

Kauno miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo  
2019 m. vasario 22d. įsakymo Nr. 35-41  
22 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „KREGŽDUTĖ“  
GENOVAITĖS GRADAUSKIENĖS**

**2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-02-22 Nr. 35-12-104  
Kaunas

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendinant 2016-2018 m. įstaigos strategiją Kauno lopšelio-darželio „Kregždutė“ ir socialinių partnerių bendradarbiavimo mieste ir šalyje politika padėjo pasiekti pokyčius tautinių, dorinių vertybių ugdyme visuomenėje ir materialinės bazės stiprinime. Ugdymo įvairovė, ugdymo turinys, praturtintas aktyviais kūrybiniais metodais užtikrino vaikų poreikių tenkinimą ir jų gebėjimų sklaidą, pagerėjo lopšelio-darželio įvaizdis. Netradicinė ugdymo aplinka padėjo įgyti įvairios patirties, naujų išpūdžių. Veiksmingas bendravimas su soc. partneriais mieste, šalyje, įgyvendinant 2 projektus: metodinį renginį-praktinę veiklą Kauno miesto pedagogams „Tautinių dorinių vertybių plėtojimo galimybės, panaudojant įvairius ugdymo būdus ir metodus“, dalyvaujant Kauno tautinės kultūros centrui. Projektą „Susipažinkime-tai mano gimtinė“ netradicinėje aplinkoje (edukacinių išvykų metu). Sukomplektuotas albumas. Sustiprintos ugdytinių pažintines, dorines, tradicines, menines vertybes ugdytinių, pedagogų profesinę kompetenciją, partnerystę, bendruomeniškumą. Ugdytinių tėvai pritarė, palaikė veiklos įvairovę, galimybę vaikams pažinti, patirti naujų išpūdžių, stiprinti gebėjimus.

Kvalifikacijos tobulinimui ir komunikavimui visose grupėse naudojamas internetinis tinklas, pradėtas naudoti el. dienynas „Mūsų darželis“. Atnaujintos kompiuterinės programos, įgyta interaktyvi lenta. Taikomos prevencinės programos „Kimochi“, priešmokyklinėje grupėje „Zipio draugai“. Priešmokykliniame ugdyme naudojamas priemonių komplektas OPA PA, padedantis diferencijuoti ugdymą.

Įgyvendinta Kauno miesto savivaldybės 2018 metų veiklos plano STRAPIS sistemoje priemonės „Ugdymosi aplinkų atnaujinimas“ (02.01.01.025.07.), „Partnerystės ryšių plėtojimas, puoselėjant tautiškumą, dorovines vertybes visuomenėje“ (02.01.01.025.06).

Patobulėjo komandinis darbas: ugdytiniams, turintiems spec. ugdymosi poreikių pritaikomos bendro ugdymo programos, turintiems didelių ugdymosi poreikių, pritaikoma individuali programa, kurias parengė pedagogai, logopedas, meninio ugdymo pedagogai ir neformaliojo ugdymo pedagogas, psichologas.

Bendravimas su soc. partneriais vyko sistemingai, nuosekliai. Įgyvendintos visos numatytos priemonės. Sustiprėjo bendruomeniškumas. Bendradarbiavimo politika mieste ir respublikoje ženkliai pagerino ugdytinių dorines vertybes, puoselėjant tautiškumą visuomenėje.

Patobulėjo vaiko raidos ir pasiekimų vertinimo sistema. Padidėjo pedagogų profesinė kompetencija, vertinant vaiko pasiekimus ir daromą pažangą. 2018 m. atnaujinta Ikimokyklinio ugdymo programa, kurioje patobulinta pasiekimų ir daromos pažangos metodika. Priešmokyklinio amžiaus atnaujinti (pagal ugdomas kompetencijas) ir patobulinti ikimokyklinio amžiaus (pagal ugdomas sritis) pažangos ir vertinimo kriterijai orientuoti į individualų ugdymo kokybės tobulinimą. Padidėjo šeimos kompetencija, vertinant vaiko gebėjimus ir pasiekimus. Patobulėjo vaikų pasiekimų

ir pažangos vertinimo procesas. Vertinime dalyvavo pedagogai ir specialistai- 100%, ugdytinių tėvai 62% (panaudotos anketinės apklausos, individualūs pokalbiai).

