

Kauno miesto savivaldybės administracijos

Švietimo skyriaus vedėjo

2019 m. vasario 22 d. įsakymo Nr. 35-44

28 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „MAŽYLIS“  
DIREKTORĖS DALIOS MAZALIAUSKIENĖS  
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-02-22 Nr. 35-12-110  
Kaunas

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant 2016-2018 m. strateginį ir 2018 m. veiklos planą, 100 % įgyvendinti išsikelti tikslai. Lopšelyje-darželyje „Mažylis“, ugdymo proceso kokybė ir vaikų ugdymosi pažanga tapo įstaigos veiklos prioritetu. Šiam siekiui sutelktos tėvų, pedagogų ir pagalbos vaikui specialistų pastangos. Išsiaiškinti tėvų lūkesčiai ir galimybės dalyvauti vaikų ugdomojoje veikloje, susitarta dėl bendros veiklos. Kasmet tėvų dalyvavimas vaikų ugdomojoje veikloje didėjo 10 %. 2018 m. pasiektas 70 % tėvų dalyvavimas vaikų kasdienėse ugdomosiose veiklose, įstaigos projektuose, šeimoms organizuojamuose užsiėmimuose. Tiek pat procentų tėvų tęsia vaikų ugdymą namuose. Specialistai puikiai papildė ugdymosi procesą. Jie kartu su auklėtojais ir šeimomis dalyvavo 100 % įstaigos rengtų projektų. Pasiiekta partnerystė vaikų ugdymosi procese, paskatino ugdytinių pažangą. Darželio ugdytiniai turėjo pakankamai jų amžiui išugdytas kompetencijas, atstovauti darželį, todėl sudalyvavo net 38 Kauno m., respublikiniuose ir tarptautiniuose renginiuose. 32 ugdytiniai tapo laimėtojais. 100 proc. priešmokyklinukų pasiekė brandą mokymuisi mokykloje, pagal įdiegtą „Opa pa“ ugdymosi programą. Gautas atgalinis ryšys iš aplinkinių mokyklų mokytojų, dėl puikaus ugdytinių parengimo pirmai klasei.

Ugdymosi turinys praturtintas Reggio Emilia metodo elementais, išmaniosiomis priemonėmis, virtualiais užsiėmimais. Įstaiga organizavo tris sporto renginius Kauno mieste ir respublikinį kūrybinių darbų projektą. Taip pat dalyvavo tarptautiniame eTwinning projekte.

Pagerintos ugdymo, darbo ir higieninės sąlygos bei įstaigos patalpų būklė. Suremontuotos 2 grupės, įsigyti vaikų baldai ir atliktas 2 sanitarinių mazgų kapitalinis remontas. Atnaujinta sporto ir muzikos salė. Vaikų žaidimams ir sportui lauke, įrengta universali sporto aikštelė, atnaujinta dalis šaligatvių. Apšiltintas pastato fasadas.

2018 m. pakartotas Gyventojų pasitenkinimo lopšelio-darželio „Mažylis“ teikiamomis paslaugomis tyrimas. Rezultatai: visus kriterijus tėvai įvertino apie 15 % geriau. Tėvų, įvertinusių priemonių pritaikymą patogiam vaiko ugdymuisi, įstaigos patalpų ir pastato išorės estetika ir įstaigos higienos sąlygas aukščiausiu vertinimu padaugėjo 50 proc. 17 proc. aukštesnis vaikų maitinimo paslaugų įvertinimas. Užsiėmimų vaikams įvairovė darželyje įvertinta puikiai 19 proc. tėvų daugiau. Atsižvelgiant į Vartotojų pasitenkinimo viešosiomis paslaugomis tyrimo rezultatus, 2018 m. stipriosiomis įstaigos sritimis išliko auklėtojų, administracijos, tėvų ir vaikų santykiai, pagarba vienas kitam, įdomios ir kokybiškos veiklos vaikams bei vaikų daroma pažanga.

