



**UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ
„KAUNO ŠVARA“**

2016 METŲ METINIS PRANEŠIMAS

PATVIRTINTA
Uždarnosios akcinės bendrovės "Kauno švara"
Valdybos 2017 m. balandžio 11 d.
sprendimu Nr. (1.7.)-VN-18



TURINYS

I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ.....	3
1.1 Bendrovės teisinė forma ir registravimo data	4
1.2. Akcininkai	4
1.3. Informacija apie bendrovės darbuotojus, atlyginimų dydį.....	4
1.4. Bendrovės istorija	4
II. DABARTINĖS VYKDOMOS VEIKLOS APRAŠYMAS	5
2.1. Bendroji dalis, tikslai ir uždutys.....	5
2.2. 2016 metų veiklos apžvalga	7
III. SVARBIAUSI BENDROVĖS ĮVYKIAI EINAMASIAIS FINANSINIAIS METAIS	19
IV. BENDROVĖS 2017 METŲ VEIKLOS PLANAS IR PROGNOZĖS.....	20
V. ĮMONĖS STIPRYBĖS, SILPNYBĖS BEI GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS	25



I. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

1.1 Bendrovės teisinė forma ir registravimo data

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė „Kauno švara“
Įstatinis kapitalas	5 811 225,30 Eur
Buveinės adresas	Statybininkų g. 3, Kaunas LT-50124
Telefonas	(8~37) 31 43 23
Faksas	(8~37) 31 30 17
Elektroninis paštas	info@svara.lt
Interneto puslapis	www.svara.lt
Teisinė – organizacinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	Įmonė įregistruota Kauno miesto savivaldybės rejestro tvarkytojo 1999 m. birželio mėn. 1 d. įsakymo Nr. 416 Rejestro tvarkytojo pakeitimas – 2000 m. rugpjūčio 1 d. įsakymas Nr. 460
Registravimo numeris	AB 2000-283
Įmonės registro kodas	132616649
Įmonės kodas atliekas tvarkančių įmonių registre	219266
PVM kodas	LT 326166414

Padaliniai: administracinė bazė, komunalinių atliekų perkrovimo stotys (Ašigalio g., Raseinių ir Kaišiadorių), Lapių regioninis sąvartynas, stambiagabaričių atliekų ir antrinių žaliavų priėmimo ir rūšiavimo aikštelės (Ašigalio ir Julijanavos gatvės), atliekų, turinčių gyvsidabrio, saugojimo sandėlys, viešieji tualetai.

Bendrovės steigėjas – Kauno miesto savivaldybės taryba

2015 m. gegužės 12 d. Kauno miesto savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. A-1525, 2015 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. A-1682, 2016 m. balandžio 29 d. įsakymu Nr. A-1251 buvo išrinkti nauji UAB „Kauno švara“ valdybos nariai. UAB „Kauno švara“ valdyba: valdybos pirmininkas – Petras Ganiprauskas, valdybos nariai – Jolita Kruopienė, Vytas Snarskis, Mindaugas Šimkus, Ingrida Valavičienė.

Bendrovės generalinis direktorius – Dalius Tumynas



1.2. Akcininkai

2011 m. sausio 20 d. Juridinių asmenų registre įregistruotas 5 588 507,88 Eur vertės įstatinis kapitalas. Visos akcijos – paprastos, bendras jų skaičius – 19 296 vnt., vienos akcijos nominali vertė – 289,62 Eur. Konvertuojamų ar keičiamų į akcijas skolos ar išvestinių vertybinių popierių, suteikiančių teisę pasirašyti emitento akcijas, nėra. Pagal 2015 m. rugsėjo 10 d. Kauno m. savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymą Nr.A-2629 „Dėl UAB „Kauno švara“ įstatinio kapitalo padidinimo“ bei 2015 m. spalio 1 d. „Paprastųjų vardinių akcijų pasirašymo sutartį“ Nr.Sr-1804, bendrovės įstatinis kapitalas padidintas 222 717,78 Eur išleidžiant 769 vnt. paprastųjų vardinių 289,62 Eur nominalios vertės akcijų. Išleistos akcijos apmokėtos Kauno m. savivaldybei nuosavybės teise priklausančiais 900 vnt. antrinių žaliavų surinkimo konteneriais, kurių vertė 222 740 Eur. 2017 m. sausio 1 d. bendrovė turėjo 1 akcininką, t. y. Kauno miesto savivaldybės tarybą, įstatinis kapitalas sudarė 5 811 225,30 Eur. Turimų akcijų skaičius sudarė 20 065 vnt. Visos akcijos yra paprastosios nematerialios ir pilnai apmokėtos.

1.3. Informacija apie bendrovės darbuotojus, atlyginimų dydį

2017 metų sausio 1 d. bendrovėje dirbo 478 darbuotojai, iš kurių:

Pavadinimas	2015 m.				2016 m.				Skirtumas, %	
	Darb. sk.	mot.	vyr.	Vid. mėn. atlyg., Eur	Darb. sk.	mot.	vyr.	Vid. mėn. atlyg., Eur	Darb. sk.	Vid. mėn. atlyg.
Įmonės	492	148	344	741	478	133	345	791	-2,85	6,75
Administracija ir linijinis personalas	102	63	39	1097	94	60	34	1155	-7,84	5,29
Atliekų tvarkymo skyrius	189	25	164	787	172	21	151	802	-8,99	1,91
Miesto valymo skyrius	117	50	67	558	129	46	83	601	10,26	7,71
Aptarnaujanti veikla	84	10	74	704	83	6	77	854	-1,19	21,31

Palyginus su 2015 metais, vidutinis darbuotojų skaičius 2016 metais sumažėjo 14 darbuotojų. Vidutinis darbo užmokestis 2016 metais bendrovėje buvo 791 Eur/mėn. Lyginant su Lietuvos Respublikos vidutiniu darbo užmokesčiu (822 Eur), įmonėje vidurkis yra mažesnis 3,9 procento. Atlyginimų fondą sudarė 4 366 tūkst. Eur.

1.4. Bendrovės istorija

1944 metų spalio 6 d. Kauno miesto vykdomojo komiteto komunalinio ūkio skyriaus vedėjo įsakymu buvo įkurta miesto švaros ir ūkio dalis - švaros kontora, o jos pirmuoju vadovu paskirtas V.



Stumbrevičius. Švaros kontoros paskirtis buvo karo audrų nuniokoto miesto valymas ir normalios sanitarinės būklės palaikymas.

1993 metais pradėta intensyviai bendradarbiauti su Danijos konsultacine firma „COWI consult“. Pasiiekta gerų rezultatų atliekų tvarkymo srityje, modernizuojant Lapių regioninį sąvartyną, vykdant bendrą projektą „Kietų atliekų tvarkymas Kaune - sistemos būklės gerinimas“. 1999 metais Kauno m. savivaldybės administracijos įmonė "Švara" perregistruota į akcinę bendrovę „Kauno švara“. Nuo 2000 metų pasikeitus įmonės statusui, ji tapo uždara akcine bendrove „Kauno švara“. Toje pačioje teisinėje bazėje įmonė vykdo savo gamybinę veiklą ir šiuo metu. Per visą gamybos laikotarpį įmonė sukaupė nemažą patirtį švarinant ir tvarkant Kauno miestą. Per metus iš miesto vien tik įmonės transportu išvežama apie 130 tūkst. t. komunalinių bei gamybinių atliekų, valomos, laistomos, plaunamos pagrindinės miesto gatvės, eksploatuojamas 37,4 ha Lapių regioninis sąvartynas, miesto viešieji tualetai ir t.t. Daug padaryta bei daroma diegiant naują techniką, mechanizuojant ir kompiuterizuojant valdymo bei apskaitos procesus.

II. DABARTINĖS VYKDOMOS VEIKLOS APRAŠYMAS

2.1. Bendroji dalis, tikslai ir uždutys

UAB „Kauno švara“ - tai viena lyderiaujančių atliekų tvarkymo įmonių Lietuvoje, turinti didelę patirtį aplinkosaugos gerinimo srityje. Pagrindinis tikslas – švari aplinka visiems, todėl bendrovė įsipareigoja:

- laikytis visų Lietuvos Respublikos įstatymų ir kitų bendrovės įsipareigojimų, reglamentuojančių aplinkos apsaugą;
- siekti nuolatinio aplinkos apsaugos veiksmingumo gerinimo;
- glaudžiai bendradarbiauti su valdžios, bei kitomis institucijomis aplinkosauginiais klausimais;
- tobulinti esamas ir diegti naujas „švaresnes“ technologijas, siekiant geresnės paslaugų kokybės ir mažiausios žalos aplinkai;
- kuo efektyviau naudoti energetinius ir gamtinius išteklius;
- taikyti prevencines priemones, kad kuo mažiau teršti aplinką, orą, ir vandenį;
- vykdyti, užtikrinti ir nuolat tobulinti Aplinkos apsaugos vadybos sistemą;
- vykdyti visuomenės švietimą aplinkosaugos srityje;
- aktyviai dalyvauti projektuose aplinkosaugos srityje;

UAB „Kauno švara“ kartu su Kauno miesto savivaldybės administracija vykdo Kauno miesto aplinkos apsaugos politiką atliekų tvarkymo srityje. Pagrindinės uždutys:

- tvarkyti atliekas bei plėtoti antrinių žaliavų surinkimą ir panaudojimą;
- užtikrinti saugų atliekų laikymą;
- skatinti daugkartinio naudojimo pakuočių ir medžiagų gamybą ir vartojimą, antrinių žaliavų perdirbimą bei atliekų (ypač pavojingų) saugų tvarkymą. Atliekų rūšiavimas bei antrinių



žaliavų perdirbimas leis sumažinti žaliavų ir gamtos išteklių naudojimą. Sumažėjus atliekų srautui, pailgės sąvartynų naudojimo laikas, mažiau reikės žemės plotų atliekoms laidoti, sumažės sąvartynų įrengimo ir priežiūros sąnaudos bei aplinkos tarša.

Pagrindinis kokybės politikos tikslas – atitikti visus klientų lūkesčius bei pateisinti jų pasitikėjimą, sutartu laiku kvalifikuotai ir kokybiškai atliekant paslaugas. Rūpindamasi savais klientais, UAB „Kauno švara“ užtikrina:

- aukščiausią paslaugų kokybę;
- saugų ir greitą užsakymų vykdymą;
- aukščiausio lygio kontrolę ir servisą;
- kainos konkurentabilumą;
- naujas, pažangias, ekologiškas technologijas;
- darbuotojų profesionalumą;

Remiantis priimta kokybės politika, UAB „Kauno švara“ vadovybė patvirtino šiuos strateginius kokybės tikslus:

- paslaugų teikimo tobulinimas;
- gerų santykių su klientais, užsakovais užtikrinimas bei palaikymas;
- darbuotojų darbo vietų gerinimas;
- personalo kvalifikacijos kėlimas;
- kokybiškos, klientų poreikius atitinkančios, paslaugos;
- pastovus pelningumas, geras darbo efektyvumas;
- žaliavų, darbo sąnaudų mažinimas, darbų optimizavimas, darbų efektyvumo didinimas.

UAB „Kauno švara“ 2005 metų kovo 23 d. užregistruota Atliekas tvarkančių įmonių registre.

