



## KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA

### ATASKAITA

#### DĖL KONTROLĖS FUNKCIJŲ ATLIKIMO

2017 m. liepos 5 d. Nr. AP-11

Kaunas

### IŽANGA

Patikrinimo *atlikimo pagrindas* – Kauno miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) kontrolieriaus 2017-05-26 pavedimas Nr. P-01-7<sup>1</sup>.

Tikrinami *subjektai* – Kauno lopšelis-darželis „Svirnelis“, Kauno lopšelis darželis „Kodėlčiukas“, Kauno lopšelis darželis „Šilelis“, Kauno lopšelis darželis „Drevinukas“, Kauno lopšelis darželis „Želmenėlis“, Kauno lopšelis darželis „Pasaka“, Kauno lopšelis darželis „Saulutė“, Kauno lopšelis darželis „Pagrandukas“, Kauno Viktoro Kuprevičiaus pagrindinė mokykla, Kauno lopšelis darželis „Eglutė“, Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“, Kauno lopšelis darželis „Obelėlė“, Kauno Nemuno mokykla - daugiafunkcis centras, Kauno Juozo Grušo meno gimnazija, Kauno Jono Basanavičiaus gimnazija, Kauno Santaros gimnazija, Kauno Milikonių pagrindinė mokykla, Kauno lopšelis darželis „Aušrinė“ (toliau – įstaigos).

Patikrinimo *tikslas* – įvertinti administracinės veiklos sąnaudas bei atliekamas funkcijas aukščiau išvardintose švietimo ir ugdymo įstaigose.

Tikrinamas *laikotarpis* – 2017 m. I ketvirtis.

Operatyvus žmogiškųjų išteklių planavimas turi būti vykdomas per pareigybių analizę, kurios tikslas yra identifikuoti svarbiausias kompetencijas reikalingas sėkmingai vykdyti tam tikros pareigybės funkcijas. Vertinant pasirinktose įstaigose pareigybių (etatų) poreikio planavimo ir etatų steigimo procesus, analizuota, kiek pareigybės susijusios su įstaigų tikslais, struktūra ir veiklos procesais. Siekiant įvertinti pareigybių poreikį, tai yra žmogiškųjų išteklių, būtinų įstaigų tikslams įgyvendinti, kiekį ir kvalifikaciją, tikrintas pareigybių apibrėžtumas, kurį sukuria pareigybių aprašymai, suderinti su įstaigų struktūra.

<sup>1</sup> Kauno miesto savivaldybės kontrolieriaus 2015-05-26 pavedimas Nr. P-01-7. „Dėl kontrolės funkcijų atlikimo“

## PATIKRINIMO REZULTATAI

## I. Atskirų rodiklių apžvalga pagal įstaigų grupes

Atlikus pasirinktose įstaigose rodiklių analizę (duomenys atvaizduoti žemiau pateiktose lentelėse) pagal išsidėstymą ir bendruosius požymius, nustatytos santykinų rodiklių reikšmės, kurios atspindi bendras tendencijas įstaigose.

Vadovaujantis Higienos normomis<sup>2</sup> ikimokyklinio ugdymo įstaigose vienam vaikui iki 3 metų nustatyta ne mažiau 4,3 m<sup>2</sup> įstaigos ploto, 3 metų ir vyresniam vaikui – ne mažiau kaip 4 m<sup>2</sup> įstaigos ploto, specialiųjų poreikių turinčiam vaikui – ne mažiau kaip 5 m<sup>2</sup> įstaigos ploto. Į šiuos plotus neįskaičiuojamos tualetų – prausyklos ir virtuvėlės patalpos.

Vadovaujantis Higienos normomis<sup>3</sup> mokyklinio ugdymo įstaigose vienam mokiniui turi būti numatyta ne mažesnė kaip 1,7 m<sup>2</sup> mokymosi vieta (išskyrus technologijų ir laboratorinių darbų kabinetus ir sporto salę).

1 lentelė

Įstaigos esančios V. Krėvės pr. 95, V. Krėvės pr. 58, V. Krėvės pr. 56, V. Krėvės pr. 87A ir Kovo 11-osios g. 94 (viena šalia kitos)

Rodikliai	Įstaiga	Kauno lopšelis-darželis „Želmenėlis“	Kauno lopšelis-darželis „Pasaka“	Kauno lopšelis-darželis „Saulutė“	Kauno lopšelis-darželis „Pagrandukas“	Viktoro Kuprevičiaus pagrindinė mokykla
Bendras patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		1837,76	2267,27	2801,19	1752,52	6194
Grupių plotas (m <sup>2</sup> )		1012,98	1002,45	951,84	1097,45	3020,6
Vaikų skaičius		223	237	201	238	460
Įstaigoje vienam vaikui* tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		5,26	4,6	5,3	5,5	6,6
Vadovai (direktorius + pavaduotojai) (etatų skaičius)**		1+2	1+2	1+2	1+2	1+3,25
Techninis personalas (etatų skaičius)		13,5	14	12	11,7	24,20
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis vaikų skaičius		17	17	17	20	19
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		131	162	233	146	258

\* Visų amžiaus grupių vaikams vidutiniškai tenkantis vienam vaikui patalpų plotas be bendrųjų patalpų (m<sup>2</sup>)

\*\* Vienas direktorius, vienas pavaduotojas ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams, mokykloje yra pavaduotojai ugdymui ir pavaduotojas ūkio reikalams.

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

<sup>2</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010-04-22 įsakymas Nr. V-313 „Dėl Lietuvos higienos normos HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ (su vėlesniais pakeitimais)

<sup>3</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011-08-10 įsakymas Nr. V-773 „Dėl Lietuvos higienos normos HN 21:2011 „Mokykla, vykdanči bendrojo ugdymo programas. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ (su vėlesniais pakeitimais)

2 lentelė

Įstaigos esančios R. Kalantos g. 118 ir R. Kalantos g. 116 (viena šalia kitos)

Rodikliai	Įstaiga	Kauno lopšelis-darželis „Šilelis“	Kauno lopšelis-darželis „Drevinukas“
Bendras patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		2425,34	2244,8
Grupių plotas (m <sup>2</sup> )		756,35	989,49
Vaikų skaičius		140	171
Įstaigoje vienam vaikui* tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		5,4	5,8
Vadovai (direktorius + pavaduotojai) (etatų skaičius)**		1+2	1+2
Techninis personalas (etatų skaičius)		10,25	11,75
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis vaikų skaičius		14	14
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		237	187

\* Visų amžiaus grupių vaikams vidutiniškai tenkantis vienam vaikui patalpų plotas be bendrųjų patalpų (m<sup>2</sup>)

\*\* Vienas direktorius, vienas pavaduotojas ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

3 lentelė

Įstaigos esančios S. Lozoraičio g. 24 ir S. Raštikio g. 21 (viena šalia kitos)

Rodikliai	Įstaiga	Kauno lopšelis-darželis „Svirnelis“	Kauno lopšelis-darželis „Kodėlčiukas“
Bendras patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		1858,31	979,72
Grupių plotas (m <sup>2</sup> )		1156,09	497,11
Vaikų skaičius		183	75
Įstaigoje vienam vaikui* tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		6,12	7,14
Vadovai (direktorius + pavaduotojai) (etatų skaičius)**		1+2	1+1
Techninis personalas (etatų skaičius)		12,68	6,25
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis vaikų skaičius		14	12
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		143	157

\* Visų amžiaus grupių vaikams vidutiniškai tenkantis vienam vaikui patalpų plotas be bendrųjų patalpų (m<sup>2</sup>)

\*\* Vienas direktorius, vienas pavaduotojas ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams, antroje įstaigoje turi po 0,5 etato.

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

4 lentelė

Įstaigos esančios Šarkuvos g. 28 ir Šarkuvos g. 30 (viena šalia kitos)

Rodikliai	Įstaiga	Juozo Grušo meno gimnazija	Jono Basanavičiaus gimnazija
Bendras patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		8449	8635
Grupių plotas (m <sup>2</sup> )		3400	2591
Vaikų skaičius		1199	532
Įstaigoje vienam vaikui tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		2,8	4,9
Vadovai (direktorius + pavaduotojai) (etatų skaičius)**		1+5	1+3
Techninis personalas (etatų skaičius)		31,75	21
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis vaikų skaičius		37	25
Vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )		264	411

\* Vienas direktorius, keturi pavaduotojai ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams J.Grušo mokykloje, kitoje 2 pavaduotojai ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams.

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

5 lentelė

Istaigos esančios A.J. Gravrogų g. 11, K.Baršausko g. 84, K.Baršausko g. 76 ir  
A. J. Gravrogų g. 9 (viena šalia kitos)

Rodikliai \ Istaiga	Kauno lopšelis-darželis „Eglutė“	Kauno Valdorfo darželis „Šaltinėlis“	Kauno lopšelis-darželis „Obelėlė“	Nemuno mokykla daugiafunkcis centras
Bendras patalpų plotas (m <sup>2</sup> )	1006,32	790,47	776,76	Mokykla-2816 Darželis-519,29
Grupių plotas (m <sup>2</sup> )	391,02	413,13	358,8	Mokykla-2160 Darželis-415
Vaikų skaičius	66	84	74	Mokykla-200 Darželis-97
Istaigoje vienam vaikui* tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )	5,92	4,9	4,8	Mokykla-10,8 Darželis-4,3
Vadovai (direktorius + pavaduotojai) (etatų skaičius)**	1+1	1+1,5	1+1	1+2,5
Techninis personalas (etatų skaičius)	6,5	7,25	6,1	22,25
Vienam techninio personalo etatiniam vienetai tenkantis vaikų skaičius	10	12	12	13
Vienam techninio personalo etatiniam vienetai tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )	155	109	127	152

\* Visų amžiaus grupių vaikams vidutiniškai tenkantis vienam vaikui patalpų plotas be bendrųjų patalpų (m<sup>2</sup>)

\*\* Vienas direktorius, vienas pavaduotojas ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams, kurie dirba ne pilnu etatu darželiuose, mokykloje 1,5 etato pavaduotojas ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams.

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

6 lentelė

Istaigos esančios Baltų pr. 49, Baltijos g. 30 ir Baltų pr. 51 (viena šalia kitos)

Rodikliai \ Istaiga	Santaros gimnazija	Milikonų pagrindinė mokykla	Kauno lopšelis – darželis „Aušrinė“
Bendras patalpų plotas (m <sup>2</sup> )	8773	8828,88	2339,75
Grupių plotas (m <sup>2</sup> )	3231	3100,3	1108,7
Vaikų skaičius	400	730	272
Istaigoje vienam vaikui tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )	8,1	4,3	4,08
Vadovai (direktorius + pavaduotojai) (etatų skaičius)**	1+3	1+3,5	1+2
Techninis personalas (etatų skaičius)	26,75	28	13,75
Vienam techninio personalo etatiniam vienetai tenkantis vaikų skaičius	15	26	19
Vienam techninio personalo etatiniam vienetai tenkantis patalpų plotas (m <sup>2</sup> )	325	315	167

\* Vienas direktorius, du pavaduotojai ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams, antrąje įstaigoje vienas direktorius, 2,5 etatai pavaduotojams ugdymui ir vienas pavaduotojas ūkio reikalams.

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

Kontrolės funkcijų atlikimo metu pastebėta:

1. Higienos normos<sup>4</sup>, nustatančios, kiek tenka įstaigos ploto vienam vaikui, skiriasi pagal ugdymo įstaigų tipą, todėl pagal plotą analizė galima tik pagal tos pačios srities įstaigas (ikimokyklinio arba mokyklinio ugdymo įstaigų). Išanalizavus pateiktus duomenis, matyti, kad vienam vaikui tenkantis įstaigos plotas yra ženkliai skirtingas, todėl atkreipiame dėmesį, kad būtų tikslinga Savivaldybės administracijai detaliai išanalizuoti dėl efektyvesnio patalpų panaudojimo galimybių.

Pavyzdžiui, ikimokyklinėse ugdymo įstaigose: lopšelyje-darželyje „Kodėlčiukas“ visų amžiaus grupių vaikams vidutiniškai tenkantis vienam vaikui tenkantis patalpų plotas yra 7,14 m<sup>2</sup>, o lopšelyje-darželyje „Pasaka“ – 4,6 m<sup>2</sup>, mokyklinio ugdymo įstaigose: Santaros gimnazijoje (bendras patalpų plotas 8773 m<sup>2</sup>) vienam vaikui tenkantis įstaigos patalpų plotas – 8,1 m<sup>2</sup>, o Juozo Grušo meno gimnazijoje (bendras patalpų plotas 8449 m<sup>2</sup>) – 2,8 m<sup>2</sup>.

2. Įstaigų techninį personalą daugumoje sudaro pagalbiniai darbininkai, t.y. valytojai, budėtojai, kiemsargiai, pastatų priežiūros specialistai ir t.t. Analizuojant pateiktus duomenis, pastebėta, kad įstaigose esantis techninio personalo etatų skaičius yra skirtingas ir niekur nereglamentuotas, todėl kontrolės funkcijų atlikimo metu buvo nuspręsta paskaičiuoti, kiek vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenka vaikų skaičius, tam, kad galėtume palyginti įstaigose esančio techninio personalo kiekį. Atkreipiame dėmesį, kad būtų tikslinga Savivaldybės administracijai detaliai išanalizuoti ir nustatyti techninio personalo etatų skaičiaus ir pareigybių nustatymo metodiką.

Pavyzdžiui, ikimokyklinėse ugdymo įstaigose: lopšelyje-darželyje „Eglutė“ vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenka vaikų skaičius yra 10, o lopšelyje-darželyje „Pagrandukas“ – 20, mokyklinio ugdymo įstaigose: Santaros gimnazijoje vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenka vaikų skaičius yra 15, o Juozo Grušo meno gimnazijoje – 37.

3. Kadangi techninio personalo pagrindinės funkcijos yra susijusios su įstaigos patalpomis, nuspręsta paskaičiuoti, kiek vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenka įstaigos patalpų ploto. Atkreipiame dėmesį, kad įstaigose šis rodiklis ženkliai skiriasi.

Pavyzdžiui, ikimokyklinėse ugdymo įstaigose: Valdorfo darželyje „Šaltinėlis“ vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis patalpų plotas yra 109 m<sup>2</sup>, o lopšelyje-darželyje „Šilelis“ – 237 m<sup>2</sup>, mokyklinio ugdymo įstaigose: Nemuno mokykloje – daugiafunkciame centre vienam techninio personalo etatiniam vienetui tenkantis patalpų plotas yra 152 m<sup>2</sup>, o Jono Basanavičiaus gimnazijoje – 411 m<sup>2</sup>.

### ***Išvada:***

Išanalizavus aukščiau pateiktus rodiklius, galima svarstyti apie įstaigų optimizavimo galimybę. Savivaldybės administracija galėtų priimti tam tikrus sprendimus dėl metodikų parengimo, susijusių su įstaigų vadovybe ir techniniu personalu, prieš kurių įgyvendinimą būtų apsvarstytos skirtingos įstaigų valdymo formų alternatyvos.

<sup>4</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010-04-22 įsakymas Nr. V-313 „Dėl Lietuvos higienos normos HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ (su vėlesniais pakeitimais)

**Siūlome:**

Kauno miesto savivaldybės administracijai priimti atitinkamus sprendimus dėl pareigybių reikalingumo nustatymo, kurie padėtų įstaigų vadovams racionaliai planuoti darbuotojų (ypač techninio personalo) pareigybes, pirmenybę suteikiant pedagoginiam personalui, nustatant įrankius kiekybiniam turimų žmogiškųjų išteklių vertinimui.

**2. Pastebėjimai dėl atskirų pareigybių**

Kontrolės funkcijų atlikimo metu pastebėta:

**2.1. Dėl Visuomenės sveikatos priežiūros specialistų (slaugytojų) etatų**

7 lentelė

Visuomenės sveikatos priežiūros specialistų etatai ikimokyklinio ugdymo įstaigose

Įstaiga Pareigybė	I.d. „Aušrinė“	I.d. „Svirmelis“	I.d. „Kodėčiukas“	I.d. „Šilelis“	I.d. „Drevinukas“	d. „Želmenėlis“	I.d. „Pasaka“	I.d. „Saulutė“	I.d. „Pagrandukas“	I.d. „Eglutė“	I.d. „Šaltinėlis“	I.d. „Obelėle“
Visuomenės sveikatos arba slaugytojo etatai patvirtinti įstaigoje ir apmokami iš Savivaldybės biudžeto	0,75	0,1	0,25	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5 (panai kintas 2017-02-28)	0,5	0,25	0,25	0,25
Mėnesinis darbo užmokesčio fondas, Eur	392	46	107	366	256,5	274	366	-	213	101	95	183
Iš viso per mėnesį visose įstaigose, Eur	2399,5 Eur											

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

Vadovaujantis Visuomenės sveikatos priežiūros įstatymo<sup>5</sup> ir Vietos savivaldos įstatymo<sup>6</sup> nuostatomis sveikatos priežiūros funkcijoms vykdyti Kauno mieste įsteigta visuomenės sveikatos priežiūros biudžetinė įstaiga – Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuras<sup>7</sup> (toliau – Biuras). Šis Biuras įgyvendina valstybines (valstybės perduotas savivaldybėms) visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas – visuomenės sveikatos priežiūra Kauno miesto savivaldybės ikimokyklinio ugdymo, bendrojo ugdymo mokyklose ir profesinio mokymo įstaigose ugdomiems vaikams ir mokiniams.

<sup>5</sup> Lietuvos Respublikos Visuomenės sveikatos priežiūros įstatymas 2002-05-16 Nr. IX-886 (su vėlesniais pakeitimais) 6 str. 2 dalis;

<sup>6</sup> Lietuvos Respublikos Vietos savivaldos įstatymas 1994-07-07 Nr. I-533 su vėlesniais pakeitimais) 7 str. 1 d. 35 punktas

<sup>7</sup> Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biuro nuostatai patvirtinti Kauno miesto savivaldybės tarybos 2016-11-29 T-608

Atliekant patikrinimą pasirinktose ikimokyklinio ugdymo įstaigose nustatyta, kad beveik visose įstaigose (7 lentelėje) yra patvirtinti visuomenės sveikatos priežiūros specialistų (slaugytojų) etatai, kurie apmokami iš Savivaldybės biudžeto lėšų, nors visuomenės sveikatos priežiūros funkcijoms vykdyti lėšos skiriamos iš valstybės biudžeto.

