

Kauno miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2019 m. vasario 22 d. įsakymo Nr. 35-43
1 priedas

KAUNO ALEKSANDRO KAČANAUSKO MUZIKOS MOKYKLA

ARŪNAS KIGAS

2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-02-22 Nr. 35-12 - 160

Kaunas

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

A.Kačanausko muzikos mokykloje mokosi apie 720 mokinių, dirba 95 mokytojai. Mokytojai ir mokiniai yra aktyvūs kultūrinės ir edukacinės veiklos gimtajame mieste dalyviai. Mokykla organizuoja tarptautinius bei respublikinius konkursus, festivalius, rengia projektus. Sudaromos sąlygos mokiniams reprezentuoti Lietuvą ir Kauno miestą užsienio šalyse. Labai svarbus kūrybinis bendradarbiavimas tarp įvairių šalių ir miestų, naujų ryšių su kitomis švietimo ir kultūros įstaigomis užmezgimas ir plėtojimas. Pasirašytos 33 bendradarbiavimo sutartys Lietuvoje, iš jų su 20 partnerių Kaune, užsienyje - 4. Mokykloje didelė programų pasiūla (22), mokiniai gali rinktis jiems patinkančius dalykus ir mokymosi trukmę.

2016-2018 m. strateginio plano tikslai ir veiklos plano 2018 m. tikslai įgyvendinti, pasiekti maksimalūs rezultatai.

1. Įgyvendinant Strateginio plano 2016-2018 metų 1 tikslą „Suteikti ir užtikrinti muzikinio ugdymo kokybę, paremtą pasaulinės meninės kultūros pasiekimais, tautos tradicijomis, naujausiomis technologijomis“ buvo siekiama, kad mokyklos ugdymo programos atitiktų FŠPU programoms keliamus reikalavimus bei formalųjį švietimą papildančio ugdymo kokybės ir ugdymo programų dermės švietimo sistemoje. Pasiekti rezultatai:

- Išanalizuotos ir atnaujintos 28 ugdymo programos, naujai parengtos – 4.
- Ugdymo programos turiniu labiau patrauklios mokiniams, repertuaras praplėstas šiuolaikiniais lietuviškais kūriniais.