Bendrovės yra tokios galimos atliekų tvarkymo ir viešųjų erdvių priežiūros sritys:

- komunalinių atliekų surinkimas, presavimas, vežimas, deponavimas;
- miesto gatvių ir teritorijų valymas (šlavimas, plovimas, barstymas, laistymas);
- geriamo ir pramoninio vandens vežimas;
- šakų smulkinimas;
- viešųjų ir kilnojamųjų tualetų priežiūra ir eksploatacija;
- antrinių žaliavų surinkimas, rūšiavimas;
- stambiagabaričių atliekų surinkimas;
- pavojingų atliekų (liuminescencinių lempų, tepalo, tepaluotų skudurų, oro, kuro, tepalo filtrų) surinkimas ir saugojimas;
- metalo dirbinių gamyba;
- naftuoto – tepaluoto vandens priėmimas;
- atliekų, turinčių gyvsidabrio, saugojimas;
- gatvių ir kitų erdvių priežiūra ir remontas;

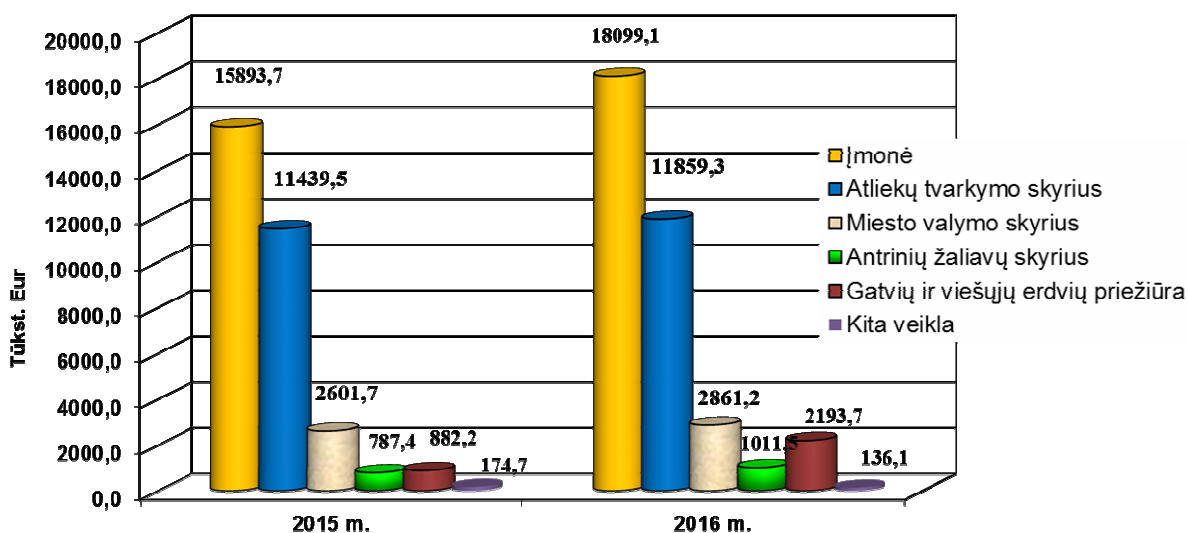
- teritorijų šienavimas;
- gatvių ženklavimas.

2.2. 2016 metų veiklos apžvalga

Pajamos

Per 2016 metus bendrovė gavo 18 099,1 tūkst. Eur veiklos pajamų. Palyginus įmonės 2016 metų rezultatus su 2015 metų rezultatais, pajamos didėjo 2 205,4 tūkst. Eur (14 proc.).

1 Diagrama. UAB „Kauno švara“ pajamų dinamika pagal veiklas, tūkst. Eur.



Atliekų tvarkymo skyrius (ATS) per 2016 metus (be Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus) gavo 11 859,3 tūkst. Eur pajamų, 420 tūkst. Eur (3,7 proc.) daugiau nei 2015 metais. Už komunalinių atliekų tvarkymą pajamų buvo gauta 729,3 tūkst. Eur daugiau. Daugiausiai pajamos augo iš įmonių - 810 tūkst. Eur (20 proc.). Šių pajamų augimą lėmė dėl 2015 m. liepos 8 dieną padidinto sąvartyno „vartų“ mokesčio iki 47,48 Eur už toną (iki liepos mėn. šis mokestis buvo 14,22 Eur/t). Įmonė per 2016 metus atliekų surinko ir išvežė 977 tūkst. kub.m. Už vykdomą veiklą Lapių regioniniame sąvartyne įmonė gavo 582,7 tūkst. Eur pajamų, 304,7 tūkst. Eur (34 proc.) mažiau nei 2015 metais. Šio poskyrio pajamų mažėjimą lėmė kelios priežastys. 2016 metus lyginant su 2015 metais į sąvartyną atvežta tik 70 proc. įvairių atliekų (2015 metais 173 tūkst. t., o 2016 metais – 123 tūkst. t.). Pagrindinė atliekų srauto sumažėjimo priežastis yra 2016 metų pradžioje pradėjusi veikti MBA, į kurią yra nukreipiamas komunalinių atliekų srautas, o į sąvartyną patenka gamykloje apdorotos atliekos. Kita atliekų srauto mažėjimo priežastis - nuo



2015 metų liepos 8 d. daugiau nei tris kartus padidintas sąvartyno „vartų“ mokestis juridiniams asmenims iki 47,48 Eur už toną, bei įvestas 3 Eur už toną sąvartyno taršos mokestis. Už Raseinių perkrovimo stoties eksploatavimą ir atliekų pervežimą per 2016 metus buvo gauta 92,6 tūkst. Eur pajamų, tai yra 1,6 tūkst. Eur mažiau nei 2015 metais. Pajamos mažėjo dėl sumažėjusių pervežamų atliekų srauto 160 tonų. Kaišiadorių perkrovimo stoties eksploatavimo ir atliekų pervežimo pajamos sumažėjo 0,4 tūkst. Eur., buvo gauta 56 tūkst. Eur. Atvežamų atliekų srautas į šią stotį sumažėjo 52 tonomis.

Miesto valymo skyrius (MVS) (kartu su viešaisiais tualetais) 2016 metais gavo 2 861,2 tūkst. Eur pajamų, t. y. 10 proc. daugiau, nei 2015 metais. Kauno miesto savivaldybės užsakymai miestui prižiūrėti sudarė 2 232,8 tūkst. Eur, padidėjo 157,9 tūkst. Eur (8 proc.). Mechanizuoto valymo užsakymai padidėjo 127,4 tūkst. Eur (8 proc.). 2016 metais mechanizuotai žiemos darbų buvo atlikta 40 proc. daugiau nei 2015 metais. Tačiau vasarinių mechanizuoto valymo darbų apimtys mažėjo 14 proc. Rankinio valymo užsakymai išaugo 30,6 tūkst. Eur (5,5 proc.). 2016 metais pajamos už viešųjų tualetų eksploatavimą augo 3,4 tūkst. Eur (3 proc.). Tačiau rezultatai šios veiklos yra neigiami dėl tokių priežasčių, kaip prailgintas viešųjų tualetų darbo laikas (dviejų WC po dvi valandas ir vieno WC 12 valandų) už kurį Kauno m. savivaldybė neapmoka, padidėjo minimalus darbo užmokestis nuo 850 Lt/mėn iki 380 Eur/mėn., pavagiamų, sudeginamų ar laužomų kilnojamųjų tualetų patiriami nuostoliai (per 2016 metus buvo sulaužytas (nepataisomai) 1 vnt. biotualetų), dėl vykdomos rekonstrukcijos Laisvės al. dalyje ir Nepriklausomybės aikštėje, kur įsikūręs Soboro viešasis tualetas, ženkliai sumažėjo praeinančių žmonių srautas, dėl HANSA dienų metu už eksploatuojamus biotualetus negautų pajamų, viešųjų tualetų paslaugų teikimo veiklos rezultatai yra neigiami (2016 metais buvo patirtas 14,9 tūkst. Eur nuostolis). Už Čecėnijos aikštės priežiūros paslaugas per 2016 metus buvo gauta 46,5 tūkst. Eur pajamų, t.y. 2,4 tūkst. Eur mažiau nei 2015 metais tuo pačiu laikotarpiu. Šių pajamų mažėjimą lėmė tai, kad nuo 2015 m. liepos 7 d. Čecėnijos aikštės fontano priežiūra perduota UAB „Kauno vandenys“ ir Čecėnijos aikštės eksploatavimo ir priežiūros vieno mėnesio kaina sumažinta 407,71 Eur (be PVM). Š.m. gegužės viduryje buvo pradėtos vykdyti naujos veiklos – viešųjų erdvių vejų šienavimas ir paplūdimių priežiūra. Per vasaros sezoną buvo nušienauta apie 500 ha žolės, gauta pajamų 59 tūkst. Eur. Už paplūdimių priežiūrą papildomai buvo gauta 11 tūkst. Eur. Miesto valymo skyriaus komercinių darbų pajamos per 2016 metus išaugo 39 tūkst. Eur (11 proc.), palyginus su 2015 metais. Didžiausias pajamų augimas buvo už daugiabučių namų kiemų teritorijų priežiūrą (36,6 tūkst. Eur daugiau 19 proc. augimas) ir laiptinių valymą (11,1 tūkst. Eur daugiau, 67 proc. augimas).

2016 metais Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius gavo 1 011,5 tūkst. Eur pajamų, t.y. 224,1 tūkst. Eur (28 proc.) daugiau, lyginant su 2015 metais. Per 2016 m. iš VšĮ „Pakuočių tvarkymo organizacija“ ir VšĮ „Žalias taškas“ už pakuočių atliekų tvarkymą buvo gauta 312,6 tūkst. Eur, t.y. 88,1 tūkst. Eur daugiau, nei praėjusių metų tuo pačiu laikotarpiu. Pajamų didėjimą lėmė padidėjęs antrinių žaliavų realizavimas 1 040 tonomis (2015 m. – 4 183 t, 2016 m. 5 223 t).

Gatvių ir viešųjų erdvių remonto veikla per 2016 metus gavo 2 059 tūkst. Eur pajamų, t.y. 311,4 tūkst. Eur daugiau (175 proc.). Karšto asfalto darbų buvo atlikta už 648,5 tūkst. Eur, išasfaltuota 27 tūkst.

