

**LOPŠELIS-DARŽELIS „BORUŽĖLĖ“
DIREKTORĖ LORETA LEVANAUSKIENĖ
2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-02-22 Nr. 35-12-88

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant įstaigos 2016–2018 m. strateginio plano 1 tikslo „Atsižvelgiant į vaikų poreikius ir galimybes, patobulinti ugdymo turinio individualizavimą ir diferencijavimą“, 1 uždavinį „Patobulinti ir išplėtoti ugdymo (-si) aplinką, pagerinant sąlygas vaikų ugdymui (-si)“: patobulinta pasiekimų ir pažangos vertinimo sistema, ugdytinių vertinimo išvados 35 proc. tikslingiau panaudojamos savaiminėse ir inspiruotose veiklose, organizuoti 4 pedagogų tarybos posėdžiai apie vaikų pasiekimų ir pažangos vertinimo sistemą įstaigoje, jos funkcionalumą, pedagogų ir tėvų sąveiką, juos vertinant, sukurtos skrajutės tėvams „Iš kur sužinosite kaip jūsų vaikui sekasi“, leistas laikraštukas „Boružiukas“, atliktas tyrimas „Ar tėvų informavimo formos ir metodai apie vaikų pasiekimus ir daromą pažangą yra efektyvūs“.

Įgyvendinant 2 uždavinį „Praturtinti ir išplėtoti ugdymo (-si) aplinką, pagerinant sąlygas vaikų ugdymui (-si)“: surengtas lopšelio-darželio bendruomenės tarybos posėdis „Dėl idėjų ir pasiūlymų naujų edukacinių erdvių įkūrimui ir papildymui“, įrengta „Bibliotekėlė“ – knygų mainų erdvė, sieninių lavinamųjų priemonių erdvė, dviejose grupėse inicijuota „Zipio“ programa, naudojamos interaktyvios grindys, planšetėmis aprūpintas kiekvienas grupės ugdytinis, 65 proc. pedagogų įtvirtino ir / ar atnaujino turimas IKT žinias.

Įgyvendinant 3 uždavinį „Įstaigos specialistus įtraukti į grupių komandinį darbą“: įstaigoje pradėta naudotis elektroniniu dienynu „Mūsų darželis“, pradedami vykdyti neformaliojo švietimo paslaugų teikėjų užsiėmimai – šokių, keramikos, anglų kalbos, karate, parengtos metodinės rekomendacijos darbui su gabiais vaikais, parengtos individualios ugdymo programos potencialiai gabiams ugdytiniams (50 proc.), 100 proc. pedagogų tobulino kvalifikaciją gabių vaikų atpažinimo ir ugdymo srityje, priešmokykliniame ugdyme pradėtas naudoti integruotas ugdymo (-si) priemonių komplektas OPA PA, padedantis diferencijuoti ugdymą, atsižvelgiant į tėvų pageidavimus, papildomo ugdymo organizavimui sudarytos patalpų nuomos sutartys su paslaugų teikėjais. Ugdytiniams sudarytos sąlygos lankyti pomėgius atitinkančius būrelius – keramikos, karate, šokių, anglų kalbos.

Įgyvendinant įstaigos 2016–2018 metų strateginio plano 2 tikslą „Įsteigti penkias ikimokyklinio amžiaus grupes, siekiant padidinti ikimokyklinio ugdymo prieinamumą Aleksoto seniūnijos vaikams“, 1 uždavinį „Gauti patalpas vienai lopšelio amžiaus grupei ir ją įrengti“: inicijuotas Tarybos sprendimo rengimas dėl patalpų ir lėšų skyrimo patalpų remontui, atlikti viešieji pirkimai, įsigyta grupėse rūbinėlių baldai, patalynė, indai, ugdymo priemonės, žaislai, naujai įrengta ikimokyklinio amžiaus grupė, priimamų ikimokyklinio amžiaus vaikų skaičius įstaigoje padidėjo dvidešimčia vietų.