- Programos atnaujintos naudojant IKT technologijas, atsižvelgiant į Z kartos išskirtinumą.
2. Įgyvendinant Strateginio plano 2016-2018 metų 2 tikslą „Plėtoti muzikinę švietėjišką veiklą“ buvo siekiama aktyvinti ir plėtoti mokyklos solistų, meninių kolektyvų, ansamblių koncertinę veiklą bei inicijuoti naujų meno kolektyvų susikūrimą. Pasiiekti rezultatai:
- Apie 80 procentų mokyklos mokinių sėkmingai dalyvauja miesto, šalies bei tarptautiniuose festivaliuose ir konkursuose.
 - Naujai suburta 20 įvairių sudėčių mokinių ir mokytojų ansamblių, kurie sėkmingai koncertuoja, dalyvauja ir pelno apdovanojimus įvairiuose konkursuose ir festivaliuose. Kai kurie kolektyvai laureatais tapo ne vieną kartą.
3. Įgyvendinant Strateginio plano 2016-2018 metų 3 tikslą „Aprūpinti ir modernizuoti ugdymo procesą, atnaujinant ir išplėtojant mokyklos materialinius išteklius“ buvo siekiama atnaujinti muzikos instrumentų bazę, mokyklos inventorių, atlikti mokyklos fasado ir vidaus patalpų remontą. Pasiiekti rezultatai:
- Nupirkta: 8 pianinai, 3 saksofonai, 12 akordeonų, 2 kanklės, 1 violončelė, 2 valtornos, 2 gitaros, 7 muzikiniai centrai, 2 projektoriai, 8 kompiuteriai, 9 mikrofonai. Suremontuoti 2 pianinai ir 4 rojaliai.
 - Dešimtyje klasių pakeisti susidėvėję baldai, dvidešimt vienoje klasėje pakeisti roletai, nupirkta 40 stovų natoms, 12 dėklų instrumentams, 5 metronomai, 6 stovai mikrofonams, nupirkti 3 stelažai instrumentams padėti, 3 dėklai ir 14 komplektų diržų akordeonams, 3 stygų komplektai gitarai, garso įrangos komplektas estradinio dainavimo klasei, fortepijonų derinimo ir priežiūros įrankių komplektas.
 - Nupirkta muzikinių mokomųjų priemonių, literatūros, plakatų.
 - Renovuotas šiluminis mazgas, atliktas penkių klasių bei I ir II aukštų koridorių kosmetinis remontas, renovuota choro studija (pakeisti langai, sutvarkyta vėdinimo sistema), atliktas estradinio dainavimo klasės kapitalinis remontas (ES lėšos), pakeistos fasadinės durys.
4. Įgyvendinant Strateginio plano 2016-2018 metų 4 tikslą „Skatinti kryptingą mokytojų kvalifikacijos tobulinimą, nuolat plėtojant dalykines kompetencijas“ buvo siekiama išryškinti mokytojų metodininkų ir ekspertų veiklą, gerosios darbo patirties sklaidą mokykloje ir už jos ribų, rengti naujas mokymo priemones, atitinkančias šiuolaikinius mokinių poreikius. Pasiiekti rezultatai:
- Organizuota 12 seminarų, perskaityti 82 metodiniai pranešimai, prarvestos 57 atviros pamokos, publikuoti 5 mokytojų R.Kigienės, J.Šleinytės, A.Kučinskienės ir J.Varnaitės straipsniai respublikinėje spaudoje, paręngti spaudai ir išleisti 7 leidiniai, paruoštos 6 edukacinės programos, rengiami programinės muzikos festivaliai–projektai „Muzikinės kelionės po Lietuvą“ (2018 m. vyko Kauno kolegijos J.Vienožinskio menų fakultete), organizuoti 4 koncertai–paskaitos „P.Ebeno kūrybos puslapiais“, „Tango ritmu“ A.Piazzolla gyvenimo ir kūrybos štrichai“, S.J.Bacho 330-osioms gimimo metinėms paminėti, J.Haidno gyvenimas ir kūryba.
 - Dalyvavimas edukaciniame projekte „VIBRACIJA: interaktyvi menų laboratorija“ su Kauno choreografijos mokykla.
 - Paręngti ir pristatyti mokytojos metodininkės I. Šeduikienės leidiniai „Balta katė Zizu“ ir „Ledų autobusiukas“ (vaikų dainų knygelės su CD), kurie naudojami ankstyvojo muzikinio ugdymo programos procese; išleistas mokytojos ekspertės R. Juknevičienės kūrybos leidinys „Gėlių albumas“.

2016, 2017, 2018 metų mokyklos metiniai veiklos planai Kauno miesto savivaldybės administracijos švietimo skyriaus įvertinti gerai.

II SKYRIUS 2018 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiękti rezultatai ir jų rodikliai
<ul style="list-style-type: none"> Pasiękti 2018 metų įstaigos veiklos plane numatytus tikslus 	<p>Pasiękti numatytus rezultatus pagal suplanuotus kriterijus</p>	<p>STRAPYJE PATVIRTINTI RODIKLIAI, PLANINĖS IR FAKTINĖS REIKŠMĖS:</p> <p>1. Mokymosi sutartis nutrauks nedaugiau, kaip 3 % mokinių</p> <p>Planinė reikšmė 4 proc. Faktinė reikšmė 2,95 proc.</p> <p>2. Parengta 1 ugdymo programa, atnaujintos 6 ugdymo programos</p> <p>Planinė reikšmė – 1 Faktinė reikšmė – 7</p>	<p>I veiklos plano tikslas „Siekti mažinti pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programos sutartis nutraukiančių mokinių skaičių“ – įgyvendintas. Pradinio ir pagrindinio muzikinio ugdymo programų sutartis nutraukė 15 mokinių.</p> <p>II tikslas „Suteikti ir užtikrinti muzikinio ugdymo kokybę, paremtą pasaulinės meninės kultūros pasiekimais, tautos tradicijomis, naujausiomis technologijomis“ – įgyvendintas. Parengtos 2 naujos ugdymo programos, atnaujintos 4 ugdymo programos.</p> <p>III tikslas „Plėtoti muzikinę švietėjišką veiklą“ – įgyvendintas. 550 mokyklos mokinių (solistų ir kolektyvų) dalyvavo koncer-</p>

