

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2019 m. vasario 22 d. įsakymo Nr. 35-41
72 priedas

Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“

Direktorius

Vilijos Lukoševičienės

2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-02-22 Nr. 35-12-153

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ bendruomenė, strateginiame 2016-2018 m. plane buvo užsibrėžusi įgyvendinti tris strateginio plano tikslus, kurie atliepia „Valstybinės švietimo 2013-2022 metų strategijos“, „Valstybinės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Kauno miesto savivaldybės 2018-2020 m. strateginio veiklos plano nuostatas, „Geros mokyklos koncepcijos“ modelį, bei Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ 2016-2018 m. strateginio plano tikslus, uždavinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius.

Įgyvendinus 2016-2018 m. strateginio plano tikslus, Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ bendruomenė išryškino šiuos esminius, mokyklos pažangą rodančius, pokyčius:

- ***Teigiama linkme įvykę pokyčiai ugdymo(si) procese.***

Atnaujinta Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ ikimokyklinio ugdymo programa, kurios turinys orientuotas į svarbiausius ugdymo turinio kaitos prioritetus ir kryptis, kompetencijų ugdymą, aktyvų patirtinį ugdymą. ***Rezultatas - parengta programa, diegiamas ugdymo procesas orientuotas į vaikų patirtinį, personalizuotą, suasmenintą ugdymą(si) ir mokymą(si), pripažįstant, kad vaikų patirtys poreikiai, siekiai, mokymosi tempai ir būdai skiriasi. Gerosios mokyklos koncepcijoje teigiama, kad pereinama prie švietimo kiekvienam, t. y. personalizuoto, suasmeninto ugdymo(si).***

- ***Teigiama linkme įvykę vaikų mokymo(si) pokyčiai, panaudojus finansinius, materialinius, intelektinius išteklius.***

Rezultatas - įstaigoje išplėtos IKT edukacinės erdvės, sudarytos sąlygos kūrybiškiau, efektyviau, patraukliau įgyvendinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas, į vaikų orientuotą ugdymą, paremiant jį mokymusi, atliepiančią vaikų ugdymo(si) poreikius. Visos vaikų darželio vidaus edukacinės erdvės papildytos IKT ir kitomis moderniomis priemonėmis, sudarytos sąlygos aktyviai vaikų pažintinei, kūrybinei veiklai plėtoti. Kuriama virtuali, stimuliuojanti mokymąsi, skatinanti mąstymą, kūrybiškumą, įstaigos ugdymo(si) aplinka, atliepianči Gerosios mokyklos koncepciją.

Plintančios informacinės technologijos, per pastaruosius 3 metus, ženkliai pagerino darželio veiklos organizavimo kokybę. 100% kompiuterizuotos visų pedagoginių darbuotojų, specialistų darbo vietos įstaigoje. Kompiuterizuotas ugdymo procesas ir jo valdymas, 100% įdiegtas elektroninis dienynas „Mūsų darželis“. Įstaigoje sudarytos palankios sąlygos IKT naudojimui. IKT keičia ugdymo(si) sampratą, užtikrina efektyvesnę įstaigos darbuotojų darbą ir kokybiškesnes paslaugas įstaigos klientams, sėkmingas prielaidas mokytis visą gyvenimą.

Susumavus 2018 m. veiklos plano įgyvendinimo rezultatus, atlikus stebėjimų analizę, teigiame, kad pirmojo tikslo laukti rezultatai pasiekti daugiau negu minimaliu lygiu. Atnaujinta ugdymo kokybės

samprata, susitarta bendruomenėje kokios ugdymo kokybės sieksime. Tačiau ugdymo kokybės samprata, dėl žmogiškųjų išteklių stokos, dar nėra pristatyta darželio bendruomenei. Įdiegtas naujas ugdymo turinio planavimo modelis, pagerinti esminiai vaikų gebėjimai kai kuriuose kompetencijose ir ugdymo srityse.

Tačiau stebėjimų analizė atskleidė, kad pedagogams vis tik trūksta gebėjimų ugdymo(si) turinio planavimą orientuoti į individualių vaikų pasiekimų rezultatus, poreikius, perspektyvą. Stebimas pedagoginių žinių ir gebėjimų nepakankamumas, kaip dirbti su vaikais, turinčiais sutrikimus ir ugdymo(si) sunkumus.

Atsižvelgiant į šiuolaikinius pedagogui keliamus reikalavimus, būtina stiprinti įstaigos pedagogų gebėjimus mokytis, būti atviresniems naujovėms, pokyčiams, kritiniam mąstymui, kūrybiškumui.