Pagerėjo edukacinės ugdymosi aplinkos grupėse, koridoriuose, kieme: įsigyta inovatyvių ugdymo priemonių, interaktyvi lenta, 2 šviesos stalai, kiemo teritorijoje – 6 sveikatingumo priemonės ir kt. Atnaujinta programinė įranga. Papildomai įsigyta 6 kompiuterių, 7 planšetiniai kompiuteriai. Visose grupėse atnaujintas internetinis tinklas. Atlikti infrastruktūros atnaujinimo darbai: atnaujinta įvažiavimo į kiemą ir kiemo asfalto danga ir atlikti daliniai trinkelėlių klojimo darbai (462 m<sup>2</sup>). 100% atnaujinta virtuvės įranga. 100% atnaujinti baldai grupėse. Visose grupėse atlikti sanitarinių mazgų remontai. Parengtas paprastojo remonto apšiltinimo-renovacijos projektas. Atlikti darbai pagerino aplinkos įvaizdį, padidino aktyvumą judriosios veiklos metu, padidėjo galimybė dirbti kompiuterinėmis technologijomis.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1.Pasiiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus.	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus.	Įgyvendintos tikslui pasiekti numatytos priemonės	2018 m. veiklos plane <b>I-as</b> tikslas „Išplėsti partnerystės ryšius, puoselėjant tautiškumą, dorovines vertybes visuomenėje, siekti bendruomeniškumo“. Išplėstas partnerystės ryšis mieste ir šalyje, puoselėjant tautiškumą, dorines vertybe visuomenėje, susutiprino bendruomeniškumą. Visos numatytos priemonės įgyvendintos. Bendruomenės nariai aktyviai teikė siūlymus, idėjas. Padidėjo veiklos įvairovė, edukacinė šeimos kultūra ir patirtis. Patobulintos kompetencijos. 2018 m. su soc. partneriais organizuoti renginiai mieste ir šalyje puoselėjant tautines, dorines, menines vertybes, bendruomeniškumą: muzikos ansamblis „Ainiai“ „Aš ir tu –mes visi kartu“, Kauno lėliu teatras „Nykštukas“ VŠĮ "Loretos studija" 2 edukaciniai užsiėmimai „Žaidžiame teatrą“, 2018-12-03 su Kauno tautinės kultūros centru įgyvendintas metodinis renginys-praktinė veikla–patirties sklaida Kauno m. pedagogams „Tautinių dorinių vertybių plėtojimo galimybės, panaudojant įvairius ugdymo būdus ir metodus“, VGC “Pastogė” “Skleiskime šviesą”, M. Mažvydo progimnazija “Mūsų širdelių šiluma –tau Lietuva” ir kt. Renginiai šalyje: Projektas “Susipažinkite- tai mano gimtinė” (sukomplektuotas nuotraukų albumas apie

			<p>gimtinę). Ugdytiniai susipažino su regiono aplinka, įgyjo žinių, teigiamų emocijų, naujų įspūdžių. Patobulinta pedagogų profesinė kompetencija. Patobulinta pedagogų ir ugdytinių tautinės, dorinės vertybės, bendruomeniškumą.</p> <p>Tarpinis 2018 m. veiklos plano įgyvendinimo rezultats aptariamas savivaldos institucijose: mokytojų tarybos, įstagos tarybos 2018 m. gegužės mėn. Metinės veiklos plano ataskaita pateikta tarybai Protokolas Nr. 4, 2018-12-17, mokytojų tarybos protokolo Nr. 5, 2018-12-16.</p> <p>Pedagogų veikla ir pokyčiai, siekiant kokybiškesnio ugdymo vertinami pagal sukurta naują pedagogų tobulėjimo ir savianalizės anketą. Vykdomi metiniai pokalbiai. Parengtos pedagogų ir darbuotojų metinės užduotys. Vadovai taip pat rengia kasmetinės veiklos ataskaitas ir užduotys.</p> <p><b>II-as</b> tikslas „Patobulinti vaiko raidos ir pasiekimų vertinimo sistemą“ Tikslo rezultatas- labai geras. 2018 m. atnaujinta Ikimokyklinio ugdymo programa, patobulinta vaikų pasiekimų ir daromos pažangos vertinimo metodika. Atnaujinti vertinimo kriterijai, pasiekimų ir vertinimo kriterijai orientuoti į individualų ugdymosi kokybės tobulinimą. 100% vertinami priešmokyklinukų mokyklinės brandos pasiekimai visose ugdymo kompetencijose. Padidėjo šeimo kompetencija, vertinant vaiko gebėjimus ir pasiekimus (anketinė apklausa, individualūs pokalbiai su pedagogais). Priešmokyklinukai geba vertinti savo ir draugo elgesį, veiklą. Grupėse įgyvendinti 7 projektai orientuoti į vaiko pasiekimus ir pažangą. Tikslo pasiektas rezultatas - labai geras.</p> <p><b>III-as</b> tikslas „Parengti projektą pastato išorinių sienų apšiltinimui ir atlikti asfaltavimo, dalinio trinkelio klojimo darbus, taupiai ir racionaliai panaudoti finansinius bei materialinius išteklius“.</p> <p>2018 m. parengtas pastato paprastojo remonto apšiltinimo-renovacijos projektas. Atlikti infrastruktūros atnaujinimo darbai: atnaujinta įvažiavimo į kiemą ir kiemo asfalto dangą, atlikti trinkelio klojimo darbai (426 m<sup>2</sup>), atliktas 2 sanitarinių mazgų grupėse patalpų remontas, atnaujinta kompiuterinė programinė įranga, atnaujinta 100 % virtuvės įranga, įsigytos 6 sveikatinimo priemonės. Atlikti darbai pagerino aplinkos įvaizdį, padidino ugdytinių aktyvumą judrios veiklos metu, padidino galymybę dirbti su komunikacinėmis technologijomis. Tikslo</p>
--	--	--	--