#### **Išvada:**

Ikimokyklinio ugdymo įstaigose yra patvirtinti pertekliniai visuomenės sveikatos priežiūros specialistų (slaugytojų) etatai, o jiems mokamas darbo užmokestis iš Savivaldybės biudžeto.

#### **Siūlome:**

*Kauno miesto savivaldybės administracijai priimti reikiamas priemones, kad būtų užtikrinta reikiama visuomenės sveikatos priežiūra Kauno miesto savivaldybės ikimokyklinio ugdymo įstaigose bei išspręstas klausimas dėl perteklinių visuomenės sveikatos priežiūros specialistų (slaugytojų) etatų.*

### **2.2. Dėl dietistų etatų**

Atlikus pareigybių analizę pasirinktose ikimokyklinio ugdymo įstaigose, nustatyta, kad visose įstaigose<sup>8</sup> patvirtinti dietisto etatai. Dietisto teises ir pareigas, kompetenciją ir atsakomybę nustato Lietuvos medicinos normos MN 32:2015<sup>9</sup>. Šiose normose patvirtinta, kad dietistas – tai sveikatos priežiūros specialistas, įgijęs dietisto profesinę kvalifikaciją ir gali dirbti dietisto darbą, turint licenciją verstis dietisto praktika<sup>10</sup>. Visose tikrintose ikimokyklinio ugdymo įstaigose (išskyrus lopšelyje-darželyje „Saulutė“ ir lopšelyje-darželyje „Pagrandukas“) dietistais dirba specialistai neturintys atitinkamos kvalifikacijos bei licencijos.

8 lentelė

Dietistų pareigybės pasirinktose ikimokyklinio ugdymo įstaigose

Istaiga Pareigybė	I.d. „Aušrinė“	I.d. „Svirmelis“	I.d. „Kodėlčiukas“	I.d. „Šilėlis“	I.d. „Drevinukas“	I.d. „Želmenėlis“	I.d. „Pasaka“	I.d. „Saulutė“	I.d. „Pagrandukas“	I.d. „Eglutė“	I.d. „Šaltinėlis“	I.d. „Obelėlė“
Dietistas (etatų skaičius)	0,75	0,75	0,25	0,5	0,75	0,75	0,75	0,75	1	0,25	0,5	0,25

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

<sup>8</sup> Lopšeliai darželiai „Aušrinė“, „Saulutė“, „Pasaka“, „Drevinukas“, „Želmenėlis“, „Kodėlčiukas“, „Šilėlis“, „Šaltinėlis“, „Svirmelis“, „Eglutė“, „Obelėlė“ ir „Pagrandukas“.

<sup>9</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015-07-02 įsakymas Nr. V-825 „Dėl Lietuvos medicinos normos MN 32:2015 „Dietistas. Teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“

<sup>10</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015-07-02 įsakymas Nr. V-825 „Dėl Lietuvos medicinos normos MN 32:2015 „Dietistas. Teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“ IV skyrius, 6 punktas

Atkreiptinas dėmesys, kad ikimokyklinio ugdymo įstaigose dietistai dirba nepilnais etatais, o jie pagal įsakymo nuostatas<sup>11</sup> apibūdinami kaip visuomenės sveikatos priežiūros specialistai, todėl tikslinga būtų šias pareigybes priskirti Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biurui.

#### Išvada:

Daugelyje ikimokyklinio ugdymo įstaigų dietistai dirba neturėdami tam reikiamos profesinės kvalifikacijos ir licencijų.

#### Siūlyme:

*Kauno miesto savivaldybės administracijai priimti reikiamus sprendimus, kad ikimokyklinio ugdymo įstaigose dirbtų specialistai, turintys reikiamą kvalifikaciją bei licencijas, arba spręsti alternatyvą dėl dietistų etatų priskyrimo Kauno miesto savivaldybės visuomenės sveikatos biurui.*

### 2.3. Dėl kiemsargių etatų

Pažymėtina, kad įstaigos, įsteigdamos kiemsargių etatus, vadovavosi 2009 m. birželio 1 d. Administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A-2355 „Dėl Kauno miesto savivaldybės administracijos švietimo ir kultūros departamento reguliavimo sričiai priskirtų ikimokyklinių įstaigų etatų normatyvų patvirtinimo“.

Pagal šį įsakymą kiemsargio etatas buvo skiriamas pagal įstaigos kiemo valomąjį plotą: 1200 kv. m ploto 0,5 etato. Nustatant valomąjį plotą įstaigos taikė nustatytus pataisos koeficientus.

9 lentelė

Duomenys iš pasirinktų ikimokyklinio ugdymo įstaigų

Istaiga /pareigybė	I.d. „Aušrinė“	I.d. „Svirmelis“	I.d. „Kodėlėnukas“	I.d. „Šilėlis“	I.d. „Drevinukas“	d. „Želmenėlis“	I.d. „Pasaka“	I.d. „Saulutė“	I.d. „Pagrandukas“	I.d. „Eglutė“	I.d. „Šaltinėlis“	I.d. „Obelėlė“
Kiemsargis (etatų skaičius)	1	1,58	0,75	1,25	1,25	1	1,5	1	1	0,5	0,5	0,5

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

10 lentelė

Duomenys iš pasirinktų mokyklinio ugdymo įstaigų

Istaiga /pareigybė	Viktoro Kuprevičiaus pagrindinė mokykla	Nemuno mokykla – daugiafunkcinis centras	Juozo Grušo meno gimnazija	Jono Basanavičiaus gimnazija	Santaros gimnazija	Milikonų pagrindinė mokykla
Kiemsargis (etatų skaičius)	3	2,75	2,5	1,5	3,5	2

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

<sup>11</sup> Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015-07-02 įsakymas Nr. V-825 „Dėl Lietuvos medicinos normos MN 32:2015 „Dietistas. Teisės, pareigos, kompetencija ir atsakomybė“

Minėtas įsakymas neteko galios nuo 2012 m. rugpjūčio 31 d. (Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas Nr. A-3234), tačiau kiemsargių etatai liko, kurių nereglamentuoja joks teisės norminis aktas. Todėl analizuojant pateiktus duomenis, buvo sudėtinga įvertinti jų atitiktį prižiūrimiems plotams.

#### **Išvada:**

Įstaigų kiemų prižiūrimi plotai yra nemaži, o pagal įstaigų pateiktus dokumentus, nustatyta, kad kiemsargiams dėl didelių darbo krūvių, skiriami papildomi priedai (pvz., už žolės pjovimą), todėl būtų tikslinga rasti optimalų sprendimą dėl kiemsargių pareigybių poreikio arba ieškoti kitokių alternatyvų (pvz., pirkti teritorijos priežiūros paslaugas) prižiūrint įstaigų teritorijas.

#### **Siūlyme:**

*Savivaldybės administracijos direktoriui priimti reikiamas priemonės atsižvelgiant į įstaigų kiemų valomus plotus, proporcingai paskirstyti kiemsargių etatų skaičių kiekvienoje įstaigoje ar priimti kitokias alternatyvas, atsižvelgiant į VĮ Registrų centro pateiktus žemės sklypų duomenis.*

#### **2.4. Dėl sutarties su UAB Kauno butų ūkis**

Kauno miesto savivaldybės taryba 2016-10-18 sprendimu<sup>12</sup> Nr. T-524 nustatė Kauno miesto savivaldybės nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų negyvenamosios paskirties pastatų (patalpų) šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų, šilumos punktų įrenginių techninės priežiūros, vidaus ir išorės elektros tinklų, vandentiekio, nuotekų, vėdinimo sistemų priežiūros (eksploatavimo) paslaugų įkainius ir įpareigojo Kauno miesto savivaldybės administracijos direktorių sudaryti su UAB Kauno butų ūkis sutartį<sup>13</sup> dėl minėtų paslaugų teikimo objektuose (mokyklos, lopšeliai-darželiai ir kt.), kurie nurodyti atskiruose susitarimuose<sup>14</sup>. Mokėjimus įsipareigojo vykdyti Kauno miesto savivaldybės administracija pagal pateiktus paslaugų perdavimo priėmimo aktus (sutarties 3 priedas) už faktiškas, kokybiškas ir laiku suteiktas paslaugas.

#### **Išvada:**

Kauno miesto savivaldybės administracijos ir UAB Kauno butų ūkio pasirašytuose susitarimuose, kuriuose išvardinti objektai bei juose vykdomi sutartyje numatyti darbai, neapspręstas pačių objektų (mokyklų, lopšelių-darželių ir kt.) dalyvavimas. Kauno miesto

<sup>12</sup> Kauno miesto savivaldybės tarybos 2016-10-18 sprendimas Nr. T-524 „Dėl Kauno miesto savivaldybės nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų negyvenamosios paskirties pastatų (patalpų) šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų, šilumos punktų įrenginių techninės priežiūros, vidaus ir išorės elektros tinklų, vandentiekio, nuotekų, vėdinimo sistemų priežiūros (eksploatavimo) paslaugų įkainių nustatymo“

<sup>13</sup> Kauno miesto savivaldybės nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų negyvenamosios paskirties pastatų (patalpų) šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų, šilumos punktų įrenginių techninės priežiūros, vidaus ir išorės elektros tinklų, vandentiekio, nuotekų, vėdinimo sistemų priežiūros (eksploatavimo) paslaugų sutartis 2016-11-30 Nr. SR-1362 tarp Kauno miesto savivaldybės administracijos (paslaugų gavėjas) ir UAB Kauno butų ūkis (paslaugų teikėjas)

<sup>14</sup> 2017-06-01 Susitarimas Nr. SR1-0712 dėl paslaugų užsakymo prie 2016-11-30 Kauno miesto savivaldybės nuosavybės ir patikėjimo teise valdomų negyvenamosios paskirties pastatų (patalpų) šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemų, šilumos punktų įrenginių techninės priežiūros, vidaus ir išorės elektros tinklų, vandentiekio, nuotekų, vėdinimo sistemų priežiūros (eksploatavimo) paslaugų teikimo sutarties Nr. 1362

savivaldybės administracija ir objektai, kuriuose bus vykdomi darbai, yra skirtingi juridiniai vienetai, kuriems turtas perduotas valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise, todėl Savivaldybės administracija turėtų nustatyti tvarką, kuri apspręstų visų šalių įsipareigojimų vykdymą bei atsakomybę.

***Siūlome:***

*Savivaldybės administracijai raštiškai įforminti susitarimą su patikėtiniu dėl tarpusavio teisių, pareigų, faktinių darbų atlikimo įforminimo bei apmokėjimo, vykdamas Sutarties įsipareigojimus.*

### **3. Dėl įstaigų struktūros ir pareigybių aprašymų**

Vadovaujantis Biudžetinių įstaigų įstatymo<sup>15</sup> nuostatomis direktoriaus pareiga yra patvirtinti įstaigos struktūrą, kuri atitiktų įstaigos paskirtį ir veiklos tikslus, bei turi būti nustatyti aiškūs valdymo (pavaldumo, koordinavimo) ryšiai. Kontrolės funkcijų atlikimo metu pastebėta, kad ne visose įstaigose struktūros yra patvirtintos direktoriaus įsakymu, o kai kurių įstaigų internetinėse svetainėse publikuojama įstaigos struktūra nesutampa su įstaigos pateikta informacija apie valdymo (pavaldumo, koordinavimo) ryšius. Būtų etiška tiksliai ir nuolat atnaujinamą informaciją apie įstaigos struktūrą patalpinti įstaigos internetinėje svetainėje.

Išanalizavus įstaigų internetinėse svetainėse patalpintą informaciją apie įstaigos struktūrą ir joje nurodytą darbuotojų pavaldumo schemą bei pareigybių aprašymuose nurodytus pavaldumus (priedas Nr. 1) nustatyta, kad įstaigų internetinėse svetainėse patalpinta informacija apie įstaigų struktūras ir valdymo schemas daugeliu atvejų netiksli.

Išanalizavus įstaigose patvirtintus pareigybių aprašymus pastebėta, kad įstaigų patvirtinti darbuotojų pareigybių aprašymai yra tobulintini ir turėtų būti peržiūrėti, nes dažnai aprašant darbuotojo funkcijas aprašomos darbuotojo teisės, pareigos ir atsakomybė bei bendrieji įstaigos tvarkos taisyklių reikalavimai, bet ne funkcijos, todėl sunku suprasti kokias funkcijas darbuotojai atlieka.

Pavyzdžiui: Kauno lopšelio darželio „Aušrinė“ dailidės pareigybės aprašyme nurodyta darbuotojo funkcijos: „...naudoja braižymo įrankius ir priemones; ...skaito darbo brėžinius;...“; Kauno lopšelio darželio „Kodėlčiukas“ ikimokyklinio ugdymo meninio ugdymo-teatro mokytojo pareigybės aprašyme nurodyta darbuotojo funkcijos „...laikytis teisės norminių aktų ir pedagogų etikos normų, atsakyti už salės inventorių...“; Kauno lopšelio darželio „Želmenėlis“ kompiuterinių sistemų specialisto pareigybės aprašyme nurodytos darbuotojo funkcijos: „...taupyti elektros energiją“; dietisto pareigybės aprašyme nurodytos darbuotojo funkcijos: „...laikytis įstaigos vidaus tvarkos taisyklių; laikytis darbų saugos ir gaisrinės saugos taisyklių...“; pastatų priežiūros ir einamojo remonto darbininko pareigybės aprašyme nurodyta darbuotojo funkcijos: „...laikytis įstaigos darbo tvarkos taisyklių, žinoti ir vykdyti visus reikalavimus, susijusius su vaiko sveikatos apsauga...“;

<sup>15</sup> Lietuvos Respublikos Biudžetinių įstaigų 1995-12-05 įstatymas Nr. I-1113 (su vėlesniais pakeitimais)

Kauno lopšelio darželio „Pasaka“ skalbėjos pareigybės aprašyme nurodyta darbuotojo funkcijos „...gauna skalbimo priemones ir inventorių“;  
Kauno lopšelio darželio „Eglutė“ pagalbinio darbininko pareigybės aprašyme nurodyta darbuotojo funkcijos „...dirba apsilvilkęs tvarkingus darbo drabužius...“;  
Kauno lopšelio darželio „Drevinukas“ patalynės prižiūrėtojo pareiginiuose nuostatuose nurodyta bendrieji reikalavimai, darbuotojo pareigos, teisės ir atsakomybė, o darbuotojo funkcijų visai nenurodyta;  
Kauno lopšelio darželio „Saulutė“ virėjo pareigybės aprašyme darbuotojo funkcijose nurodyta: „...nenaudoja maisto produktų su pasibaigusiu galiojimo terminu...“, sandėlininko pareigybės aprašyme darbuotojo funkcijose nurodyta: „...dirba apsilvilkęs tvarkingus darbo drabužius, naudojami tvarkingais darbo įrankiais, įrenginiais ir reikiamomis asmeninėmis apsaugos priemonėmis...“, pagalbinio virtuvės darbininko pareigybės aprašyme darbuotojo funkcijose nurodyta: „...neužsiiminėja pašaliniais darbais, kalbomis ir netrukdo kitiems“.

Atkreiptinas dėmesys, kad beveik visose įstaigose daugeliu atvejų pareigybės aprašymai parengti nesivadovaujant valstybės ir savivaldybių darbuotojų pareigybių aprašymo metodika<sup>16</sup>, kai kurios įstaigos (Kauno lopšeliai darželiai „Svirlėlis“, „Kodėlčiukas“, „Pagrandukas“, „Šilėlis“ bei Viktoro Kuprevičiaus pagrindinė mokykla ir J. Basanavičiaus gimnazija) pateikė senas pareigines instrukcijas pažeidžiant Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo nuostatas<sup>17</sup>.

Taip pat, išanalizavus įstaigose patvirtintus pareigybių aprašymus pastebėta, kad techninio personalo (pastatų priežiūros ir einamojo remonto darbininkas, dailidė, pagalbinis darbininkas, kiemsargis, raštvedys, archyvaras) atliekamos funkcijos dažnai dubliuojasi, todėl reikėtų išanalizuoti šių darbuotojų atliekamų funkcijų svarbą įstaigos veiklai ir priimti sprendimus dėl šių pareigybių optimizavimo.

Atkreiptinas dėmesys, kad tokių pareigybių kaip dailidė, elektrikas, santechnikas, pastatų priežiūros darbininkas, pagalbinis darbininkas, archyvaras, skalbėjas (išskyrus įstaigas, kurios turi skalbyklas) atliekamos funkcijos nėra kasdieninės, o reikalingos vykdant tik konkrečias veiklas atitinkamu laikotarpiu, todėl optimizuojant ir siekiant racionalaus lėšų panaudojimo, išvardintų darbuotojų atliekami darbai, paslaugos turėtų būti išanalizuoti ir/arba galimai priimti sprendimai dėl alternatyvių paslaugų įsigijimo užtikrinant įstaigų strateginius tikslus.

Atkreipiame dėmesį, kad, išanalizavus įstaigų direktorių pavaduotojų ūkio reikalams pareigybių aprašymus, pastebėta, kad šios pareigybės funkcijos galėtų būti platesnės ir labiau atitinkančios ūkvedžio pareigas (pvz., Jono Basanavičiaus gimnazijos direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams pareigybės aprašyme nurodytos atliekamos pareigos „skatinti sveiką gyvenseną, rūpintis gimnazijos ir mokinių estetika, kurti gimnaziją kaip vietos bendruomenės kultūros židinį“).

Žemiau pateiktose lentelėse ir priede Nr. 2 pateikiama analizė apie konkrečiose įstaigose patvirtintus ir faktiškai esamus etatus.

<sup>16</sup> Lietuvos Respublikos Socialinės apsaugos ir darbo ministro 2017-04-12 įsakymu Nr. A1-177 patvirtinta Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų pareigybių aprašymo metodika

<sup>17</sup> Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo 2017-01-17 įstatymas Nr. XIII-198

Duomenys apie pasirinktas ikimokyklinio ugdymo įstaigas lentelėje pateikti 2017 m. balandžio 1 dienai.

