursuose, savo paslaugas teikiant labiau konkurencingomis kainomis kokybės atžvilgiu. Tuo tikslu bus inicijuotas Centro veiklos sąnaudų mažinimo galimybių vertinimas, veiklos optimizavimas, rinkos ir konkurentų analizė.

Taip pat vadovo iniciatyva bus imtasi priemonių dėl darbuotojų darbo kokybės ir sąlygų gerinimo, žmogiškųjų išteklių, vidaus administravimo tobulinimo, įdiegiant darbuotojų motyvavimo už atliktą darbą ir skatinimo sistemą, užtikrinant grįžtamojo ryšio funkcionavimą. Didesnis dėmesys buvo skiriamas darbuotojų įgūdžių tobulinimui, kvalifikacijos kėlimui ir mokymams, kurie atitiktų darbuotojų poreikius, iniciatyvoms bei palankaus klimato darbe kūrimui. Vadovas asmeniškai siekė, jog Centro aplinkoje vyrėtų pasitikėjimo atmosfera, kuriai egzistuojant yra daugiau galimybių pasiekti gerų rezultatų greitai kintančioms ir stresinėms aplinkybėms išvengti būtų didinamas darbuotojų pasitenkinimas darbu, kas tiesiogiai įtakoja darbo produktyvumui, o kartu ir geresnių rezultatų bei Centro tikslų pasiekimui.

Organizuota ir tiesiogiai dalyvauta vykdant Laisvės alėjos rekonstrukcijai teikiamo granito atitikimo pirkimo sąlygoms ekspertizėse.

Sudarytas Centro vykdomų kelių statyboje naudojamų medžiagų laboratorinių bandymų ir techninę priežiūrą vykdančios bendrovės (UAB „Saugvila“) klasteris.

Vykdoma subrangovinių laboratorijų paieška kitose ES šalyse, sudaromi su tų šalių akredituotomis laboratorijomis ketinimų protokolai atlikti trūkstantiems bandymams tikslu dalyvauti skelbiamuose viešųjų pirkimų konkursuose, norint konkuruoti su mūsų pagrindiniais konkurentais.

Pagal PT bandymų rezultatus sprendžiama apie Centro atliekamų bandymų patikimumą. NAB reikalavimu atliekami palyginamieji bandymai (PT). ES šalyse ieškoma atitinkamų ir tam tikslui akredituotų organizacijų, sudaromos sutartys ir pagal jų pateiktus pavyzdžius ir programas atliekami reikalingi bandymai.

#### **7.2. Centro vadovo pasiūlymai dėl ateinančio ataskaitinio laikotarpio Centro veiklos efektyvumo didinimo.**

- Inicijuoti Statybos techninio reglamento pakeitimus įgalinančius išvengti techninės priežiūros dempingavimo (kartu su SPBL asociacija).
- Aptarti galimybes su mums giminingomis laboratorijomis klasterizuotis medžiagų laboratorinių tyrimų srityje.
- Plėsti akreditacijos sritį.
- Ieškoti galimybės notifikuoti atskirus bandymus.
- Palaikyti ir plėsti kontaktus su statybinėmis organizacijomis (užsakovais), atlikti jų produkcijos reikalingus sertifikacinius bandymus.
- Sugriežtinti techninės priežiūros kontrolę statybos objektuose, atlikti visus reikalingus ir normatyvinės techninės dokumentacijos reikalaujamus bandymus (jų reikalingumą įrodant užsakovui).
- Dalyvauti ruošiant Kauno miesto gatvių priešprojektinius tyrimo darbus, ruošti pasiūlymus, nustatant esamų gatvių pagrindų ir dangų faktinį stovį.

- Dėti pastangas optimizuoti Kauno miesto gatvių kasinėjimų atstatymo darbų techninės priežiūros kontrolės ir laboratorinių bandymų centralizavimą ir dalyvauti šių darbų skelbiamuose konkursuose.
- Teikti siūlymus dėl gatvių priežiūros monitoringo įdiegimo Kauno mieste.

Direktorius

Gediminas Antanas Kunčinas