			rezultatas – labai geras.
1.2. Telkti bendruomenę įstaigos strategijos 2019-2021 m. planavimui.	Įstaigos bendruomenė nusimato strateginius tikslus.	Parengtas ir patvirtintas 2019-2021 m. strateginis planas.	Sudaryta darbo grupė 2019-2021 m. strateginio plano rengimui, strateginėms kryptims numatyti (direktoriaus įsakymas Nr. V-117, 2018-09-13). Įstaigos veiklos situacijai įvertinti darbo grupė parengė klausimyną ir atliko analizę. Suvedus rezultatus l/d bendruomenė numatė 2019-2021 m. strateginio veiklos plano prioritetus. Išaiškino svarbiausias įstaigos vystymosi klausimus. Tyrime dalyvavo visa bendruomenė. 2019-2021 m. strateginis planas pateiktas steigėjui dėl pritarimo.
1.3. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę.	Finansų kontrolės ataskaita įvertinta „Gerai“.	Papildomai prašoma persikirstyti ar papildyti asignavimus tik tuomet, jei tai susiję su įstaigų darbu vasarą. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami mokinio krepšelio ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatų) skaičių ir lakantis patvirtintos sąmatos.	Finasinės drausmės ir patikėto turto kontrolei užtikrinti parengta tvarka: direktoriaus įsakymas Nr. V-36, 2018-02-03 „Darbdaviui priklausančių ir darbuotojui perduotų darbo priemonių turto lėšų naudojimo tvarka“. Persikirstyti ir papildyti asignavimai susiję su įstaigų darbu vasara. Parengtas įstaigos pareigybių sąrašas. Nustatyti darbuotojų darbo užmokesčio koeficientai, derinami pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių etatų skaičių, patvirtintas sąmatas. Nustatytos ML ir SB mokėjimo ribos.

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo) nebuvo**

**3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijuotas atnaujintų prevencinių tvarkų parengimas: 1) įsakymu Nr. V-107, 2018-12-31 atnaujintas smurto ir patyčių prevencijos ir intervencijos tvarkos aprašas. 2) įsakymu Nr. V-108, 2018-12-31 patvirtinta korupcijos prevencijos programa 2019-2022 m.	Įstaigos bendruomenės nariais supažindinti su šiais aprašais ir žino kaip elgtis, norint išvengti patyčių įstaigoje ar pastebėjus smurto ir patyčių atvejus bei korupcijos apraškas.
3.2. Inicijuotas tėvų informavimo leidinys „Kregždutės naujienos“.	Patobulinta informavimo sistema ugdytinių tėvams.