11 lentelė

## Savivaldybės biudžeto ir mokinio krepšelio lėšos

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	Didžiausias leistinas etatų skaičius (vnt.)	Patvirtintas etatų skaičius Įstaigoje (vnt.)	Faktiškai dirbančių darbuotojų užimti etatai (vnt.)	Laisvi etatai (vnt.)	Laisvi etatai (proc.)
1.	Kauno lopšelis-darželis „Aušrinė“	61,65	61,65	59,14	2,51	4,1
2.	Kauno lopšelis-darželis Svirnelis	52,59	52,59	51,39	1,2	2,3
3.	Kauno lopšelis-darželis Kodėlčiukas	22,82	22,82	22,77	0,05	0,2
4.	Kauno lopšelis-darželis Šilelis	37,09	37,09	36,34	0,75	2,0
5.	Kauno lopšelis-darželis Drevinukas	49,87	49,37	47,75	1,62	3,2
6.	Darželis „Želmenėlis“	54,54	54,54	54,54	0	0,0
7.	Lopšelis-darželis „Pasaka“	54,04	54,04	53,53	0,51	0,9
8.	Lopšelis-darželis „Saulutė“	49,18	49,18	47,68		2,0
9.	Lopšelis-darželis „Pagrandukas“	55,56	56,51	52,19	4,32	7,8
10.	Lopšelis-darželis „Eglutė“	21,59	21,59	21,55	0,04	0,2
11.	Valdorfo darželis „Šaltinėlis“	27,41	27,41	25,91	1,5	5,5
12.	Lopšelis-darželis „Obelėlė“	21,69	21,69	21,69	0	0,0

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

Duomenys apie pasirinktas mokyklinio ugdymo įstaigas lentelėje pateikti 2017 m. balandžio 1 dienai.

12 lentelė

## Duomenys atspindi etatus apmokamus iš Savivaldybės biudžeto

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	Didžiausias leistinas etatų skaičius (vnt.)	Patvirtintas etatų skaičius Įstaigoje (vnt.)	Faktiškai dirbančių darbuotojų užimti etatai (vnt.)	Laisvi etatai (vnt.)	Laisvi etatai (proc.)
1.	Viktoro Kuprevičiaus pagrindinė mokykla	35,75	37,25	33,3	3,95	10,60
2.	Nemuno mokykla-daugiafunkcinis centras	45,45	46,45	43,61	2,84	6,11
3.	Juozo Grušo meno gimnazija	55,75	49,75	43,25	6,5	13,07
4.	Jono Basanavičiaus gimnazija	36	30,50	28	2,5	8,2
5.	Santaros gimnazija	36,75	37,75	31,65	6,1	16,16
6.	Milikonų pagrindinė mokykla	43,75	39,50	31,50	8	20,25

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

Kontrolės funkcijų atlikimo metu pastebėta, kad įstaigose esančių pareigybių (lentelės Nr. 11 ir 12 duomenys) patvirtintas etatų skaičius ir jose dirbančių darbuotojų skaičius skiriasi, tai yra etatų patvirtinta daugiau nei užimta.

Ikimokyklinėse ir mokyklinio ugdymo švietimo įstaigose egzistuojantį pareigybių skaičių lemia Kauno miesto savivaldybės tarybos<sup>18</sup> patvirtintas didžiausias leistinas pareigybių skaičius. Nei Savivaldybės administracijos Švietimo skyrius, nei Įstaigų vadovai negalėjo pagrįsti, kodėl konkrečiai Įstaigai nustatytas būtent toks didžiausias leistinas pareigybių skaičius. Taip pat neaišku, nes nėra atliktų jokių analizių, kiek konkrečių pareigybių (techninio personalo, o ikimokyklinėse įstaigose ir pedagoginio personalo) reikėtų kiekvienai švietimo įstaigai. Įstaigos remiasi patvirtintu didžiausiu leistinu pareigybių skaičiumi, tačiau jo nevaldo. Didžiausias leistinas pareigybių skaičius yra saugiklis, bet ne paskata Įstaigoms optimizuoti ir efektyvinti savo veiklą. Nėra jokios aiškios metodikos, pagrindžiančios Įstaigoms leidžiamą didžiausią leistiną pareigybių skaičių.

Vertinant atskirų darbuotojų (ypač techninio personalo) darbo krūvius dažnai apsiribojama tik vadovų kokybiniu vertinimu, kurio rezultatai yra gana subjektyvūs ir priklauso išimtinai nuo vadovų kompetencijos.

Savivaldybės lygmeniu pareigybių poreikio planavimas vyksta kontroliuojant didžiausią leistiną pareigybių skaičių. Remiantis surinktais duomenimis ir informacija galima teigti, kad didžiausias leistinas pareigybių skaičius įstaigose žymiai nedidinamas ir nemažinamas. Kitaip sakant, pareigybių skaičius yra labiau valdomas nei planuojamas, todėl konkrečių schemų, kaip pareigybių poreikis planuojamas savivaldybės lygmeniu, nei dokumentų analizės, nei apklausos metu identifikuoti nebuvo įmanoma.

#### **Išvados:**

1. Išanalizavus pasirinktų įstaigų valdymo struktūras, patvirtintus etatų sąrašus, pareigybių aprašymus, kitus dokumentus, darytina išvada, kad įstaigose nėra aiškios personalo formavimo politikos, silpna vidaus kontrolė, aukščiausiu Savivaldybės administracijos lygiu nėra strateginio vadovavimo, kad įstaigose būtų suformuotas kompetentingas ir atsakingas personalas ir pasiekti įstaigų strateginiai tikslai.

2. Įstaigos sudarė galimybę darbuotojams mokėti priemokas už papildomų darbų atlikimą, vienkartinės išmokas 2016 metų gruodžio mėnesį, nes nenaikino neužimtų pareigybių ir oficialiai apie tai neinformavo Kauno miesto savivaldybės.

<sup>18</sup> Kauno miesto savivaldybės tarybos 2017-04-25 sprendimas Nr. T-235 ir Kauno miesto savivaldybės tarybos 2017-04-25 sprendimas Nr. T-236

**Siūlome:**

1. Savivaldybės administracijai priimti priemones, kad kuruojantys švietimo įstaigas darbuotojai atsakingai išanalizuotų įstaigų pareigybes, nustatytų aiškius kriterijus, pagal kuriuos įstaigose būtų steigiamos pareigybės.
2. Siekiant mažinti įstaigų valdymo išlaidas, pertvarkyti švietimo įstaigų organizacinę struktūrą (įvertinant ir įstaigų sujungimo/prijungimo galimybę) bei personalo struktūrą.
3. Savivaldybės administracijos direktoriui priimti priemones, kad Savivaldybės administracijos specialistai, kurie atsakingi už teisingų ir tinkamų duomenų surinkimą ir analizę ikimokyklinėse ugdymo įstaigose, tinkamai atliktų savo pareigas.
4. Atlikti pareigybių poreikio vertinimo analizę ikimokyklinio ir mokyklinio ugdymo švietimo įstaigose, pareikalauti kad įstaigos peržiūrėtų ir įvertintų visų patvirtintų pareigybių poreikį ir jį pagrįstų.
5. Savivaldybės administracijos direktoriui sustiprinti švietimo skyriaus vaidmenį ir atsakomybę, kad įstaigos formuotų personalą racionaliai bei siekiant efektyviai panaudoti darbo užmokesčiui skirtas lėšas, užtikrinant galimybę vaikams ir jų šeimoms naudotis kokybiškomis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugomis.

**4. Įstaigų administracinių darbo užmokesčio sąnaudų analizė ir palyginimas**

Kontrolės funkcijų atlikimo metu analizuota finansavimas darbo užmokesčiui tik iš Savivaldybės biudžeto lėšų, neįtraukiant mokinio krepšelio lėšų.

Finansavimas iš Savivaldybės biudžeto lėšų darbo užmokesčiui išmokėti ikimokyklinio ugdymo įstaigose skiriamas pedagogų, administracijos ir techninio personalo išlaikymui.

Analizuojant duomenis pastebėta, kad ikimokyklinio ugdymo įstaigose daugiausia iš Savivaldybės biudžeto skiriamo finansavimo tenka techninio personalo darbo užmokesčiui finansuoti (42 %), todėl Savivaldybės administracija turėtų peržiūrėti ir analizuoti techninio personalo pareigybių būtinumą ir racionaliai skirti finansavimą šioms pareigybėms.

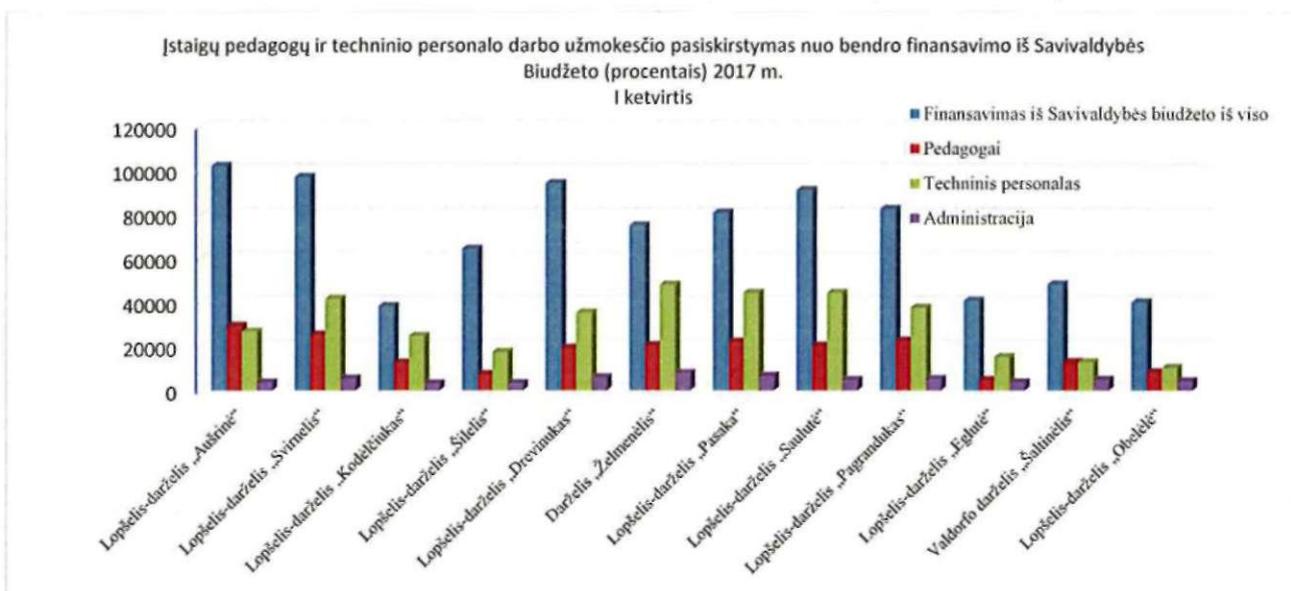
Atkreiptinas dėmesys, kad Savivaldybės administracija turėtų analizuoti ir įstaigos administracijos darbo užmokesčio ir visų darbuotojų etatų santykį (pvz. lopšelio-darželio „Pagrandukas“ administracijos darbuotojų ir visų darbuotojų rodiklis 6 % ir administracijos darbuotojų ir visų darbuotojų darbo užmokesčio irgi rodiklis 6 %, o lopšelio-darželio „Želmenėlis“ administracijos darbuotojų ir visų darbuotojų rodiklis 5,5 % ir administracijos darbuotojų ir visų darbuotojų darbo užmokesčio rodiklis 11 %).

13 lentelė

## Ikimokyklinio ugdymo įstaigos

Rodikliai	Finansavimas iš Savivaldybės biudžeto Eur 2017 m. I ketvirtis	Pedagogų DU iš Savivaldybės biudžeto lėšų Eur 2017 m. I ketvirtis	Procentais nuo finansavimo	Techninio personalo DU iš Savivaldybės biudžeto lėšų Eur 2017 m. I ketvirtis	Procentais nuo finansavimo	Administracijos DU (direktoriaus ir pavaduotojų) iš Savivaldybės biudžeto lėšų Eur 2017 m. I ketvirtis	Procentais nuo finansavimo
Istaigos							
Lopšelis-darželis „Aušrinė“	102329,23	29600	29	26900	26	3700	4
Lopšelis-darželis „Svirmelis“	97284,86	25513,91	26	41716,11	43	5451,89	6
Lopšelis-darželis „Kodėlėiukas“	38440,06	12662,45	33	24867,89	65	3206,11	8
Lopšelis-darželis „Šilėlis“	64526,12	7342,54	11	17563	27	3340	5
Lopšelis-darželis „Drevinukas“	94360,12	19339,88	20	35461,32	38	5947,5	6
Lopšelis-darželis „Želmenėlis“	75132,27	20605,68	27	48249,96	64	7930,94	11
Lopšelis-darželis „Pasaka“	80998,45	22140,79	27	44488,95	55	6643,89	8
Lopšelis-darželis „Saulutė“	91297,16	20427,59	22	44412,06	49	4793,99	5
Lopšelis-darželis „Pagrandukas“	82732,36	22740,05	27	37828,35	46	5289,38	6
Lopšelis-darželis „Eglutė“	40971,63	4756,1	12	15272,06	37	3796,09	9
Valdorfo darželis „Šaltinėlis“	48406,89	12950,66	27	12941,37	27	4989,89	10
Lopšelis-darželis „Obelėlė“	40277,52	8417,45	21	10388,81	26	4273,52	11
Iš viso:	856756,67	206497,1	24	360089,88	42	59363,2	7

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys



1 pav. Įstaigų pedagogų ir techninio personalo darbo užmokesčio pasiskirstymas nuo bendro finansavimo iš Savivaldybės Biudžeto (procentais) 2017 m. I ketvirtis

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys



2 pav. Finansavimas iš Savivaldybės biudžeto ikimokyklinio ugdymo įstaigose 2017 m. I ketvirtis procentais  
Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

Finansavimas iš Savivaldybės biudžeto lėšų darbo užmokesčiui išmokėti mokyklinio ugdymo įstaigose skiriamas direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams ir techninio personalo išlaikymui.

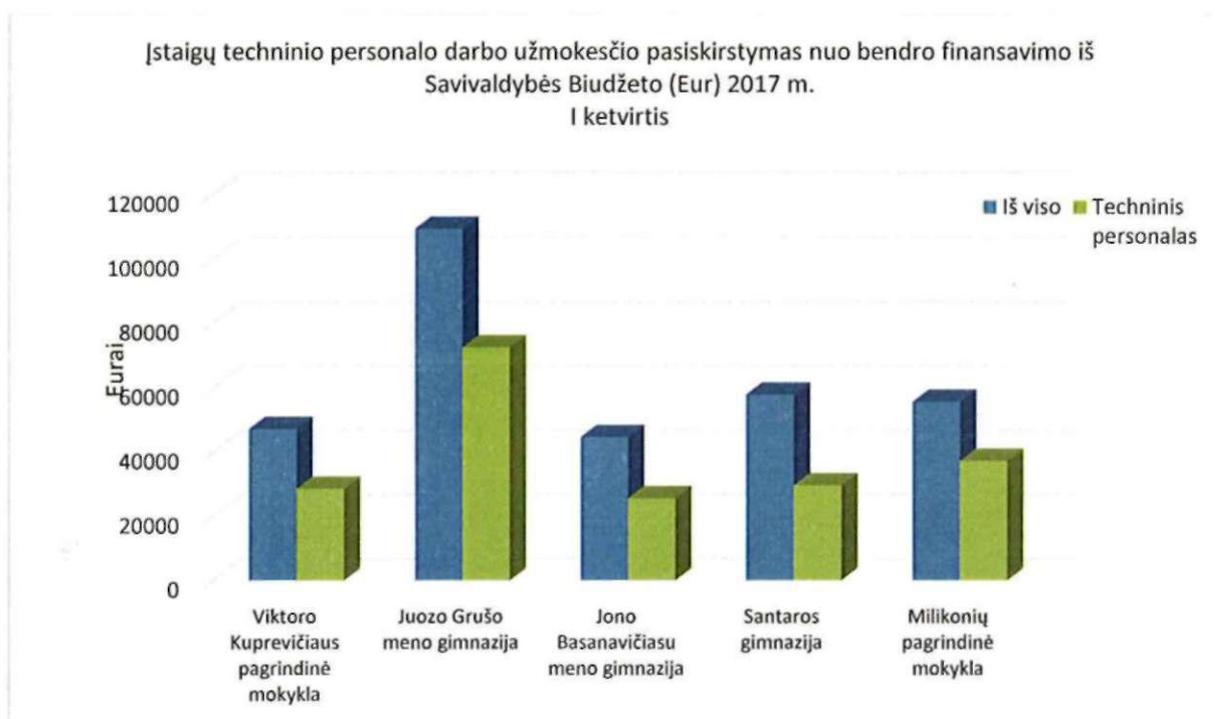
Atkreiptinas dėmesys, kad Savivaldybės administracija turėtų analizuoti įstaigai skiriamo finansavimo iš Savivaldybės biudžeto ir direktoriaus pavaduotojo ūkiui skiriamo darbo užmokesčio santykį (pvz. Juozo Grušo meno gimnazijos direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams ir bendro finansavimo iš Savivaldybės biudžeto rodiklis 3 %, o Jono Basanavičiaus gimnazijos direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams ir bendro finansavimo iš Savivaldybės biudžeto rodiklis 7 %, kai tuo tarpu rodiklis tarp bendro finansavimo ir techninio personalo darbo užmokesčio beveik nesiskiria).