**II SKYRIUS  
2018 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai 2018 metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Patobulinti pedagogų, pagalbos vaikui specialistų, tėvų bendrų renginių ir ugdomųjų veiklų organizavimą bei koordinavimą, siekiant partnerystės ugdymosi procese.	Auklėtojos ir pagalbos vaikui specialistai drauge planuoja ir organizuoja ugdomąją veiklą, derina ją su tėvų pasiūlymais	90 % tėvų suteiktos žinios apie šeimos ir pedagogų darbo partnerystėje svarbą. 70 % tėvų dalyvauja vaikų užsiėmimuose darželyje ir tęsia ugdymą namuose. Pagalbos vaikui specialistai (meninio ugdymo, muzikos, kūno kultūros pedagogai, logopedas ir psichologas) dirba komandose su auklėtojomis ir kartu organizuoja 80 % įstaigos rengiamų projektų, renginių.	Sutelkiau įstaigos pedagogus, specialistus ir tėvus ugdomųjų veiklų organizavimo tobulinimui. Drauge planuojama, organizuojama ir koordinuojama edukacinė veikla, skatino maksimalią vaikų ugdymosi pažangą, pagal kiekvieno galimybes. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojai ir pagalbos vaikui specialistai ugdomąją veiklą derino su tėvų pasiūlymais ir galimybėmis joje dalyvauti. Tėvų susirinkimuose 90 % tėvų buvo suteiktos žinios apie šeimos ir pedagogų darbo partnerystėje svarbą. 70 % tėvų dalyvavo ugdomosiose veiklose darželyje ir tęsė ugdymą namuose. Pagalbos vaikui specialistai kartu su auklėtojomis organizavo 100 % įstaigos rengiamų projektų ir renginių, <u>viršidami numatytus rodiklius</u> . Pasiekta partnerystė ugdymosi procese ir sudarytos galimybės ugdytiniams išmėginti savo jėgas ir gebėjimus kuo įvairesnėse srityse, sąlygojo aukštus pasiekimus: laimėta I vieta tarptautiniame priešmokyklinukų futbolo turnyre, II vieta - Kauno m. 5-6 m. vaikų komandinio bėgimo varžybose, III vieta - Kauno m. priešmokyklinio amžiaus vaikų komandinio bėgimo varžybose, II vieta - Kauno m. vaikų orientavimosi sporto varžybose. 8 ugdytiniai tapo laureatais respublikiniuose kūrybinių darbų konkursuose.
1.2. Integruoti Reggio Emilia metodo elementus vaikų ugdyme	Vaikų ugdomosiose veiklose dominuoja aktyvus patirtinis ugdymasis. Taikomi Reggio Emilia metodo elementai, skatinantys vaikų kritinį mąstymą, kūrybiškumą.	Suorganizuoti 2 projektai, kuriuose taikomi Reggio Emilia metodo elementai. Jų metu įgytas žinias, ugdytiniai panaudoja žaidimuose ar kūrybiniuose darbuose. Reggio Emilia metodo elementai taikomi 4-7 metų amžiaus vaikų grupėse	Ugdymosi turinys praturtintas Reggio Emilia metodo elementais. Tobulinta pedagogų kvalifikacija ir įsigytos priemonės, Reggio Emilia metodo elementų taikymui 6-iose grupėse. Suorganizuoti 2 projektai, kuriuose buvo taikomi Reggio Emilia metodo elementai: respublikinis kūrybinių darbų projektas „Karalius Mindaugas“, skatinant vaikus savarankiškai domėtis Lietuvos istorija; įstaigos projektas „Ateities profesijos“, skatinantis ugdytinius plėtoti ir kaupti žinias bei patirtį juos dominančiose srityse. Taikomas metodas skatino vaikų kritinio mąstymo ir kūrybiškumo ugdymą.

<p>1.3. Pagerinti ugdymo, darbo ir higienines sąlygas bei įstaigos patalpų būklę</p>	<p>Įstaigos patalpos yra saugesnės ir patogesnės, sudaro sąlygas kokybiškam vaikų ugdymuisi ir darbuotojų darbui. Ugdomosios erdvės yra žaismingesnės, priemonės parinktos tikslingai, įstaigoje vykdomoms ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programoms įgyvendinti.</p>	<p>Suremontuotos dvi grupės, atnaujintas grupių interjeras. Įsigyti vaikų baldai ir ugdymo priemonės. Atliktas 2-ju sanitarinių mazgų kapitalinis remontas.</p>	<p>Pagerinta patalpų būklė ir higieninės sąlygos. Buvo tikslingai renkamos 2 % paramos lėšos 2-ju grupių remontui. Teikiau paraišką steigėjui, dėl 2-ju sanitarinių mazgų remonto ir dalies šaligatvių atnaujinimo. Remontai buvo atlikti. Atnaujinta 240 m<sup>2</sup> šaligatvių, <u>viršijant numatytus rodiklius</u>. Darželio patalpos ir kiemas tapo saugesni. Pagerintos ugdymo ir darbo sąlygos. Įsigijus naujus baldus, aplinka tapo saugesnė, funkcionalesnė. Mano siūlymu Mokyklos taryba pritarė didžiąją Mokinio krepšelio lėšų dalį skirti išmanaus stalo, kompiuterių, programinės įrangos, skaitmeninių užsiėmimų komplektų įsigijimui. Vaikų ugdymosi procesas tapo modernus. Atnaujinus muzikos ir sporto sales bei inventorių, vaikai kartą per mėnesį turi galimybę salėse muzikuoti ar sportuoti kartu su savo šeima. Salių atnaujinimas <u>viršijo numatytus rodiklius</u>. Mokymasis su skaitmeninėmis technologijomis, kitomis atnaujintomis ugdymosi priemonėmis leidžia efektyviai įgyvendinti ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo programas. Pastebima aktyvesnė vaikų saviugda. Pažintinėje kompetencijoje beveik 18 proc. ugdytinių pralenkė jų amžiui būdingus pasiekimus.</p>
<p>1.4. Užtikrinti įstaigai patikėto turto ir finansinių išteklių racionalų valdymą</p>	<p>Gera vidaus darbo ir finansų būklės kontrolė</p>	<p>Finansų būklės kontrolės vertinimas Taryboje, Vidaus darbo kontrolės vertinimas tikrinančioje institucijoje</p>	<p>Kauno savivaldybės tarybos 2018-03-20 sprendimu Nr. T-125 „Dėl pritarimo Kauno miesto savivaldybės administracijos ir jos valdymo sričiai priskirtų viešųjų juridinių asmenų 2017 m. finansų kontrolės būklės ataskaitai“ Kauno lopšelio-darželio „Mažylis“ finansų būklės kontrolė už 2017 m. įvertinta gerai. Finansiniai ištekliai naudoti racionaliai. Pedagogams buvo skirtas maksimalus atlyginimo koeficientas. Prašymų papildyti biudžetą nebuvo teikta. 2017 m. užbaigti be išiskolinimų. 2018 m. dar nevertinta.</p>