<p>3.3. Dalyvavimas projektuose:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Edukacinis projektas „Magiški kiaušiniai“</li> <li>2. Edukacinė valndėlė „Sveikas maistas- sveika ateitis“</li> <li>3. Edukacinis projektas „Kauno vaikai šypsosi“</li> <li>4. Kauno miesto kelių policijos renginys „Būkime saugūs“.</li> <li>5. Vieningas Kaunas“ projektas „Pavasario alėja“</li> <li>6. J.Naujalis gimnazijos respublikinis menų projektas „Meilė tėvynei, mažoj širdelėj“.</li> <li>7. Sveikatingumo projektai ir akcijos:             <ol style="list-style-type: none"> <li>7.1. „Lietuvos mažųjų žaidynės“</li> <li>7.2 Akcija 100 metinių</li> <li>7.3. Respublikinis trikrepsio festivalis</li> <li>7.4.Respublikinė akcija „Judrus vaiki-gamtos vaikai“</li> <li>7.5.Europos judėjimo savaitė BeActive</li> <li>7.6.„Rieda ratai rateliukai</li> <li>7.7.RIUKKPA renginys „Grassroots week“</li> </ol>             Ir kt.           </li> <li>8. 2018 m. liepos mėn. tesatavome maitinimo ikimokyklinių įstaigų administracinę informacinę sistema „Valga“.</li> <li>9. Europos sąjungos finansuojamos programos „Pienas vaikams ir vaisių vartojimo skatinimo programa mokyklose“.</li> <li>10. Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centro finansuojamame projekte „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“</li> </ol>	<p>Sudarytos sąlygos ir galimybė stebėti kaip iš paprasto kiaušinio ateina gyvybė. Sustiprėjo patirtinio pažinimo, pareigos ir atsakomybės, higienos įgūdžių formavimosi kompetencijos.</p> <p>Suteiktos žinios apie sveiką mitybą, krašte užaugintus vaisius ir daržoves, išmoko patys pagaminti nesudėtingą sveiką patiekalą. Patobulinta sveikatingumo kompetencija.</p> <p>Patobulinta socialinė, pažintinė, orientacinė kompetencija.</p> <p>Patobulinta meninė kompetencija.</p> <p>Patobulinta sveikatingumo sveikatinimo, fizinio aktyvumo, patriotiškumo, sveikos gyvensenos, judėjimo poreikio, sveiko gyvenimo būdo kompetencijos.</p> <p>Pasiruošta darbui su programa „Valga“. Nuo 2018-09-01 sėkmingai dirbama. Ugdytiniai nemokamai gauna pieno ir vaisių, įgyja žinių apie sveiką mitybą.</p> <p>Teikti psichologinę pagalbą ugdytiniais, jų tėvams (globėjams ir rūpintojams), mokytojams ir kt.</p>
---	---

#### 4. Pakoreguotų 2018 m. veiklos užduočių nebuvo

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

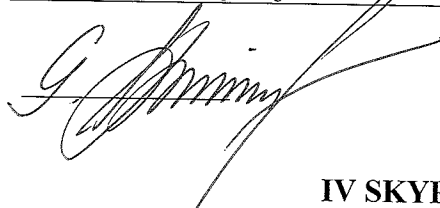
Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai x

5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Informacinių technologijų valdymo kompetencija.
6.2. Lyderystės kompetencija mokykloje.

Direktore



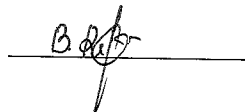
Genovaitė Gradauskienė 2019-01-17

## IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

### 7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

2018 m. vadovo veiklos ataskaitoje metinės užduotys įgyvendintos puikiai. Tai matosi ir pačioje įstaigoje ir vadovo pateiktoje metinėje ataskaitoje. Vadovas pristatydamas naujus, jau įvykdytus ar vykdomus projektus komunikuoja su mokyklos taryba. Pasitelkus įstaigos bendruomenę, sėkmingai įgyvendinti 2019 m. veiklos ir strategijos planuose numatytus tikslus. Siekiant užtikrinti vaikų saugumą, užtikrinti vaikų sveikatos saugai keliamus reikalavimus, taikyti pažangias praktikas, skatinti ugdytinių aktyvumą (įsigyti Kneipo taką). Gerinant saugią aplinką ir įvaizdį toliau tęsti trinkelio klojimo darbus bei pradėti paprastojo remonto šiltinimo renovacijos darbus.

Pirmininkas



Rita Burvienė

2019-02-04

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Gerai – vadovas iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius.

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

2019-02-22

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Gerai.

## IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 9. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane
9.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai.

kontrolę	veiklos kontrolę.	Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas
9.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos** (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas

Virginijus Mažeika

20190222

Susipažinau.

Direktorė

Genovaitė Gradauskienė

20190222