14 lentelė

## Mokyklinio ugdymo įstaigos

Rodikliai	Finansavimas iš Savivaldybės biudžeto Eur 2017 m. I ketvirtis	Techninio personalo DU, išskyrus direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams, Sav. biudž. 2017 m. I ketv.	Procentas nuo finansavimo	Direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams DU iš Savivaldybės biudžeto lėšų Eur 2017 m. I ketvirtis	Procentas nuo finansavimo
Įstaigos					
Viktoro Kuprevičiaus pagrindinė mokykla	47089,83	25519	54	2981	6
Juozo Grušo meno gimnazija	109213	68763	63	3637	3
Jono Basanavičiaus gimnazija	44500	22274	50	3226	7
Santaros gimnazija	57700	26061	45	3439	6
Milikonių pagrindinė mokykla	55500	33689	61	3411	6
Iš viso:	314002,83	176306	56	16694	5

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys



3 pav. Įstaigų pedagogų ir techninio personalo darbo užmokesčio pasiskirstymas nuo bendro finansavimo iš Savivaldybės Biudžeto (Eur) 2017 m. I ketvirtis

Šaltinis – Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos specialistų surinkti duomenys

Atkreiptinas dėmesys, kad mokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo švietimo įstaigos pateikdamos Savivaldybės administracijos finansų ir ekonomikos skyriui darbo užmokesčio poreikį nurodo, kad įstaigose užimti visi etatai ir nepateikia duomenų apie faktiškai užimtų etatų skaičių, todėl darytina išvada, kad Kauno miesto savivaldybė skirdama ir metų eigoje tikslindama finansavimą darbo užmokesčiui neturi tikros ir teisingos informacijos. Taip pat, tvirtinant didžiausią leistiną įstaigose etatų skaičių, reiktų atidžiau analizuoti įstaigų pateikiamą etatų ir jiems reikalingų lėšų poreikį.

*Kiti pastebėjimai:*

*Renkant duomenis įstaigose susidūrėme su problema, kad kai kurios įstaigos neturi pasitvirtinę vardinio etatų sąrašo, duomenis pateikė netiksliai.*

## REKOMENDACIJOS

1. Išanalizuoti ir įvertinti švietimo ikimokyklinio ir mokyklinio ir ugdymo įstaigose bendrą pareigybių (ypač techninio personalo) poreikį, kuris tiesiogiai priklauso ne tik nuo jai priskirtų funkcijų kiekio ir veiklos apimties, bet ir nuo jos organizacinės struktūros ir veiklos procesų efektyvumo. Analizuojant faktinius veiklos duomenis ir lyginant veiklos rezultatus nustatyti aiškius vertinimo kriterijus, kuriais vadovaujantis įstaigose būtų sukurtas racionalus darbuotojų personalas.

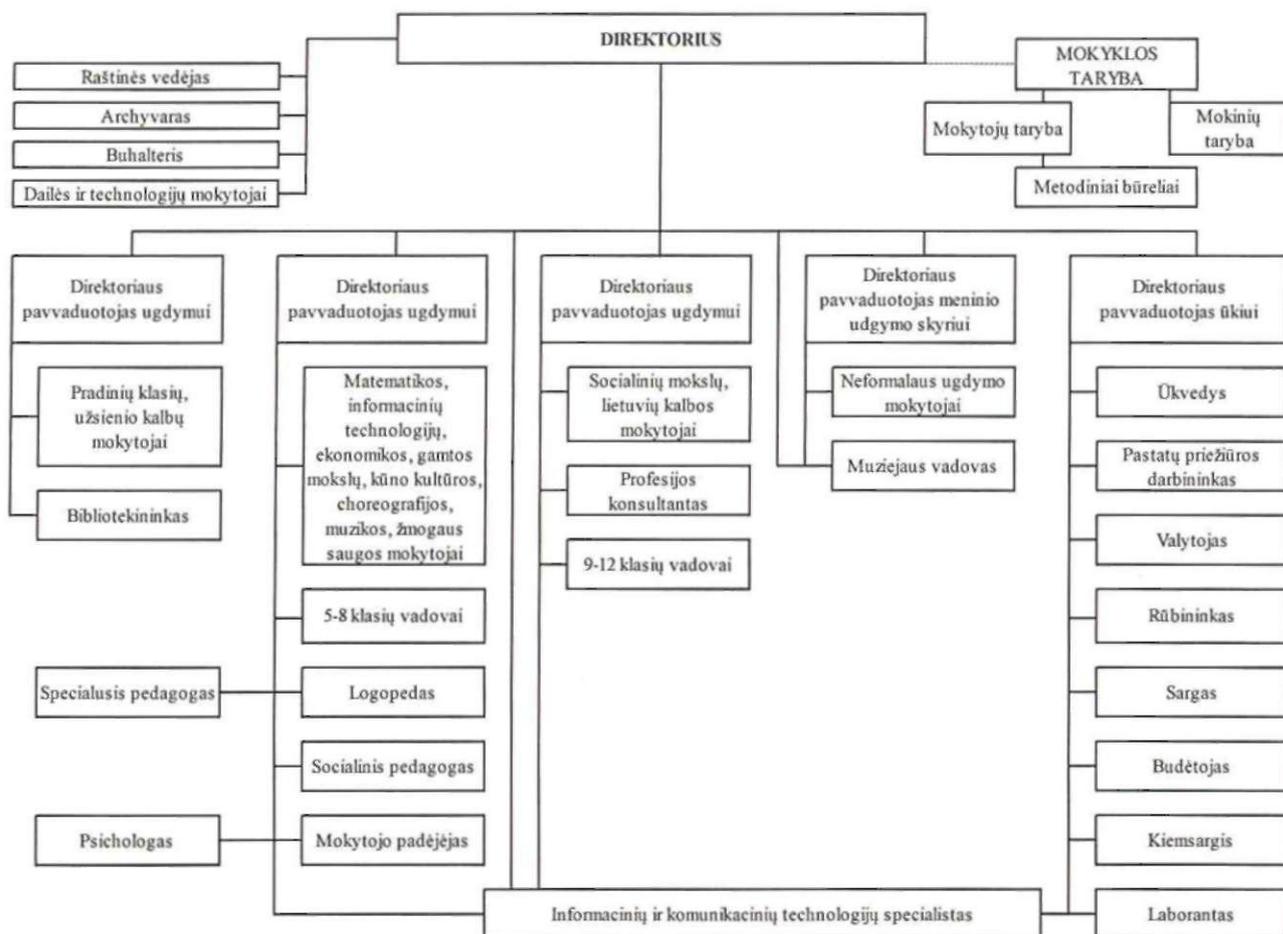
2. Rekomenduojame priimti reikiamas priemones, kad Savivaldybės administracijos darbuotojai, kuruojantys švietimo sektorių ne tik kauptų informaciją, bet ir ją analizuotų bei pateiktų išvadas ir pasiūlymus.

Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos vyresnioji patarėja,  
grupės vadovė

  
Asta Skauronė

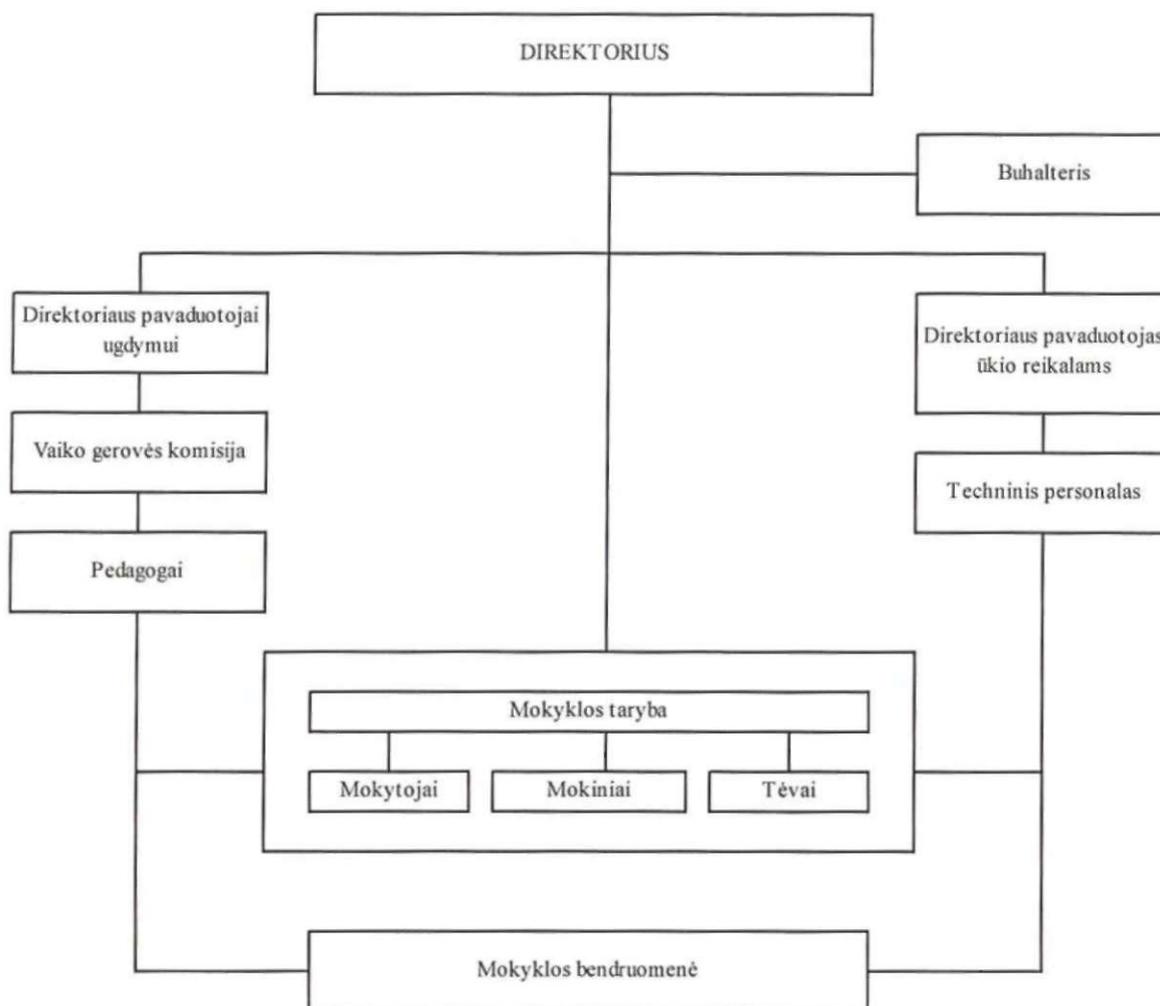
## 1 priedas

## KAUNO JUOZO GRUŠO MENO GIMNAZIJOS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



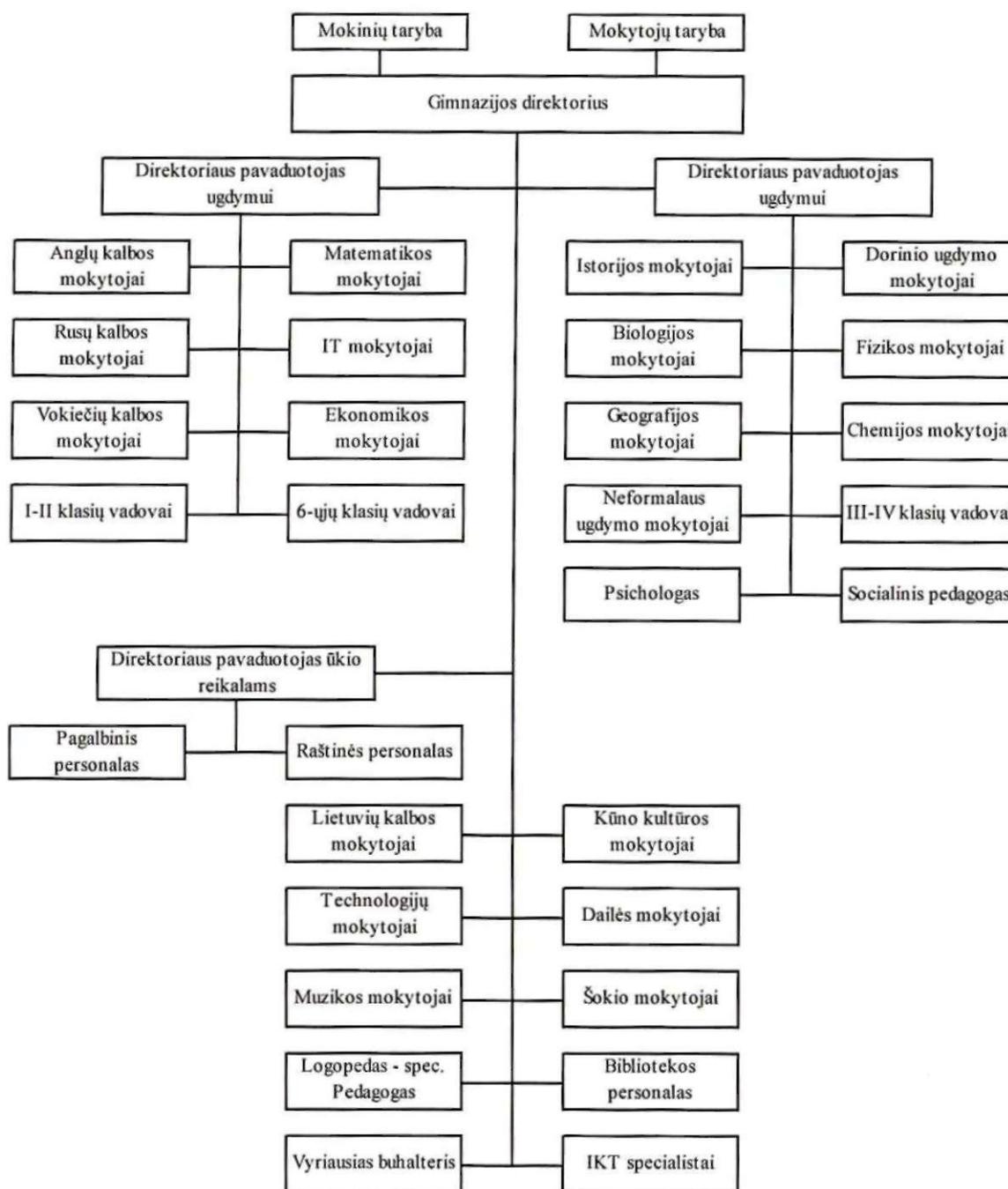
**Pastebėjimai:** Mokyklos internetinėje svetainėje nurodyta mokyklos organizacinė struktūra patvirtinta 2014-10-10. Pateikta struktūra neatitinka pareigybių aprašymo. Struktūroje nėra vyriausiojo buhalterio, raštvedžio, bibliotekos vedėjo, pastatų techninės priežiūros elektriko pareigybių. Struktūroje nurodytos muziejaus vadovo, profesijos konsultanto, ūkvedžio, sargo pareigybės nėra patvirtintos pareigybių sąraše. Struktūra neatitinka pareigybių aprašymuose nurodyto pavaldumo: buhalteris tiesiogiai pavaldus vyr. buhalterii; raštvedys tiesiogiai pavaldus raštinės vadovui; bibliotekininkas tiesiogiai pavaldus bibliotekos vedėjui; laborantas tiesiogiai pavaldus dalyko mokytojui; archyvaras tiesiogiai pavaldus raštinės vadovui ir gimnazijos direktoriui; specialusis pedagogas, psichologas, logopedas, socialinis pedagogas, mokytojo padėjėjas, vyr. buhalteris, bibliotekos vedėjas tiesiogiai pavaldūs gimnazijos direktoriui. Struktūroje yra nurodytas informacinių ir komunikacinių technologijų specialistas pavaldus - direktoriui, abiem direktoriaus pavaduotojams ugdymui ir direktoriaus pavaduotojui ūkiui, o įstaiga pateikė kompiuterių sistemų specialisto pareigybės aprašą, kuriame nurodyta, kad kompiuterinių sistemų specialistas tiesiogiai pavaldus gimnazijos direktoriui. Mokyklos direktoriaus pareigybės aprašymas patvirtintas 2010-06-07.

## KAUNO VIKTORO KUPREVIČIAUS PAGRINDINĖS MOKYKLOS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



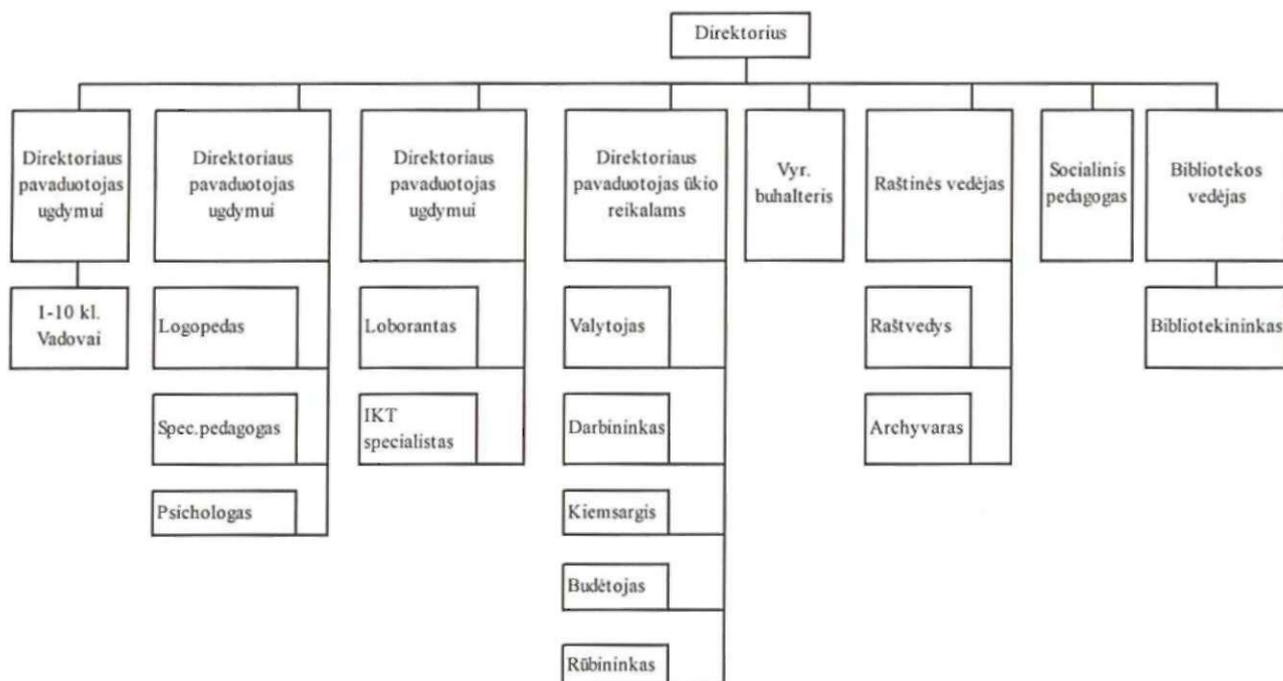
**Pastebėjimai:** Mokyklos internetinėje svetainėje nurodyta mokyklos organizacinė struktūra patvirtinta 2012-03-21. Pateikta struktūra neatitinka pareigybių aprašymo. Būhalterio pareigybės aprašyme nurodoma, kad būhalteris tiesiogiai pavaldus mokyklos vyriausiajam būhalteriu, o struktūroje vyriausiojo būhalterio pareigybės visai nėra. Struktūra neatitinka pareigybių aprašymuose nurodyto pavaldumo. Nei schemoje, nei pareigybės aprašyme nėra nurodytas mokytojo padėjėjo pavaldumas. Daugumos pareigybių aprašymai patvirtinti 2013-09-02 (neatnaujinta). Mokyklos direktoriaus pareigybės aprašymas patvirtintas 2000-12-15.