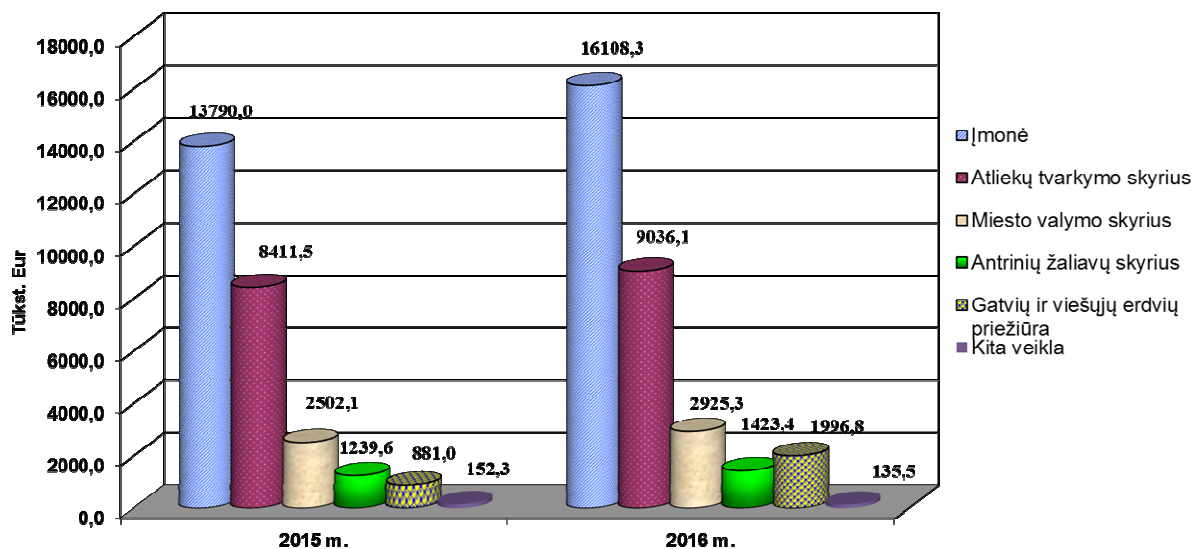
kv.m. palyginimui per 2015 metus asfaltavimo darbų buvo atlikta už 55,4 tūkst. Eur, išasfaltuota 2,5 tūkst. kv.m. Šalto asfalto darbų buvo atlikta už 75,5 tūkst. Eur, išasfaltuota 1,7 tūkst. kv.m. 2015 metų rudenį įsigijus asfalto klotuvą, Kauno miesto savivaldybė užsakė didesnių apimčių asfaltavimo darbus. Buvo išasfaltuoti takai Karmėlavos, Eigulių, Petrašiūnų ir Seniavos kapinėse, dviračių takas po Radzinausko tiltu, įvažė iš Taikos prospekto į AB „Kauno liftai“ ir kt. Buvo suremontuoti Pryšmančių, Tytuvėnų, Romainių tuberkuliozinės ligoninės, Kalpoko gatvių laiptai, vykdomas Rotušės aikštės suoliukų atnaujinimas, gaminami bei remontuojami suoliukai Dainų slėnyje bei autobusų sustojimuose, suremontuotas pėsčiųjų tiltas per Jėsios upę, pėsčiųjų tiltelis Ažuolyno parke ir kt. Buvo įrengti Lampėdžių, Kauno marių I ir II paplūdimiai, bei maudykla Ž. Šančiuose. Taip pat buvo pradėta nauja veikla – gatvių ženklavimas (stovėjimo aikštelių, pėsčiųjų perėjų, dviračių takų, bei kai kurių gatvių ženklavimas). Per 2016 metus buvo paženklinta 4,4 tūkst. kv.m. asfalto dangos ir gauta apie 16 tūkst. Eur pajamų. Avarinių situacijų lokalizavimo veikla per praėjusius metus gavo 66,9 tūkst. Eur pajamų. Buvo apžiūrėta ir esant būtinybei lokalizuota apie 2 193 pavojingų vietų. Centrinė dispečerinė per tą patį laikotarpį gavo 67,8 tūkst. Eur pajamų. Buvo sulaukta 2 193 pranešimų, iš jų 985 skambučiai dėl atsivėrusių duobių, smegduobių.

Kitos likusios veiklos (valgyklos, metalo gaminių, patalpų nuomos ir kt.) pajamos sumažėjo 38,6 tūkst. Eur. 2015 metų pradžioje buvo parduoti trys viešieji tualetai, kurių bendra pardavimų vertė siekė 42 tūkst. Eur. Valgyklos pajamos mažėjo 8,4 tūkst. Eur. 2016 metų viduryje valgyklos patalpos buvo išnuomos privatiems asmenims, kadangi ši veikla įmonei buvo nerentabili.

Sąnaudos

2016 metais bendrovė patyrė 16 108,3 tūkst. Eur išlaidų. Išlaidos išaugo 2 318,3 tūkst. Eur (16,8 proc.), lyginant su 2015 metais.

2 Diagrama. UAB „Kauno švara“ sąnaudų dinamika, tūkst.Eur.



Atliekų tvarkymo skyrius (be Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus) per 2016 metus patyrė 9 036,1 tūkst. Eur išlaidų, t.y. 624,6 tūkst. Eur daugiau (7,4 proc.) nei per 2015 metus. Daugiausiai įtakos šio skyriaus išlaidų didėjimui turėjo 659,6 tūkst. Eur daugiau surinkta mokesčio už atliekų šalinimą (deponavimą), kadangi nuo 2015 metų vidurio atliekų šalinimo mokestis juridiniams asmenims padidėjo daugiau nei 3 kartus. 21 proc. (197,5 tūkst. Eur) augo paskirstomų administracinių sąnaudų dalis, kurių augimo priežastis buvo išeitinių, atostogų, blogų skolų nurašymo rezervų augimas, įmonės turto draudimo sąnaudų didėjimas ir kt. Kitos pagrindinės išlaidos mažėjo: kuro, tepalų sąnaudos 137,4 tūkst. Eur (19,4 proc.). Kuro, tepalų suvartojimas sumažėjo 102,8 tūkst. litrų (12,1 proc.), kuro kaina krito 8 proc. Automobilių remontui buvo išleista 24,8 tūkst. Eur (3,4 proc.) mažiau. Darbo užmokesčio sąnaudos kartu su „Sodra“ sumažėjo 95,6 tūkst. Eur (5 proc.). Darbuotojų skaičius šiame skyriuje sumažėjo 7 žmonėmis. Inventoriaus ir medžiagų išlaidos mažėjo 19,6 tūkst. Eur (25 proc.). Darbo užmokesčio išlaidos, suvartoto kuro kiekis daugiausiai mažėjo dėl atsidariusios MBA. Dėl MBA veiklos atsiradimo sumažėjo reisų skaičius, kurių metu vežamos atliekos iš perkrovimo stoties į Lapių sąvartyną. Sumažėjus perkrovimo stoties apkrovai, 2016 metais buvo atlikta šios stoties veiklos restruktūrizacija.

Miesto valymo skyriaus (kartu su viešaisiais tualetais) išlaidos 2016 metais sudarė 2 925,3 tūkst. Eur, t.y. padidėjo 423,2 tūkst. Eur (16,9 proc.), lyginant su 2015 metais. Dalis šiame skyriuje išlaidų augo dėl išaugusių veiklos apimčių. Miesto valymo skyriuje darbo užmokesčio sąnaudos su „Sodra“ didėjo 130 tūkst. Eur (14 proc.). Šiame skyriuje papildomai buvo priimta (vasaros sezonui) 14 darbuotojų ryšium su naujos paslaugos teikimu – vejų šienavimu. Dėl pasikeitusio MMA išlaidos darbo užmokesčiui padidėjo 45 tūkst. Eur. 2016 metais buvo išbarstyta druskos 2 062 tonų daugiau nei 2015 metais. Apie 50 proc. augo barstymo darbų apimtys, buvus šaltai žiemai (2015 metais druskos barstymo metu vidutinė temperatūra buvo -0,59 C, 2016 metais -2,9 C) gatvės buvo barstomos didesnės koncentracijos druskos tirpalu - 2015 metais 33 g/kv.m., 2016 metais 37 g/kv.m., be to druskos pirkimo kaina pakilo nuo 42 iki 48 Eur už toną, visa tai lėmė medžiagų sąnaudų didėjimą 109 tūkst. Eur. Amortizacinės sąnaudos augo 87 tūkst. Eur. Amortizacijos sąnaudų didėjimą įtakėjo šios priežastys – naujos technikos įsigijimas (buvo nupirkti du druskos barstytuvai, du automobiliai sniegui valyti, traktoriai su sniego valymo peiliais ir šluota, savivartis automobilis 18 t, du krovininiai automobiliai iki 3,5 t, autobusas 20 vietų, automobilis biotualetų aptarnavimui bei žolei šienauti nulinio apsisukimo traktoriai, trimeriai ir kita įranga) ir dėl apskaitos pakeitimo nuo 2016 m. balandžio mėn. (iki šio laikotarpio apskaičiuojant amortizaciją buvo paliekama likutinė vertė 10 proc., naujai skaičiuojant likutinė vertė 0,29 Eur.). Automobilių remontui išlaidos išaugo 14 proc., t.y. 46 tūkst. Eur. Kuro ir tepalų sąnaudos sumažėjo 25 tūkst. Eur (11 proc.), dėl kuro kainos mažėjimo.

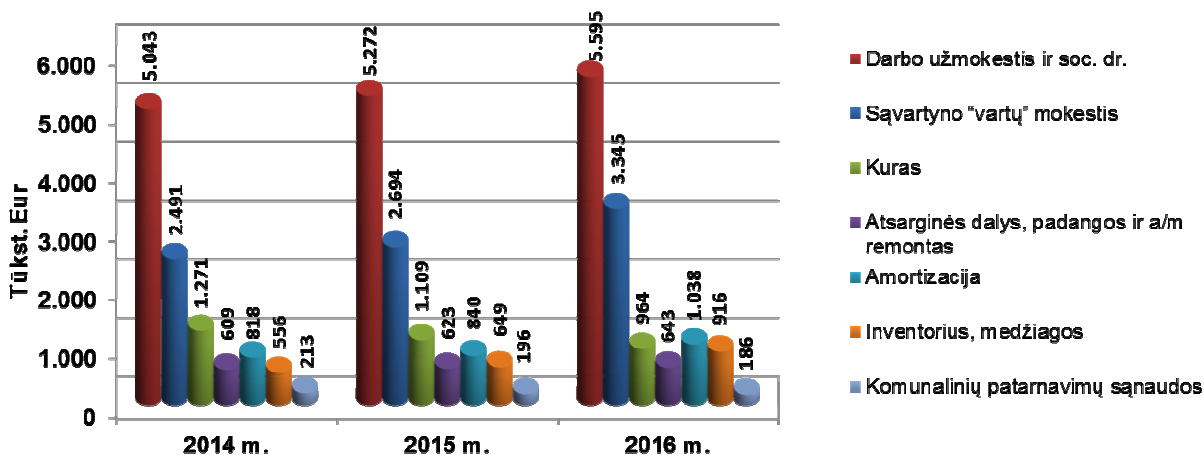
Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus išlaidos 2016 metais sudarė 1 423,4 tūkst. Eur. Jos išaugo 183,8 tūkst. Eur (14,8 proc.), lyginant su 2015 metais. Daugiausiai sąnaudos augo dėl darbo užmokesčio ir amortizacijos sąnaudų augimo. Darbo užmokesčiui kartu su „Sodra“ buvo išleista 731,4 tūkst. Eur, t.y. 114,8 tūkst. Eur daugiau (19 proc.) nei 2015 metais. Dėl MMA padidėjimo darbo užmokestis išaugo 20 tūkst. Eur, likęs darbo užmokesčio fondo prieaugis dėl darbuotojų skaičiaus augimo (padidėjo 10

darbuotojų) ir atlyginimų didėjimo. Nusidėvėjimo sąnaudos padidėjo 69 tūkst. Eur, t.y. 43 proc. Iš dalies nusidėvėjimo sąnaudų didėjimą lėmė pasikeitusi amortizacijos skaičiavimo metodika. Taip pat buvo įsigytos trys naujos pakuotės rinkimo transporto priemonės, teleskopinis pakrovėjas bei įrengta antrinių žaliavų sandėliavimui skirta pastogė. Darbuotojų skaičius didėjo, kadangi augo antrinių žaliavų srautas iš privačių valdų gyventojų (buvo išdalinta apie 26 tūkst. kompl. konteinerių, skirtų antrinių žaliavų rūšiavimui). Kurui, tepalams buvo skirta 10,1 tūkst. Eur mažiau (10 proc.). Kuro, tepalų kaina krito 8 proc. Suvertota tepalų, degalų 1,9 tūkst. litrų mažiau, t.y. 2 proc. Kuro kiekio mažėjimą lėmė nutraukta pakuočių atliekų surinkimo paslauga Kauno rajone bei įsigyti trys nauji pakuočių atliekų rinkimo automobiliai, kurie vienu metu gali rinkti ir mišrią pakuotę ir stiklą.