		<p>3. Apie 400 mokinių dalyvauja koncertinėje meninių kolektyvų veikloje</p> <p>Planinė reikšmė- 100 Faktinė reikšmė- 550</p> <p>4. Mokytojai metodininkai ir ekspertai perskaitys 15 pranešimų, praves 16 atvirų pamokų, surengs 4 seminarus</p> <p>Planinė reikšmė – 10 Faktinė reikšmė – 41</p> <p>5. Nupirkti 3 muzikos instrumentus, atnaujinti mokyklos inventorių</p> <p>Planinė reikšmė – 2 Faktinė reikšmė – 17</p>	<p>tinėje veikloje, apie 270 – pelnė apdovanojimus įvairiuose konkursuose ir festivaliuose Lietuvoje ir užsienyje. IV tikslas „Išryškinti mokytojų metodinę veiklą, skatinti jaunų pedagogų gerosios darbo patirties sklaidą mokykloje ir už jos ribų. Gerinti mokytojų kompiuterinio raštingumo kompetenciją, sumažinti socialinę atskirtį informacinių ir komunikacinių technologijų srityje“ – įgyvendintas. Mokyklos mokytojai pravedė 43 metodinius renginius.</p> <p>V tikslas „Atnaujinti muzikos instrumentų bazę, mokyklos inventorių, atlikti mokyklos fasado ir vidaus patalpų remontą“ – įgyvendintas. Nupirkti 2 pianinai, 1 gitara. Garso įrangos komplektas estradinio dainavimo klasei, fortepijonų derinimo ir priežiūros įrankių komplektas. Nupirkti muzikinės mokomosios literatūros, 3 kompiuteriai. Renovuota choro studija: a) pakeisti langai; b) sutvarkyta vėdinimo sistema. Pakeistos fasadinės durys. Atliktas II aukšto koridoriaus</p>
--	--	---	--

			<p>remontas, dviejų klasių kosmetinis remontas.</p> <p>Atliktas estradinio dainavimo klasės kapitalinis remontas.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Patvirtinti įstaigos 2019-2021 metų strateginį planą 	<p>Pasiekti, kad įstaigos 2019-2021 metų strateginiam planui pritartų įstaigos savininkas</p>	<p>Patvirtintas įstaigos 2019-2021 metų strateginis planas</p>	<p>Pasiektas planuotas rezultatas:</p> <p>Kauno miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2019 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. A-425 mokyklos 2019-2021 metų strateginiam planui pritarta.</p> <p>Patvirtinta mokyklos direktoriaus 2019 m. vasario 7 d. įsakymu Nr.1-4.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Įvesti etatinį mokytojo darbo apmokėjimą, įgyvendinant galiojančius teisės aktus 	<p>Pasiekti, kad būtų įgyvendintas etatinis mokytojo darbo apmokėjimas</p>	<p>Įgyvendinamas etatinis mokytojo darbo apmokėjimas</p>	<p>Pasiektas planuotas rezultatas:</p> <p>etatinio mokytojo darbo apmokėjimo modelis buvo įdiegtas vadovaujantis LR Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų įstatymo Nr. XIII-198 2, 3, 4, 7, 8, 14, 17 straipsnio ir 5 priedo pakeitimo įstatymu (2018 m. birželio 29 d. Nr. XIII-1395).</p> <p>2018-08-27 parengti ir įteikti pranešimai mokytojams apie darbo sąlygų pakeitimus. Parengti ir patvirtinti mokytojų pareigybių aprašai – direktoriaus įsakymas Nr.1-22, 2018-08-30.</p>

			<p>2018-08-31 parengti ir pasirašyti mokytojų darbo sutarčių pakeitimai.</p> <p>Parengtas darbo apmokėjimo tvarkos aprašas, direktoriaus įsakymas Nr.1-27, 2018-10-04.</p> <p>Parengtos ir patvirtintos atnaujintos vidaus darbo tvarkos taisyklės, direktoriaus įsakymas Nr.1-28, 2018-10-05.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Užtikrinti patikėto turto ir finansinių išteklių racionalų valdymą 	Gera vidaus darbo ir finansų būklės kontrolė	Finansų būklės kontrolės vertinimas savivaldybės taryboje, vidaus darbo kontrolės vertinimas įstaigą kontroliuojančių institucijų dokumentuose	<p>Įstaigos 2018 m. finansų ataskaita vertinama gerai. Atlikta metinė inventORIZACIJA (2018 m. spalio 22 d. direktoriaus įsakymas Nr. 1-32). ES projektas „Žaliakalnio švietimo įstaigų modernizavimas plėtojant vaikų ir jaunimo neformaliojo ugdymo galimybes“ įgyvendintas, lėšos pilnai įsisavintos.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Nebuvo