## KAUNO JONO BASANA VIČIAUS GIMNAZIJOS ORGANIZACINĖS STRUKTŪRA



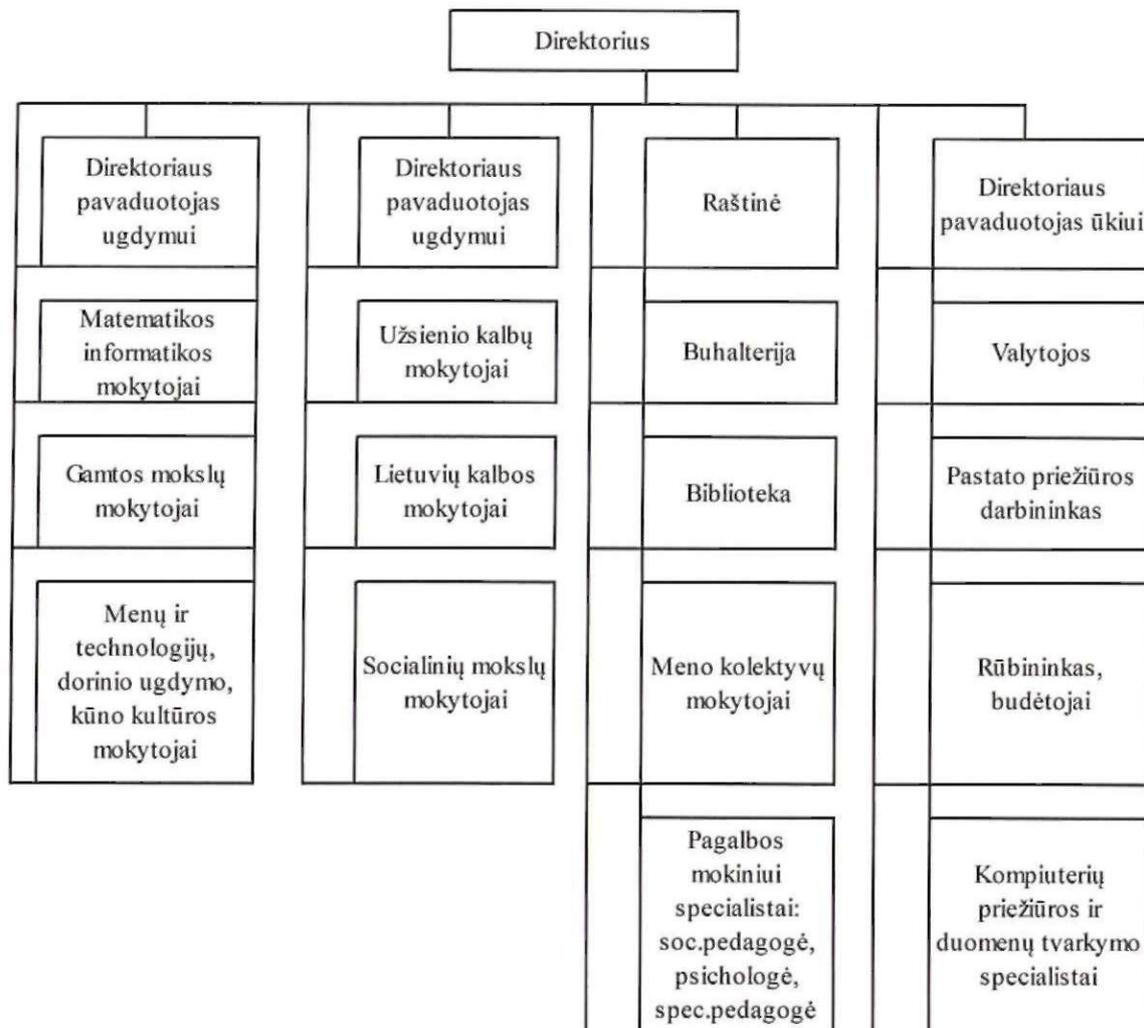
**Pastebėjimai:** Gimnazijos internetinėje svetainėje nurodyta gimnazijos organizacinė struktūra patvirtinta 2013-04-12. Pateikta struktūra neatitinka pareigybių aprašymo. Struktūroje nenurodytos mokytojo padėjėjo, specialiojo pedagogo pareigybės - nėra aiškus jų pavaldumas, nes nenurodyta ir pareigybių aprašyme. Visuose gimnazijos pareigybių aprašymuose nenurodytas pavaldumas. Pareigybių aprašymai neatnaujinti, patvirtinti 2010-02-10, išskyrus psichologo (patvirtinta 2014-01-21) ir budėtojo (atnaujinta 2015-09-01). Gimnazijos direktoriaus pareigybės aprašymas patvirtintas 2000-12-15.

## KAUNO MILIKONIŲ PAGRINDINĖS MOKYKLOS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



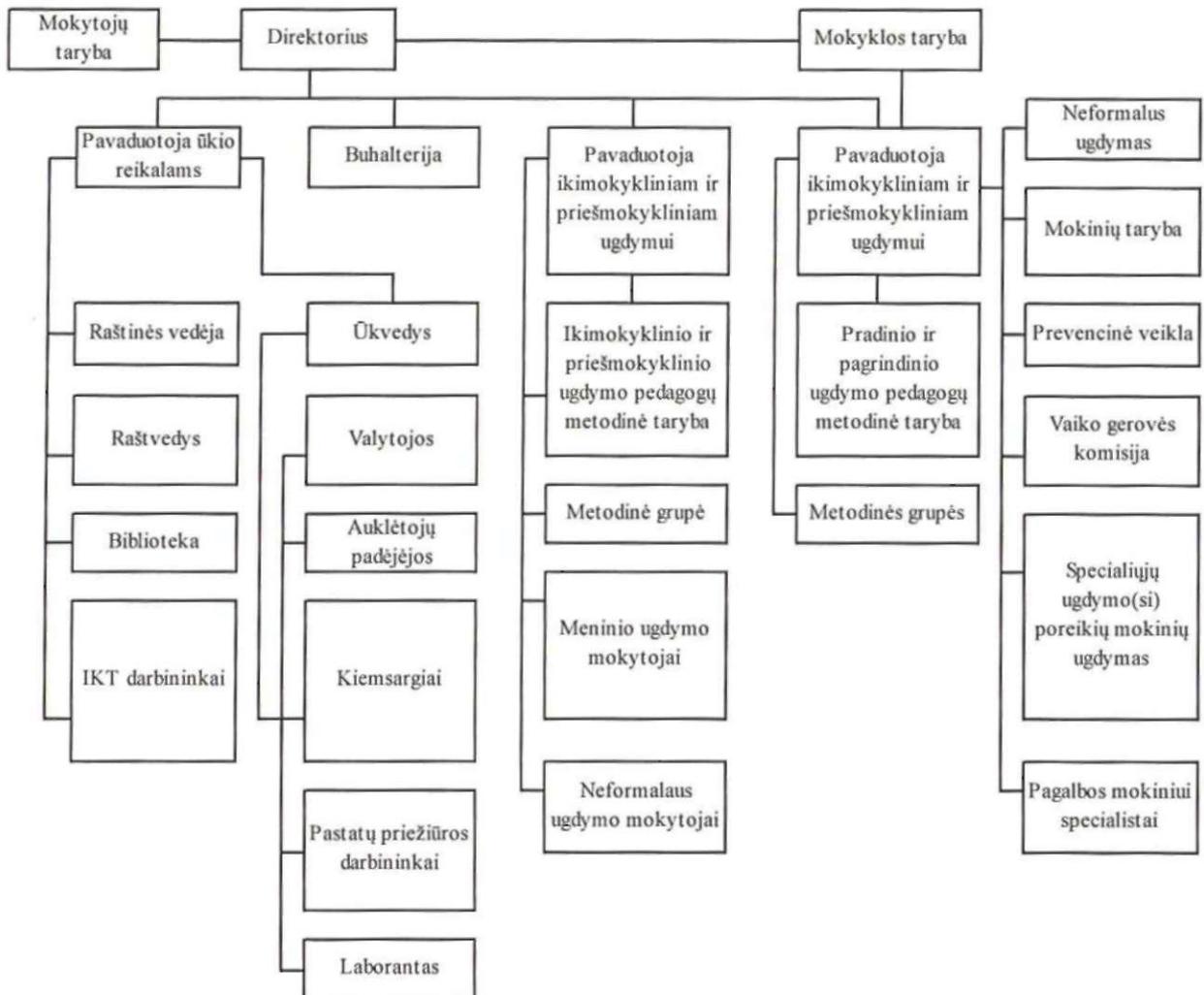
**Pastebėjimas:** mokytojų pareigybų aprašymuose nurodyta, kad jie atskaitingi mokyklos direktoriui, tuomet kyla klausimas dėl pavaduotojo ugdymui poreikio. Struktūra patvirtinta 2015 m. ir neatnaujinta, nors pasikeitimų įvykę.

## KAUNO SANTAROS GIMNAZIJOS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



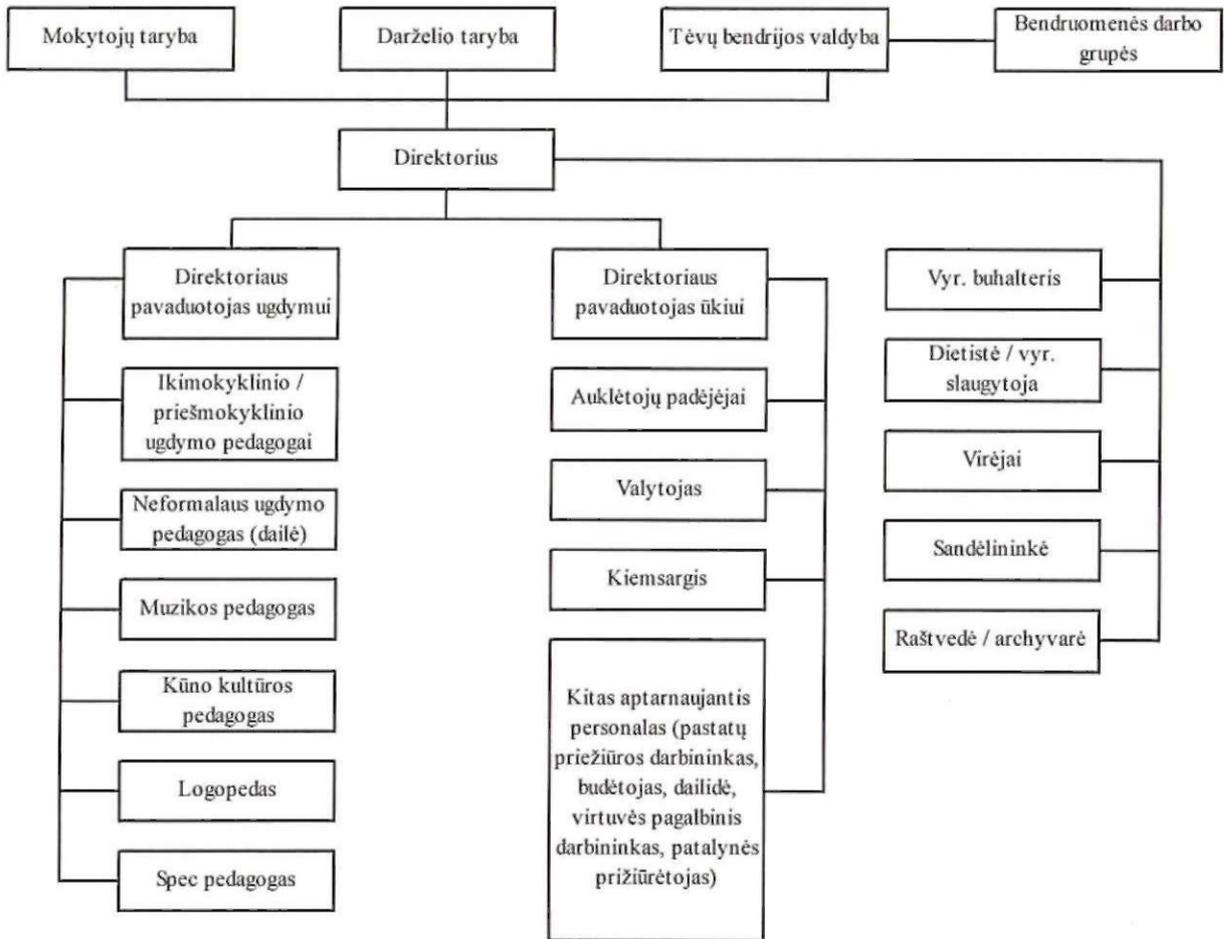
**Pastebėjimas:** Pagal šią įstaigos organizacinę struktūrą visi darbuotojai yra pavaldūs direktoriui. Pagal pareigybių aprašymus - pavaldumas skirtingas, pavyzdžiui bibliotekininkas pavaldus direktoriaus pavaduotojui ugdymui, darbininkas - direktoriaus pavaduotojui ūkio reikalams.

## KAUNO NEMUNO MOKYKLOS-DAUGIAFUNKCIO CENTRO ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



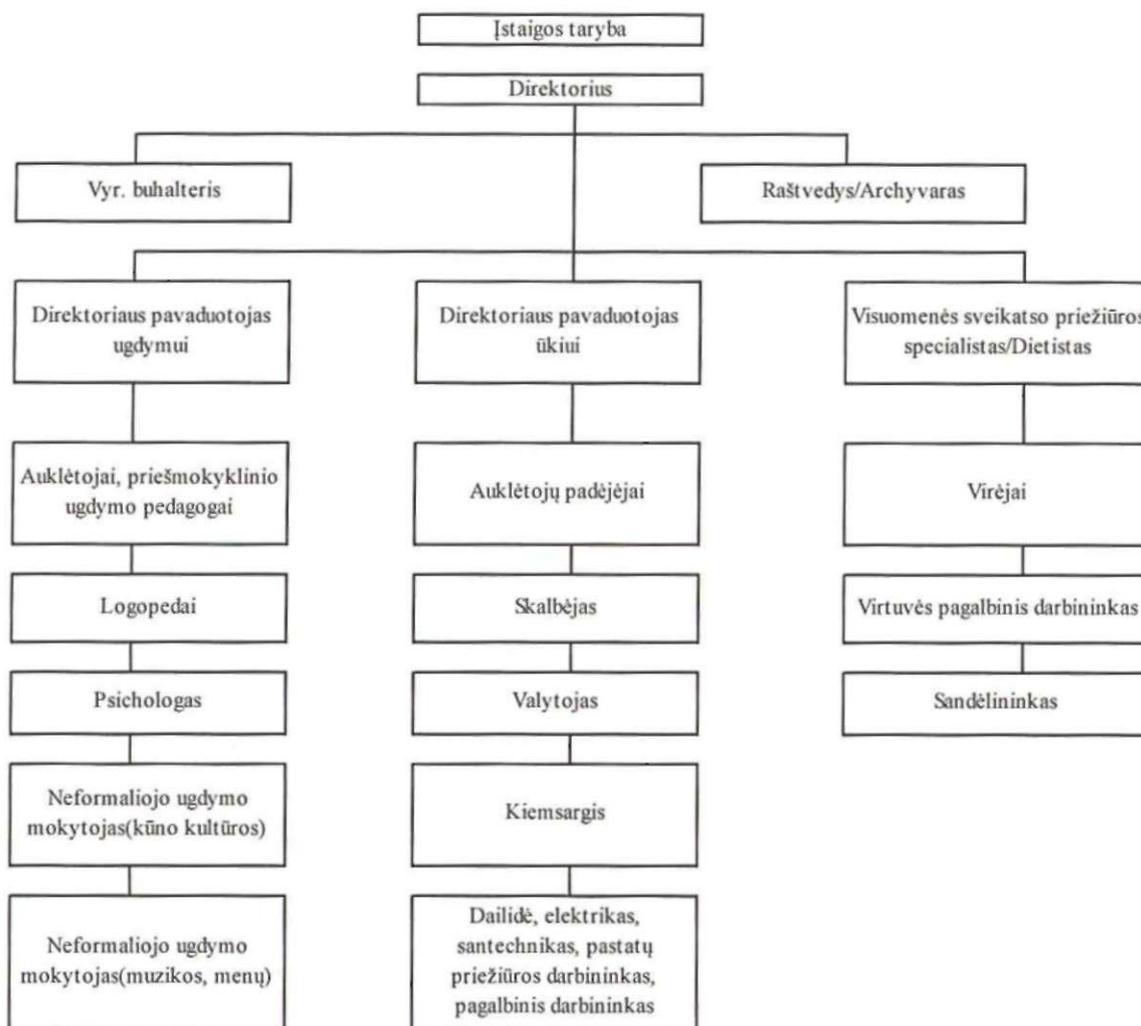
**Pastebėjimas:** Neatitikimų nenustatyta