Gatvių ir viešųjų erdvių remonto veikla per 2016 metus patyrė 1 879,3 tūkst. Eur išlaidų, t.y. 1 119,6 tūkst. Eur daugiau nei 2015 metais. Avarinių situacijų lokalizavimo tarnyba – 64,3 tūkst. Eur (3 tūkst. Eur mažiau), centrinė dispečerinė – 53,4 tūkst. Eur (0,6 tūkst. Eur mažiau) išlaidų. Šių veiklų pagrindinės išlaidos yra darbo užmokesčio sąnaudos. Darbo užmokesčiui (su „Sodra“) buvo išleista 299,6 tūkst. Eur, 94 tūkst. Eur daugiau nei 2015 metais. Augo išlaidos medžiagoms 188,1 tūkst. Eur. Medžiagų augimo pagrindinė priežastis buvo asfalto pirkimas. Kurui buvo išleista 31,6 tūkst. Eur daugiau. Kuro sunaudota 42 tūkst litrų daugiau. Amortizacinės sąnaudos siekė 55,7 tūkst. Eur, t.y. 38 tūkst Eur daugiau nei 2015 metais. Buvo nupirktas gatvių ženklinimo mašina, ratinis krautuvas – ekskavatorius, automobilis su dviguba kabina ir kt. Pagrindinių išlaidų augimą įtakojo didėjančios veiklos apimtys (ypač susijusios su asfaltavimo darbais).

Kitos likusios veiklos sąnaudos sumažėjo 16,8 tūkst. Eur. Pagrindinis sąnaudų mažėjimas buvo dėl valgyklos veiklos nutraukimo.

3 Diagrama. UAB „Kauno švara“ didžiausių sąnaudų dinamika, tūkst. Eur



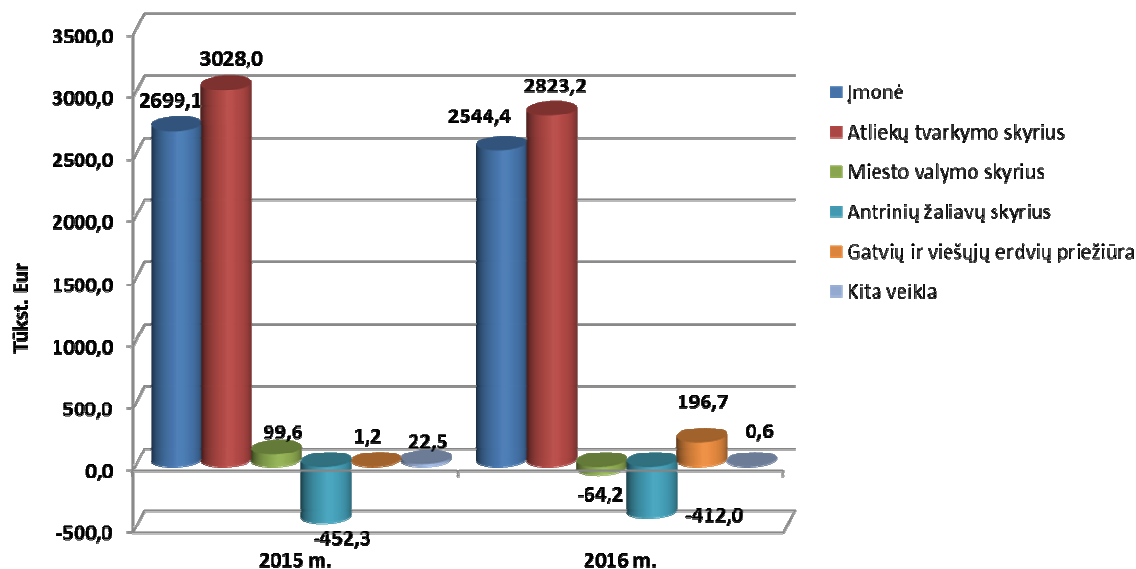
Pelnas

Bendrovė 2016 metais uždirbo 2 544,4 tūkst. Eur veiklos pelną (be pelno panaudojimo sąnaudų ir pelno mokesčio), t.y. 154,7 tūkst. Eur mažiau nei, 2015 metais. Grynasis pelnas, atskaičius pelno mokestį ir



pelno panaudojimo sąnaudas, 2016 metais buvo 1 708 tūkst. Eur. Grynojo pelno marža – 9,5 proc., veiklos rentabilumas – 12,4 proc. Pelno dinamika pagal veiklas pavaizduota diagramoje Nr.4. Atliekų tvarkymo skyrius (be Antrinių žaliavų skyriaus) gavo 2 823,2 tūkst. Eur pelno. Veiklos rentabilumas - 31 proc. 2016 metais pelnas sumažėjo 204,9 tūkst. Eur (6,7 proc.). Pagrindinės pelno mažėjimo priežastys: augo paskirstomų administracinių sąnaudų dalis, kurių augimo priežastis buvo išeitinių, atostogų, blogų skolų nurašymo rezervų augimas, įmonės turto draudimo sąnaudų didėjimas ir kt., bei Lapių sąvartos darbų apimčių sumažėjimas 30 proc. Miesto valymo skyrius (kartu su viešaisiais tualetais) per 2016 metus patyrė 64,2 tūkst. Eur nuostolį. Veiklos rentabilumas -2,2 proc. 2015 metais šis skyrius gavo 99,6 tūkst. Eur pelną. Pagrindinės priežastys, lėmusios nuostolio susidarymą – išaugo išbarstomos druskos koncentracija vienam kv.m. nuo 33 iki 37g/kv.m., kadangi dažnai buvo barstomi tik tiltai ir viadukai, kur išbarstomos druskos koncentracija turi būti didesnė nei gatvėse, bei barstymo metu buvusi žemesnė temperatūra. Dėl šios priežasties išlaidos išaugo 25 tūkst. Eur. Išaugus druskos kainai, išlaidos bendrovei padidėjo apie 25 tūkst. Eur. 70 tūkst. Eur augo paskirstomų administracinių sąnaudų dalis, kurių augimo priežastis buvo tokia pat kaip ir Atliekų tvarkymo skyriuje. Dėl išaugusių amortizacinių išlaidų. Esant mažiems savivaldybės užsakymams vejų šienavimui, ši veikla per 2016 metus patyrė 13 tūkst. Eur nuostolio. Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius per 2016 metus patyrė 412 tūkst. Eur nuostolį. Lyginant su 2015 metais nuostolis sumažėjo 40,3 tūkst. Eur (9 proc.). Veiklos rentabilumas -29 proc. Nuostolio mažėjimą įtakoję išaugę surenkami antrinių žaliavų kiekiai (1 500 t.). Gatvių ir viešųjų erdvių remonto, avarinių situacijų lokalizavimo ir centrinės dispečerinės veiklos uždirbo 196,7 tūkst. Eur pelną, t.y. pelnas augo 195,5 tūkst. Eur lyginant su 2015 m. Veiklos rentabilumas - 10 proc. Kita likusi veikla gavo 0,6 tūkst. Eur pelną. Rentabilumas 0,4 proc. Kitos likusios veiklos pelno mažėjimo priežastis – 2015 metais parduoti trys viešieji tualetai. Tačiau šios veiklos rezultatai gerėja, nes vien per 2016 metų I pusm. valgykla buvo patyrusi 26 tūkst. Eur nuostolį. Šiuo metu išnuomavus valgyklos patalpas, kas mėnesį papildomai gaunama netoli 1,5 tūkst. Eur.

4 Diagrama. UAB „Kauno švara” veiklos pelno dinamika, tūkst. Eur.



Atliekų tvarkymo skyriaus rodikliai

Lentelė Nr.1. Klientų skaičiaus dinamika 2013 – 2016 metais.

Pavadinimas	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.
Privatūs klientai	39.536	40.953	42.177	43.377
Juridiniai subjektai	8.707	8.532	8.530	8.683

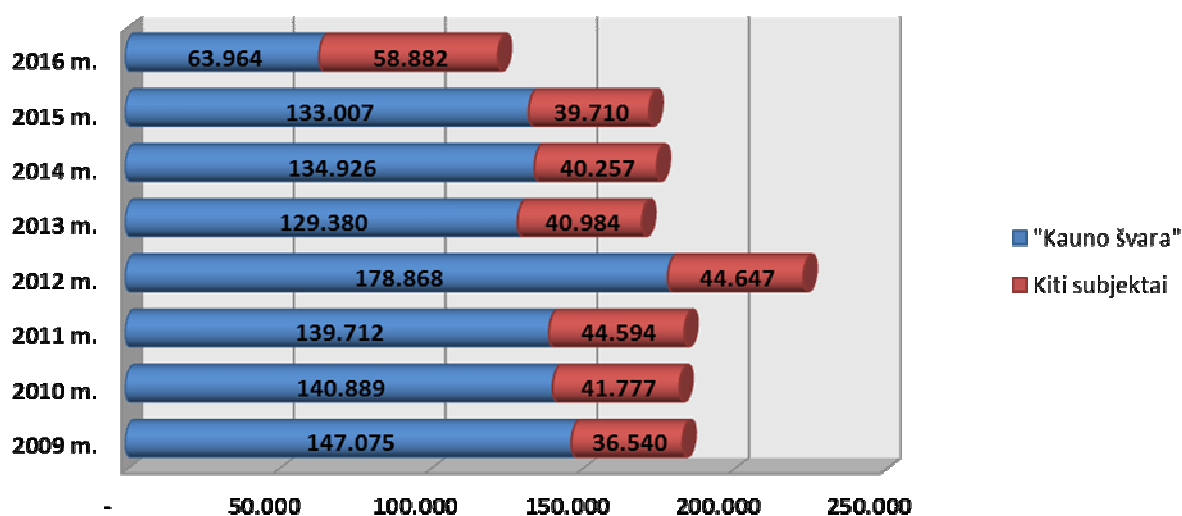
Klientams aptarnauti įmonė 2016 metų pabaigoje turėjo 47,9 tūkst. vnt. konteinerių (2015 m. – 47,1 tūkst. vnt.). Per metus konteinerių padaugėjo 0,8 tūkst. vnt. Skyrius aktyviai dirbo su įmonių, įstaigų, organizacijų atstovais ir privačių valdų savininkais gerinant aptarnavimo kultūrą. Atnaujinome konteinerių bazę pirkdami naujus modernius konteinerius. Taip pat siekėme, kad kiekviena pretenzija būtų operatyviai išaiškinta ir kuo skubiau pašalinti esami trūkumai. Per 2016 metus skyrius aktyviai dirbo su Kauno miesto savivaldybės Aplinkos apsaugos skyriumi sprendžiant įvairias konteinerių aikštelių vietų parinkimo bei pačių konteinerių išdėstymo problemas, išskylančius klausimus ir problemas su gyventojais.

Lentelė Nr.2. Komunalinių atliekų kiekiai 2013 – 2016 metais.