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

### 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>3.1. Į ugdymosi procesą įdiegta LIONS QUEST socialinio emocinio ugdymo programa „Laikas kartu“</p>	<p>Vaikų socialiniams įgūdžiams tobulinti, įdiegta LIONS QUEST socialinio emocinio ugdymo programa „Laikas kartu“, apmokyti pedagogai, įsigyta metodinė medžiaga. Vykdam programą, grupėse sumažėjo agresyvaus, nevaldomo vaikų elgesio atvejų, pagerėjo ugdytinių</p>

	savijauta ir saugumas. Ugdytiniai dažniau sugebėjo savarankiškai išspręsti iškilusias problemas ar konfliktus. Išaugo ugdytinių atsparumas neigiamai aplinkos įtakai, pasitikėjimas savimi. Vaikai įtvirtino supratimą, kad mokantis naujų dalykų, reikia įdėti pastangų, Pastebėta vaikų pažanga socialinėje kompetencijoje. Ypač svarbus pasiekimas - padidėjęs vaikų gebėjimas įveikti kasdienes sunkumus.
--	---

#### 4. Pakoreguotų 2018 metų veiklos užduočių nebuvo

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. darbuotojų įgalinimas.. ES FONDUŲ priemonių įgyvendinimas
6.2. Ugdymo organizavimas: Ikimokyklinio ugdymo sistema Danijoje

Direktore



Dalia Mazaliauskienė 2019-01-14

### IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** vadovo veikla vertinama labai gerai, nes visos suplanuotos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius. Taip pat į ugdymosi procesą įdiegta LIONS QUEST socialinio emocinio ugdymo programa „Laikas kartu“, kas nebuvo nustatyta 2018 m. užduotyse. Programos vykdymas daro teigiamą įtaką ne tik ugdytinių, bet ir visos bendruomenės narių tarpusavio santykiams, kuria pozityvų įstaigos mikroklimatą. 2019 m. siūloma organizuoti vaikams daugiau ekskursijų ir išvykų. Įrengti apsauginę dangą po aukščiausiu lauko žaidimų įrenginiu.

Įstaigos tarybos pirmininkė



Janina Pivoraitė 2019-01-30

#### 8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

**labai gerai** – labai gerai – švietimo įstaigos vadovas įvykdė užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika 2019-02-20  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

**V SKYRIUS**  
**2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**9. 2019 metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane
9.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas
9.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarią informacijos atnaujinimą
9.5. Tęsti įstaigos patalpų remonto ir kiemo aplinkų atnaujinimo darbus	Darželio patalpos yra saugios, estetiškos ir jaukios darželio bendruomenei. Tai sąlygoja gerą vaikų savijautą ir turi teigiamos įtakos jų ugdymosi rezultatams.	2019 m. liepos-rugpjūčio mėn. suremontuota 1 grupė ir 1 rūbinė (planuojama 3500 Eur 2 % paramos ir 2500 Eur biudžeto lėšų), įsigyti baldai vaikams (planuojama 1400 Eur spec. ir 2000 Eur biudžeto lėšų). Iki 2019 m. rugsėjo 1 d. atnaujinta dalis šaligatvių (10000 Eur biudžeto lėšų), įrengta saugi sintetinė danga priešmokyklinukų žaidimų aikštelėje (planuojama 9500 Eur spec. lėšų).

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas

10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

2019-02-20

(data)

Susipažinau

Direktorė



Dalia Mazaliauskiene

2019-02-20

(data)