

Kauno miesto savivaldybės administracijos

Švietimo skyriaus vedėjo

2019 m. vasario 22d. įsakymo Nr. 35-41

1 priedas

**KAUNO LOPŠELIO-DARŽELIO „ATŽALĖLĖ“
JURGITOS BUŠMANIENĖS**

2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-02-22 Nr. 35-12-83

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant įstaigos 2016-2018 metų strateginius tikslus ir uždavinius buvo siekiama *plėtoti bendradarbiavimą, pagerinti ugdymo kokybę ir užtikrinti vaiko visuminį ugdymą, sukurti inovatyvių vaikų poreikius atliepiančių edukacinę ugdomąją aplinką, pagerinti sveikatos stiprinimo ir gamtos pažinimo ugdymo integravimo kokybę, skatinti tiesiogiai su vaikais dirbančių darbuotojų lyderystės kultūrą, atrandant naujas profesinio tobulėjimo formas*. Per 2016-2018 m. racionaliai naudojant turimus išteklius, įstaigos veikla modernizuojama, atnaujinami vidaus ir lauko įrengimai, darbo ir ugdymo priemonės, vykdomi vidaus patalpų remonto darbai. 2016-2018 m. atnaujintas visų grupių vaikų prausyklos.

Įgyvendinant įstaigos strateginį planą atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa, įstaigos bendruomenė buvo pripažinta sveikata stiprinančia mokykla ir dalyvauja Lietuvos sveikata stiprinančių mokyklų tinklo projekte „Sveika mokykla“, įgyvendina sveikatos stiprinimo programą 2015-2019 m. m. „Aukim stiprūs ir sveiki“. Sėkmingai įgyvendinta bendruomenės informavimo ir švietimo sistema „Mūsų darželis“. Pedagogai įgijo žinių IKT srityje, dalyvavo praktiniuose mokymuose su Smart interaktyviomis lentomis susipažino su jų panaudojimo galimybėmis. Nuo 2016 metų dalyvaujame ilgalaikiame prevenciniame tarptautiniame projekte „Vaiko kelias į gražią kalbą“. Įgyvendinamas Kauno ikimokyklinio ugdymo įstaigų projektas „Renkuosi, nes žinau“, futbolo asociacijos projektas „Futboliukas“. Bendradarbiaujant su J. Naujalio muzikos gimnazija dalyvaujame ilgalaikiame menų projekte „Meilė Tėvynei mažoj širdelėj“, „Aš noriu muziką nupiešti“, piešinių parodoje „Lietučio muzika“. Darželio vaikų meniniai gebėjimai buvo įvertinti padėkomis.

Grupių ir lauko ugdomoji aplinka praturtinta inovatyviomis vaikų poreikius atliepiančiomis mobiliomis gamtos pažinimo (1kv/m sodeliai) ir sveikatos stiprinimo, meninio ugdymo priemonėmis, sukurta bendra lauko aikštelės erdvė. Bendruomenės dėka laimėjome šiltnamį, kuris tapo papildoma ugdymo priemone vaikų ekologinio sąmoningumo ugdyme.

2018 metų veiklos kryptis skatinti bendruomenės susitarimus dėl įstaigos veiklos kokybės gerinimo. Siekiant gerinti ugdymo kokybę pedagogai dalyvavo programoje „Emocinio intelekto lavinimas mokykloje“. Organizuotas seminaras pedagogų bendruomenei „Mano įstaiga – tai aš“, pasitelkus psichologų komandą bei siekiant skatinti bendruomenės susitarimus įgyvendinama mentorystės programa. Pravesti mokymai auklėtojų padėjėjams kurių metu susipažino su ikimokyklinio amžiaus vaikų psichosocialinės raidos ypatumais, įgijo teorinių žinių. 2018 metais išryškėjo vaikų pasiekimai sporto srityje. Kauno miesto centro ikimokyklinių įstaigų trikrepsio varžybose užimtos pirmos vietos estafėčių ir varžybų rungtyse. Tarptautiniame vaikų futbolo turnyre „Kaunas city cup“ 2018 užimta antra vieta pogrupyje. Lietuvos mažųjų žaidynėse Kauno lopšelio-darželio „Atžalėlė“ komanda laimėjo 3 vietą. 2018 m. bendradarbiaujant su VŠĮ „Socactiva“ ugdymo turinys praturtintas kaniterapijos užsiėmimais.