Pavadinimas	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.
Išvežta į sąvartyną (m ³ , pagal sutartis ir iškvietimus)	960.075	964.791	973.854	951.710
Išvežta į sąvartyną komunalinių atliekų (t)	123.287	126.351	114.598	108.737

2015 metais individualių valdų savininkams buvo išdalinta apie 26 tūkst. komplektų konteinerių antrinių žaliavų rūšiavimui. Tokių valdų savininkams buvo suteikta galimybė susimąžinti komunalinių atliekų išvežimo dažnį arba tūrį. Tai įtakojo, kad 2016 metais yra šiek tiek sumažėjęs bendras surenkamų komunalinių atliekų kiekis. Pagal susidariusį poreikį ar gyventojų norus keičiame konteinerių talpų dydžius, užtikrindami geresnį komunalinių atliekų šalinimą.

5 Diagrama. Įvežamų atliekų į Lapių sąvartyną dinamika, tonos.



Iš viso per 2016 metus į Lapių sąvartyną buvo priimta 122 846 tonų atliekų. Tai 49 871 tonomis mažiau, nei 2015 metais (28,9 proc.). UAB "Kauno švara" savo transportu įvežė į sąvartyną 63 964 tonas atliekų per 2016 metus. Tai sudaro 52,1 proc. viso įvežto per 2016 metus atliekų kiekio. Per 2015 metus UAB "Kauno švara" savo transportu įvežė į sąvartyną 133 007 tonų atliekų, kas sudarė 77 proc. viso įvežto per 2015 metus atliekų kiekio. Iki 2015 metų vidurio įvežamų atliekų kiekiai didėjo, po to pradėjo ženkliai mažėti. Pagrindinė priežastis - 2015 m. liepos 8 d. buvo 3 kartus padidintas sąvartyno vartų mokestis juridiniams asmenims už komunalines atliekas ir juridiniams bei fiziniams asmenims už kitas atliekas, iki 47,48 Eur/t be PVM (sumažėjo atvežamų atliekų kiekis iš kitų regionų).

Lapių regioninio sąvartyno bendras projektinis pajėgumas 5 067 000 tonų.

Iki 2016 metų gruodžio 31 d. sąvartyne deponuota 5 059 819 tonų nepavojingų atliekų. Iki projekcinio pajėgumo užpildymo liko deponuoti apie 7 181 tonų atliekų.

Įvertinant tai, kad deponuojamų atliekų kiekiai stipriai mažėja, be to anksčiau supiltos atliekos stipriai "susėdo", vietos sąvartyne turėtų užtekti dar 4-5 metams.

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius

Per 2016 metus pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius surinko ir supirko 2325,4 t (12,9 t mažiau, negu per 2015 m.) mišraus popieriaus bei kartono atliekų, iš jų 187 t pašalinių atliekų. Tai sudaro 8



proc. visų surinktų atliekų. Pašalinių atliekų kiekis sumažėjo 80,4 t, palyginus su praeitų metų tuo pačiu laikotarpiu.

Stiklo ir jo duženų surinkta 2185,5 t (t.y. 916,5 t daugiau negu 2015 m.), iš jų buvo 132,2 t (6,1 proc.) pašalinių atliekų. Stiklo ir jo duženų atliekų buvo realizuota 2089,2 t (824,2 t daugiau, negu 2015 m.). Stiklo surinkimo ženklus padidėjimo priežastis ta, kad Kauno miesto privačioms valdoms buvo išdalinti atskiri stiklo rūšiavimo konteineriai, kuriuose miestiečiai sėkmingai rūšiuoja atliekas, kas anksčiau, matyt, buvo metama į bendruosius konteinerius ir vežama į sąvartyną.

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyrius supirko ir surinko 2316,7 t (679,0 t daugiau, negu 2015 m.) plastikinės pakuotės ir polietileno plėvelės. Pašalinių atliekų kiekis buvo 869,2 t. Tai sudaro 37,5 proc. visų pašalinių atliekų. Per praeitų metų tą patį laikotarpį šis rodiklis buvo 47,6 proc. Surenkami kiekiai padidėjo dėl to, kad Kauno miesto privačioms valdoms buvo išdalinti atskiri plastikinės pakuotės rūšiavimo konteineriai, kuriuose surenkama daug rūšiuotos produkcijos. Įdiegus pažangią gyventojų rūšiavimo skatinimo programą, pagerėjo atliekų rūšiavimas. 2016 metų pradžioje įvesta pakuotės užstato sistema įtakoją surenkamų žaliavų apimtį. PET'ų realizavimo apimtys krito 50 proc. Be to žymiai sumažėjo PET'ų pardavimo kainos. Pvz., skaidrios PET pakuotės kaina sumažėjo 70 Eur/t (nuo 361 Eur/t iki 291 Eur/t), spalvotos PET pakuotės – 105 Eur/t (nuo 274 Eur/t iki 169 Eur/t).

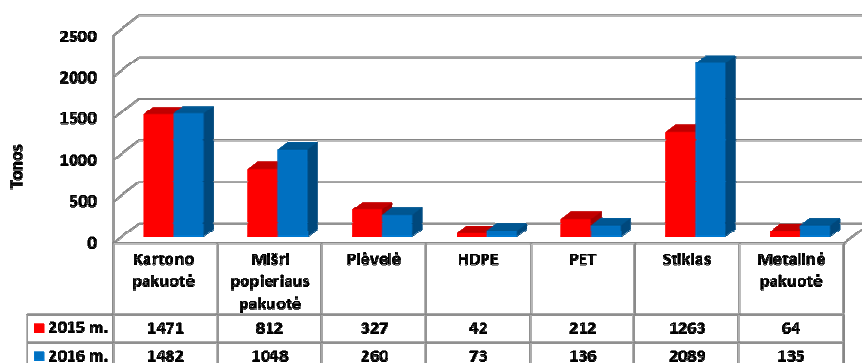
Metalo realizuota –238,5 t (144,2 t daugiau negu per 2015 m.). Iš šio kiekio 103,5 t sudarė metalo laužas, 95 t juodojo metalo pakuotė, 40 t aliuminio pakuotė.

Iš gyventojų ir organizacijų per 2016 metus buvo priimta 16,5 t (2,2 t mažiau negu 2015 m.) akumuliatorių, tepalų bei jais užterštų atliekų. Utilizuota šių atliekų 15 t.

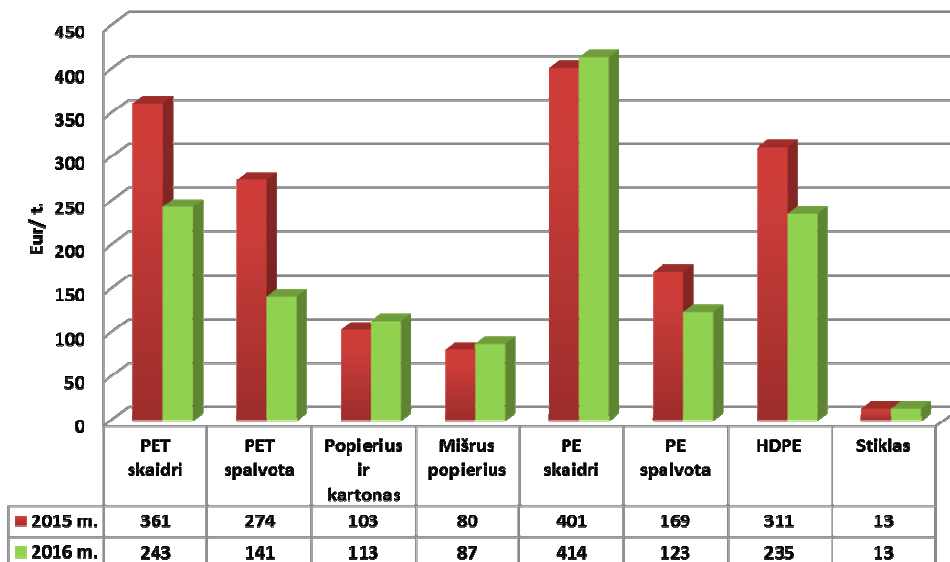
Iš gyventojų ir organizacijų per 2016 metus buvo priimta 668,7 t (94,9 t mažiau negu 2015 m.) padangų, liuminiscinių lempų, šaltinių gyvūninių produktų, elektros ir elektroninės įrangos.

Per 2016 metus mišraus popieriaus, kartono, polietileno ir PET surinktas ir supirktas kiekis sudarė 4642,1 t, tame tarpe pašalinių atliekų buvo 1056,2 t (22 proc.), o per atitinkamą 2015 metų laikotarpį surinktas ir supirktas kiekis buvo 3976,00 t, tame tarpe pašalinių atliekų buvo 1047,00 t (26,3 proc.).

6 Diagrama. Realizuotų pakuotės ir antrinių žaliavų dinamika ir struktūra, tonos.



7 Diagrama. Realizuotų pakuotės ir antrinių žaliavų kainų dinamika, Eur.



Miesto valymo skyrius

2016 metais buvo mechanizuotai valomos gatvės ir kitos tvarkytinos teritorijos (aikštės, automobilių stovėjimo aikštelės, troleibusų bei autobusų galinių apsisukimų aikštelės, tiltai, viadukai ir kt.) nuo dulkių, žemių ir šiukšlių. Valomas plotas, kuris suskirstytas į 22 maršrutus, sudarė 2,9 mln. m². 2016 metais nuvalyta 120 mln. m² gatvių. 2015 metais nuvalyta 139 mln. m² gatvių. Darbų apimčių mažėjimui įtakos turėjo nepalankios oro sąlygos.

Mechanizuoto valymo nuo sniego ir druskos barstymo darbų aptarnaujamas plotas 2015 metais buvo 3,14 mln. m², o 2016 metais buvo 3,15 mln. m². Buvo barstomos gatvės, tiltai, įkalnės, viadukai. 2015 metais gatvės barstytos 36 kartus, įkalnės, tiltai, viadukai - 15 kartų, 2016 metais šios paslaugos suteiktos atitinkamai 53 ir 9 kartus.



2016 metais miesto valymo skyrius suteikė šias papildomas paslaugas: lapų, žolės pakrovimas ir išvežimas į žaliųjų atliekų surinkimo aikštelę ($753,5 \text{ m}^3$), kaštonų lapų pagal kaštonų apsaugos programą išvežimas ($799,5 \text{ m}^3$), medžių, krūmų, šakų surinkimas ir išvežimas į žaliųjų atliekų surinkimo aikštelę (527 m^3), kalėdinių eglučių (jų šakų) surinkimas ir išvežimas į žaliųjų atliekų surinkimo aikštelę (304 m^3), nelegalių sąvartynų likvidavimas ($2\,207 \text{ m}^3$), didžiųjų atliekų surinkimas ir išvežimas į didžiųjų atliekų surinkimo aikštelę (55 m^3), transporto priemonių padangų surinkimas ir pristatymas į utilizavimo įmonę (454 m^3), sniego pakrovimas ir išvežimas iš miesto gatvių ir kitų valomų plotų (60 m^3).

2016 metais šie darbai buvo atliekami pagal papildomus Kauno miesto savivaldybės administracijos miesto tvarkymo, aplinkos apsaugos, turto valdymo skyrių užsakymus, o taip pat pagal atskirus Žaliakalnio, Šančių seniūnijų užsakymus.

2015 metų pavasarį ir rudenį UAB „Kauno švara“ valdybos sprendimu iš įmonės lėšų buvo išvežta $9\,723 \text{ m}^3$ šakų, lapų, žolių sancaupų iš Kauno miesto pagrindinių gatvių, tuo tarpu 2016 metais iš įmonės lėšų išvežta $6\,268 \text{ m}^3$ šakų, lapų ir žolių sancaupų.