Įgyvendinant 2-3 uždavinius „Gauti patalpas keturioms ikimokyklinio ugdymo grupėms įrengti“: gautos patalpas keturioms ikimokyklinio ugdymo grupėms įrengti, gauta NŽT valstybinės žemės panaudos sutartis (Bitininkų g. 21), atlikta Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ pastato ES projektavimo ir projekto priežiūros viešieji pirkimai, atlikta Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ ES techninio projekto ekspertizės paslaugų viešieji pirkimai, atlikta Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ pastato ES projektavimo darbai, pasirašytas projekto priėmimo-perdavimo aktas, projektas atiduotas ekspertizės vertinimui.

Pasiektas maksimalus rezultatas 2018 m. veiklos plane išsikeltiems tikslams bei numatytomis priemonėmis jiems įgyvendinti.

II SKYRIUS

2018 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įstaigos sklypo modernizavimo projekto parengimas.	Sklypo esančio (Bitininkų 21, Kaunas) projektui parengti rangovų paiešką. Viešųjų pirkimų organizavimas. Parengtas projektas.	Projekte numatoma moderni lopšelio-darželio aplinka, sudarytos vaikams sąlygos judėti darželio aplinkoje laisvai po visą darželio kiemą. Aplinka praturtinta atnaujintomis lauko erdvėmis. Nauji lauko įrengimai su saugia danga.	1. 2018 m. lapkričio 19 d. įvyko neskelbiama apklausa (mažos vertės viešojo pirkimo pažyma Nr. 27-198). 2. Pasirašyta projektavimo darbų sutartis 2018 m. lapkričio 19 d. su Nijolės Ažolinskienės individualia projektavimo įmone, veikiančia pagal registracijos Nr. 062772. 3. Projektas pristatytas ir aptartas bendruomenės tarybos posėdyje 2018 m. lapkričio 28 d. 4. Projektas parengtas ir pasirašytas 2018-12-06.
1.2. Užtikrinti tinkamą ugdymo kokybę įgyvendinant ES darbus ES projekto lopšelio-darželio „Boružėlė“ dalies patalpų modernizavimo.	ES projekto lopšelio-darželio „Boružėlė“ dalies patalpų modernizavimas, didinat paslaugų poreikių ikimokyklinio amžiaus vaikams (papildomos keturios ikimokyklinio ugdymo grupės).	Įrengtos ir veikiančios ikimokyklinio ugdymo grupių erdvės, vadovaujantis LR higienos norma HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“, Personalo paieška naujai įrengtų grupių darbo vietoms (ES projektas). Įsigyti baldai, žaislai, ugdymo priemonės.	1. 2018 m. gegužės-rugpjūčio mėn. organizuoti viešieji pirkimai ekspertizės ir projektavimo darbams atlikti. 2. 2018-06-11 pasirašyta sutartis ekspertizės paslaugoms atlikti. 3. 2018 m. rugpjūčio 17 d. buvo pasirašyta sutartis „Dėl ES projektavimo paslaugų“ su UAB „Projektera“. 4. VšĮ „Centrinė projektų valdymo agentūra“ teiktas prašymas dėl projektinių siūlymų pakeitimo 2018 m. rugsėjo 20 d. per DMS sistemą (pridedama). 5. 2018 m. spalio 22 d. per DMS sistemą gautas atsakymas dėl projektinių siūlymų pakeitimų (pridedama). 6. 2018 m. spalio 22, 26 d. projektavimo darbų derinimas (jungiamojo korpuso ir antro aukšto darželių grupių