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Panaudojant Europos sąjungos struktūrinių fondų lėšas bendrai finansuojamo projekto Nr.09.1.3-CPVA-R-725-21-0004 „Žaliakalnio švietimo įstaigų modernizavimas plėtojant vaikų ir jaunimo neformaliojo ugdymo galimybes“ (34790,99 Eur) ir Savivaldybės biudžeto lėšos	Įgyvendinus projektą bus praplečiamas mokyklos teikiamų paslaugų spektras bei pagerinama jų kokybė. Naujai įrengta klasė-studija sudarys sąlygas mokyklos mokiniams užsiimti naujai įkurta neformaliojo švietimo scenos

(6139,84 Eur) atliktas estradinio dainavimo klasės kapitalinis remontas. Nupirktas naujas, šiuolaikiškas garso įrangos komplektas estradinio dainavimo klasei įgarsinti. Centrinė projektų valdymo agentūra projekto įgyvendinimą įvertino gerai. Pakeitimų, susijusių su projekto įgyvendinimu ir sutartimi, nenustatė.	judesio programa, kuri yra neatsiejama bei papildanti dainavimo bei kitų muzikos krypties programų veiklą.
3.2. Vienos dienos vaikų vasaros užsiėmimai (2018 m. birželio 5, 6, 18, 19, 20 d.).	Užsiėmimuose dalyvavo 7-16 metų vaikai, gyvenantys Kaune. Vaikai buvo supažindinti su muzikos raštu, muzikos instrumentais, kompozitoriaus A. Kačanausko kūryba. Dalį dalyvavusiųjų sudomino muzika ir paskatino stoti į muzikos mokyklą.

4. Pakoreguotų 2018 metų veiklos užduočių nebuvo

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS


5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo
6.2. Vadovavimo ugdymui ir mokymuisi

Direktorius


(parašas)

Arūnas Kigas

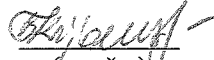
2019 01 18
(data)

**IV SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Direktoriaus Arūno Kigo 2018 metų veiklos ataskaitą A.Kačanausko muzikos mokyklos Mokyklos taryba įvertino labai gerai. Metų užduotys įvykdytos, pasiekti labai geri rezultatai.

mokyklos tarybos pirmininkė


(parašas)


Beata Kijauskienė
(vardas ir pavardė)

2019-01-18
(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

labai gerai – vadovas įvykdė užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti.

Švietimo skyriaus vedėjas


(parašas)

Virginijus Mažeika
(vardas ir pavardė)

20190222
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: ~~labai gerai.~~

**V SKYRIUS
2019 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
Pasiekti 2019 metų mokyklos veiklos plane numatytus tikslus	Pasiekti rezultatai pagal atitinkamus sėkmės kriterijus/rezultato vertinimo rodiklius	<ol style="list-style-type: none"> 1. Įgyvendinamų programų skaičius – 22 FŠPU ir 2 NU; 2. Programose dalyvaujančių mokinių skaičius - 640 FŠPU ir - 80 NU; 3. Mokinių, dalyvavusių programose mokinių atostogų metu skaičius - 30; 4. Respublikinių konkursų laureatų skaičius – apie 150, tarptautinių konkursų – apie 70. Procentinė dalis: respublikinių – daugiau nei 20 %, tarptautinių – daugiau nei 10 %. 5. Pagrindinio ugdymo programas baigusiujų mokinių skaičius - 60, iš jų pagrindinio dalyko baigiamuosius egzaminus išlaikiusių 10 (puikiai) - 9; 6. Mokymosi sutartis per mokslo metus nutraukusių mokinių procentinė dalis ne didesnė nei 5 % FŠPU ir 3 % NU; 7. Mokinių, pasirinkusių tolimesnes meninio profilio studijas kitose mokslo institucijose skaičius – 4. 8. Atnaujinta edukacinių ir kitų patalpų pagal 2019 m. veiklos plane fiksuotus duomenis; 9. Įsigytų muzikos instrumentų skaičius - 4;