Rankinio valymo skyriaus valomi plotai 2016 metais, palyginus su 2015 metais, nekito. Rankinio valymo skyriaus darbuotojai atliko sekančius darbus: laiptų valymas, šiukšlių rinkimas nuo žaliųjų plotų, visuomeninio transporto stotelių valymas, požeminių perėjų šlavimas ir plovimas, kitos paslaugos.

Pagal sutartį su Kauno miesto savivaldybe ir Kauno miesto darbo birža, įmonė per 2016 metus (04.04-11.30 d.) dirbti viešuosius darbus priėmė 125 žmones, tai yra 32 žmonėmis mažiau, nei 2015 metais. Per šį laikotarpį už padarytas pravaikštas, nusižengimus iš darbo buvo atleista 22 žmonės, o pačių prašymu dėl pablogėjusios sveikatos ar šeimyninių priežasčių - 8 žmonės. Asmenų, siūstų atlikti viešuosius darbus, pagalba buvo tvarkomi parkai, aikštės, pakelės, šlaitai, likviduojami nelegalūs sąvartynai, skutamos žolės nuo plytelėmis grįstų šaligatvių, grėbiami lapai iš miesto parkų ir skverų.

Pagal 2012 m. lapkričio mėn. 6 d. viešųjų stacionarių ir kilnojamųjų tualetų eksploatavimo ir priežiūros Kauno mieste paslaugų teikimo sutartį yra eksploatuojami trys stacionarūs tualetai:

- Rotušės WC;
- Soboro WC;
- A.Jakšto/ Šv.Gertrūdos WC, veikiantis visą parą.

2016 metais viešuose stacionariuose tualetuose apsilankė 89 798 lankytojai. Palyginus su 2015 metais, kai lankytojų buvo 91 752, 2016 metais sumažėjo apsilankiusių skaičius 1 954, todėl, kad dėl vykdomos rekonstrukcijos Laisvės al. dalyje ir Nepriklausomybės aikštėje, kur įsikūręs Soboro viešasis tualetas, ženkliai sumažėjo praeinančių žmonių srautas. Taip pat Rotušės aikštėje buvo renovuojamas namo, kuriame yra viešasis tualetas, fasadas, dėl ko buvo sumažėjęs lankytojų skaičius.

- 46 kilnojami tualetai, iš jų 31 eksploatuojamas visus metus, 15 - vasaros sezono metu (nuo balandžio mėn. 1 d. iki lapkričio 1 d.).



Miesto avarinė dispečerinė savo veiklą pradėjo 2013 metų birželio 3 dieną. Per 2013 metus gauti 1 034 pranešimai. 2014 metais gauti 1 625 pranešimai. 2015 metais gauti 1 337 pranešimai. 2016 metais gauti 2 193 pranešimai, iš jų:

dėl duobių – 985;

dėl smegduobių – 118;

dėl duobėtų gatvių atkarpų – 125;

dėl atvirų ir netvarkingų šulinių – 177;

dėl besimėtančių šukių ar išbėgusio tepalo ant važiuojamosios kelio dalies po eismo įvykių – 44;

dėl avarinės būklės laiptų – 12;

dėl nuotekų grotelių nebuvimo – 41;

dėl avarinės būklės ar nulūžusių medžių – 92;

dėl nulaužtų kelio ženklų, šviesoforų ir apšvietimo stulpų – 114;

dėl neveikiančių šviesoforų – 116;

dėl neveikiančio gatvių apšvietimo – 39;

dėl slidžių gatvių atkarpų – 52;

kito pobūdžio pranešimai – 278.

Darbas vyksta visą parą, ištisus metus. Miesto avarinėje dispečerinėje dirba: 4 budintys dispečeriai ir 4 budintys kelių darbininkai. Budintis dispečeris registruoja gautus pranešimus apie avarines vietas miesto gatvėse ir organizuoja avarinių situacijų lokalizavimą, išsiųsdamas budintį kelių darbininką fiksuoti avarines situacijas, pašalinti kliūtis. Kiekvieną dieną iki 9 val. pateikiama ataskaita Kauno miesto savivaldybės administracijos miesto tvarkymo skyriui apie registruotus pranešimus ir atliktus darbus.

Komercinių paslaugų poskyryje vykdoma daugiabučių namų teritorijų priežiūra, laiptinių valymas. 2016 metais buvo prižiūrėti 133 namai (2015 metais – 122 namai). 2015 metais buvo vykdomos laiptinių valymo paslaugos, valomos 62 laiptinės. 2016 metais – 85 laiptinės. Ženklų valomų laiptinių ir prižiūrimų kiemų teritorijų skaičiaus padidėjimą lėmė tai, kad paslauga gerai reklamuojama, teikiama kokybiškai ir lanksčios paslaugos kainos.

Miesto tvarkymo ir ūkio skyrius

Miesto tvarkymo ir ūkio skyriaus darbų apimtys 2016 metais padidėjo 175 proc., lyginant su 2015 metais. Nupirkus plentvolį, asfaltavimo darbų apimtys pasikeitė ženkliai (2016 m. išasfaltuota 28,7 tūkst. kv.m. kelio dangos, o 2015 m. – 3,8 tūkst. kv.m.). Asfaltavimo darbų apimtys 2016 metais išaugo beveik 8 kartus, palyginus su 2015 metais. Atsižvelgiant į turimus resursus, asfaltavimo darbų buvo galima atlikti dar daugiau, bet to nebuvo galima padaryti dėl nepalankių oro sąlygų. Taip pat įtakos darbų kiekiui turėjo tai, jog įmonė neturi tinkamos asfalto frezos. Reikalinga freza yra planuojama įsigyti 2017 metų pradžioje, kas leis greičiau atlikti asfaltavimo darbus.

2016 metais buvo pradėta nauja veikla – gatvių ženklavimas. Per 2016 metų sezoną buvo paženklinta 4 361 kv.m. asfalto dangos. Kadangi ši veikla buvo visiškai nauja įmonės darbuotojams, tai sezono pradžioje jų darbo efektyvumas buvo gan neaukštas. Sezono eigoje taip pat išryškėjo, kad turima technika nevisada gali būti išnaudojama efektyviai. 2017 metų pradžioje planuojama įsigyti rankinį linijų ženklavimo aparatą, kas leis greičiau atlikti linijų ženklavimo darbus aikštelėse ir pėsčiųjų perėjose. Įgavus darbinės patirties ir apsirūpinus trūkstama įranga, 2017 metais gatvių ženklavimo darbų apimtys galėtų augti 2–3 kartus.

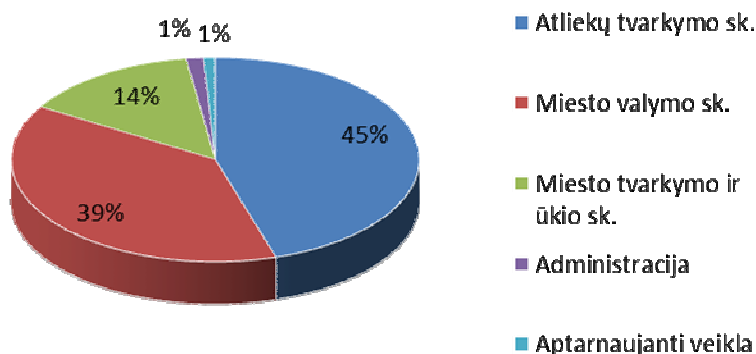
2016 metais skyriaus darbuotojai atliko daug kitų statybos bei remonto darbų: buvo daromos nuvažos dviratininkams, gaminami bei remontuojami suoliukai Dainų slėnyje, Rotušės aikštėje, Laisvės alėjoje, autobusų sustojimuose ir t.t., griunamos autobusų sustojimų stoginės, griunami nelegalūs pastatai, įrenginėjami pėsčiųjų takai, demontuojami nelegalūs atitvarai, remontuojami miesto laiptai. Daug laiko buvo skirta miesto eismo salelių žemių nukasimo darbams. Taip pat buvo įrengtos paplūdimio teniso aikštelės Nemuno saloje. Tikimasi, kad asfaltavimo ir statybos-remonto darbų apimtys, 2017 metais išaugs 10 proc.

III. SVARBIAUSI BENDROVĖS ĮVYKIAI EINAMAJAIS FINANSINIAIS METAIS

Kiekvienais metais bendrovė iš savo sukauptų amortizacinių atskaitymų ir pelno skiria lėšas investicinėms programoms vykdyti. Per 2016 metus investicijoms buvo panaudota 2 738,5 tūkst. Eur. 952,9 tūkst. Eur skirta ankstesnių įsipareigojimų vykdymui, 1 785,6 tūkst. Eur naujoms investicinėms priemonėms įsigyti.

Atliekų tvarkymo skyriui skirta 1 237,5 tūkst. Eur, Miesto valymo skyriui 1 053,1 tūkst. Eur, Miesto tvarkymo ir ūkio skyriui 385,7 tūkst. Eur, aptarnaujančiai veiklai skirta 24,9 tūkst. Eur, administracijai buvo panaudota 37,3 tūkst. Eur.

8 Diagrama. Investicinių lėšų pasiskirstymas pagal veiklos sritis.





Valdyba per 2016 metus posėdžiavo 26 kartus ir priėmė 92 sprendimus. Pagrindiniai klausimai, apsvaistyti valdybos posėdžiuose, buvo iš anksto planuojami ketvirtiniuose valdybos darbo planuose arba tai buvo bendrovės įstatuose numatyti svarstyti klausimai: dėl 2015 metų veiklos rezultatų, dėl 2015 metų metinio pranešimo, dėl 2015 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo, dėl 2015 metų vadovo ataskaitos, dėl 2015 metų I ketvirčio finansinių rezultatų, dėl Kauno miesto savivaldybės administracijos pavedimų, nesusijusių su tiesiogine bendrovės veikla, vykdymo tvarkos, dėl 2016 metų I-III ketvirčių finansinių rezultatų, dėl bendrovės nekilnojamo turto valdymo efektyvumo didinimo, dėl įmonės reorganizacijos. Kiti klausimai buvo susiję su paramos suteikimu, nenaudojamų įrengimų nurašymu, pardavimu ir t.t.

2016 metų įvykiai:

- Atlikta įmonės reorganizacija.
- Aplinkosauginės - pažintinės ekskursijos. Per 2016 metus UAB „Kauno švara“ suorganizavo ir pravedė 18 ekskursijų. Ekskursijų grupės lankėsi įmonės rūšiavimo linijoje, perkrovimo stotyje, sąvartyne, didžiųjų atliekų priėmimo ir antrinių žaliavų rūšiavimo aikštelėse. Priimtos įvairaus amžiaus ekskursijų dalyvių grupės.
- Aplinkosauginiai renginiai mieste. Kiekvienais metais, per pavasario lygiadienį, kovo 20 dieną, tradiciškai organizuojamas pasaulinis Žemės dienos minėjimas. Šventę organizavo Kauno miesto savivaldybės Aplinkos apsaugos skyrius, UAB „Kauno švara“.
- Aktyviai dalyvauta vykdant akciją „Darom“.
- Tradiciniai renginiai. UAB „Kauno švara“ kasmet įmonės darbuotojams organizuoja tradicinių švenčių renginius: Užgavėnių, šv. Velykų, šv. Kalėdų. Taip pat tradiciniais įmonės renginiais tapę Veteranų pagerbimo vakaronė.
- Dalyvauta KTU renginyje „Karjeros dienos 2016“.
- Įrengtos paplūdimio teniso aikštelės Nemuno saloje.
- Pradėta diegti atliekų surinkimo ir monitoringo logistikos informacinė sistema.
- Pradėtos naujos gatvių ženklavimo ir vejų šienavimo veiklos.