## KAUNO VALDORFO DARŽELIO "ŠALTINĖLIS" ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



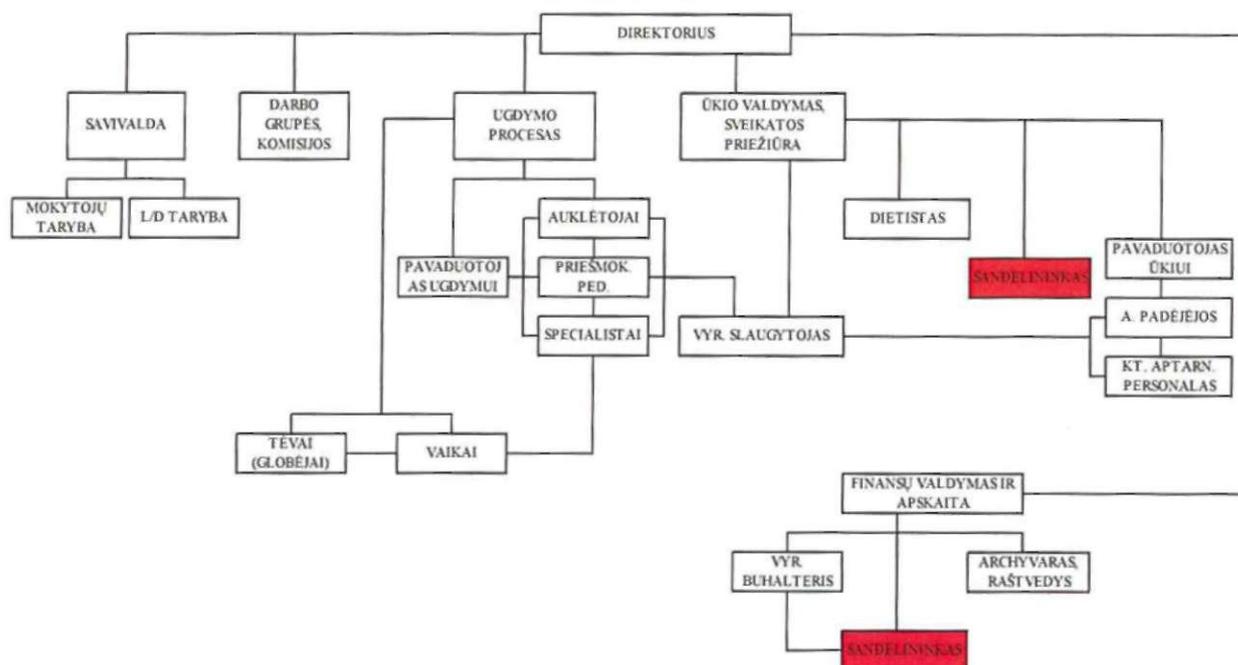
**Pastebėjimas:** Neatitikinų nenumatyta

## KAUNO LOPŠELIO DARŽELIO "AUŠRINĖ" ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



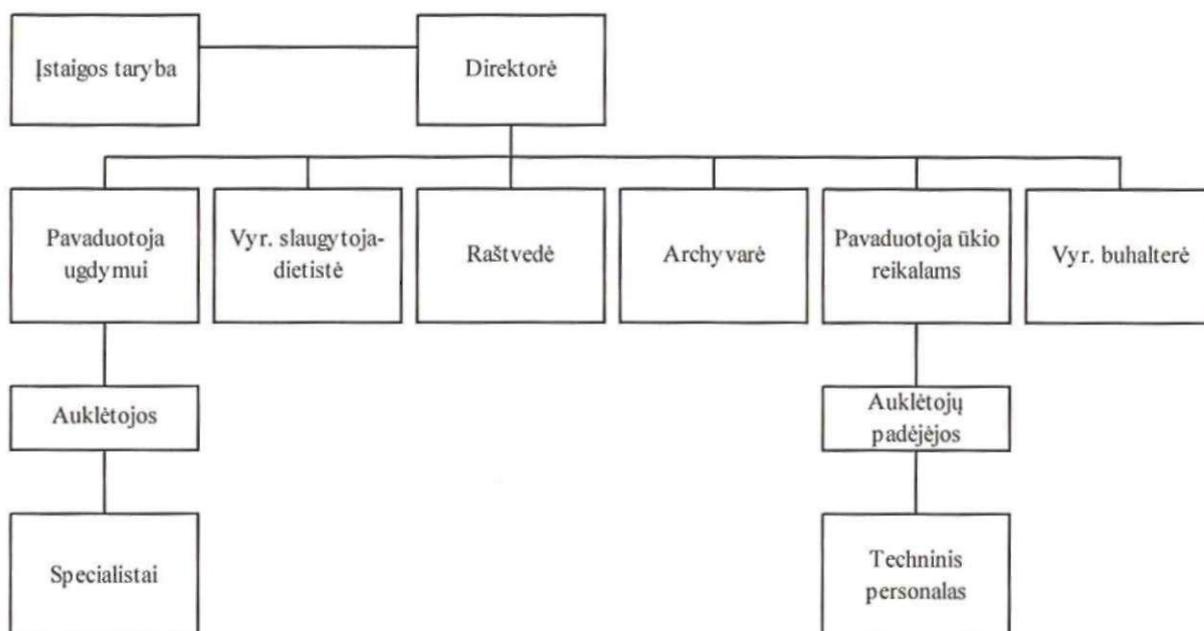
**Pastebėjimai:** Struktūrinėje schemoje nurodyta, kad psichologas yra pavaldus direktoriaus pavaduotojui ugdymui, tačiau psichologo pareigybės parašyme nėra nurodyta darbuotojo pavaldumas. Taip pat minėtoje schemoje nėra nurodyta budėtojo pareigybė, nors patvirtintame etatų sąraše tokia pareigybė yra. Neteisingai minėtoje įstaigos valdymo schemoje nurodytas pavaldumas virėjo, virtuvės pagalbinio darbininko ir sandėlininko - pagal pareigybių aprašymus šie darbuotojai pavaldūs direktoriaus pavaduotojui ūkiui, o pagal įstaigos valdymo schemą - Visuomenės sveikatos priežiūros specialistui/Dietistui.

## LOPŠELIO DARŽELIO "PAGRANDUKAS" ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



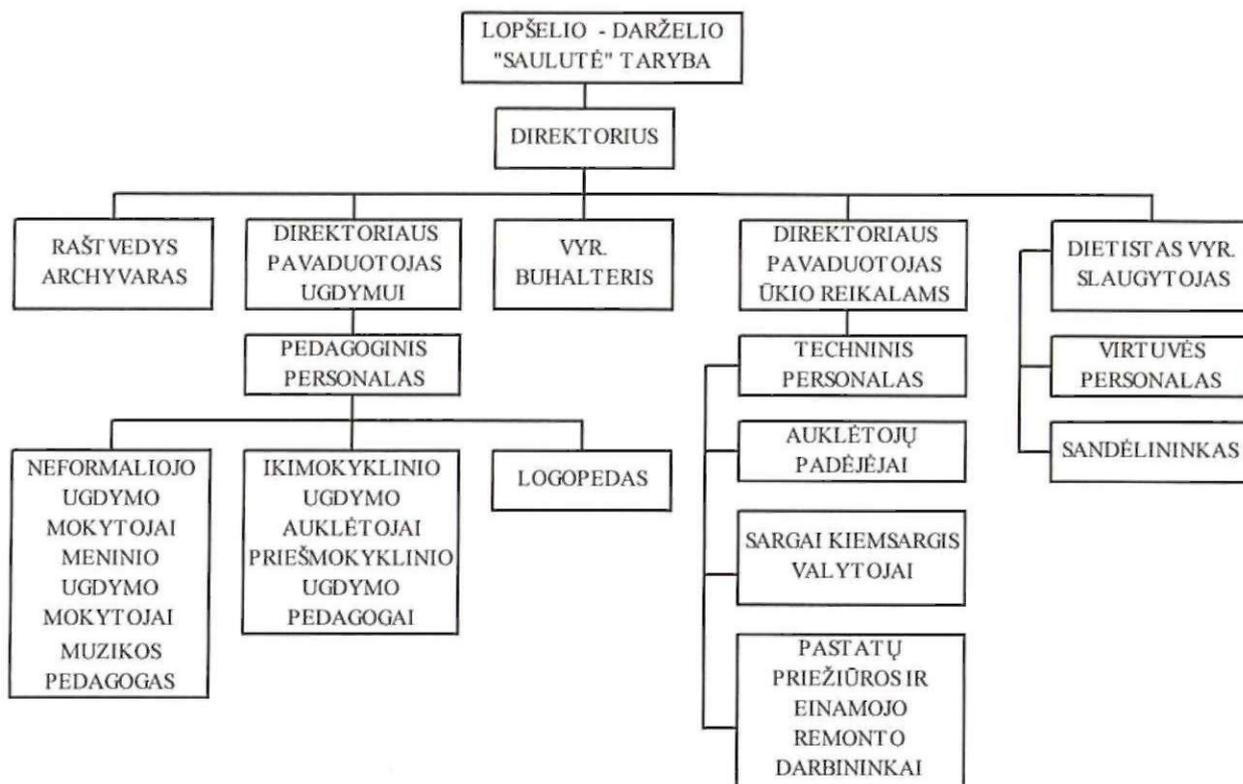
**Pastebėjimai:** archyvaras pavaldus archyvo vedėjui, struktūroje - direktoriui ir vyr. buhalteriu; raštvedė pavaldi direktoriui, struktūroje - direktoriui ir vyr. buhalteriu; sandėlininko pavaldumas nenurodytas, struktūroje - direktoriui ir vyr. buhalteriu (sandėlininko pareigybė struktūroje - dubliuojasi), vyr. buhalterio pavaldumas direktoriui ir finansuojančios įstaigos atsakingiems darbuotojams, struktūroje - direktoriui

## LOPŠELIO DARŽELIO "OBELĖLĖ" ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



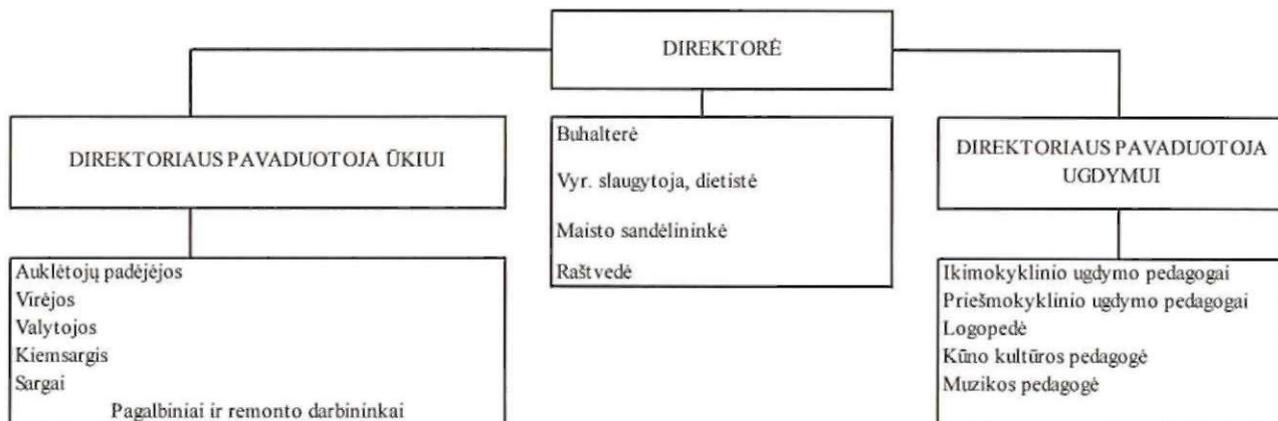
**Pastebėjimai:** Pagal pareigybės aprašymą direktorei pavaldi patalynės prižiūrėtoja, tačiau struktūroje tai nenumatyta. Vyr. slaugytoja-dietistė - pavaldi direktorei (pagal pareigybės aprašymą pavaldumas direktorės pavadootojai ūkio reikalams).

## LOPŠELIO DARŽELIO „SAULUTĖ“ ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



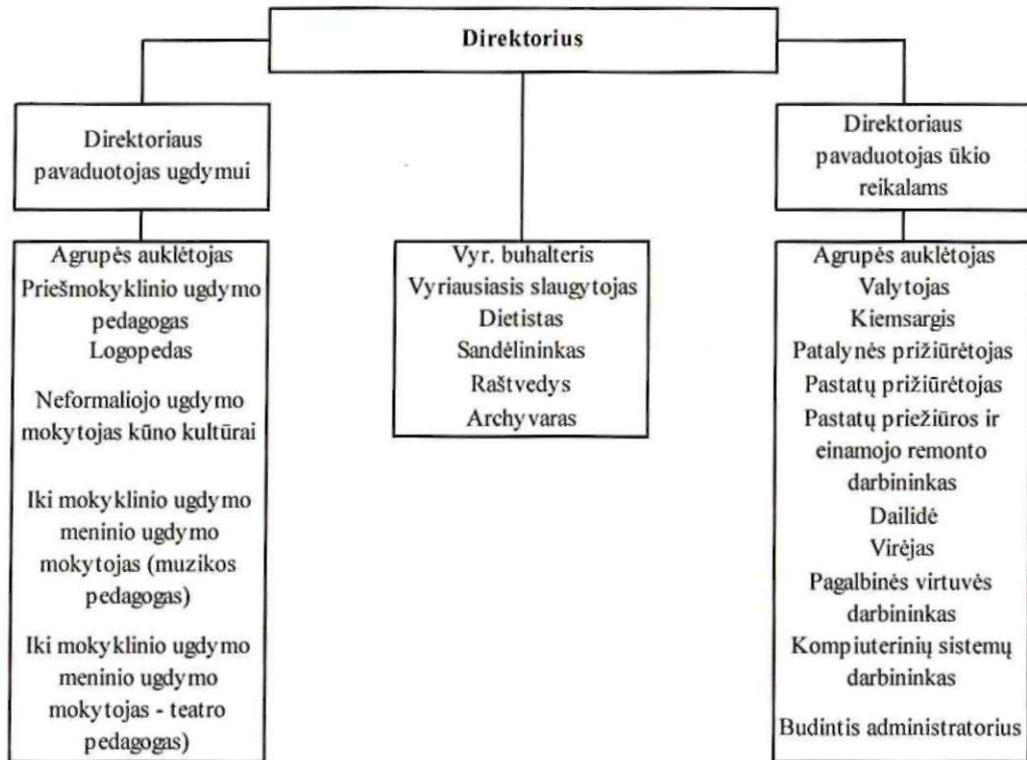
**Pastebėjimai:** archyvaras pavaldus direktoriaus pavaduotojui ūkiui, struktūroje- direktoriui.

## LOPŠELIO DARŽELIO "ŠILELIS" ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



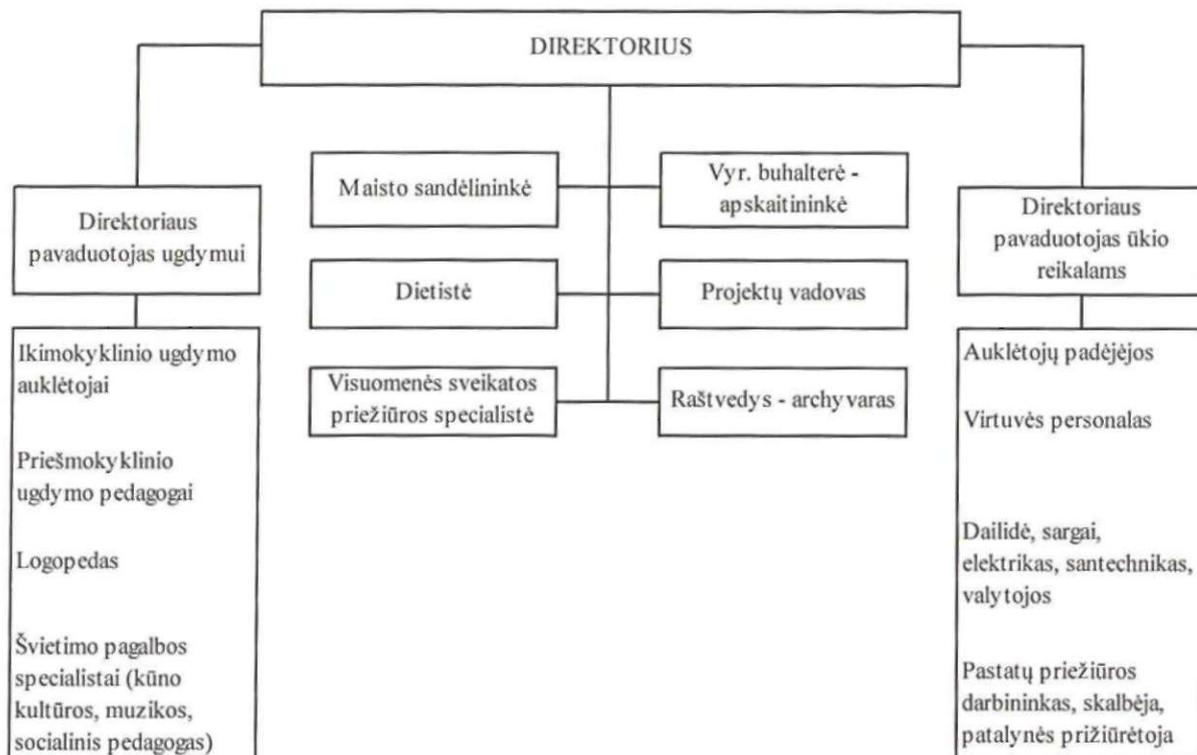
**Pastebėjimas:** Struktūroje neparodytas teisingas pavaldumas (pvz., maisto sandėlininkė - pavaldi ir direktorei, ir bendr.praktikos slaugytojai (pagal pareigybės aprašymą). Archyvaras (dirba 0,25 et.) - nėra struktūroje; pagal pareigybės aprašymą pavaldi direktorei. Virtuvės darbininkė (dirba 0,5 et.) - nėra struktūroje, pagal pareigybės aprašymą pavaldi dir. pavad. ūkiui. Skalbinių prižiūrėtoja (dirba 0,25 et.) - nėra struktūroje, pagal pareigybės aprašymą pavaldi dir. pavad. ūkiui.

