

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2019 m. vasario 22 d. įsakymo Nr. 35-41
13 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „GANDRIUKAS“
LORETOS AURELIJOS SAULEVIČIENĖS
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-02-22 Nr. 35-12-95
Kaunas

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Kauno lopšelyje-darželyje „Gandriukas“, nuo 2017 m. gruodžio 21 d. pasikeitus įstaigos vadovui, buvo išsikelti nauji 2018 m. veiklos prioritetai – **Teigiamo Įstaigos įvaizdžio formavimui, inicijuoti ir organizuoti mokyklos savivaldos organų: Lopšelio-darželio Tarybos, Darbo tarybos, demokratiškus rinkimus ir šių organų įgalinimą į įstaigos veiklos organizavimą.** Apibendrinant 2016-2018 m. strateginio plano įgyvendinimą ir įvykusius pokyčius vadovaujančio personalo srityje, įstaigoje 2018 m. sėkmingai įgyvendinti šios priemonės: patobulintas ugdymo turinys – sudarytos sąlygos ugdymo proceso diferencijavimui, didesnę dėmesį skiriant vaiko pagalbai, mokyklos bendrosios erdvės pritaikytos aktyviai veiklai (kūrybinei, pažintinei ir relaksacinei), užtikrintos saugios ir higienos normas atitinkančios ugdymo/si sąlygos grupių ir lauko erdvėse, taikoma subalansuota ir alergiškiems bei kito tikėjimo vaikams pritaikyta mityba, suformuoti įstaigos savivaldos organai: lopšelio-darželio taryba, darbo taryba.

2018 metų lapkričio mėnesį atliktas platusis mokyklos veiklos įsivertinimas ir lopšelio-darželio „Gandriukas“ Vartotojų pasitenkinimo tyrimas, leidžia teigti, kad 2018 m. mokyklos pasirinkta veiklos kryptis ir išsikelti uždaviniai yra kryptingi ir realizuoti sėkmingai.

**II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus.	Pasiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus.	Įgyvendintos tikslui pasiekti numatytos priemonės. Programa įvertinta „gerai“.	2019 metų veiklos plane Kauno lopšelis-darželis „Gandriukas“ buvo išsikėlęs tris tikslus: 1 tikslas - Tobulinti įstaigos bendruomenės sveikatos raštingumą, teikiant informaciją sveikatos klausimais bei ugdant sveikos gyvensenos įgūdžius, nusimatant perspektyvines kryptis įvairių renginių ir

			<p>mokymų organizavimui - tikslas įgyvendintas maksimaliai. 100 proc. įgyvendintos ne tik visos numatytos, bet ir organizuotos 2 papildomos priemonės:</p> <ul style="list-style-type: none"> □ įgyvendintas Kauno m. savivaldybės visuomenės sveikatos biuro inicijuotas projektas „Kauno vaikai šypsosi“; □ vykdomos sistemingos dietisto konsultacijos tėvams; □ organizuojami alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų prevencijos užsiėmimai vaikams; □ <i>organizuota paskaita–praktikumai „Kaip išlaikyti vidinę ramybę nuolat besikeičiančioje visuomenėje?“ pageidaujantiems pedagogams;</i> □ organizuotas psichikos sveikatos stiprinimo projektas „Kūnas kalba“; □ pedagogai tobulino profesines kompetencijas sveikatos stiprinimo srityje, daug dėmesio skiriant emocinės sveikatos stiprinimui; □ buvo įgyvendintas, 2018 m. veiklos plane nenumatytas, tarptautinis prevencinis projektas „Aš pasaulyje ne vienas“. <p>2 tikslas - Ugdyti sveikus ir kūrybiškus vaikus, norinčius siekti naujų žinių ir tobulėti. Sudaryti sąlygas kryptingam naujų ir esamų pedagogų bei pagalbos specialistų kvalifikacijos tobulinimuisi. Skatinti motyvaciją, kūrybiškumą, gebėjimą perimti gerąją praktiką - tikslas įgyvendintas maksimaliai. Įgyvendinta 100 proc. 2018 m. įstaigos veiklos plane numatytų antro tikslo priemonių:</p> <ul style="list-style-type: none"> □ atliktas Kauno lopšelio–darželio „Gandriukas“ pedagogų nuomonės tyrimas apie vaikų kūrybiškumui palankių ugdymo sąlygų sudarymą ikimokyklinio ugdymo įstaigoje; □ <i>organizuota paskaita–diskusija „Vaiko saviraiškos svarba ikimokykliniame ir priešmokykliniame amžiuje“ pageidaujantiems Kauno miesto ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogams;</i> □ įgyvendintas tradicinis projektas „Gandras ant stogo – laimė namie“, pageidaujančioms Kauno miesto ikimokyklinėms įstaigoms; □ organizuotas respublikinis projektas „Kuriame pasaką Lietuvai“; □ pravesta diskusija „Ikimokyklinė įstaiga – kūrybinių galių ugdymo vieta“ pageidaujantiems Kauno miesto
--	--	--	--