		<p>10. Mokyklos instrumentais saviruošai besinaudojančių mokinių skaičius – 15;</p> <p>11. Organizuotuose tarptautiniuose renginiuose dalyvavusių dalyvių skaičius - 90, dalyvių iš užsienio šalių procentinė dalis – 40 %</p> <p>12. Mokykla pasiekia aukštesnius nei bendras miesto vidurkis rezultatus (vertinant pagal nustatytus rezultato vertinimo rodiklius), yra mokinių pasirinkusių meninio profilio studijas kitose institucijose, 2019 m. veiklos planas įvertintas gerai, arba labai gerai, fiksuota aiški dermė tarp mokyklos strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, rezultato vertinimo rodiklių ir atitinkamų veiklos plano aspektų; dokumentuose įvardinti tikslai ir priemonės orientuoti į mokinių dalykinių ir bendrųjų kompetencijų ugdymą, pažangą ir pasiekimus.</p>
Užtikrinti mokyklos ugdymo plano (vykdomų programų) kokybišką įgyvendinimą, mokyklos vidaus kontrolę, efektyvią personalo valdybą, teisės aktų laikymąsi	Pasiekti rezultatai pagal atitinkamus rezultato vertinimo rodiklius; kokybiškas ir efektyvus mokyklos valdymas	<p>1. Mokyklos stebėsenos, išorės vertinimo ataskaitose (jei buvo vykdyta) ugdymo planas (vykdomos programos), ugdymo proceso organizavimas vertinamas labai gerai, arba gerai;</p> <p>2. Vidaus kontrolės (audito) ataskaitose mokyklos veikla vertinama gerai (jei patikrinimai buvo vykdomi). Laiku ir tinkamai įgyvendintos nustatytos audito rekomendacijos;</p> <p>3. Absoliuti dauguma (3/4) mokinių (mokinių tėvų) gerai, arba labai gerai vertina mokyklos teikiamas ugdymo paslaugas;</p> <p>4. Nenustatyti teisės aktų pažeidimai (jei patikrinimai buvo vykdomi), negauta pagrįstų nusiskundimų.</p> <p>5. Informacijos teikimo interneto svetainėje atitiktis teisės aktams vertinama labai gerai, arba gerai (jei patikrinimai buvo vykdomi), būtina teikti informacija interneto svetainėje skelbiama tinkamai ir nustatytu laiku.</p>
Užtikrinti vaikų ir mokinių saugumą mokykloje	Pasiekti rezultatai pagal rezultato vertinimo rodiklius	<p>1. Užtikrintas Kauno miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. kovo 8 d. įsakymo Nr. 35-156 įgyvendinimas;</p> <p>2. Negauta pagrįstų mokinių (mokinių tėvų) nusiskundimų;</p> <p>3. Nefiksuota nelaimingų atsitikimų.</p>
Pritraukti Europos sąjungos struktūrinių fondų, kitų fondų, respublikinių ir tarptautinių priemonių, privačių rėmėjų lėšas,	Pasiekti rezultatai pagal rezultato vertinimo rodiklius	<p>1. Planuojama pritraukti 2 % GPM paramos lėšų suma – 3000 EUR.</p> <p>2. Įgyvendinant ES projektą gerės mokykloje siūlomų ugdymo paslaugų kokybė.</p> <p>3. Įsisavinant Europos sąjungos struktūrinių fondų lėšas gaunamos teigiamos Centrinės</p>

2 proc. GPM lėšas, užtikrinant veiklų kokybę ir numatyto rezultato įgyvendinimą		projektų valdymo agentūros išvados (teikiamos DMS sistemoje).
Vykdyti Kauno miesto simfoninio orkestro ir Kauno valstybinės filharmonijos edukacines programas. Esant poreikiui, teikti pagalbą naujai išrinktiems muzikos mokyklų vadovams.	Pasiekti rezultatai pagal rezultato vertinimo rodiklius	1. Edukacinėse programose dalyvavusių mokinių skaičius - 4000. 2. Vykdytų programų skaičius - 2. 3. Vadybinės patirties sklaida.

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Ilgalaikis vadovo nedarbingumas
10.2. Trečiųjų asmenų įsipareigojimų nevykdymas
10.3. Mokyklos veiklos finansavimo trikdžiai

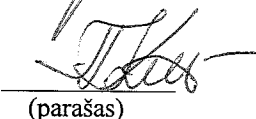
Švietimo skyriaus vedėjas


(parašas)

Virginijus Mažeika
(vardas ir pavardė)

20190222
(data)

Susipažinau.
direktorius
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Arūnas Liogas 20190222
(vardas ir pavardė) (data)