			<p>įrengimo aplinkų suderinimas).</p> <p>7. 2018 m. spalio 26 d. pasirašytas susitarimas dėl projektavimo darbų sutarties vykdymo terminų sustabdymo (pridedama).</p> <p>8. 2018 m. lapkričio mėn. derintas ES projekto Nr. 09.1.3-CPVA-R-705-21-0002 terminų grafikas su Kauno miesto savivaldybės administracijos plėtros programų ir investicijų skyriumi bei CPVA.</p> <p>9. 2018 m. lapkričio 19 d. parengtas projektinis grafikas (pridedama).</p> <p>10. Surengti posėdžiai dėl Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. 09.1.3-CPVA-R-705-21-0002 „Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ modernizavimas didinant paslaugų prieinamumą“:</p> <p>2018-08-28 Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ bendruomenės posėdis;</p> <p>2018-08-31 Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ darbuotojų posėdis;</p> <p>2018-10-26 Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ bendruomenės posėdis.</p> <p>11. 2019-01-21 pasirašytas atliktų projektavimo darbų perdavimo aktas su UAB „Projektera“.</p> <p>12. 2019-01-21 projektas atiduotas ekspertizės vertinimui.</p>
1.3. Pasiiekti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus.	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus.	Įgyvendintos tikslui numatytos pasiekti priemonės.	<p>Pasiiekti visi numatyti rezultatai pagal suplanuotus sėkmės kriterijus.</p> <p>Priemonės, numatytos 2018 m. veiklos plane įgyvendintos laiku, vadovaujantis numatytais įvykdymo terminais.</p> <p>1 tikslo Pasiiektas maksimalus rezultatas</p>

			<p>Elektroninis dienynas įdiegtas nuo 2018 m. rugsėjo mėn. 100 proc. pedagogų naudojamas pilnu pajėgumu. Nuo spalio mėn. dienynu naudojasi ir ugdytinių tėvai.</p> <p>2. Tenkinant vaikų individualius poreikius, 60 proc. specialistų pavyko sudalyvauti kasdienėse pedagogų inspiruotose veiklose, jiems asistuoti ir dirbti su ugdytiniais individualiai</p> <p>3. Lopšelyje-darželyje įgyvendinamos 4 neformaliojo švietimo paslaugų teikėjų programos</p> <p>4. 60-70 proc. pedagogų kvalifikacijos tobulinimo žinias pritaikė individualizuojant ir diferencijuojant ugdymo (-si) turinį.</p> <p>5. Parengtos gabių vaikų ugdymo rekomendacijos, pagal kurias atpažinta 50 procentų potencialiai gabių ugdytinių ir jiems parengtos ugdymo programos</p> <p>6. 2018 m. įdarbintas psichologas.</p> <p>2 tikslo įgyvendinimas pasiektas iš dalies maksimaliai:</p> <p>1. Gautos patalpas keturioms ikimokyklinio ugdymo grupėms įrengti;</p> <p>2. Gauta NŽT valstybinės žemės panaudos sutartis (Bitininkų 21);</p> <p>3. Atlikta Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ pastato ES projektavimo ir projekto priežiūros viešieji pirkimai.</p> <p>4 Atlikta Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ ES techninio projekto ekspertizės paslaugų viešieji pirkimai.</p>
1.4. Telkti bendruomenę įstaigos strategijos 2019-	Įstaigos bendruomenė nusimato įstaigos tikslus.	Parengtas ir patvirtintas 2019-2021 m. strateginis planas.	Sudaryta darbo grupė Strateginiam planui parengti, 2018-09-03 direktoriaus įsakymas Nr. V-20 „Dėl

2021 m. planavimui.			<p>strateginio plano darbo grupės sudarymo“.</p> <p>Sudaryta darbo grupė klausimynams parengti ir atlikti tyrimą siekiant išsiaiškinti įstaigos veiklos situacijos analizę.</p> <p>Tyrimo dalyvavo lopšelio-darželio pedagogai, darbuotojai, ugdytinių tėvai.</p> <p>Susumavus rezultatus išsiaiškinta lopšelio-darželio bendruomenės nuomonė svarbiausiais įstaigos vystymo klausimais.</p> <p>Numatyti 2019-2021 metų strateginio veiklos plano prioritetai:</p> <p>2018-12-11 strateginis planas aptartas ir pritarta bendruomenės susirinkime (protokolo Nr. 13).</p> <p>Iki 2018 gruodžio 20 d. parengtas 2019-2021 metų strateginio veiklos plano projektas ir pateiktas pritarimui savivaldos institucijomis.</p>
---------------------	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo) nebuvo