			<p>ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogams;</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> organizuotas įstaigos projektas „Gandriukai – sveikatukai“; <input type="checkbox"/> įgyvendinti tradiciniai projektai Kauno miesto ikimokyklinėms įstaigoms - „Muzika Tau, Tėvyne“ ir „Šaltas vėjas draugystei nebaisus“; <input type="checkbox"/> pedagogai tobulino profesines kompetencijas kvalifikacijos tobulinimo renginiuose (seminaruose, mokymuose) apie ugdytinių pažangos vertinimą bei pedagogų veiklos įsivertinimą. <p>3 tikslas - Atlikti drenažo įrengimo darbus bei teritorijos tvarkymo darbus, fotovoltinės šildymo sistemos ant stogo įrengimo projekto parengimą, pastatų cokolio šiltinimo darbus, šilumos sistemos paprastojo remonto darbus, vidaus patalpų (koridorių) paprastąjį remontą, grupių prausyklose esančių sanitarinių prietaisų keitimo darbus, lauko laiptų remonto darbus - tikslas įgyvendintas maksimaliai. Nors įgyvendinta tik apie 60 proc. numatytų priemonių, tačiau atlikti kiti darbai užtikrinantys įstaigos materialinę būklę, energetinių išteklių taupymą, bendruomenės narių saugumą:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> atliktas trijų grupių prausyklų ir tualetų kapitalinis remontas; <input type="checkbox"/> atliktas sandėlininko, dietisto kabineto remontas (pakeista grindų danga, radiatorius, perdažytos sienos); <input type="checkbox"/> įsigytos 4 vidaus patalpų durys su nedužiu stiklu (sporto, muzikos salėms ir 1 lopšelio grupei); <input type="checkbox"/> įsigyta drėgmei ir dėvėjimuisi atspari vinilinė grindų danga mokyklos bendrajai erdvei (pirmo aukšto abiejų korpusų ir juos jungiančiam koridoriui); <input type="checkbox"/> įsigyta drėgmei ir dėvėjimuisi atspari vinilinė grindų danga „Vyturėlių“ grupės patalpai; <input type="checkbox"/> įsigytos dvi lauko žaidimų aikštelės lopšelio grupių vaikams; <input type="checkbox"/> įsigyti roletai „Nykštukų“ grupei. <p>Įsigytos priemonės bus įrengtos ir sumontuotos 2019 m. I pusmetyje.</p>
1.2. Telkti bendruomenę įstaigos strategijos 2019-2021 m. planavimui.	Įstaigos bendruomenė nusimato strateginius tikslus.	Parengtas patvirtintas 2019-2021 strateginis planas.	ir m. Išrinkta Lopšelio-darželio Taryba, Darbo taryba, sudaryta darbo grupė įstaigos strateginiam planui parengti, parengtas ir pateiktas steigėjui dėl pritarimo 2019-2021 m. strateginis planas.

1.3. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę.	Finansų kontrolės ataskaita įvertinta „gerai“.	Papildomai prašoma perskirstyti ar papildyti asignavimus tik tuomet, jei tai susiję su įstaigų darbu vasarą. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami Mokinio krepšelio ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatu) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos.	Papildomas lėšų perskirstymas iš IV ketvirčio į II ketvirtį ir trūkstančių asignavimų buvo prašomas dėl darbo vasara ir abipusių susitarimu nutrauktų darbo sutarčių, iškeitinių kompensacijų, bei, darbuotojų prašymu, atleistų darbuotojų kompensacijų už nepanaudotas atostogas išmokoms padengti. Pareigybių sąrašas sudarytas ir patvirtintas neviršijant didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, nuo rugsėjo 1 d. nepanaudota 0,5 pedagoginio personalo pareigybės 9 etato), iš kito personalo pareigybių suformuota 0,75 (etato) mokytojo pagalbos pareigybės, pagalbai vaikams turintiems didelių ugdymosi poreikių.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Fotovoltinės šildymo sistemos įrengimo projekto parengimas.	Atsakingas asmuo nutraukė darbo sutartį šalių susitarimu.
2.2. Drenažo įrengimo darbai.	Negautas finansavimas.
2.3. Priegrindos remontas.	Negautas finansavimas.
2.4. Teritorijos takų remontas.	Negautas finansavimas.
2.5. Vidaus patalpų (koridorių) remontas.	Negautas finansavimas.