Sėkmingai įgyvendinama bendruomenės informavimo ir švietimo sistema „Mūsų darželis“, kurios dėka pagerinta komunikacijos kokybė tarp visų bendruomenės narių. Informacine sistema naudojasi 100% pedagogų ir 88% tėvų. Pradėta įgyvendinti „Emocinio ugdymo programa“ darželyje“ ugdymo turinys praturtintas emocinio ugdymo programa „Kimochi“. Diegiant naujus bendradarbiavimo būdus bendruomenėje atrastą nauji socialiniai partneriai, pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su Kauno apskrities viešąja biblioteka, V. Kudirkos viešąja biblioteka, FINI zavod Radeče, delo za miade, Įgyvendintas tarptautinis projektas "Say Hello to the World", skirtas ugdyti vaikų toleranciją svetimšaliams bei jų kultūrai. Bendradarbiaujame, dalinamės patirtimi su Mažeikių rajono pedagogais. Pedagogai gilino žinias IKT srityje, dalyvavo praktiniuose mokymuose su interaktyviomis grindimis ir interaktyviais kubais, vaikų ugdymo procesas praturtintas įvairesnėmis interaktyviomis veiklomis. Įdiegtos naujos pedagogų profesinės patirties sklaidos formos, metodinės parodos vykdomos virtualioje erdvėje, kurioje su metodinėmis priemonėmis gali susipažinti ir kitų darželių pedagogai prisijungę prie elektroninio dienyno „Mūsų darželis“. Bendruomenei yra sudaryta galimybė naudotis pedagogas.lt platforma.

2018 metų veiklos kryptis Atnaujinti edukacines erdves, atliepiančią vaikų idėjas ir sumanymus, gerinant kokybę. Įkurta nauja meninio ugdymo - muzikinė lauko erdvė. Lauko erdvė praturtina priemonėmis, ankstyvojo amžiaus vaikams įrengta saugi, tvorele atskirta erdvė. Parengtas sporto aikštyno projektas. Rengiamas tvoros atnaujinimo darbų projektas. Laiptinėje įrengta metodinė priemonė-stendas 5 pojūčių lavinimui „Sveika gyvensena“, koridoriuose ir laiptinėse įrengtos sensorinės priemonės-sienelės. Grupėse renovuotos indaujos. Grupių edukacinė aplinka praturtinta interaktyviomis priemonėmis: interaktyvūs kubai, interaktyvios grindys.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasiiekti 2018 m. įstaigos veiklos plane numatytus tikslus	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Įgyvendintos tikslui pasiekti numatytos priemonės. Programa įvertinta „gerai“	Įgyvendinti 2018 m. veiklos plano tikslai, pasiekti numatyti rezultatai pagal suplanuotus sėkmės kriterijus. Programa įvertinta „gerai“. Atnaujinta lauko edukacinė aplinka sporto ir meninės išraiškos priemonėmis. Ugdymo turinys praturtintas interaktyviomis priemonėmis (interaktyvios grindys, interaktyvūs kubai.). Modernizuotos pedagogų darbo vietos (papildyta kompiuterine technika). Organizuoti mokymai bendruomenei „Emocinio intelekto lavinimas mokykloje“, Mokykla- tai aš“, mentorystės programa. Pradėtos taikyti netradicinės ugdymo turinio pateikimo formos:

			kaniterapija, tėvų edukacijos, edukacijos netradicinėse erdvėse. Visose (6) grupėse renovuotos indaujos, vienoje grupėje atnaujintos grindys. Atnaujinta dalis lauko grindinio. Parengtas sporto aikštyno projektas. Rengiamas tvoros atnaujinimo darbų projektas.
1.2. Telkti bendruomenę įstaigos strategijos 2019-2021 m. planavimui.	Įstaigos bendruomenės nusimato strateginius tikslus	Parengtas ir patvirtintas 2019-2021 m. strateginis planas	Įstaigos bendruomenės grupėse aptartos ir išryškintos prioritetingos įstaigos 2019-2021 m. veiklos kryptys. Suburta darbo grupė (direktoriaus įsakymas 2018-09-03 Nr. V-56 „Dėl darbo grupės sudėties 2019-2021 m. strateginiam planui parengti“) parengė 2019-2021 m. strateginį veiklos planą. Planui pritarta įstaigos tarybos posėdyje 2018-12-27 Nr. 3. Planas pateiktas steigėjui dėl pritarimo.
1.3. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Finansų kontrolės ataskaita įvertinta „gerai“	Papildomai prašoma perskirstyti ar papildyti asignavimus tik tuomet, jei tai susiję su įstaigų darbu vasarą. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami Mokinio krepšelio ribose, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatu) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos.	Įgyvendinant darbo užmokesčio reformą atnaujinta darbo apmokėjimo tvarka. Asignavimų perskirstymai buvo vykdomi dėl įstaigos darbo vasaros metu. Perskirstant Savivaldybės biudžeto lėšas, įsigijome ilgalaikį turą, ugdytinių meninei veiklai. Įstaigos pareigybių sąrašas ir darbuotojų koeficientai derinami, pagal patvirtintą didžiausią leistiną pareigybių (etatu) skaičių ir laikantis patvirtintos sąmatos. Finansinės ataskaitos pateikiamos laiku ir yra viešai prieinamos.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo) nebuvo
3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos nebuvo
4. Pakoreguotų 2018 m. veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