IV. BENDROVĖS 2017 METŲ VEIKLOS PLANAS IR PROGNOZĖS

Pajamos

2017 metais bendrovė toliau vykdys numatytą veiklą, todėl finansinių rodiklių planas parengtas atsižvelgiant į pasiektus 2016 metų rezultatus. 2017 metais planuojama gauti 18 588,2 tūkst. Eur pajamų ir lyginant su 2016 metų rezultatais planuojama, kad jos padidės 526,6 tūkst. Eur.

Atliekų tvarkymo skyrius 2016 metais turėtų gauti 69 proc., Miesto valymo skyrius - 17 proc., Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto skyrius - 13 proc., kita veikla - 1 proc. visos įmonės pajamų.



Atliekų tvarkymo skyriaus pajamos 2017 metais planuojamos 12 857,2 tūkst. Eur, t.y. 13,4 tūkst. Eur mažiau, nei 2016 metais. Planuojama daugiausiai pajamų gauti už atliekų surinkimą, t.y. 87 proc. visų ATS planuojamų pajamų. Planinės pajamos už atliekų surinkimą turėtų išaugti 104,3 tūkst. Eur, lyginant su 2016 metų pajamomis. Nuo 2015 metų spalio mėn., pastačius MBA, visos komunalinės atliekos turi būti vežamos į šią gamyklą. Po MBA pastatymo planuojamas atliekų srauto į sąvartyną mažėjimas. Pajamos už sąvartyno eksploatavimą sumažės 47,7 tūkst. Eur, lyginant su praėjusiais metais. Planuojama, kad 2017 metais antrinių žaliavų skyriaus pajamos sumažės 68,8 tūkst. Eur. 2016 metais įvedus užstato sistemą, yra matoma antrinių žaliavų surinkimo (ypač PET pakuotės atliekų) mažėjimo tendencija. Tai savo ruožtu įtakos ir gaunamų subsidijų už antrines žaliavas mažėjimą. Tikimasi, kad Raseinių ir Kaišiadorių perkrovimo stočių komunalinių atliekų srautas išliks panašus, kaip ir 2016 m. Pajamos už šių stočių eksploatavimą sumažės 1,2 tūkst. Eur.

Miesto valymo skyrius. Planuojama, kad 2016 metais Miesto valymo skyriaus (toliau - MVS) pajamos bus 352 tūkst. Eur didesnės, lyginant su 2016 metais ir sieks 3 213,2 tūkst. Eur per metus. 58 proc. visų planuojamų Miesto valymo skyriaus pajamų atiteks mechanizuotam valymui. 2017 metais už šią veiklą planuojama gauti 1 872,6 tūkst. Eur, t.y. 111 tūkst. Eur daugiau nei 2016 metais. Planuojama, kad 2017 metais bus peržiūrėti ir patvirtinti nauji miesto valymo vasarinių ir žieminių darbų įkainiai. Dėl šios priežasties planuojamas ir rankinio valymo pajamų augimas 48 tūkst. Eur. Planuojama, kad daugiabučių kiemų teritorijų priežiūros pajamos didės 17,2 tūkst. Eur dėl palaipsniui augančių darbų apimčių šioje srityje. Kompleksinio teritorijų valymo pajamos sumažės 0,8 tūkst. Eur. Šio poskyrio pajamos bus gaunamos už Čechėnijos aikštės eksploatavimą. Už teritorijų šienavimą planuojama gauti 144,4 tūkst. Eur daugiau pajamų. Tokį pajamų augimą įtakos šienaujamų plotų augimas 2017 metais (daugiau nei 2 kartus). Už viešųjų ir kilnojamųjų tualetų eksploatavimą planuojama gauti 32,2 tūkst. Eur daugiau. Planuojama, kad 2017 metais bus peržiūrėti ir padidinti viešųjų tualetų eksploatavimo įkainiai.

Gatvių ir viešųjų erdvių remonto, avarinių situacijų lokalizavimo, centrinės dispečerinės tarnybos 2017 metams planuojamos pajamos 2 404,6 tūkst. Eur, t.y. 210,9 tūkst. Eur daugiau, nei 2016 metais. Planuojama, kad asfaltavimo darbų kiekis padidės 20 proc. (palyginus su 2016 m.), o kelių ženklavimo darbų apimtys išaugs 3 kartus lyginant su praėjusiu laikotarpiu.

Kita veikla. Planuojama, kad per 2017 metus kita veikla (patalpų nuoma, įvairaus trumpalaikio ir ilgalaikio turto pardavimas) gaus 113,2 tūkst. Eur pajamų, t.y. 7,5 tūkst. Eur daugiau, nei 2016 metais. 2017 metais planuojamas pajamų augimas, kadangi 2016 metų rugpjūtį buvo nutraukta valgyklos veikla, o turimos patalpos išnuomos.

Sąnaudos

2017 metais planuojama patirti 16 392,1 tūkst. Eur veiklos išlaidų ir, lyginant su 2016 metų sąnaudomis, didės 874,9 tūkst. Eur. Atliekų tvarkymo skyrius 2017 metais patirs 66,5 proc., Miesto valymo skyrius - 19 proc., Viešųjų erdvių priežiūros ir remonto skyrius - 14 proc., kita veikla – 0,5 proc. visos įmonės sąnaudų.



Atliekų tvarkymo skyrius. Planuojama, kad 2017 metais Atliekų tvarkymo skyrius (toliau - ATS) patirs 10 905,3 tūkst. Eur išlaidų t.y. 445,8 tūkst. Eur daugiau, nei praėjusiais metais. Pagal 2017 metų planą, daugiausiai išlaidų atiteks atliekų surinkimo veiklai t.y. 77 proc. visų ATS išlaidų. Komunalinių atliekų surinkimo išlaidos augs 470 tūkst. Eur. Daugiausiai išlaidos didės dėl padidėjusio nekomunalinių atliekų deponavimo mokesčio – 211,8 tūkst. Eur. Išlaidos kurui ir darbo užmokesčiui padidės 165,4 tūksr. Eur. Amortizaciniai atskaitymai išaugs 42,5 tūkst. Eur. Netiesioginės išlaidos padidės 33,4 tūkst. Eur. Ašigalio perkrovimo stoties išlaidos mažės apie 72 tūkst. Eur. Pradėjus veikti MBA, atliekų srautas į šią perkrovimo stotį ženkliai sumažėjo, todėl buvo peržiūrėtas etatų skaičius. Eksploatuojant Raseinių ir Kaišiadorių perkrovimo stotis, sąnaudos padidės 6,9 tūkst. Eur (dėl didesnio darbo užmokesčio fondo ir išaugusių kuro kainų). Lapių sąvartos išlaidos sumažės 69,3 tūkst. Eur. Sumažės amortizaciniai atskaitymai 9,5 tūkst. Eur, kitos pirktos paslaugos – 29,7 tūkst. Eur (atsisakyta samdomos saugos kompanijos), netiesioginės išlaidos – 52,4 tūkst. Eur. Tačiau išaugs darbo užmokesčio fondo išlaidos 16 tūkst. Eur ir išlaidos kurui – 8,7 tūkst. Eur. Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo skyriaus išlaidos augs 110,4 tūkst. Eur. Didės amortizaciniai atskaitymai 29,2 tūkst. Eur, automobilių remontui, kurui, padangoms bus išleista 10,2 tūkst. Eur daugiau, išaugs netiesioginių išlaidų sąnaudos – 53,2 tūkst. Eur.

Miesto valymo skyrius. Planuojama, kad 2017 metais Miesto valymo skyrius (toliau – MVS) patirs 3 097,6 tūkst. Eur išlaidų, t.y. 172,3 tūkst. Eur daugiau, nei praėjusiais metais. Planuojama, kad 2017 metais daugiausiai MVS išlaidų (58 proc.) atiteks mechanizuoto valymo veiklai t.y. 1 794,6 tūkst. Eur. Šios veiklos išlaidos mažės 64,6 tūkst. Eur, t.y. daugiausiai iš visų MVS vykdomų veiklų. Šių išlaidų mažėjimą lems sumažėjusios netiesioginės išlaidos – 92,7 tūkst. Eur ir sumažėjusios subrangovų paslaugų išlaidos – 133,9 tūkst. Eur (planuojama nuo 2017 metų lapkričio mėnesio visus barstymo darbus atlikti savo jėgomis). Planuojamas amortizacinių atskaitymų augimas – 48,8 tūkst. Eur, darbo užmokesčio fondo – 25,1 tūkst. Eur, kuro sąnaudų – 25,7 tūkst. Eur, bei medžiagų – 34 tūkst. Eur augimas. Rankinio valymo išlaidos planuojama, kad augs 61,7 tūkst. Eur. Darbo užmokesčio fondas augs – 26,7 tūkst. Eur, kuro sąnaudos – 2,1 tūkst. Eur, netiesioginės išlaidos – 32,3 tūkst. Eur. Kiemų teritorijų priežiūros veikla kiekvienais metais auga, todėl ir 2017 m. planuojama, kad dėl padidėjusių darbų apimčių padidės ir išlaidos – 39,3 tūkst. Eur. Darbo užmokesčio fondas išaugs – 14,5 tūkst. Eur, netiesioginės išlaidos padidės – 23,8 tūkst. Eur. Planuojama, kompleksinio teritorijų valymo išlaidos sumažės 8,2 tūkst. Eur (nebuvo atnaujinta stebėjimo kamerų paslaugos pirkimo sutartis). Teritorijų šienavimo išlaidos 2017 metais augs 127,4 tūkst. Eur. Tokį išlaidų augimą įtakos daugiau nei du kartus planuojamas šienaujamų plotų augimas ir papildomos technikos įsigijimas. Viešųjų tualetų sąnaudos 2017 metais didės 15,9 tūkst. Eur. Įsigytas biotualetų priežiūros automobilis, todėl išaugs amortizaciniai atskaitymai – 7,6 tūkst. Eur, darbo užmokesčio fondas – 15 tūkst. Eur, medžiagų sąnaudos – 11,8 tūkst. Eur, kuro sąnaudos – 7,9 tūkst. Eur. Taip pat padidės ir netiesioginių išlaidų sąnaudos – 9,8 tūkst. Eur. Tačiau bus atsisakyta biotualetų priežiūros paslaugos pirkimo, sumažės subrangovų paslaugos – 37,3 tūkst. Eur.



Gatvių ir viešųjų erdvių remonto, avarinių situacijų lokalizavimo, centrinės dispečerinės tarnybos išlaidos numatomos 2 305,1 tūkst. Eur, t.y. 308,2 tūkst. Eur daugiau. Sąnaudų didėjimą lems 2017 metais planuojamas atliekamų darbų apimčių augimas. Augs amortizacinių atskaitymų išlaidos – 37,4 tūkst. Eur, darbo užmokesčio fondas – 24,4 tūkst. Eur, medžiagų sąnaudos – 13,9 tūkst. Eur, kuro sąnaudos – 4,7 tūkst. Eur, subrangovų paslaugos – 44,6 tūkst. Eur, bei netiesioginės išlaidos – 228,5 tūkst. Eur. Planuojama, kad mažės inventoriaus – 46,5 tūkst. Eur ir pirktų transporto paslaugų – 11,8 tūkst. Eur išlaidos.