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Teigiamo įstaigos įvaizdžio formavimui, direktorė inicijavo ir organizavo mokyklos savivaldos organų: Lopšelio-darželio Tarybos, Darbo tarybos, demokratiškus rinkimus, su tikslu įgalinti šiuos organus į įstaigos veiklos organizavimą.	Organizuoti demokratiškai įstaigos tarybos ir darbo tarybos rinkimai, išrinkti savivaldos organai, susitarta dėl mokyklos strateginių ir metinių tikslų.
3.2. Mokyklos darbo grupė strateginiam ir metiniam planui parengti atliko lopšelio-darželio „Gandriukas“ vartotojų pasitenkinimo tyrimą.	Atliktas tyrimas padėjo įsivertinti mokyklos įvaizdį bendruomenėje ir veiklos privalumus. Apklausa parodė, kad išsikelti metiniai veiklos tikslai sėkmingai įgyvendinti, pasirinkta veiklos strategija yra kryptinga ir tikslinga.
3.3. Mokyklos psichologė organizavo: paskaitą-praktikumą pedagogams - „Kaip išlaikyti vidinę ramybę nuolat besikeičiančioje visuomenėje?“, edukacinė išvyka įstaigos personalui „Suvalkijos kultūrinis paveldas“.	Pedagogai tobulino emocinio intelekto kompetencijas, formuojami komandinio darbo gebėjimai, įstaigos tradicijos, gerinamas mikroklimatas.

<p>3.4. Mokyklos projekto organizatoriai: psichologė, logopedė, grupių auklėtojos, mokytojo padėjėja įgyvendino 2018 m. veiklos plane nenumatytą, tarptautinį prevencinį projektą „Aš pasaulyje ne vienas“.</p>	<p>Organizuota patyčių prevencinė veikla ir vaikų emocinio intelekto skatinimas, formuojamos įstaigos tradicijos.</p>
<p>3.5. Direktoriaus pavedimu, pastatų priežiūros ir remonto darbininkas išmontavo nesaugią medinę žaidimo aikštelę; organizuoti viešieji darbų pirkimai medžių genėjimui ir pasvirusių medžių pašalinimui, atlikti darbai už 860 eurų apmokėti iš savivaldybės biudžeto lėšų, skirtų kitų prekių ir paslaugų įsigijimui; organizuotas, nuo 2017 metų sukauptų žaliosios atliekos išvežimas, paslauga apmokėta iš savivaldybės biudžeto lėšų, skirtų šiukšlių išvežimui – 51,74 euro; sutvarkyti su įgriuvomis ir aukštai iškilę kanalizacijos ir vandentiekio šuliniai dviejose lauko vaikų žaidimo aikštelėse, Kauno vandenų lėšomis; įrengta smėlio danga po nesaugiomis žaidimų aikštelėmis, už 108.90 eurų iš Savivaldybės biudžeto lėšų.</p>	<p>Užtikrintas vaikų saugumas lauko žaidimo aikštelėse.</p>
<p>3.6. Užtikrintas pilnavertis vaikų maitinimas įstaigoje. Vadovaujantis naujomis energijos normų rekomendacijomis, patvirtinti ir su Veterinarine maisto tarnyba suderinti, mokyklos dietistės parengti, vaikų mitybos valgiaraščiai. Atnaujintos technologinės patiekalų kortelės, joms parengti išgyta metodinės literatūros už 165 eurus iš savivaldybės biudžeto lėšų, skirtų ūkiniam inventoriui išgyti. Iš savivaldybės biudžeto ir mokyklos spec. lėšų, sumoje 331,05 euro, nupirkti nauji indai vaikų maitinimo organizavimui grupėse, nes jų trūko, jie buvo susidėvėję nesaugūs, netinkamo dydžio, kas neužtikrino vaikų porcijų dydžio atitikimus ir estetiško maisto pateikimo.</p>	<p>Parengti ir patvirtinti atnaujinti valgiaraščiai ir technologinės kortelės 2-3, 4-7 metų vaikams ir pritaikytos mitybos valgiaraščiai, sergantiems alergija bei kito tikėjimo vaikams, nevalgantiems kiaulienos. Užtikrintos higieniškos ir estetiškos vaikų maitinimo sąlygos grupėse, atnaujinus vaikų maitinimui skirtus indus 6 grupėse, kitose grupėse dalinai, su tikslu tai įgyvendinti 2019-2021 metais. Taip pat suvienodinta ir atnaujinta virtuvės darbuotojų apranga, kas ne tik užtikrins saugias maisto gaminto sąlygas, bet ir formuoja bendruomenėje teigiamą įstaigos įvaizdį.</p>
<p>3.7. Įkurta relaksacinė-edukacinė erdvė vaikams turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių (erdvės įkūrimas atsiėjo – 613,20 euro: interaktyvios lentos perkėlimo darbai ir medžiagos, šviesos stalas su priemonėmis, lentynos, apmokėta iš mokinio krepšelio ir savivaldybės biudžeto lėšų skirtų, prekėms ir paslaugoms išgyti), edukacinių priemonių biblioteka vaikams, už 419,33 eurų - iš mokinio krepšelio lėšų. Nuo 2018 metų rugsėjo 3d. vaikams, turintiems didelius ugdymosi poreikius (jų įstaigoje – 4), pagalbą kasdieninėje veikloje grupėse ir kitose bendrose veiklose ar renginiuose, teikia mokytojo padėjėja, kurios</p>	<p>Sudarytos sąlygos vaikų ugdymo/si diferencijavimui - individualių ugdymo/si poreikių tenkinimui ir ugdymo/si netolygumams šalinti.</p>