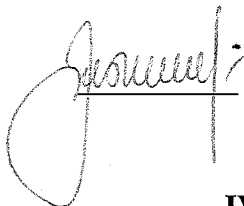
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai x
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Profesinio komunikavimo (stiprinti Mokyklos atvirumo, kokybiško grįžtamojo ryšio teikimo kultūrą)
6.2. Mokyklos veiklos, išteklių valdymo (numatyti finansinių, materialinių išteklių poreikį, inicijuoti papildomų finansinių šaltinių pritraukimą)

Direktorė



Jurgita Bušmanienė

2019-01-17

IV SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai .

Vadovo darbas vertinamas *gerai*. Vadovas yra atviras bendradarbiavimui, individualiam pokalbiui. Gerai organizuotas sprendžiant pasitaikančius nesklandumus. Gebantis atsižvelgti į tėvų nuomonę gerinant ugdymo kokybę, kuriant ugdomąją aplinką.

Bendruomenės siūlymas yra vadovui imtis iniciatyvos inicijuoti bendrystės idėją, skatinančią pagalbą vaikui. Vadovas – lyderis, skatinantis burtis ir būti vienu. Taip pat siūloma stiprinti darželio vidinę komunikaciją.

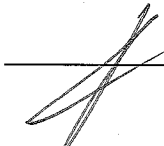
Mokyklos tarybos pirmininkė
 Direktorius pavaduotoja ūkiui



Liubovė Petkienė 2019-02-05

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: gerai – švietimo įstaigos vadovas iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius

Švietimo skyriaus vedėjas



Virginijus Mažeika

20190222

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

IV SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Pasiiekti STRAPIO rodikliai, 2019 metų įstaigos veiklos plane numatyti tikslai	Pasiiekti numatytus rezultatus pagal suplanuotus sėkmės kriterijus	Pasiiekti planuojami rezultatai, nurodyti STRAPYJE ir veiklos plane
9.2. Efektyvus veiklos planavimas ir valdymas. Užtikrinti įstaigos finansinę drausmę ir patikėto turto kontrolę	Veiklos planavimas ir valdymas siejamas su vaikų pažanga ir kliento sėkme. Gera įstaigos veiklos kontrolė.	Įstaigos veiklos rodikliai orientuoti į vaikų pažangos rezultatus, kliento sėkmę. Finansų kontrolės ataskaita įvertinta gerai. Jei įstaigoje vykdomas patikrinimas, vidaus kontrolės ataskaitoje įstaigos veikla vertinama gerai.
9.3. Efektyviai dirbti pagal ES fondų priemones, pritraukti lėšas kitose respublikinėse, tarptautinėse priemonėse	Pateiktos paraiškos, teigiamai įvertintos paraiškos, sėkmingai įgyvendinama	Atsižvelgiant į projekto paraiškoje pateiktą tikslą, poreikį, sprendimo būdus, siekiamus rezultatus ir naudą, teigiamai įvertintos paraiškos, projekto grafiku įgyvendinimas, projekto rezultatų vertinimas
9.4. Įstaigos internetinė svetainė atitinka reikalavimus	Įstaigos internetinėje svetainėje laikantis nustatytų terminų skelbiama visa vieša informacija, susijusi su įstaigos veikla	Sukurta internetinė svetainė atitinkanti bendruosius reikalavimus valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms. Sudarytos sąlygos visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją apie įstaigoje teikiamas paslaugas, užtikrinant jų veiksmingumą pateikiamos informacijos aktualumą, patikimumą, paieškos galimybes, ir reguliarių informacijos atnaujinimą. Veikiantis elektroninis dienynas

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

10.1. Ilgalaikis įstaigos vadovo nedarbingumas
10.2. Metų eigoje ženkliai sumažintas finansavimas

Švietimo skyriaus vedėjas

Virginijus Mažeika

2019 02 22

Susipažinau.

Direktorė

Jurgita Bušmanienė

2019 02 22