## LOPŠELIO DARŽELIO „KODĖLČIUKAS“ ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



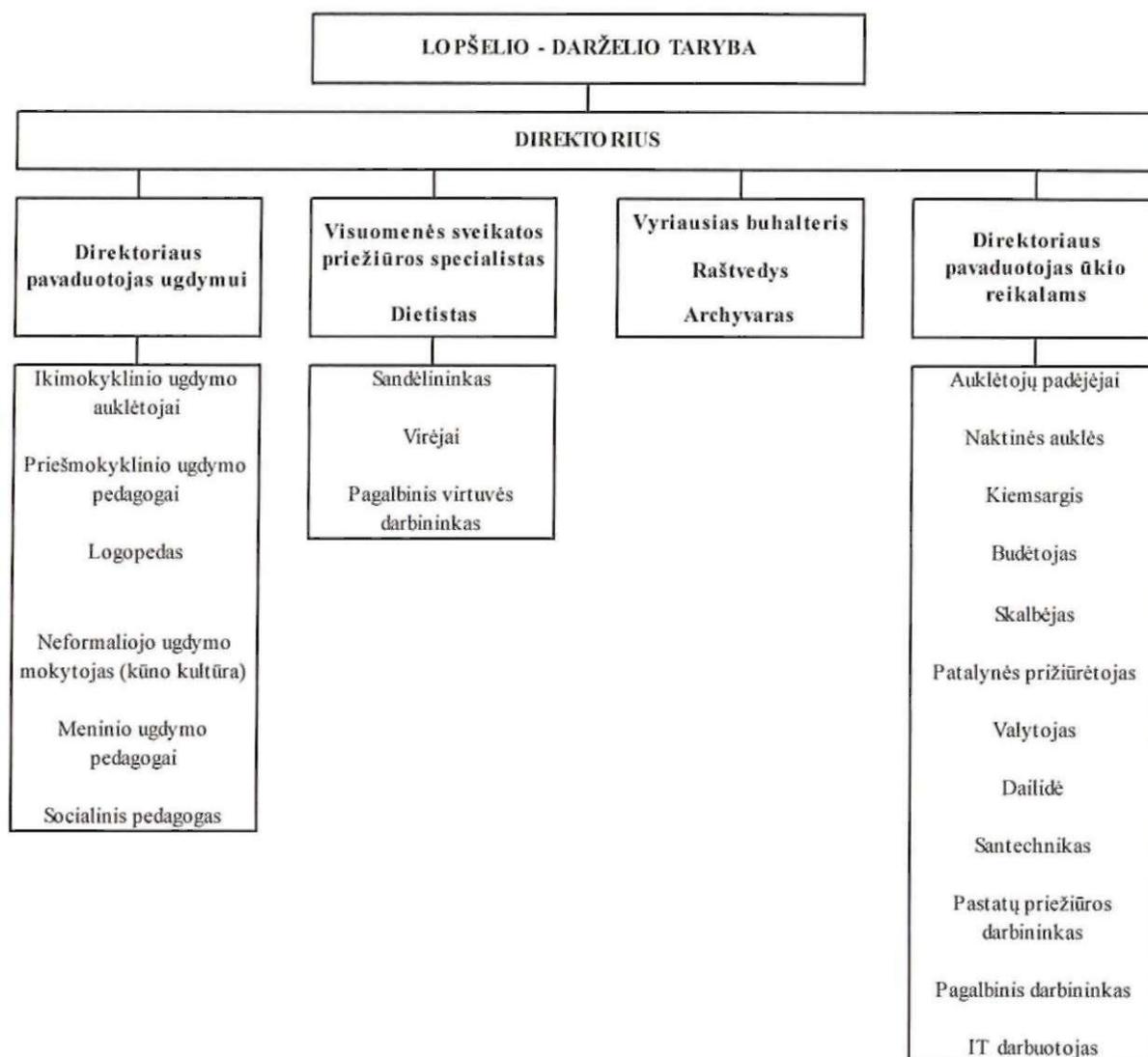
**Pastebėjimai:** dailidė, kiemsargis, kompiuterinių sistemų specialistas, pastatų priežiūros ir einamojo remonto darbininkas, valytojas pavaldūs direktoriui, struktūroje- direktoriaus pavaduotojui ūkiui; neformaliojo ugdymo mokytojas (kūno kultūrai), logopedas, ikimokyklinio ugdymo, meninio ugdymo (muzikos) mokytojas pavaldus direktoriui, struktūroje - direktoriaus pavaduotojui ugdymui; priešmokyklinio ugdymo pedagogas pavaldus direktoriui, struktūroje- direktoriaus pavaduotojui ugdymui; sandėlininkas pavaldus direktoriaus pavaduotojui ūkiui, struktūroje - direktoriui; vyr. buhalteris pavaldus direktoriui ir buhalterinės apskaitos organizavimo ir atskaitomybės sudarymo, kontrolės vykdymo, tvarkos bei metodikos klausimais- Kauno savivaldybės administracijos Apskaitos sk. vyriausiajam finansininkui. struktūroje- direktoriui.

## LOPŠELIO DARŽELIO „ŽELMENĖLIS“ ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



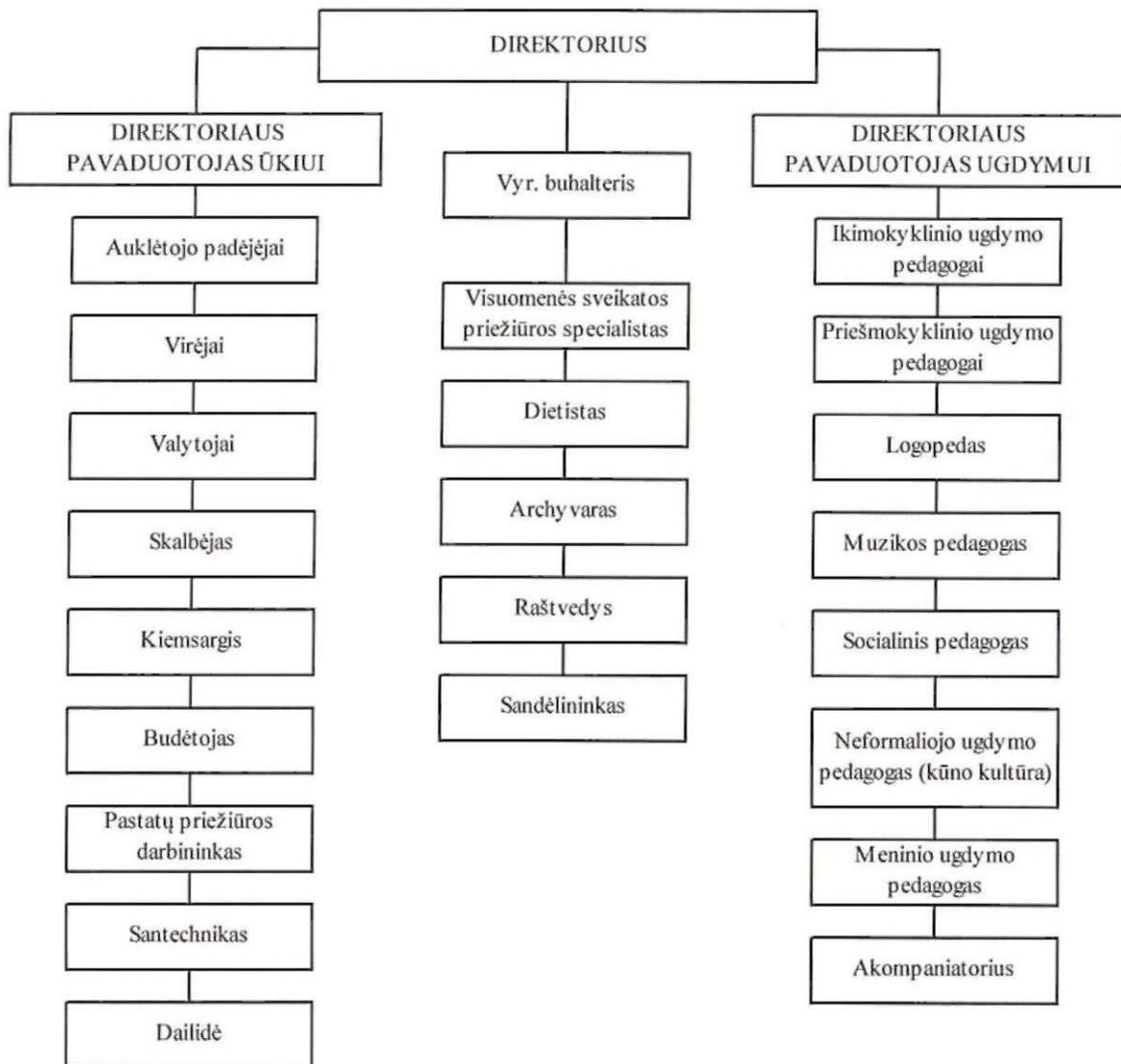
**Pastebėjimai:** aplinkos tvarkytojas, kompiuterinių sistemų specialistas pavaldus direktoriaus pavaduotojui ūkiui, į struktūrą neįtrauktas; budėtojas pavaldus direktoriui ir direktoriaus pavaduotojui ūkiui, į struktūrą neįtrauktas; virėjas, virėjo padėjėjas pavaldus direktoriaus pavaduotojui ūkiui, į struktūrą neįtrauktas (nurodytas tik virtuvės personalas); ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo pedagogo pavaldumas nenurodytas, struktūroje- direktoriaus pavaduotojui ūkiui; kūno kultūros pedagogas pavaldus direktoriui ir direktoriaus pavaduotojui ugdymui, struktūroje- direktoriaus pavaduotojui ugdymui; meninio ugdymo (šokio) mokytojas, psichologas pavaldus direktoriaus pavaduotojui ugdymui, į struktūrą neįtrauktas.

## LOPŠELIO DARŽELIO „SVIRNELIS“ ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



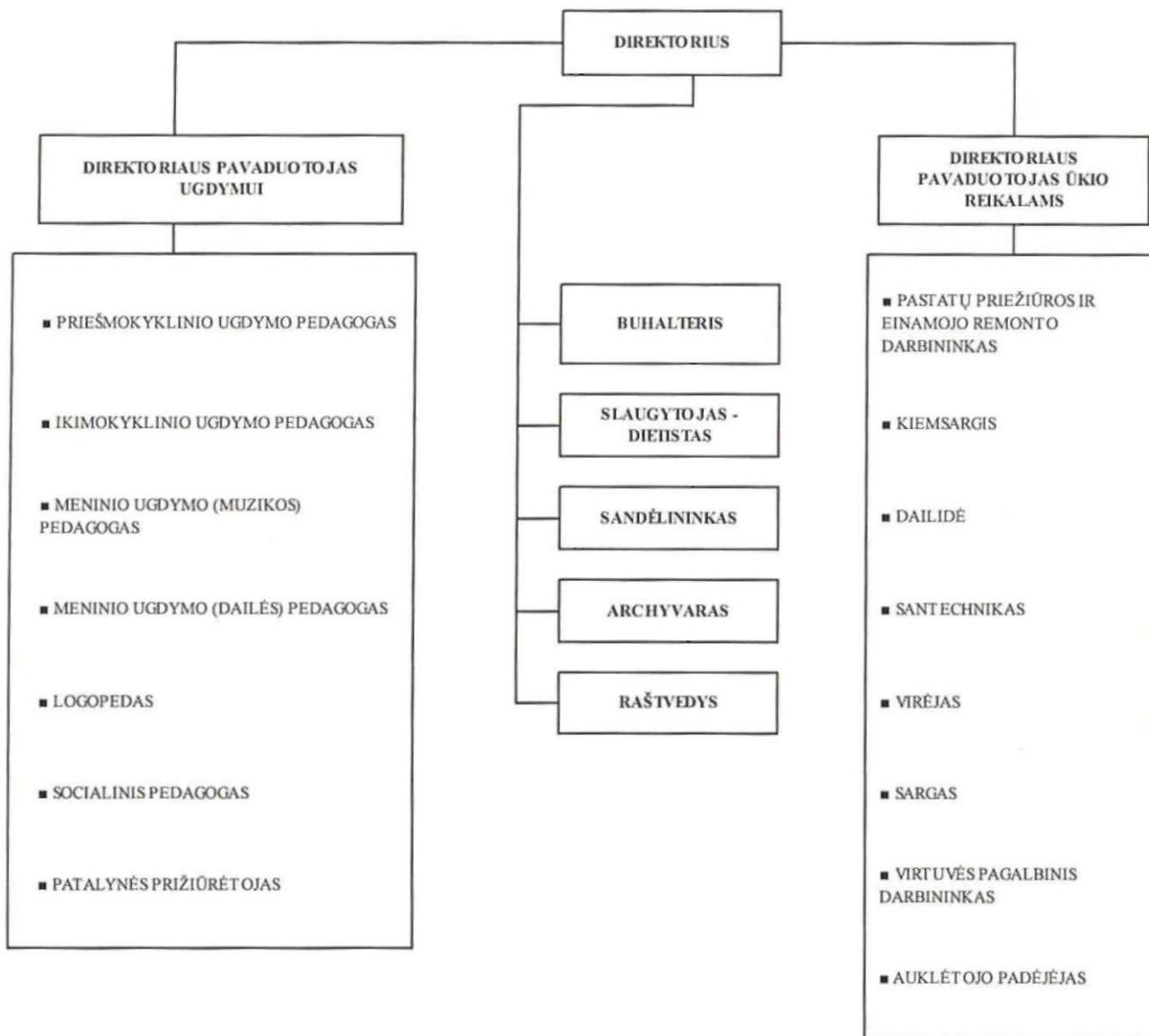
**Pastebėjimai:** neformaliojo ugdymo pedagogo (kūno kultūra) pavaldumas nenurodytas, struktūroje direktoriaus pavaduotojui ugdymui; sandėlininkas pavaldus direktorei, struktūroje- visuomenės sveikatos priežiūros specialistui ir dietistui; virėja, pagalbinis virtuvės darbininkas pavaldūs dietistei ir direktoriaus pavaduotojui ūkiui, struktūroje- visuomenės sveikatos priežiūros specialistui ir dietistui; ikimokyklinio ugdymo pedagogas (auklėtoja) pavaldus direktoriui ir direktoriaus pavaduotojui ugdymui, struktūroje - direktoriaus pavaduotojui ugdymui; socialinis pedagogas pavaldus direktoriui, struktūroje - direktoriaus pavaduotojui ugdymui; vyr. buhalteris pavaldus direktoriui, o buhalterinės apskaitos organizavimo ir atskaitomybės sudarymo, kontrolės vykdymo, tvarkos bei metodikos klausimais- Švietimo ir ugdymo skyriaus vyriausiam finansininkui, struktūroje- direktoriui.

## LOPŠELIO DARŽELIO „PASAKA“ ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



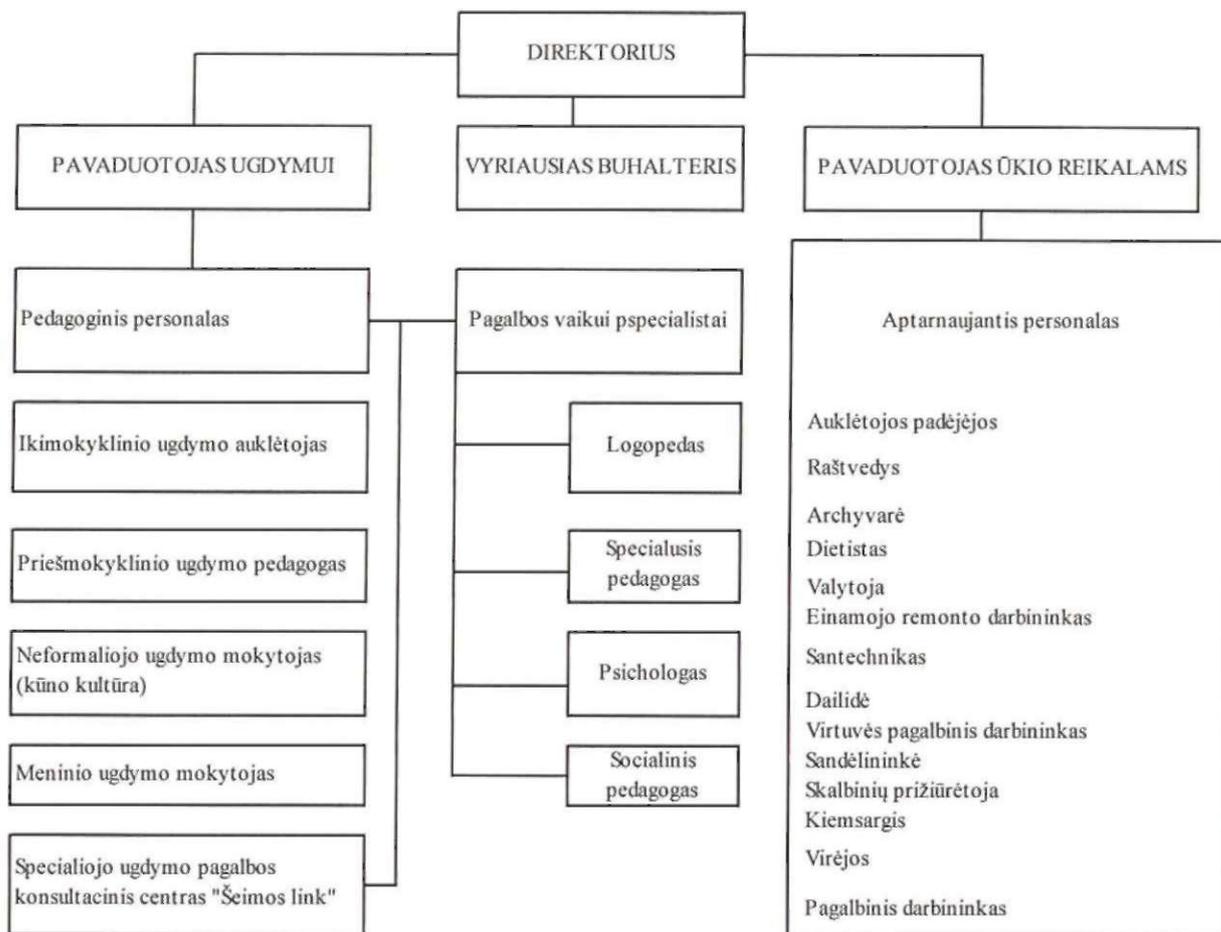
**Pastebėjimai:** meninio ugdymo pedagogas pavaldus- direktoriui, struktūroje- direktoriaus pavaduotojui ugdymui; pagalbinis virtuvės darbininkas pavaldus-direktoriaus pavaduotojui ūkiui, į struktūrą neįtrauktas.