Susumavus veiklos rezultatus, atlikus stebėjimo analizę, galime daryti išvadą, kad antrojo tikslo laukti rezultatai pasiekti minimaliu lygiu. Veiklos plane suplanuotos priemonės įgyvendintos 40%.

Užtikrinant vaikų saugumą darželio kieme, išasfaltuoti nesaugūs, keliantys pavojų vaikų sveikatai, darželio kiemo takai, atnaujinta darželio tvora ir vartai.

Įstaigoje išplėtos IKT edukacinės erdvės vaikų pažintinei, tiriamajai veiklai, tėvų švietimui. Pagerintos ugdymo(si) sąlygos, modernizuotos ugdymo(si) aplinkos įstaigos viduje.

Vaikų darželio kiemo edukacinei erdvei atnaujinti, veiklos plane suplanuotoms priemonėms įgyvendinti, nepakako įstaigos finansinių išteklių. Įstaiga siekė tikslingai įgyvendinti suplanuotas priemones, tačiau nepakako įstaigos finansinių lėšų, nes teko jas tikslingai nukreipti virtuvės modernizavimui, siekiant užtikrinti sveiko maisto gamybos procesą. Neįgyvendintos priemonės perkeltos į įstaigos 2019-2021 m. strateginį veiklos planą.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1.Pasiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus.	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus.	Įgyvendintos tikslui pasiekti numatytos priemonės.	Pirmojo tikslo suplanuotos priemonės įgyvendintos. Įgyvendintos iš dalies antrojo tikslo numatytos priemonės.
1.2.Telkti bendruomenę įstaigos strategijos 2019-2021 m. planavimui.	Įstaigos bendruomenė nusimato strateginius tikslus.	Parengtas ir patvirtintas Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ 2019-2021 m. strateginis planas.	Parengtas Kauno vaikų darželio „Rudnosiukas“ 2019-2021 m. strateginis planas.
1.3.Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę.	Finansų kontrolės ataskaita įvertinta „Gerai“	Papildomai prašoma perskaityti ar papildyti asignavimus tik tuomet, jei tai susiję su įstaigų darbu vasarą. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami Mokinio krepšelio ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių	90% užtikrinta įstaigos finansinė drausmė. 100% patikėto turto kontrolė.

	(etatu) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos.	
--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
1.1. Pasiiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus.	Vaikų darželio kiemo edukacinei erdvei atnaujinti, veiklos plane suplanuotoms priemonėms įgyvendinti, nepakako įstaigos finansinių išteklių. Įstaiga siekė tikslingai įgyvendinti suplanuotas priemones, tačiau nepakako įstaigos finansinių lėšų, nes teko jas tikslingai nukreipti virtuvės modernizavimui, siekiant užtikrinti sveiko maisto gamybos procesą. Taip pat dalis lėšų buvo skirta užtikrinti vaikų saugumą darželio kieme – naujai pakeista vaikų darželio kiemo tvora, vartai. Neįgyvendintos priemonės perkeltos į įstaigos 2019-2021 m. strateginį veiklos planą.

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Modernizuota įstaigos virtuvė.	Užtikrintas sveiko maisto gamybos procesas.
3.2. Naujai pakeista vaikų darželio kiemo tvora, vartai.	Užtikrintas vaikų saugumas darželio kieme.

4. Pakoreguotų 2018 m. veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Bendrasis vadovavimo švietimo įstaigai kompetencijas, siekiant užtikrinti visų ugdymo(si) proceso dalyvių poreikius.

Direktorė



Vilija Lukoševičienė

2018-01-08

**IV SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: direktorės Vilijos Lukoševičienės metų ataskaitą vertiname gerai. 85% pasiekti 2018 m. įstaigos veiklos plane numatyti tikslai, parengtas įstaigos 2019-2021 m. strateginis planas, t. p. parengtas 2019 m. įstaigos veiklos planas, Kauno m. Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus, įvertintas labai gerai. Užtikrinta įstaigos finansinė drausmė.

Siūloma 2019 m. pagerinti vaikų saugumo sąlygas. Parengti ir įgyvendinti projektą darželio kiemo edukacinių erdvių įkūrimui, orientuotam į patirtinį vaiko ugdymo(si).

Vaikų darželio tarybos pirmininkas



Virginija Cvilikienė

2019-01-24

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: gerai – vadovas iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius.

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

20190222

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

**IV SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

9. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane
9.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas

9.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarią informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas
--	---	---

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

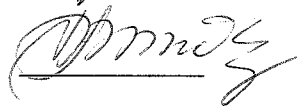
Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

20190222

Susipažinau.
Direktorė



Vilija Lukoševičienė

20190222