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>3.1. Sudaryta NŽT valstybinė žemės panaudos sutartis 2018-03-09 d. Nr. 8 SUN-8-(14.8.53) su Kauno lopšeliu-darželiu „Boružėlė“ neatlygintinai naudotis žemės sklypu, esančiu adresu Bitininkų g. 21, Kaunas.</p> <p>Sutvarkyta ir užregistruota lopšelio-darželio pastato ir žemės esančių Bitininkų 21 d. dokumentai Kauno nekilnojamojo registro ir kadastro įmonėje.</p>	<p>Vykdamas Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. 09.1.3-CPVA-R-705-21-0002 „Kauno lopšelio-darželio „Boružėlė“ modernizavimą didinant paslaugų prieinamumą“, buvo laiku pradėtas įgyvendinti projektas.</p>
<p>3.2. 2018 m. įdiegtas elektroninis dienynas įdiegtas ir nuo rugšėjo mėn. naudojamas 100 proc. pedagogų. Nuo spalio mėn. dienynu naudojasi tėvai.</p>	<p>Patobulinta informavimo sistema ugdytinių tėvams.</p>
<p>3.3. Lopšelyje-darželyje įgyvendinamos 4 neformaliojo švietimo paslaugų teikėjų programos (šokių, anglų k., keramikos, karate).</p>	<p>Įgyvendinamos neformaliojo švietimo programos atitinka vaikų ir tėvų poreikiu bei lūkesčius.</p>
<p>3.4. Atliktas kapitalinis remontas „Ežiukų“ grupėje, miegamajame, rūbinėlėje (pakeistos grindys, grindys, apšvietimas, atlikti dažymo darbai) – 4067,63 Eur. spec. lėšos.</p>	<p>Suremontuotos patalpos atitinka normines ikimokyklinio ugdymo patalpų nuostatas ir Lietuvos higienos normą.</p>
<p>3.5. Atlikta lauko teritorijos ruloninės vejų paklojimo darbai – 3094,60 Eur. SB lėšos.</p>	<p>Pagal techninius reikalavimus atnaujinta vaikų žaidimų aikštelė.</p>

3.6. Atlikta teritorijos betoninių liekanų ir aikštelių demontavimo ir grunto lyginimo darbai – 7855,32 Eur. SB lėšos.	Pagal techninius reikalavimus atlikta teritorijos demontavimo ir grunto lyginimo darbai.
3.7. Įsigyti baldai „Zuikučių“, „Ežiukų“, Varpelių“ ir „Žirniukų“ grupėms – 3177,50 Eur. MK lėšos.	Įsigyti baldai atitinka normines ikimokyklinio ugdymo Lietuvos higienos normas.
3.8. Įstaigos salei ir 2 grupėms nupirkτος multimedijos (2 vnt.) – 2200.00 Eur. spec. lėšos.	Aprūpintos grupės IKT priemonėmis
3.9. Atnaujinta virtuvės įrengta: įsigyta mėsos malimo mašina, nerūdijančio plieno darbo stalas, daržovių pjaustyklė, maisto smulkintuvas, konvekcinė krosnis, pramoninis šaldytuvas – 6501,77 Eur. SB lėšos.	Maistas gaminamo patalpos atitinka maisto ruošimo ikimokyklinėms įstaigoms reikalavimus.