Kitoje likusioje įmonės veikloje (metalo gaminiai, patalpų nuoma ir pan.) esminių pokyčių 2017 metams neplanuojama. Šios veiklos patirs 76,7 tūkst. Eur sąnaudų, t.y. 2,4 tūkst. Eur mažiau.

Pelnas

2017 metais planuojama gauti 2 203,5 tūkst. Eur veiklos pelno (be pelno mokesčio ir pelno panaudojimo sąnaudų) ir lyginant su 2016 metų rezultatais, šis rodiklis sumažės 340,9 tūkst. Eur. Planuojamas grynasis pelnas 1 325,4 tūkst. Eur. Grynojo pelno marža 7,13 proc.

Numatoma, kad 2017 metais *Atliekų tvarkymo skyrius* (toliau - ATS) gaus 1 951,9 tūkst. Eur veiklos pelno, t.y. 459,3 tūkst. Eur mažiau, nei 2016 metais. Veiklos rentabilumas - 17,9 proc.

Miesto valymo skyriui 2017 metais planuojamas 115,6 tūkst. Eur pelnas, t.y. 179,7 tūkst. Eur didesnis nei 2016 metais. Veiklos rentabilumas – 3,7 proc.

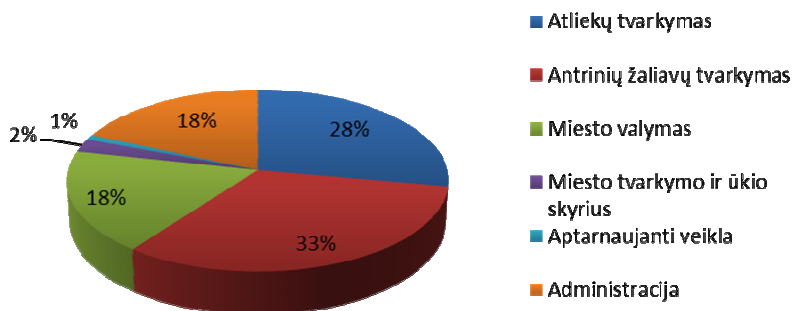
Iš gatvių ir viešųjų erdvių remonto, avarinių situacijų lokalizavimo, centrinės dispečerinės tarnybos 2017 metais tikimasi gauti 99,4 tūkst. Eur pelno. Rentabilumas 4,3 proc. Šios veiklos pelnas sumažės 97,3 tūkst. Eur. Pelno mažėjimą įtakos planuojama įsigyti nauja technika (amortizaciniai atskaitymai) linijų braižymo ir kelių asfaltavimo darbams atlikti. Taip pat išaugs išlaidos medžiagoms ir subrangovų darbams.

Kita veikla 2017 metais gaus 36,5 tūkst. Eur pelną, t.y. 35,9 tūkst. Eur daugiau nei 2016 metais. Tokius pokyčius lems nutraukta nerentabili valgyklos veikla ir išaugusiois patalpų nuomos pajamos.

Investicijos

Įmonės investicinių priemonių planas parengtas, atsižvelgiant į Bendrovės veiklą, prioritetus ir finansines galimybes. 2017 metais planuojama investuoti 2 564,6 tūkst. Eur. Dalis investicijų bus atliekama savo lėšomis, kita dalis – lizingo būdu.

9 Diagrama. Planuojamų investicijų pasiskirstymas pagal veiklos sritis.



Automobilių parkas kiekvienais metais turi būti atnaujinamas, nes turima technika nusidėvi fiziškai ir įmonė negali tinkamai įvykdyti savo veiklos įsipareigojimų. Atliekų surinkimui planuojama įsigyti 11 naujų automobilių: 8 šiukšliavežės, 2 savivarčiai su hidromanipulatoriumi ir 1 vilkikas. Nauja transporto technika leis sutaupyti dalį remonto išlaidų, sumažins prastovas, bus ekonomiškesnė ir efektyvesnė. Taip pat reikalinga įsigyti naujų konteinerių susidėvėjusių konteinerių pakeitimui. Planuojama komunalinių atliekų surinkimui įsigyti 1 230 vnt. konteinerių. 200 vnt. - 0,24 m³, 500 vnt. - 0,66 m³, 500 vnt. - 1,1 m³, 30 vnt. – MOLOK (maišų).

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymui planuojama įsigyti: antrinių žaliavų rūšiavimo liniją, 1 vilkiką su hidromanipulatoriumi, 1 šiukšliavežę su hidromanipulatoriumi, 1 krautuvą, 3 preskonteinerius, 250 vnt. 1,1 m³ konteinerių, 210 varpo tipo konteinerių, 5 MOLOK (maišus). Šių priemonių įsigijimas reikalingas tam, kad Kauno m. privačiose valdose 2015 metais buvo išdalinta virš 26 tūkst. komplektų (120/240 litrų tūrio) plastikinių konteinerių pakuočių atliekoms surinkti.

Miesto valymui planuojama nupirkti 3 traktorius su sniego valymo peiliu ir šluota, 2 traktorinius smėlio druskos barstytuvus, 1 traktorių žolei pjauti (nulinio apsisukimo), 4 automobilius su dviguba kabina, 1 padidinto pravažumo automobilį, 1 lengvąjį-krovininį automobilį, 3 automobilines priekabas, 1 augalų smulkintuvą ir kitą miesto valymui skirtą smulkiają techniką.

Miesto tvarkymo ir ūkio skyriui planuojama nupirkti kelių ženklavimo aparatą, savaeigę asfalto frezą, asfalto volą, 2 konteinerius asfaltui vežti.

Aptarnaujančiai veiklai (transporto priemonių techninės priežiūros aptarnavimo skyriui) planuojama nupirkti kompiuterinės diagnostikos įrangą, (remonto ir gamybos skyrius) 1 autokrautuvą.

Administracijai planuojama nupirkti atliekų surinkimo ir monitoringo logistikos informacinę sistemą, 3 lengvuosius keleivinius automobilius, kompiuterius ir programinę įrangą. Taip pat planuojama investuoti į pastatų fasadų remontą.

Planuojami įvykiai



2017 metais bus tęsiamas vaikų ir jaunimo švietimas atliekų tvarkymo klausimais. Tikslas – suprantamu būdu pateikti informaciją atliekų tvarkymo klausimais, ugdyti vaikų ir jaunimo (darželinukų, moksleivių) ekologinį sąmoningumą, pilietiškumą, formuoti atsakingą ir rūpestingą požiūrį į gamtą, skatinti aktyviai ir savarankiškai priimti aplinkosauginius sprendimus.

2017 metais planuojama bendradarbiauti vykdant akciją „Darom 2017“.

2017 metais numatoma įdiegti naują atliekų surinkimo apskaitos sistemą.

2017 metais planuojama modernizuoti antrinių žaliavų rūšiavimo linijos veiklą.

2017 metais planuojama optimizuoti miesto valymo, komunalinių atliekų bei antrinių žaliavų surinkimo maršrutus.

2017 metais planuojama, kad bus baigtas derinti pusiau požeminių komunalinių atliekų ir antrinių žaliavų surinkimo aikštelių išdėstymo ir įrengimo planas ir bus pradėtos įrenginėti aikštelės.

2017 metais, siekiant sumažinti antrinių žaliavų surinkimo išlaidas, planuojame pakeisti seno tipo 0,75 m³ konteinerius į varpo formos (2,5 m³) konteinerius.

2017 metais planuojamas vejų šienavimo darbų apimčių augimas daugiau nei 3 kartus.

V. ĮMONĖS STIPRYBĖS, SILPNYBĖS BEI GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Stiprybės

Įdiegta integruota vadybos sistema, atitinkanti ISO 9001, ISO 14001 ir OHSAS 18001 standartus, kurie padeda įmonei garantuoti stabilią produktų kokybę ir atitikimą visiems aplinkosauginiams reikalavimams. Nuolat tobulinama ir prižiūrima kokybės vadybos sistema padeda sumažinti bendrovės veiklos rizikos veiksnius.

Išskirtinė rinkos poreikius atitinkanti įmonės specializacija atliekų tvarkymo srityje.

Aukštas teikiamų atliekų surinkimo paslaugų prieinamumas, gyventojams siekiantis 100 proc.

Išplėtotas platus kitų paslaugų asortimentas.

Modernizuojama materialinė ir techninė bazė, išplėtotą atliekų surinkimo infrastruktūrą (didžiųjų atliekų, žaliųjų atliekų aikštelės, perkrovimo stotys).

Patalpų ir įrangos bei technikos kuriuos galima panaudoti veiklos apimtims vystyti, rezervas.

Galimybės

Aplinkosauga ir atliekų tvarkymas yra augančios viešosios paslaugos, kurių poreikis didėja augant žmonių supratimui apie švarios aplinkos poreikį ir naudą.

Atsiradusi atliekų tvarkymo paslaugų modernizavimo galimybė išnaudojant ES paramos galimybes ir investicijas.

Prioritetinės ES ir Lietuvos atliekų tvarkymo politikos kryptys yra prevencija, pirminis atliekų rūšiavimas ir perdirbimas, gyventojų aptarnavimo gerinimas, prie kurių gali prisidėti UAB “Kauno švara” darbuotojai ir specialistai.



Bendrovė, turėdama išvystytą atliekų surinkimo ir perkrovimo stočių tinklą, gali užtikrinti efektyvų paslaugų teikimą, dar labiau optimizuoti sąnaudas investuojant į naujesnę ir našesnę techniką, optimizuojant resursų valdymą. Turimi technikos ir perkrovimo stočių tinklo pajėgumai leistų didinti surenkamų atliekų kieki. Išvystytas antrinių žaliavų surinkimo tinklas, pagerinus antrinių žaliavų surinkimo, rūšiavimo ir realizacijos procesus, leistų pasiekti teigiamo rezultato. Įmonės tikslas kokybiškas ir efektyvus paslaugų teikimas, o ne pelno siekimas.

Silpnybės

Neišplėtotą strategijos įgyvendinimo stebėsenos bei vidinės kontrolės sistema.

Tarp klientų pritraukiama per mažai įmonių.

Savivaldybės kontroliuojamos įmonės statusas, įpareigoja įmonę teikti daug informacijos viešai, kas konkurentams suteikia informacinį pranašumą.

Įmonės svarbių sprendimų priėmimo kelias yra ilgesnis nei privačių įmonių.

Grėsmės

Bloga demografinė situacija, emigracija.

Visuomenės aplinkosauginis sąmoningumas nebus pakankamas ir rūšiuotų atliekų kiekiai augs nepakankamai, kad būtų užtikrintos komunalinių atliekų naudojimo užduotys.

Nelegaliai veikiantys konkurentai užima atliekų tvarkymo rinkos dalį, kadangi nemokantys ar mokantys tik dalį mokesčių, neprisidedantys prie atliekų infrastruktūros plėtros, teikiantys nekokybiškas paslaugas, gali pasiūlyti mažesnes teikiamų paslaugų kainas.

Panaikinus viešųjų pirkimų įstatymo 10 straipsnio sąlygą, kuri nusako, kad perkančioji organizacija gali pavesti atlikti tam tikrus darbus savo kontroliuojamai įmonei (jeigu daugiau kaip 80 procentų įmonės pajamų yra gauta iš vidinių sandorių) vidinių sandorių būdu. Tokiu atveju atsiranda rizika prarasti dalį Kauno miesto savivaldybės administracijos užsakomų darbų.

Generalinis direktorius

Dalius Tumynas