0,5 etato suformuota iš aptarnaujančio personalo nepanaudotų etatų. Įsigytas edukacinių „Bee-bot“, 5 bitučių robotų, komplektas su edukaciniais kilimėliais, ikimokyklinio amžiaus vaikų programavimo pradmenų ir problemų sprendimo ugdymui/si, iš mokyklos spec. lėšų, už 1031 eurą.	
3.8. Įrengta edukacinė-kūrybinė baltų magnetinių lentų galerija, vaikų aktyviai kūrybinei veiklai ir darbų eksponavimui, iš spec. lėšų už 287,29 eurus.	Formuojama mokyklos vaikų kultūra.
3.9. Atliktas sandėlininko, dietisto kabineto remontas (pakeista grindų danga, radiatorius, perdažytos sienos). Rėmėjų parama įstaigai, darbais ir medžiagomis.	Užtikrinta saugi ir estetiška darbo aplinka, gerinama įstaigos materialinė bazė.
3.10. Pakeista 15 lovų su čiužiniais, į lengvai prižiūrimas su paaukštintais bortais, saugančiais vaikus nuo iškritimo. Lovytės apmokėtos iš mokyklos spec. lėšų – 675 eurais, čiužiniai – iš savivaldybės biudžeto lėšų, už 300 eurų.	Užtikrintos saugios ir higieniškos vaikų miego sąlygos „Ančiukų“ (lopšelio) grupėje.
3.11. Įsigytos 4 vidaus patalpų durys su nedužiu stiklu, (sporto, muzikos salėms ir 1 lopšelio grupei) Durys, su montavimo darbais, įsigytos iš 2018 m. savivaldybės biudžeto lėšų už 1976,39 eurų.	Bus užtikrintas vaikų saugumas, formuojamas vienas iš Geros mokyklos principų – atvirumas.
3.12. Įsigyta drėgmei ir dėvėjimuisi atspari vinilinė grindų danga mokyklos bendrajai erdvei (pirmo aukšto abiejų korpusų ir juos jungiančiam koridoriui). Grindų danga, paklotas dviejų korpusų ir juos jungiančiam koridoriui įsigyta iš 2018 m. paramos lėšų 3051,30 eurų.	Bus užtikrintas bendruomenės narių saugumas, sukurta estetiška aplinka, pagerinta įstaigos materialinė bazė.
3.13. Įsigyta drėgmei ir dėvėjimuisi atspari vinilinė grindų danga „Vyturėlių“ grupės patalpai. Grindų danga įsigyta iš 2018 m. SB lėšų - 1235, 29 euro.	Bus užtikrinta saugi ir higieniška aplinka „Vyturėlių“ grupės vaikams.
3.14. Įsigytos dvi lauko žaidimų aikštelės lopšelio grupių vaikams. Įsigyta iš 2018 m. SB lėšų ilgalaiikiui turtui - 3200 Eur.	Bus sudarytos sąlygos 2-3 metų vaikų aktyviai fizinei veiklai lauke.
3.15. Įsigyti roletai „Nykštukų“ grupei iš savivaldybės biudžeto lėšų už 436,64 euro.	Bus užtikrintos higienos sąlygos „Nykštukų“ grupės vaikams.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai nebuvo.

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo.

6.2. Stiprinti vadybinę kompetenciją

Direktorė



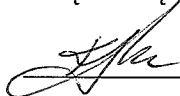
Loreta Aurelija Saulevičienė

2019-01-17

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Pasiiekti rezultatai vertinami labai gerai, užduotys įgyvendintos ir viršytos. Pritariama 2019 metų išsikeltiems uždaviniams. Siūloma Kauno lopšelio-darželio „Gandriukas“ direktorės 2018 metų veiklą vertinti labai gerai.

Lopšelio-darželio tarybos atstovas



Kristina Budelienė

2019-02-05

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: labai gerai – vadovas įvykdė užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

20190222

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane
9.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.

		ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafikų įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas
9.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas

Virginijus Mažeika

20190222

Susipažinau.

Direktorė

Loreta Aurelija Saulevičienė

20190222