4. Pakoreguotų 2018 m. veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

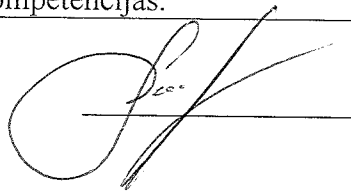
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Susipažinimas su ES finansuojamų paraiškų teikimo galimybėmis bei priemonių įgyvendinimu.
6.2. Specialiąsias kompetencijas.

Direktorius



Loreta Levanauskienė 2019-01-18

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: 2018 m. vadovo veiklos ataskaitoje keliamos metinės veiklos užduotys įgyvendintos puikiai (labai gerai), tai matosi ir pačioje įstaigoje ir vadovo pateiktoje metinėje ataskaitoje pristatant pasiektus rezultatus ir jų rodiklius. Vadovas daug ir dažnai komunikuoja su mokyklos taryba pristatydamas naujus projektus bei apžvelgdamas jau įvykdytus ar vykdomus.

Siūlymai: darbuotojų atlyginimų didinimo galimybių analizė ir išnaudojimas. Išsiaiškinti galimybes didinti darbuotojų darbo užmokestį einamaisiais 2019 metais, inicijuoti pokyčius dėl darbo užmokesčio didinimo perspektyvų.

Iki 2019 m. kovo 15 d. išsiaiškinti kokios ir kokiomis sumomis yra galybės didinti pedagoginio personalo darbo užmokestį ir pateikti informaciją raštu darželio Bendruomenės susirinkimui svarstyti. Kauno miesto arba Lietuvos mastu darželių interesus atstovaujančioms organizacijoms, pateikti raštišką siūlymą dėl darželių pedagoginio personalo darbo užmokesčio susieto su kvalifikacijos kėlimu mechanizmo peržiūrėjimą (kvestionuojant 4-6 metų terminą kvalifikacijai kelti kuris galimai

neadekvatus realiomis sąlygomis motyvuoti darbuotojus siekti tos kvalifikacijos), terminą tam nusimatant iki 2019 m. balandžio 30 d. pateikti informaciją raštu darželio Bendruomenės susirinkimui susipažinti.

Mokyklos tarybos pirmininkas



Tomas Makarevičius

2019-01-28

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: labai gerai – švietimo įstaigos vadovas įvykdė užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

20190222

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

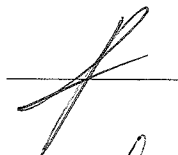
Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Užtikrinti tinkamą ugdymo kokybę įgyvendinant darbus ES projekto lopšelio-darželio „Boružėlė“ dalies patalpų modernizavimo.	ES projekto lopšelio-darželio „Boružėlė“ dalies patalpų modernizavimas, didinat paslaugų poreikių ikimokyklinio amžiaus vaikams (papildomos 4 ikimokyklinio ugdymo grupės).	Įrengtos ir veikiančios ikimokyklinio ugdymo grupių erdvės, vadovaujantis LR higienos norma HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“, Personalo paieška naujai įrengtų grupių darbo vietoms (ES projektas). Įsigyti baldai, žaislai, ugdymo priemonės.
9.2. Atlikti lauko aikštelės modernizavimo darbus, atsižvelgiant į vaikų žaidimų aikštelių pirminį įvertinimą, plėtoti lauko edukacines erdves.	Įgyvendinamos HN	1. Lauko teritorijos apželdinimas 06-08 mėn. – 5000 Eur. SB lėšos. 2. Pagal techninius reikalavimus renovuoti ir atnaujinti 3 vaikų žaidimų aikštelės įrenginiai - įsigyta lauko įrenginiai 10 000 Eur. SB lėšos, spec. lėšos.
9.3. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.

9.4 Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendrosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą
---	---	--

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas

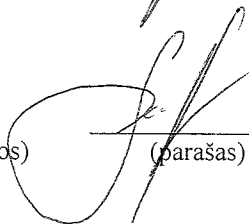


Virgijus Mažeika

20190222

Susipažinau.

Direktore
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)



(parašas)

Loreta Levanauskienė

(vardas ir pavardė)

20190222
(data)