## LOPŠELIO DARŽELIO "EGLUTĖ" ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



**Pastebėjimas:** Archyvaro pareigybės aprašyme nurodyta, kad archyvaras pavaldus direktoriaus pavaduotojui ūkio reikalams (struktūroje nurodytas pavaldumas - direktoriui).

## LOPŠELIO DARŽELIO "DREVINUKAS" ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



**Pastebėjimas:** Struktūroje nėra vyr. slaugytojos (dirba 0,5 et.), pavaldi direktorei. Raštvedys, archyvaras, dietistas, santehnikas, dailidė pagal pareigybės aprašymus pavaldūs direktorei, o struktūroje - direktoriaus pavaduotojai ūkio reikalams. Sandėlininkas pavaldus ir direktoriui, ir bendrosios praktikos slaugytojui.

## 2 priedas

Pastebėjimas: analizės duomenys 2017 m. balandžio 1 dienai.

Eil. Nr.	Patvirtintos pareigybės pavadinimas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas
		Lopšelis darželis „Pagrاندukas“		Lopšelis darželis „Želmenėlis“		Valdorfo darželis „Šaltinėlis“	
1	Direktorius	1	1	1	1	1	1
2	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	1	1	1	1	1	1
3	Direktorės pavaduotoja ūkiui	1	1	1	1	0,5	0,5
4	Vyr. buhalterė	1	1	1	1	0,75	0,75
5	Apskaitininkas	0,5	0,5				
6	Raštvedys	0,5	0,5	0,75	0,75	0,5	0,5
7	Archyvaras	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
8	Visuomenės sveikatos priežiūros specialistė	0,5		0,5	0,5		
9	Dietistas	1	1	0,75	0,75	0,5	0,5
10	Sandėlininkas	0,75	0,5	1	1	0,5	0,5
11	Vyr. logopedas ir logopedas metodininkas	1	1	1,5	1,5	1,23	1,23
12	Meninio ugdymo mokytoja (muzikos)	1,5	1,5	1,8	1,8	0,5	
13	Neformaliojo ugdymo mokytoja (kūno kultūros)	1,5	1	1,2	1,2	0,75	0,5
14	Meninio ugdymo mokytoja (dailės)	0,5	0,5			0,75	0,25
15	Psihologė			0,5	0,5		
16	Auklėtoja	18,26	17,36	16,36	16,36	6,25	6,25
17	Auklėtoja - metodininkė					1,93	1,93
18	Auklėtojos asistentė						
19	Priešmokyklinio ugdymo pedagogas	3,64	3,64	3,18	3,18		
20	Auklėtojos padejėjas	13,5	13,24	12,5	12,5	5,5	5,25
21	Valytoja	0,7	0,7	1	1	0,75	0,75
22	Skalbėja (patalynės prižiūrėtoja)	1		1	1	0,25	0,25
23	Virėja	3	3	3	3	2	2
24	Virėjos padejėja			0,5	0,5		
25	Pagalbinis virtuvės darbininkas	0,75	1			0,25	0,25
26	Budėtojas	0,5	0,5	0,25	0,25		
27	Dailidė	0,5	0,5			0,5	0,5
28	Pastatų priežiūros specialistas	0,5	0,5			1	1
29	Pagalbinis darbininkas	0,75					
30	Santehnikas			0,25	0,25		
31	Elektrikas			0,25	0,25		
32	Kiemsargis	1	1	1	1	0,5	0,5
33	Projektų vadovas			0,5	0,5		
34	Kompiuterinių sistemų specialistas			1	1		
35	Aplinkos tvarkytojas			0,5	0,5		
36	Socialinis pedagogas			1	1		
37	Vyriausiasis slaugytojas					0,25	0,25
<b>Viso:</b>		<b>56,1</b>	<b>52,19</b>	<b>54,54</b>	<b>54,54</b>	<b>27,41</b>	<b>25,91</b>
Vaikų skaičius		238	238	223	223	84	84
Santykis tarp viso etatų ir vaikų skaičiaus		4,24	4,56	4,09	4,09	3,06	3,24

Eil. Nr.	Patvirtintos pareigybės pavadinimas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas
		Lopšelis darželis „Saulutė“		Lopšelis darželis „Pasaka“		Lopšelis darželis „Šilėlis“	
1	Direktorius	1	1	1	1	1	1
2	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	1	1	1	1	1	1
3	Direktorės pavaduotoja ūkiui	1	1	1	1	1	1
4	Vyr. buhalterė	1	1	1	1	1	1
5	Apskaitininkas						
6	Raštvedys	0,5	0,5	1	1	0,5	0,5
7	Archyvaras	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
8	Visuomenės sveikatos priežiūros specialistė	0,5	0,5	0,5		0,5	0,5
9	Dietistas	0,75	0,75	0,75	0,75	0,5	0,5
10	Sandėlininkas	1	1	1	1	1	1
11	Vyr. logopedas ir logopedas metodininkas	1	1	1,5	1,5	1	1
12	Meninio ugdymo mokytoja (muzikos)	1,73	1,73	1	1	1,25	1,25
13	Neformaliojo ugdymo mokytoja (kūno kultūros)	1	1	1,25	1	1	1
14	Meninio ugdymo mokytoja (dailės)			0,5	0,5		
15	Psichologė						
16	Auklėtoja	14,77	14,77	10,95	14,54	10	10
17	Auklėtoja - metodininkė			3,82	5		
18	Auklėtojos asistentė						
19	Priešmokyklinio ugdymo pedagogas	3,18	3,18	4,77		1,59	1,59
20	Auklėtojo padejėjas	11,5	11,5	12,25	12,24	7,5	7,25
21	Valytoja	1,25	0,75	1	1	1	0,75
22	Skalbėja (patalynės prižiūrėtoja)	0,5	0,5	1	1	0,25	0,25
23	Virėja	3	3	3	3	2,5	2,5
24	Virėjos padejėja						
25	Pagalbinis virtuvės darbininkas	0,5	0,5	0,75	0,75	0,5	0,5
26	Budėtojas	0,5	0,25	0,25	0,25		
27	Dailidė	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
28	Pastatų priežiūros specialistas	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
29	Pagalbinis darbininkas	0,5	0,5			0,5	0,5
30	Santehnikas	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
31	Elektrikas					0,5	0,25
32	Kiemsargis	1	1	1,5	1,5	1,25	1,25
33	Projektų vadovas						
34	Kompiuterinių sistemų specialistas						
35	Aplinkos tvarkytojas						
36	Socialinis pedagogas	0,25		1,25	1		
37	Vyriausias slaugytojas				0,5		
38	Akompaniatorius			0,25	0,25		
<b>Viso:</b>		<b>49,18</b>	<b>48,18</b>	<b>54,04</b>	<b>53,53</b>	<b>37,09</b>	<b>36,34</b>
Vaikų skaičius		201	201	237	237	140	140
Santykis tarp viso etatų ir vaikų skaičiaus		4,09	4,17	4,39	4,43	3,77	3,85

Eil. Nr.	Patvirtintos pareigybės pavadinimas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas
		Lopšelis darželis „Kodėliukas“		Lopšelis darželis „Eglutė“		Lopšelis darželis „Aušrinė“	
1	Direktorius	1	1	1	1	1	1
2	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	0,5	0,5	0,5	0,5	1	1
3	Direktorės pavaduotoja ūkiui	0,5	0,5	0,5	0,5	1	1
4	Vyr. buhalterė	0,75	0,75	0,5	0,5	1	1
5	Apskaitininkas						
6	Raštvedys	0,25	0,25	0,5	0,5	0,75	0,75
7	Archyvaras	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
8	Visuomenės sveikatos priežiūros specialistė					0,5	0,5
9	Dietistas	0,25	0,25	0,25	0,25	0,75	0,75
10	Sandėlininkas	0,5	0,5	0,5	0,5	1	1
11	Vyr. logopedas ir logopedas metodininkas	1	1	0,5	0,5	2	2
12	Meninio ugdymo mokytoja (muzikos, teatro)	0,75	0,75	0,75	0,75	1,25	1,25
13	Neformaliojo ugdymo mokytoja (kūno kultūros)	0,5	0,5	0,25	0,25	1,5	1,25
14	Meninio ugdymo mokytoja (dailės)			0,25	0,25	0,75	0,5
15	Psichologas					1	0,5
16	Auklėtoja	5,5	5,61	6,59	6,59	17,4	17,89
17	Auklėtoja - metodininkė						
18	Auklėtojos asistentė					0,5	0,5
19	Priešmokyklinio ugdymo pedagogas	1,82	1,71			6	5
20	Auklėtojo padėjėjas	4,25	4,2	4,25	4,25	13,5	13
21	Valytoja	0,5	0,5	0,5	0,5	1	1
22	Skalbėja (patalynės prižiūrėtoja)	0,25	0,25	0,25	0,25	1	1
23	Virėja	1,5	1,5	1,5	1,5	3	3
24	Virėjos padėjėja						
25	Pagalbinis virtuvės darbininkas	0,25	0,25	0,25	0,25	0,5	0,5
26	Budėtojas	0,25	0,25			1	1
27	Dailidė	0,25	0,25			1	1
28	Pastatų priežiūros specialistas	0,75	0,75	0,25	0,25	1,5	1,5
29	Pagalbinis darbininkas			0,5	0,5	0,5	0,5
30	Santehnikas						
31	Elektrikas						
32	Kiemsargis	0,75	0,75	0,5	0,5	1	0,5
33	Projektų vadovas						
34	Kompiuterinių sistemų specialistas	0,25	0,25				
35	Aplinkos tvarkytojas						
36	Socialinis pedagogas			0,5	0,5		
37	Vyriausiasis slaugytojas	0,25	0,25	0,25	0,25		
38	Akompaniatorius						
39	Nekvalifikuotas, atsitiktinių darbų darbininkas			0,5	0,5		
<b>Viso:</b>		<b>22,82</b>	<b>22,77</b>	<b>21,59</b>	<b>21,59</b>	<b>61,65</b>	<b>59,14</b>
Vaikų skaičius		75	75	66	66	272	272
Santykis tarp viso etatų ir vaikų skaičiaus		3,29	3,29	3,06	3,06	4,41	4,60

Eil. Nr.	Patvirtintos pareigybės pavadinimas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas
		Lopšelis darželis „Svirnelis“		Lopšelis darželis „Drevinukas“		Lopšelis darželis „Obelėlė“	
1	Direktorius	1	1	1	1	1	1
2	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	1	1	1	1	0,5	0,5
3	Direktorės pavaduotoja ūkiui	1	1	1	1	0,5	0,5
4	Vyr. buhalterė	1	1	1	1	0,5	0,5
5	Apskaitininkas						
6	Raštvedys	0,75	0,75	0,5	0,5	0,5	0,5
7	Archyvaras	0,4	0,4	0,25	0,25	0,25	0,25
8	Visuomenės sveikatos priežiūros specialistė					0,25	0,25
9	Dietistas	0,75	0,75	0,75	0,75	0,25	0,25
10	Sandėlininkas	1	1	1	1	0,5	0,5
11	Vyr. logopedas ir logopedas metodininkas	1,25	1,25	2	2	1	1
12	Meninio ugdymo mokytoja (muzikos, teatro)	1	1		0,77		0,75
13	Neformaliojo ugdymo mokytoja (kūno kultūros)	1	0,3	2	1	1	0,5
14	Meninio ugdymo mokytoja (dailės)	0,5		0,5	0,5	0,25	
15	Psichologas			0,62			
16	Specialusis pedagogas			0,5	0,5		
17	Auklėtoja	14,36	13,19	13,59	14,82	5	4,77
18	Auklėtoja - metodininkė		4,92				
19	Auklėtojos asistentė						
20	Naktinė auklė	2,55	2,55				
21	Priešmokyklinio ugdymo pedagogas	3,75		3,41	2,41	1,59	1,82
22	Auklėtojo padėjėjas	11,5	11,5	11	11	4,25	4,25
23	Valytoja	0,8	0,8	1,25	1,25	0,6	0,6
24	Skalbėja (patalynės prižiūrėtoja)	1,35	1,35	0,5	0,5	0,25	0,25
25	Virėja	2,5	2,5	3	3	1,5	1,5
26	Virėjos padėjėja						
27	Pagalbinis virtuvės darbininkas	0,5	0,5	0,5	0,5	0,25	0,25
28	Budėtojas	0,15	0,15			0,25	0,25
29	Dailidė	0,5	0,5	0,5	0,5	0,25	
30	Pastatų priežiūros specialistas	0,5	0,5	0,5	0,5	0,25	0,25
31	Pagalbinis darbininkas	0,2	0,2	1		0,25	0,25
32	Santehnikas	0,45	0,45	0,5	0,5	0,25	0,25
33	Elektrikas						0,25
34	Kiemsargis	1,58	1,58	1,25	1,25	0,5	0,5
35	Projektų vadovas						
36	Kompiuterinių sistemų specialistas	0,15	0,15				
37	Aplinkos tvarkytojas						
38	Socialinis pedagogas	1	1	0,25	0,25		
39	Vyriausiasis slaugytojas	0,1	0,1				
<b>Viso:</b>		<b>52,59</b>	<b>51,39</b>	<b>49,37</b>	<b>47,75</b>	<b>21,69</b>	<b>21,69</b>
Vaikų skaičius		183	183	171	171	74	74
Santykis tarp viso etatų ir vaikų skaičiaus		3,48	3,56	3,46	3,58	3,41	3,41

Eil. Nr.	Patvirtintos pareigybės pavadinimas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas
		Kauno „Santaros“ gimnazija		Kauno J. Basanavičiaus gimnazija		Kauno „Nemuno“ mokykla-daugialfunkcis	
1	Direktorius	1	1	1	1	1	1
2	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	2	1	2	2	1,5	1,5
3	Psichologas	1	1	1	1	0,5	0,5
4	Socialinis pedagogas	1	1	1	1	1	1
5	Logopedas	0,25	0,25	0,25	0	1	1
6	Specialusis pedagogas	0,25	0,15	0,25	0	0,5	0,5
7	Projektų koordinatorius					0,5	0,5
8	Papildomo ugdymo organizatorius					1	1
9	Neformalaus švietimo mokytojas					0,5	0,5
10	Meninio ugdymo mokytojas					1,25	1,25
11	Meno vadovas	1,5	1				
12	Akomponiatorius	0,5	0,5				
13	Ikimokyklinio ugdymo auklėtojas					6,36	6,36
14	Priešmokyklinio ugdymo auklėtojas					1,59	1
15	Auklėtojo padėjėjas					5	5
16	Bibliotekos/informacinio centro vedėjas	1	1	1	1	1	1
17	Bibliotekininkas	1	1	1	1		
18	IKT specialistas	1,5	1,25	2	2	1	0,5
19	Kompiuterinės technikos priežiūros darbininkas					1	1
20	Mokytojo padėjėjas					1	0,5
21	Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams	1	1	1	1	1	1
22	Vyriausiasis buhalteris	1	1	1	1	1	1
23	Buhalteris					1	0
24	Viešųjų pirkimų organizatorius	1	0,5				
25	Raštinės vedėjas	1	1	1	0,5	1	1
26	Raštvedys	0,5	0,5	1	1	0,5	0,5
27	Archyvaras	0,5	0,5	1	1	0,5	0,5
28	Laborantas			0,75	0,75	1	1
29	Budėtojas	3	2	2,5	2,5	2,25	2,25
30	Valytojas	11,75	10,5	9,25	8,25	6	6
31	Pastatų priežiūros ir einamojo remonto darbininkas	3	2,5	2	2	2,75	2,5
32	Ūkvedys					1	1
33	Kiemsargis	3,5	3,5	1,5	1	2,75	2,75
34	Rūbininkas	0,5	0				
<b>Viso:</b>		<b>37,75</b>	<b>32,15</b>	<b>30,5</b>	<b>28</b>	<b>46,45</b>	<b>43,61</b>

Eil. Nr.	Patvirtintos pareigybės pavadinimas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas	Patvirtinta etatų įstaigos direktoriaus	Užimamas etatas
		Kauno V. Kuprevičiaus pagrindinė m-kla		Kauno Juozo Grušo meno m-kla		Kauno Milikonių pagrindinė m-kla	
1	Direktorius	1	1	1	1	1	1
2	Direktoriaus pavaduotojas	2,25	1,5	4	3,75	2,5	2,5
3	Psichologas	1	1	2	2	1	1
4	Socialinis pedagogas	1	1	2	2	1	1
5	Logopedas	1	1	1,5	1,5	1	1
6	Specialusis pedagogas	1	1	1	1	1	1
7	Meno vadovas	0,25	0,25				
8	Profesijos patarėjas	0,3	0,25				
9	Bibliotekos vedėjas	1	1	1	1	1	1
10	Bibliotekininkas	1	0,9	1	1	1	1
11	IKT specialistas	2	2	2,5	2,5	2	1
12	Mokytojo padėjėjas	1,25	1	2	1		
13	Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams	1	1	1	1	1	1
14	Vyriausias buhalteris	1	1	1	1		
15	Buhalteris	0,5	0,5	0,5	0,5	1	1
16	Viešųjų pirkimų organizatorius						
17	Raštinės vedėjas	1	1	1	1	1	1
18	Raštvedys	1	1	1	1	1	0
19	Duomenų bazių specialistas					2	2
20	Laborantas	0,7	0,4	1	0		
21	Archyvaras	0,5	0,5	0,75	0,75	1	0,5
22	Budėtojas	3,5	2,25	3	3	1	0,5
23	Valytojas	8,5	8	13,5	10,25	13	9
24	Pastatų priežiūros ir einamojo remonto darbininkas	2,5	2,5	2,5	2	3	3
25	Kiemsargis	3	2,25	2,5	2,5	2	1
26	Rūbininkas	1	1	3	2,5	2	2
27	Elektrikas			1	1		
<b>Viso:</b>		<b>37,25</b>	<b>33,3</b>	<b>49,75</b>	<b>43,25</b>	<b>39,5</b>	<b>31,5</b>